

МОНОКЛЬ

15–21 ИЮЛЯ 2024 № 29 (1351)

WWW.MONOCLE.RU

ПЕРВЫЙ ПОСОЛ!

Чем ближе капитуляция Киева,
тем больше желающих
говорить о мире с Россией.
Даже на Западе
/ стр. 10



Вашингтон

Москва

Киев

Пекин



Содержание

ОБЛОЖКА: КОНСТАНТИН РОМАНОВ

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

ДОЖИЛИ ДО ДЕФИЦИТА ЭНЕРГИИ

9

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

10

ГОЛОС «НОВОГО МИРА»

В ПОИСКАХ НОВОЙ АРХИТЕКТУРЫ
ГЛОБАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

11

На смену неработающей системе неизбежно придет новая архитектура мировой безопасности. Тот, кто проявит активность в разрешении украинского кризиса сегодня, может рассчитывать на политические дивиденды и экономические преференции в перспективе

РУССКИЙ БИЗНЕС

СДЕЛКА МОНИТОРА С ЧАЙНИКОМ
ПО ЗАХВАТУ ТЕРРИТОРИИ

18

ГК Merlion поглотила производителя малой бытовой техники Golder Electronics. Это попытка двух ведущих брендов застолбить место на высококонкурентном рынке

МУКОМОЛЫ НЕ МОГУТ ДОГОВОРИТЬСЯ
С ХЛЕБОПЕКАМИ

20

Подорожание пшеницы после майских природных катаклизмов привело к росту стоимости муки в ряде регионов. Хлебопеки угрожают повышением цен на хлеб и требуют введения пошлины на экспорт муки

«СЕВМОРПУТЬ — ЭТО ПОКА НЕ БИЗНЕС.
ЭТО ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЗАДАЧА»

23

Представитель «Росатома» поведал «Моноклю» о буднях арктической морской логистики, описал модель обеспечения круглогодичной навигации по СМП и рассказал о попытках вписать сибирские реки в северное каботажное судоходство

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

КРУПНЫЙ ЗАЕМЩИК БОЛЬШЕ НЕ МЕЧТА
БАНКИРА

28

Финансовое положение ряда крупных компаний сейчас сложное и останется таким в ближайшие годы. ЦБ полагает, что в случае возникновения серьезных проблем у таких гигантов под удар могут попасть и кредитующие их банки

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ФЕКАЛИИ СТАНУТ ЛЕКАРСТВОМ

32

Российским клиникам разрешат новый вид терапии — пересадку кишечной микробиоты от здорового донора к пациенту с патологиями ЖКТ

КУЛЬТУРА

ДИН ИТЭН: «ЖИЗНИ ОБЫЧНЫХ ЛЮДЕЙ ВО ВСЕМ
МИРЕ ПОХОЖИ ДРУГ НА ДРУГА»

34

Десятого сентября в Театре Наций — премьера спектакля китайского режиссера Дин Итэна «Я не убивала своего мужа». В главной роли — Мария Смольникова

«МАДАМ КЛИКО»: ЖЕНСКИЙ БИЗНЕС
ВО ФРАНЦИИ XIX ВЕКА

36

В прокат выходит байопик о создательнице одного из самых ярких французских брендов

«СИМОН»: МУЖЧИНА, КОТОРОГО ХОТЯТ
ЖЕНЩИНЫ

38

В Театре Маяковского — премьера спектакля по роману Наринэ Абгарян «Симон»

Фестиваль «Театральный бульвар» на центральных бульварах Москвы. Четвертый по счету фестиваль актуального научного кино ФАНК пройдет в Москве со 2 по 11 августа. 15 августа на экраны выйдет драма «Братья». В Музее Москвы проходит новая выставка проекта «Москва без окраин»

40

подкаст журнала
каждую неделю.
На soundcloud.com и Apple iTunes



МИФ ГЛУБОКОЙ ЗАМОРОЗКИ
Что собой представляет Северный морской путь в исторической перспективе? Какова его настоящая роль в развитии Российской Арктики?

Обсудить проблематику Севморпути с нами согласился один из лучших российских специалистов по этой теме Михаил Григорьев, директор и совладелец консалтинговой компании «Гекон», приглашенный ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН.



ОТЧАЯННЫЙ ГАЗОВЫЙ ПОКЕР
На рынке СПГ есть только два игрока, которые имеют достаточные амбиции и возможности значительного увеличения предложения: США и Россия. Директор по исследованиям Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев в первом подкасте журнала «Монокль».



ФИДЖИТАЛ-ИННОВАЦИИ: КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ?
Современные инновации — процесс масштабный и увлекательный, но редко приносящий быстрые деньги. Как вступить на этот путь и пройти его до коммерческого успеха? Подкаст с участием Вадима Рыдкина.

ЛЮДИ НОМЕРА



ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

СЕРГЕЙ ЧЕМКО

«Модель круглогодичной навигации на Севморпути, которую разрабатывает «Атомфлот», предполагает движение судов ледового класса не ниже Arc7 и дежурство атомных ледоколов в пяти точках восточного сектора СМП на расстоянии примерно 500 морских миль друг от друга. Они будут обеспечивать безопасное прохождение во льдах на сложных участках трассы».

23

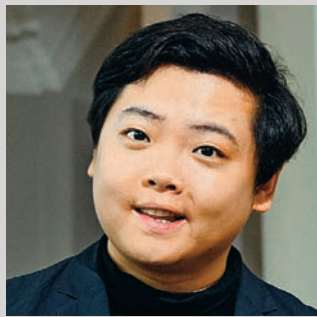


ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБЕЙ ТЕАТРА НАЦИИ

ДИН ИТЭН

«Мне хотелось бы привнести в российский театр с его системой Станиславского немного китайской традиции — смешать две культуры в одном спектакле. Мне было очень важно исполнить предсказание товарища Мейерхола, который когда-то говорил, что восточная и западная культуры «поженятся» и театр будет содержать в себе элементы и той и другой».

34



ВИКТОР ОРБАН

«НАТО был создан 75 лет назад с целью защиты безопасности своих членов. Но сейчас Альянс очевидно отходит от своих первоначальных целей и становится все более военной организацией... На наш взгляд, это опасно и даже безответственно, потому что никто не видит, чем это кончится и куда приведет».

11

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

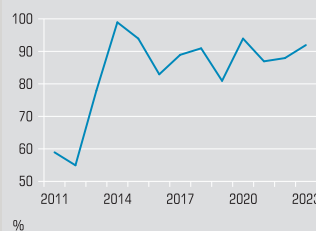


IMAGO/SCIENCE PHOTO LIBRARY

В будущем с помощью трансплантации фекальной микробиоты будут лечить не только клостридиальную инфекцию, но и другие патологии, в частности ожирение при эндокринных нарушениях и нейродегенеративные заболевания

32

Задолженность крупнейших компаний относительно капитала банков снова растет График 1



■ Отношение совокупного долга трех крупнейших заемщиков к капиталу российских банков
Источник: Банк России

В следующем году ожидается отмена 50-процентного риск-веса по некоторым нормативам и возможности не объединять в ГСЗ компании, пострадавшие от санкций; с 2028 года могут быть аннулированы льготы по 50-процентному риск-весу при расчете нормативов концентрации для госкомпаний с выручкой более 2% ВВП.

28

Оптовые цены на пшеничную муку высшего сорта еще в марте этого года были ниже прошлогодних График 4



■ Средние по стране оптовые цены на муку высшего сорта
Источник: «АБ Центр»

В новом сельхозсезоне, который начался 1 июля, аналитики прогнозируют плавное подорожание зерна, а значит, и муки

20

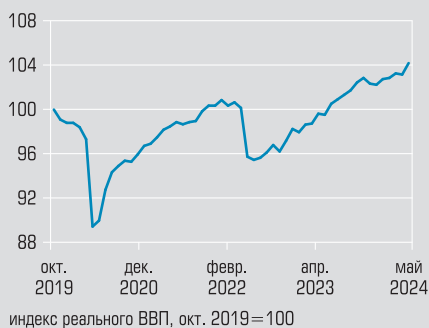
ВВП на новом максимуме

В мае индекс ВВП с исключенными сезонной и календарной компонентами вырос на 1% по отношению к апрелю, подсчитал Институт ВЭБ.РФ. Заминка предыдущего месяца (-0,1% в апреле по отношению к марту) с лихвой компенсирована: индекс ВВП в мае превысил отметку декабря 2023 года на 1,9%, а по итогам пяти месяцев ВВП вырос на 5% к январю-маю прошлого года.

В мае подъем российской экономики резко ускорился. Почти все основные виды деятельности продемонстрировали уверенный рост. Наиболее динамично растет строительство: за апрель-май более чем на 8%. Активный рост демонстрирует промышленное производство. Обрабатывающие отрасли увеличили выпуск в мае по отношению к апрелю на 2%, добывающие производства — на 0,8%. Аномальное похолодание в большинстве регионов в первой половине мая стимулировало спрос на энергию. Соответственно выросло производство и распределение электричества и газа (+4,1% к апрелю). За счет роста спроса на газ и уголь увеличилась добыча полезных ископаемых. Кроме того, организованные продажи топлива обеспечили рост оптового товарооборота, а более активное использование трубопроводной системы стало основным фактором возобновления роста грузооборота транспорта.

Потребительский спрос остается сильным, несмотря на высокие процентные ставки, которые стимулируют сбережения. При этом спрос на потребительский кредит пока остается

Российский ВВП в мае 2024 года вырос, с лихвой компенсировав апрельский спад



Источник: расчеты «Монокля» по данным Института исследований и экспертизы ВЭБ.РФ

высоким. Это поддерживает рост розничных продаж (+0,6% в мае по отношению к апрелю). В мае также продолжился рост спроса населения на услуги (+0,4% к апрелю). Два фактора вносят диссонанс в оптимистическую макроэкономическую картину. Первый — результаты опросов промышленных предприятий начиная с апреля демонстрируют охлаждение конъюнктуры: оценки уровня продаж и интенсивности спроса на продукцию снижаются, хоть и не очень быстро. Второй — возвращение двузначной инфляции на потребительский рынок после заметной паузы осенью-зимой. Итоги мая и июня вновь показали резкое ускорение темпов прироста индекса потребительских цен, примерно до 10% к предыдущему месяцу в годовом выражении (со снятой сезонностью) против 6,5% в среднем в декабре-апреле. Повышение ключевой ставки ЦБ на плановом заседании по ставке 26 июля выглядит неизбежным, что еще сильнее ударит по настроению промышленников и способно как минимум затормозить рост. В любом случае требуется некая пауза, чтобы переварить колоссальный рост инвестиций в основной капитал, «конвертировав» его в дополнительные — и притом более производительные — мощности. В течение последних шести кварталов инвестиции растут более чем втрое быстрее, чем ВВП: с третьего квартала 2022 года, когда началась нынешняя волна экономического роста, по первый квартал 2024-го инвестиции в реальном выражении увеличились на 20,3%, тогда как добавленная стоимость, созданная в экономике, выросла только на 6,3%.

4 ПОВЕСТКА ДНЯ

МОНОКЛЬ № 29 15-21 ИЮЛЯ 2024

коротко

Импортозамещение: локализация алюминиевых баллонов для аэрозолей

Компания «Аэробалл» (Ставропольский край), производитель аэрозольных баллонов из алюминия для упаковки парфюмерно-косметической, фармацевтической продукции, бытовой химии и лакокрасочной продукции, увеличила мощности на 35%, до 350 млн штук в год. Кроме того, на предприятии внедрены энергосберегающие технологии и технологии снижения расхода материала на готовую продукцию. После выхода на проектную мощность предприятие сможет занять до 75% рынка и практически полностью вытеснить



Дашь 75% рынка

импорт. В проект инвестировано 1,6 млрд рублей, из которых 1,1 млрд — льготный заем Фонда развития промышленности.

Импортозамещение: пленка для аграриев

Запущено производство стрейч-пленки для нужд сельского хозяйства. Ее будет выпускать компания «Лава» (г. Вязьма). Рецепт пленки разработан совместно с «Сибур Полилабом». До сих пор стрейч-пленка, используемая в агросекторе, ввозилась из-за рубежа. Разработчи-



Аграрии получают отечественную стрейч-пленку

ки уверяют, что отечественная пленка лучше адаптирована к российским условиям: она более морозостойчива и более устойчива к ультрафиолетовым лучам, что делает ее долговечнее. В настоящее время разработчики решают проблему утилизации нового продукта «Лавы».

Изделия из композитов: инвестиции в автокомпоненты и дорожную инфраструктуру

Компания «Поликом» (Ульяновская область), выпускающая изделия из

СВЕРДЛОВ ЛЕНИНД.ФОТОГРАФИКА ТАСС



Автобусы ПАЗ получают интерьер из композитов

композитных материалов, запустит производство комплектующих для автомобилестроения — мало- и среднегабаритных деталей интерьера и экстерьера автомобилей «ГАЗель», автобусов ПАЗ, спецтехники. Объем выпуска по технологии листового и объемного прессования формовочных соединений SMC/BMC — более 30 тыс. изделий в год. Кроме того, на новом оборудовании планируется выпускать корпусные детали систем железнодорожной автоматики, элементы дорожной инфраструктуры. В первую очередь проекта будет вложено 137,7 млн рублей, из них 41,4 млн предоставлено Фондом развития промышленности в виде льготного займа и 5 млн рублей — региональным Фондом финансирования промышленности. ■

Металлургия: литейное производство превращается в литейно-механическое

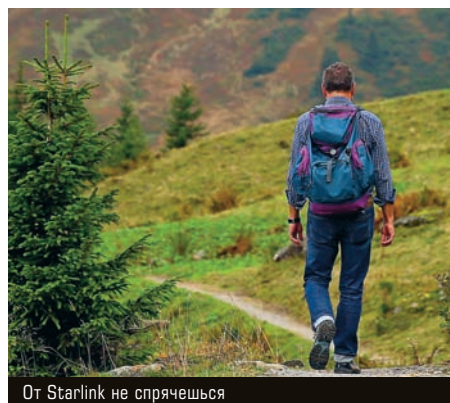


Титановые детали MC-21 получит из Ульяновска

Ульяновский завод точного литья открывает цех по высокоскоростной механической обработке деталей для авиационной и автомобильной промышленности. Новое производство будет выпускать корпусные детали для редукторов и раздаточные коробки для внедорожного тягача БАЗ (Брянского автозавода), а также каркасные титановые детали для среднемагистрального узкофюзеляжного пассажирского самолета MC-21 (крестовины, кронштейны, фитинги, профили). Мощность производства — 3600 тонн в год. Стоимость

проекта — 491,6 млн рублей, из которых 351 млн предоставлено в виде льготного займа Фондом развития промышленности. ■

Гаджеты: мини-антенна для цифровых кочевников



От Starlink не спрячешься

В США поступила в продажу компактная спутниковая антенна Starlink Mini от SpaceX Илона Маска. По его словам, этот гаджет «изменит мир». Ранее он было доступен только абонентам Starlink, теперь же им могут пользоваться все без привязки к стационарному тарифу.

Устройство объединяет спутниковую тарелку и роутер Wi-Fi. Размер — с небольшой ноутбук. На сайте SpaceX говорится: «Она выдержит мокрый снег, ливень и ураганный ветер». Может питаться напрямую от источника питания USB-PD мощностью 100 Вт (20 В/5 А), при этом потребляет она меньше (около 50 Вт). Антенна, легко укладываемая в рюкзак, предназначена для путешественников и цифровых кочевников — людей, стремящихся сочетать работу и свободу передвижения по планете. ■

Китай: ветроэнергетика включила аквакультуру



Сверху — ветер, а внизу — мальки

В Китае введена в эксплуатацию первая морская платформа, на которой ветроэнергетические турбины соседствуют с фермой по выращиванию глубоководных рыб, лобстеров и крабов. Такое сочетание выгодно как энергетикам, так и ферме. Как правило, из-за того, что

фермы расположены далеко от берега, они страдают от перебоев в подаче электричества и его дефицита. Став частью платформы, фермы будут обеспечены стабильными поставками электроэнергии, их оборудование будет работать бесперебойно. Для энергетиков сотрудничество с фермами означает более полную эксплуатацию платформ, что позволит снизить себестоимость генерируемой энергии. ■

Индия: осуществление программы Make in India



В Бангалоре локализуют иностранные высокотехнологические бренды

Компания India Technologies, резидент города Бангалор, где сконцентрированы индийские высокотехнологические компании, получила лицензию от известного тайваньского производителя компьютеров и электроники Асег на производство и дистрибуцию смартфонов под его маркой. Асег, чьи смартфоны дебютируют на местном рынке, рассчитывает, что его индийский партнер приложит максимум усилий, чтобы увеличить долю рынка его устройств. ■

США: прямые иностранные инвестиции падают



США больше не привлекают иностранных инвесторов

Прямые иностранные инвестиции в США сокращаются второй год подряд: в 2023 году они уменьшились более чем на четверть, до 148,8 млрд долларов, сообщает «Прайм» со ссылкой на американское статбюро. При этом их объем оказался ниже среднегодового показателя в 265,6 млрд долларов за 2014–2022 годы. ■

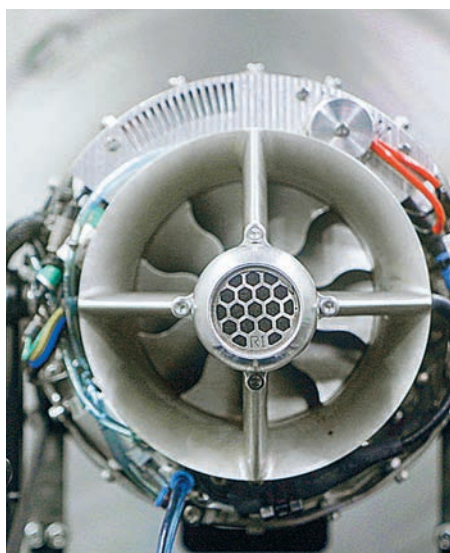
ОДК берется за малую тягу

Объединенная двигателестроительная корпорация (ОДК, входит в «Ростех») займется производством газотурбинных двигателей для сверхмалой авиации, в том числе для широкого спектра беспилотных летательных аппаратов (БПЛА). Выпуск новой для корпорации продукции станет возможным после того, как в ее состав войдет частная компания «Рейнольдс», которая как раз разработала линейку двигателей малой тяги. Соглашение об объединении ОДК и «Рейнольдса» было подписано на международной промышленной выставке «Иннопром». Предполагается, что частная компания войдет в состав ОДК до конца текущего года.

Компания «Рейнольдс» — резидент «Сколково», занимается разработкой турбореактивных двигателей с тягой от 40 до 150 кгс с 2017 года. Основатели компании — генеральный директор **Никита Гусев** и главный конструктор **Никита Королев**. По данным системы «СПАРК-Интерфакс», на конец 2023 года их доли в компании составляли 57,5 и 42,5% соответственно. Выручка компании за 2023 год — 25,9 млн рублей, чистая прибыль — 15,1 млн. Годом ранее при практически такой же выручке чистая прибыль была на уровне 2,5 млн. Подписанный на «Иннопроме» документ предусматривает, что Никита Гусев останется генеральным директором, а Никита Королев — генеральным конструктором «Рейнольдса» в составе ОДК.

В публичное поле производитель ворвался в 2018 году с сообщением о разработке не имеющего мировых аналогов турбореактивного двигателя Reynolds (R500).

К настоящему времени, сообщается на сайте компании, она обладает линейкой из четырех газотурбинных двигателей тягой от 55 до 150 кгс с ресурсом от 100 до 350 часов и массой от 7,5 до 18 кг. Как утверждает Никита Королев, «нам удалось показать лучшую в мире эффективность турбореактивных двигателей в классе тяги 50–70 кгс, наименьшую массу двигателя в классе 150 кгс, создать уникальный интегрированный турбогенератор для выработки электроэнергии на борту для электрических платформ». Вместе с тем количество сданных заказчику силовых агрегатов исчисляется десятками штук. Компания «Рейнольдс» обладает собственными производственными мощностями, однако массового производства двигателей у нее нет. Вместе с тем существенный спрос на БПЛА, оснащенные газотурбинным



В обеспечении серийного выпуска этого двигателя состоит цель объединения «Рейнольдса» с ОДК

двигателем, может предъявить Министерство обороны РФ в связи с проведением СВО.

Собственно, в обеспечении серийного выпуска и состоит цель объединения с ОДК. Двигателестроительная корпорация обладает необходимыми для этого компетенциями, кадрами, активно мо-

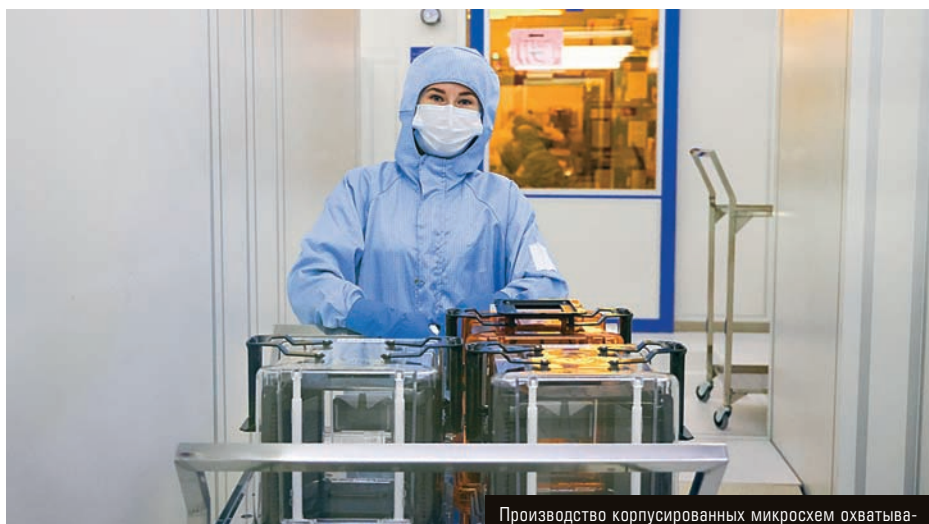
дернизирует основные фонды, закупает современное оборудование и станки.

«Есть устоявшаяся практика, когда малые инновационные предприятия в процессе развития набирают силу, показывают состоятельность технических и технологических решений, а далее, когда встает вопрос о масштабировании производства, этот стартап подбирают крупные индустриальные партнеры, — говорит исполнительный директор агентства «АвиаПорт» **Олег Пантелев**. — Надо сказать, что у ОДК высокая восприимчивость к инновациям и есть механизмы отбора перспективных идей и коллективов».

С начала этого года в России стартовал национальный проект «Беспилотные авиационные системы». Он предусматривает создание в России к 2030 году развитой промышленности по производству беспилотников с выходом на выпуск до 32,5 тыс. гражданских БПЛА в год, что, по словам премьер-министра РФ **Михаила Мишустина**, в пять с лишним раз превышает текущие объемы выпуска.

ОДК и «Рейнольдс» не сообщают, на какие объемы производства двигателей планируется выйти в перспективе. Однако заявлено, что линейка малоразмерных газотурбинных двигателей будет расширена до 200 кгс. ■

Экстремальная электроника получает корпусированные микросхемы



Производство корпусированных микросхем охватывает полный цикл

Завод «Микрон» (Московская область), крупнейший производитель микросхемотехники, увеличил в 2,4 раза мощности по выпуску корпусированных микросхем для аппаратуры, применяемой в зонах с экстремальными перепадами температур, давления и радиации. Объем выпуска на заводе не уточняют, но обещают «закрыть растущие потребности российских приборостроительных и машиностроительных предприятий».

Проект стал частью модернизации производства «Микрона» стоимостью 1,3 млрд рублей, начатой этой весной, когда было впервые запущено корпусирование микросхем промышленного и потребительского назначения общим объемом 18 млн штук в год.

Неудивительно, что сейчас наращиваются мощности именно промышленного назначения: данный сегмент микросхемотехники занимает 66% ▼

► российского рынка, тогда как потребительский лишь 12% (еще 12% приходится на вычислительную технику и телекоммуникации и 10% — на транспорт).

Для нового производства открыты дополнительные чистые помещения площадью 1500 кв. м и запущены 29 единиц оборудования; кстати, восемь из них — российского производства. До конца года планируется запустить еще 40 единиц оборудования, включая 12 отечественных.

Производство охватывает полный цикл начиная с выпуска микросхем на топологических нормах до 90 нм и далее по цепочке: скрайбирование пластин, монтаж кристалла, присоединение алю-

миниевых проводников и герметизация микросхем.

Два российских поставщика снабжают его материалами и комплектующими: блистерными лентами и катушками для автоматизированного поверхностного монтажа, а также пластиковыми корпусами для микросхем.

Но все это только начало пути: в планах у «Микрона» — дальнейшее развитие производства полупроводников. В частности, к 2030 году здесь думают наладить выпуск микрочипов топологии 65 нм, а чтобы осуществить требуемую инвестпрограмму объемом 20 млрд рублей, не исключают выход на биржу уже осенью, из расчета, что при капитализации в 100–150 млрд рублей удастся привлечь 10–15 млрд. ■

В Тегеране все спокойно



При новом президенте Ирана все будет «как при бабушке»

Во втором туре внеочередных президентских выборов в Иране победил бывший министр здравоохранения страны **Масуд Пезешкиан**, набравший 57,6% голосов избирателей, а его соперник иранский дипломат **Саид Джалили** получил 44,3%. Президентские выборы были назначены после того, как 19 мая президент Ирана **Эбрагим Раиси** погиб в авиакатастрофе: вертолет, на котором он летел из Азербайджана, из-за тумана врезался в гору. Кроме президента погибли еще семь человек.

В первом туре выборов, в котором участвовали три кандидата, была отмечена рекордно низкая явка избирателей — 39,9%. Однако во втором туре намечалось принципиальное противостояние между либеральным Масудом Пезешкианом и консервативным Саидом Джалили, в результате чего явка увеличилась до 49,7%. Победивший кан-

дидат критиковал жесткость полиции нравов, которая следит за соблюдением религиозных правил ношения одежды иранскими женщинами. В 2022 году в стране вспыхнули массовые беспорядки из-за смерти 22-летней **Махсы Амини**, задержанной полицией нравов за неправильное ношение хиджаба. Власти уверяли, что девушке внезапно стало плохо, и была даже представлена видеозапись с камер наблюдения в полицейском участке, на которой она вдруг падает без чувств. Но протестующие были уверены: девушку избили полицейские, в результате чего она погибла, а доказательства невиновности властей были якобы сфальсифицированы. Однако страсти в обществе, часть которого была довольно давно раздражена самим фактом требования обязательно носить хиджаб, оказались уже накалены до предела. В итоге протесты, вы-

ливавшиеся в настоящие уличные бои с правоохранителями, длились более года и унесли жизни около двух сотен человек. Но консерваторы не готовы идти на уступки по вопросу соблюдения женщинами религиозных правил ношения одежды. Проблема обязательного ношения хиджаба очень болезненная для иранского общества, расколотого примерно поровну.

Кроме того, Масуд Пезешкиан высказывался за улучшение отношений с западными странами, в частности за возобновление «ядерной сделки» и отмену антииранских санкций. Однако ядерную сделку разорвал не Иран: это сделал в 2018 году президент США **Дональд Трамп**, и, хотя нынешний глава Белого дома **Джо Байден** обещал ее восстановить, он так и не сделал этого. Как раз Саид Джалили был членом иранской делегации на переговорах с Западом и лучше других знает, что этот вопрос не зависит от Тегерана. Однако обыватель устал от санкций и готов проголосовать за обещание их отменить, даже не желая разбираться в сути вопроса.

Кроме того, последнее слово при принятии важных решений в Иране остается за Верховным лидером аятоллой **Али Хаменеи**. Тем не менее западные страны выражали осторожный оптимизм относительно того, что победил «прогрессивный» кандидат.

Но как только новый президент Ирана приступил к работе, все встало на свои места. Масуд Пезешкиан написал письмо со словами поддержки **Хасану Насралле**, лидеру движения «Хезболла», которое сейчас фактически ведет войну низкой интенсивности с Израилем, обстреливая ракетами его территорию и получая удары в ответ. «Хезболла» называет свои атаки ответом на обстрелы Израилем сектора Газа.

«Исламская Республика Иран последовательно поддерживает сопротивление населения региона незаконному сионистскому режиму... Я уверен, что движения сопротивления в регионе не позволят этому режиму продолжать свою подстрекательскую и преступную политику против угнетенного народа Палестины и других народов в регионе», — сказано в письме Масуда Пезешкиана.

Либеральные послабления в Иране возможны, если они касаются распорядка внутренней жизни; в конце концов, власти менее всего заинтересованы в том, чтобы снова вызвать массовые акции протеста. Но что касается главных, фундаментальных, позиций, к которым, безусловно, относится и внешнеполитический курс страны, то они после президентских выборов останутся неизменными. ■

Во Франции сохранилась педократия



Президент Франции Эммануэль Макрон не принял отставку правительства

Парламентские выборы во Франции принесли странный результат, отчасти из-за запутанного избирательного законодательства, а отчасти из-за явного диссоциативного расстройства идентичности у местного избирателя. В результате первого тура выборов убедительную победу одержал возглавляемый правой партией «Национальное объединение» во главе с **Жорданом Барделлем** блок: он получил 33,15% голосов избирателей. Руководителем парламентской фракции этой политической силы является бывшая глава партии, кандидат в президенты Франции на выборах 2017 и 2022 годов **Марин Ле Пен**. За «Новый народный фронт» отдали голоса 27,99% избирателей, а за правительственный блок президента **Эммануэля Макрона** «Вместе» — 20,04%.

Перед Макроном маячила перспектива до конца своего второго президентского срока работать с премьер-министром от «Национального объединения», если бы по итогам второго тура блоку удалось получить большинство мест в парламенте или каким-то чудом сформировать правящую коалицию.

А своим правительством, явно сформированным по принципу педократии (власти молодежи), Макрон, по всей видимости, очень дорожил. Премьер-министру **Габриэлю Атталою**, возглавившему правительство Франции в январе этого года, было тогда 34 года, чуть постарше был министр обороны **Себастьян Лекорню** — 37 лет, министру Европы и иностранных дел Франции **Стефану**

Сежурне — 38 лет, и еще трем министрам не было сорока. А вот представителю «старшего поколения» министру внутренних дел **Жеральду Дарманену** — целых 40 лет, но у него имелось смягчающее обстоятельство, объясняющее столь преклонный возраст: впервые на пост главы министерства общественных средств Макрон привлек его еще в 2017 году; в общем, он состарился, работая в правительстве. Да и многие министры были не чужими друг другу людьми — например, премьер **Габриэль Атталь** приходился гражданским мужем главе МИД Франции **Стефану Сежурне**. А сам Сежурне с 2014 года не отходил от тогда еще министра экономики **Эммануэля Макрона**, а в 2015-м организовал движение с говорящим названием: «Молодежь с Макроном».

В общем, Макрону было жаль расставаться с близкими ему людьми, и он предложил левым сделку. Поскольку выборы проходили по мажоритарной системе, президентский блок и союз левых и зеленых партий могли координировать собственные действия, снимая своего более слабого кандидата, дабы не расплыть голоса избирателей и не дать победить представителю правого «Национального объединения». Судя по дальнейшему развитию событий, были заключены неформальные договоренности о разделе власти в случае успеха, но то лишь догадки. Формально этот противоестественный союз был представлен как штаб по борьбе с надвигающимся «фашизмом»: левые даже

устраивали марши протеста, выражая свое несогласие с мнением избирателей, проголосовавших за правых. Хотя объективно «Национальное объединение» — это вполне «белая и пушистая» европейская партия, робко призывающая к наведению минимального порядка в области миграции. Лучшим доказательством их умеренности является то, что среди избирателей «Национального объединения» много мигрантов, обустроившихся во Франции: они менее всех заинтересованы в том, чтобы в страну прибывали новые партии их сородичей и обострялась конкуренция в сегменте низкооплачиваемого труда. Стремясь избавиться от обидного ярлыка «крайне правой» партии, **Марин Ле Пен** выгнала оттуда ее основателя — своего отца **Жана-Мари Ле Пена**, который, как бывший военный, мог позволить себе не обращать внимания на такое новомодное изобретение, как политкорректность.

Если в первом туре распределялось всего 76 депутатских кресел, то во втором — аж 501 мандат; таким образом, второй тур стал определяющим. И в итоге план Макрона сработал: по итогам двух туров выборов «Национальное объединение» опустилось с первого места на третье и получило всего 143 депутатских мандата из 577 мест в нижней палате парламента. Аутсайдеру первого тура пропрезидентскому блоку «Вместе» досталось 168 мандатов, а победителями стали «красно-зеленые»: 182 парламентских места. Однако поскольку ни одна партия не получила 289 кресел, встал непростой вопрос, у кого окажется исполнительная власть. И лево-зеленые, не утруждая себя попытками создать парламентскую коалицию и, очевидно, рассчитывая на какие-то договоренности с президентом, попросту потребовали права сформировать правительство.

Премьер-министр **Габриэль Атталь** заявил, что подаст президенту заявление об отставке, оговорившись при этом, что готов продолжать исполнять свои обязанности «столько, сколько потребует долг». Судя по всему, долг оказался настолько велик, что Макрон не принял отставку правительства. А возмущенным левым, требовавшим на основании своей победы права на формирование правительства, Макрон объяснил, что для этого нужно абсолютное, а не относительное большинство мест в парламенте.

Возмущению левых и зеленых нет предела, но при этом они похожи на даму из анекдота, у которой не приняли в банке фальшивую купюру, в результате чего она сделала вывод, что была изнасилована. ■

Евгений Огородников Дожили до дефицита энергии



Так же внезапно, как зимой выпадает снег, летом наступила жара. В результате российская энергетика переживает новое летнее пиковое потребление электроэнергии, а местами начинает не выдерживать и сыпаться. Так, 5 июля в 14:00 в Московском регионе нагрузка на генерацию составила 137,22 ГВт — это на 3,13 ГВт выше предыдущего летнего максимума потребления, зафиксированного 7 августа 2023 года, сообщает Системный оператор.

Часть регионов к новому спросу на электроэнергию оказалась не готова. В эпицентре кризиса на прошлой неделе была Ростовская область, где энергетики ограничивали подачу электричества для промышленных предприятий и населения. Ограничения также коснулись потребителей в Краснодарском крае, Республике Адыгея и Астраханской области. Причиной нехватки электроэнергии в регионе стали сразу несколько факторов — установившаяся жара, атака украинского дрона на подстанцию, уход на плановый ремонт энергоблока АЭС и на аварийный ремонт — ТЭС и ГРЭС. В результате было остановлено более 1 ГВт мощностей. Винить энергетиков не в чем: перипетии СВО непредсказуемы, а энергетическое оборудование необходимо регулярно обслуживать. Экстремальная жара, выходящая за климатические нормы, лишь обострила ситуацию.

Энергетики Южного федерального округа в ближайшее время наверняка решат проблему. А вот новый летний пик потребления электроэнергии красноречивее любой статистики Росстата говорит о развитии экономики. Системный оператор сообщил, что новый спрос связан с ростом потребления мощности на вентиляцию и кондиционирование как в бытовом секторе, так и промышленными предприятиями, включая центры обработки данных.

Вентиляторы потребляют немного и вряд ли смогли бы вывести всероссийское потребление электричества на новые максимумы, а вот кондиционирование помещений — вещь дей-

ствительно энергоемкая. Установка кондиционера в такой северной стране, как наша, — явный признак роста благосостояния граждан: заморская техника, необходимая две-три недели в году (на основной территории страны) для комфортного проживания, — это ли не символ достаточности доходов?

Рост потребления электроэнергии для бытовых нужд в последние годы заметно — в два-три раза — опережает промышленный. Средний за десятилетие показатель прироста у домохозяйств — около 1% в год. Однако резко возрастающий потребительский спрос мало что решает в общей структуре баланса, так как даже его исторически рекордная доля составляет лишь 15,7%. То есть на новый пик спроса на электричество вывели все же системно и постоянно масштабирующиеся промышленники.

В РСФСР максимальная генерация пришлась на 1990 год, тогда ЕЭС страны произвела 1082 млрд кВт·ч. В прошлом году энергетика России выдала на-гора 1134 млрд кВт·ч. Факторы экспорта-импорта и присоединения новых регионов можно отбросить, так как они нивелируются снижением численности населения со 148 млн человек, живших в РСФСР, до 146 млн человек в России на начало 2023 года.

Кто-то задаст вопрос: чем тут гордиться? Ведь темпы роста промышленного сектора в России кратно отстают от китайских и индийских, а энергетика в этих азиатских странах прирастает на 2–3% в год. Однако есть существенная разница в этих темпах роста. Китай и Индия растут экстенсивно, вновь создавая целые отрасли промышленности — алюминиевую, сталелитейную, автомобильную и т. д., и это классический рост развивающихся стран. Россия такой экстенсивный рост переживала в 1940–1970-е годы — именно тогда наша страна индустриализировалась, создав основные отрасли промышленности.

Однако в 1990–2000-е годы начался обратный процесс массовой деиндустриализации: во всех крупных го-

родах нашей страны позакрывались тысячи промышленных предприятий. Как класс исчезли черная металлургия и стекольное производство в столицах, алюминиевое производство в европейской части страны и т. д., выשובив огромные энергетические мощности. В том числе благодаря этому резерву российские мегаполисы с растущим населением не испытывают энергодефицита уже много лет.

В итоге минимум потребления был достигнут в 1997 году, когда Единая энергосистема произвела 834 млрд кВт·ч. С тех пор начался вначале восстановительный, а потом и новый рост потребления электроэнергии. Важная особенность этого роста — он интенсивный. Во многом он происходит не за счет появления новых отраслей промышленности, а на фоне перестройки старых. То есть после революции 1990-х началась эволюция 2000-х. Уже два десятилетия растет энергоэффективность промышленного производства.

СССР жил в парадигме дармовой энергии — отсюда гигантские площади заводов, которые необходимо освещать и отапливать; открытые круглый год двери подъездов; щели шириной с ладонь в дверях автобусов и в окнах домов, оголенные трубы теплосетей. Не без труда и огромных инвестиций от этого всего удалось уйти. Вопреки двум процессам (революции 1990–2000-х и эволюции энергоэффективности) Россия наращивает производство и потребление электроэнергии с очень высокой базой.

Особенно это контрастирует со старыми промышленными лидерами, пережившими, как и наша страна, поствоенную индустриализацию: Францией, Германией, Великобританией, Японией. Потребление энергии (в том числе первичной) в этих странах падает уже два-три десятилетия. От пиков 1990-х — начала 2000-х оно сократилось на 20–30%. И именно это сравнение дает реальное понимание промышленного прироста и благосостояния граждан в нашей стране: мы наращиваем реальную, не «постиндустриальную», а промышленную экономику. ■

Редакционная статья Голос «нового мира»

4

Чем очевиднее крах западной военной кампании на Украине, тем более активно и разнообразно проявляют себя дипломаты, выходя из тени кулуаров. Мир стал по-настоящему сложным и многосоставным, таким, каким он нам виделся после начала и в результате начала СВО.

Хотя допускаем, что, не прояви себя западный военный блок столь бессовестно и беззубо и на Украине, и в Йемене, и в Палестине, все вернулось бы к старому формату мировой политики: «Большая семерка» продолжала бы «впаривать» коллегам по «Большой двадцатке» стеклянные бусы в виде зеленых технологий за зеленые доллары, а «правила для порядка», на них основанного, все так же конструировали бы стратеги Белого дома.

Сегодня же любой более или менее сильный и независимый политик, яркий настолько, чтобы выбиться из серых рядов всемогущей бюрократии, может потянуть одеяло на себя, приковав внимание СМИ и собрав вокруг смелой инициативы круг сторонников в самой оригинальной сборке. Раньше мы привыкли искать таких лидеров в западной цивилизации, но, похоже, деградация «цветущего сада» дает шанс «джунглям».

Сначала все ухмылялись, услышав мирные предложения ЮАР, Бразилии и Индонезии. Турецкого президента Эрдогана клеймили «торгашом» и «многостаночником» за стремление урвать выгоду ото всех сторон. Он и сейчас заявляет о желании войти одновременно в ШОС и БРИКС, оставаясь в НАТО, и совершенно не ощущает противоречия. Китай и Индию считали лишенными опыта и традиций большой дипломатии. Наши усилия по иранскому, сирийскому и северокорейскому трекам называли позорными и тупиковыми. Не верили в перспективы расширения клуба БРИКС.

Прошло два года СВО, и внезапно альтернативный западному мир обрел и форму, и содержание, а главное — мужество двигаться по рельсам своих национальных интересов. В отсутствие блоковых структур в части «нового мира» пестрое многообразие инициатив так насытило политическую повестку, что претензии западного истеблишмента на гегемонию окончательно оформились в качестве рудимента уходящей эпохи.

Вояж венгерского премьера Виктора Орбана по маршруту Киев — Москва — Пекин — Вашингтон только четче обозначил новую карту мировой политики. И в самой сути своей коммуникации представляется более интересным — и прогрессивным! — чем повестка саммита НАТО, который аккумулировал и агрессию ястребов, и перспективу милитаризма, чванство и спесь, стремление к гегемонии и доминированию в мире, который давно не хочет ни блоков, ни альянсов, ни войн. Это цивилизационное разделение становится все более очевидным: на одной стороне — государства, выступающие за прагматизм, торговлю, равноправную коммуникацию и конкуренцию, на другой — вооруженные «хозяева мира».

Западное общество удивительнейшим для себя образом внезапно оказалось на «неправильной стороне истории», в роли глобального агрессора. Еще недавно Запад без потери лица экспортировал насилие в другие части света, отдавал грязную работу на аутсорс, прикрываясь идеалами демократии и прогресса. Это работало до тех пор, пока большинство мировых лидеров не стали называть вещи своими именами — именно эту смелость подарила миру Россия.

Поэтому в Москву с первым после избрания визитом едет Моди, едет Си Цзиньпин. А сам Владимир Путин после мартовских выборов провел больше 20 личных встреч с лидерами стран со всех континентов. Осенью китайского лидера вновь ожидают в России вместе с другими главами государств БРИКС. В расписании Путина контакты с арабскими монархами и турецким президентом.

Это не только не похоже на изоляцию. Это говорит о моральной изоляции тех, кто поставил задачу изолировать Россию.

Теперь притворяться не надо. НАТО гонит на Восток оружие, солдат, ракеты и авиацию, принципиально отказываясь от переговоров, поскольку суть их не в территориях, а в страхе потерять авторитет всей западной цивилизации. Тогда за моралью ВЛМ и белого колониализма последуют темы геноцида индейцев, индийцев, африканцев, ядерных бомбежек Хиросимы и Нагасаки, южноамериканских переворотов, ближневосточных войн и спонсоров терроризма.

Пока лидеры «нового мира» еще слишком травоядны, чтобы спросить у Запада ответа за недавние преступления. Но они уже достаточно уверенно требуют прекратить вооружать мир. ■

Александр Смирнов
**В поисках новой архитектуры
глобальной безопасности**

На смену неработающей системе неизбежно придет новая архитектура мировой безопасности. Тот, кто проявит активность в разрешении украинского кризиса сегодня, может рассчитывать на политические дивиденды и экономические преференции в перспективе



Претензии западного истеблишмента на гегемонию окончательно оформились в качестве рудимента уходящей эпохи

Сформальной точки зрения главным политическим событием недели стал саммит НАТО в Вашингтоне, посвященный 75-летию организации. На нем коллективный Запад должен был продемонстрировать незыблемость своих прежних принципов, которые в современном мире давно перестали работать и приводят лишь к возникновению новых конфликтов. В частности, не имея ни ресурсов, ни желания принять Украину в свои ряды, страны НАТО тем не менее посчитали нужным продолжить политику удержания Киева в своей орбите, используя его как инструмент давления на Россию. Более того, НАТО предьявило претензии Китаю по поводу поддержки России, пообещав усилить свое военное присутствие в регионе, к которому Североатлантический альянс не имеет никакого отношения.

Проблема западного подхода в том, что более не существует мира, где США с союзниками одновременно являлись и самым сильным игроком, и автором правил, и верховным арбитром. У Запада уже нет былого экономического, военного и технологического превосходства над остальным миром.

Но НАТО продолжает действовать так, как действовало двадцать лет назад. Это выливается в позорное бегство из Афганистана, где американцы бросили огромное количество военного снаряжения и разбрасывали по воздуху местных сторонников, пытавшихся уцепиться за шасси улетающих самолетов.

Военно-морская коалиция, сформированная американцами в прошлом году, не в состоянии справиться с йеменскими хуситами, обстреливающими торговые суда и военные корабли в прибрежных морях.

Тем не менее для западных руководителей оказывается проще получить одно поражение за другим, чем признать очевидную вещь — изменение баланса сил в мире. А ведь новые правила игры не превратят США во второ-степенную державу — они останутся самым сильным игроком, но перестанут быть автором законов, судьей и палачом для всего мира.

Вероятнее всего, западные руководители понимают, что времена изменились, но путь радикальных реформ опасен. Психологически проще пытаться сохранить прежний формат влияния, надеясь, что кризисы сами собой рассосутся. Но значительное несоответствие между имеющимися ресурсами и задачами порождает новые кризисы.

Причинам возникновения множества войн, в частности Первой мировой, посвящены тома исследований профильных специалистов. Не претендуя ни на подтверждение, ни на опровержение этих научных изысканий, можно выделить одно необходимое, а может быть, и основное условие военного столкновения — это неадекватная оценка соотношения собственных сил и сил противника. Могли ли участники коллективного самоубийства столетней давности договориться? Вполне. Как противоборствующие стороны могут договориться и сегодня, отказавшись от перспективы третьей мировой войны, которая из-за наличия ядерного оружия грозит стать последней.

Основных участников переговоров (в силу военного потенциала) может быть три — это США, Россия и Китай. Москва и Пекин не только готовы к такого рода переговорам, но и регулярно требуют их начать. Не хочет разговаривать о новой архитектуре мировой безопасности только Вашингтон.

В то же время даже осторожные высказывания о внешней политике кандидата в президенты США **Дональда Трампа** и утечки в прессу планов, разрабатываемых его советниками, свидетельствуют о том, что он собирается прекратить войну на Украине, резко сократить американские расходы на бессмысленное переустройство мира и сосредоточить финансовые ресурсы в собственной стране. Получается, Трамп не меньше России и Китая заинтересован в диалоге о новых правилах глобальной безопасности.

И вот вояж премьер-министра Венгрии **Виктора Орбана** был проложен по этим ключевым точкам напряжения — Украина, Россия, Китай и, наконец, США, где он посетил не только саммит НАТО, раскритиковав агрессивную политику Альянса, но и встретился с Трампом.

Стратегический бросок Орбана

Венгры всегда славились тем, что умели добиваться поставленных перед собой целей. Достаточно вспомнить Австрийскую империю, объединившую в себе множество этносов, но вынужденную затем стать Австро-Венгрией, тем самым признав авторитет упрямых и воинственных венгров наравне с австрийцами.

Не подвел ожидания соотечественников венгерский лидер и сегодня. Виктор Орбан, в отличие от прочих европейских лидеров, сохранил хорошие отношения с экс-президентом США Дональдом Трампом, что дает ему

шанс на режим максимального благоприятствования в переговорах с Белым домом в случае победы республиканца на президентских выборах.

Кроме того, у Орбана прекрасные отношения с председателем КНР **Си Цзиньпином**, который во время своего последнего визита в ЕС посетил Францию и Венгрию. А самое главное, политик не прерывал контактов с президентом России **Владимиром Путиным**: например, в октябре 2023 года они провели встречу на полях проходившего в Китае форума «Пояс и путь», что вызвало недовольство США и ЕС.

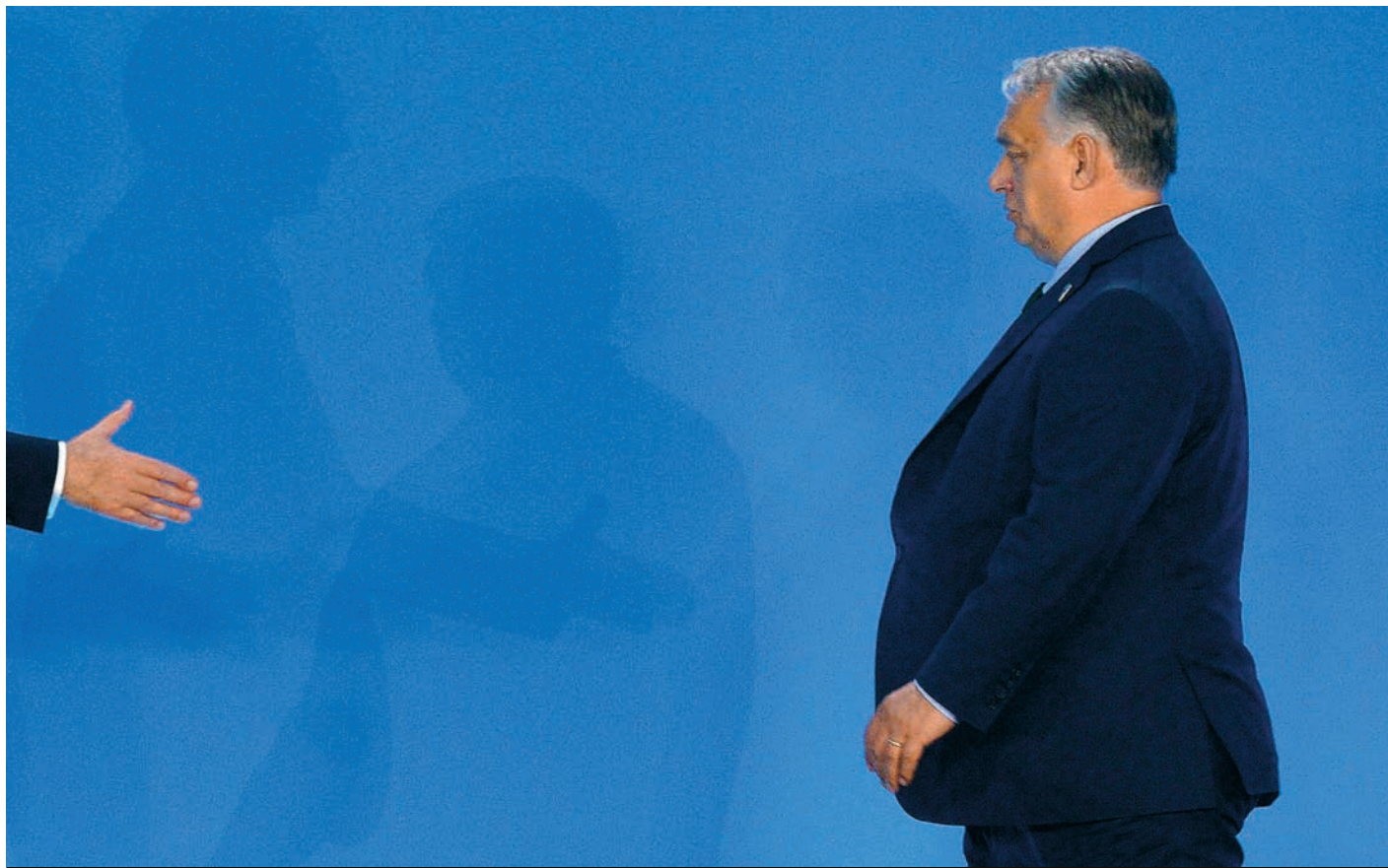
Таким образом, Виктор Орбан лучше других подходит на роль посредника между Россией, Китаем и США в случае возвращения к власти Трампа. Потому он решил не ждать исхода американских выборов.

Прежде всего Виктор Орбан отправился в Киев, где провел переговоры с исполняющим роль президента Украины **Владимиром Зеленским**. Хотя предметом переговоров были заявлены вопросы двусторонних отношений, Орбан дал понять, что своей основной задачей он видит роль посредника для мирного урегулирования вооруженного конфликта. «Главная тема визита — возможность достижения мира», — заявил пресс-секретарь премьер-министра Венгрии.

После переговоров Орбан заявил прессе, что предлагал Зеленскому немедленное прекращение огня ради начала мирных переговоров, но тот отверг его идею. Вряд ли Орбан рассчитывал на то, что ему удастся так легко остановить военные действия, он преследовал другую цель: Венгрия предложила мир, а Украина отказалась.

Затем Виктор Орбан отправился в Москву на переговоры с Владимиром Путиным. В своем приветственном обращении российский лидер сказал, что предстоящие переговоры позволят «обменяться соображениями по поводу строительства двусторонних отношений в этой непростой ситуации и, конечно, поговорить о перспективах развития самого крупного европейского кризиса, имею в виду на украинском направлении».

«Вы наверняка знаете о моем выступлении перед руководством МИДа совсем недавно в Москве. Там изложены наши позиции в отношении возможного мирного урегулирования. И конечно, я готов с вами это обсудить, рассказать о каких-то нюансах. Рассчитываю, что вы познакомите меня и с вашей позицией, позицией европейских партнеров», — заявил президент России.



На юбилейном саммите НАТО премьер-министр Венгрии Виктор Орбан раскритиковал агрессивную политику Альянса, а после встретился с Трампом

YURI GRIPAS/ABACAPRESS

После переговоров Путин отметил, что Орбан рассказал о своих недавних встречах в Киеве. «Как нам видится положение дел, в том числе и с учетом услышанного сегодня от господина премьер-министра, в Киеве все еще не готовы отказаться от идеи ведения войны до победного конца. На мой взгляд, саму мысль о прекращении боевых действий киевский режим не допускает еще и потому, что в этом случае исчезает предлог для продления военного положения. А если придется отменить военное положение, значит, придется и проводить выборы, так и не состоявшиеся в срок. Но шансы победить на них для утративших рейтинг и легитимность украинских правителей близки к нулю», — резюмировал российский президент. При этом Путин вновь повторил, что российские мирные предложения остаются в силе.

Кроме того, Путин обменялся с Орбаном мнениями о состоянии дел в отношениях России и Евросоюза, «которые в настоящее время находятся на самой низкой точке». «Говорили и о возможных принципах будущей, возможной тоже, архитектуры безопасности в Европе», — сказал президент России.

Визит Орбана в Москву вызвал настоящую истерику у чиновников Евросоюза, которых особенно огорчал тот факт, что Венгрия с 1 июля стала председателем Совета ЕС. Глава Евросовета

Шарль Мишель заявил, что Венгрия не имеет мандата на взаимодействие с Россией от имени ЕС.

Президент Еврокомиссии **Урсула фон дер Ляйен**, против продления полномочий которой недавно выступил Орбан, заявила, что «умиротворение не остановит Путина, а только единство и решимость проложат путь к всеобъемлющему, справедливому и прочному миру на Украине». Иными словами, умиротворение — это плохо, а продолжение войны — это прочный мир.

А верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности **Жозеп Боррель** заявил, что позиция Евросоюза исключает официальные контакты между ЕС и президентом Путиным. «Таким образом, премьер-министр Венгрии не представляет ЕС ни в какой форме», — сказал Боррель. Конечно же, странно слышать от главы европейской дипломатии, что Евросоюз сам себе запретил общаться с одним из участников военного конфликта, который Брюссель якобы хочет закончить. Впрочем, Боррель всегда славился тем, что мог сболтнуть то, что думает.

И уж совсем странной была реакция Зеленского, который поспешил заявить, что не знал, что венгерский премьер отправится в Россию, и принялся всех убеждать, что Венгрия не может быть посредником в мирном урегули-

ровании, поскольку у нее нет сильной экономики и армии. «Могут посредниками быть только серьезные, сильные союзы, весь мир может заставить Россию остановить эту войну», — заявил Зеленский, явно путая роли посредника в переговорах и союзника Украины. Эти странные отговорки означают, что Зеленский попросту опасается создать видимость диалога с Россией при посредничестве Орбана.

Нападки на венгерского премьера, пожалуй, даже пошли на пользу его сложной миссии. Во-первых, они послужили прекрасной международной рекламой его миротворческих усилий. А во-вторых, лишний раз напомнили Дональду Трампу, кто из европейских лидеров адекватен и договороспособен, а кто упрям как баран.

Орбан не стал опускаться до ответов на претензии Брюсселя и Киева, а отправился в Пекин, завив, что его визит является продолжением мирной миссии. «Си Цзиньпин одобрил усилия Виктора Орбана по содействию политическому урегулированию украинского кризиса и изложил соответствующие взгляды и предложения Китая», — заявило агентство «Синьхуа».

На пресс-конференции по итогам переговоров лидер КНР заявил, что международное сообщество должно создать условия и оказать содействие для возобновления прямого диалога и

переговоров между Москвой и Киевом. Он отметил, что сейчас необходимо уделять внимание соблюдению трех принципов: «недопущение распространения конфликта, недопущение эскалации войны и прекращение огня со всех сторон». Кроме этого, лидер Китая подчеркнул, что основные направления усилий Пекина и Будапешта в отношении украинского конфликта совпадают. В свою очередь, Орбан сказал, что Китай является важной стабилизирующей си-

Индия сближается с Россией

Газета Washington Post со ссылкой на свои источники сообщила, что власти США попытались добиться переноса сроков визита премьер-министра Индии **Нарендры Моди** в Россию на время после окончания юбилейного саммита НАТО, поскольку это «подорвет усилия Альянса по изоляции России и усложнит американско-индийские отношения».

Но на Индию, бывшую британскую колонию, не действуют американские

на пост премьер-министра, Моди напомнил, что Индия — это самая крупная демократия в мире, что можно расценивать как увесистый камень в огород США, присвоивших себе звание вождя демократических стран.

Первые неформальные контакты Моди и Путина прошли в резиденции российского президента «Ново-Огарево» в «домашней обстановке», а официальные переговоры состоялись на следующий день в Большом Кремлевском дворце. При встрече оба лидера не только пожали друг другу руки, но крепко обняли друг друга, используя обращение «дорогой друг».

«Сегодня наши отношения носят характер особо привилегированного стратегического партнерства. Мы с вами постоянно в контакте и главное внимание уделяем развитию торгово-экономических связей, которое, безусловно, соответствует интересам как народа Индии, так и народов Российской Федерации... Я благодарен вам за внимание, которое вы уделяете наиболее острым проблемам, в том числе пытаетесь найти какие-то пути к решению и украинского кризиса, и конечно, прежде всего мирным путем», — заявил Путин перед началом официальных переговоров.

Моди напомнил, что Индия уже полвека страдает от терроризма. «Насколько он страшен, мы это ощущаем на себе. В последнее время произошли террористические акты в Москве и затем в Дагестане, я могу себе представить, какую боль вы ощущаете после них. Мы решительно осуждаем все виды терроризма», — сказал индийский премьер. При этом Моди не мог не знать, что в организации теракта в «Крокус Сити холле» Москва обвинила киевский режим.

Касаясь непосредственной темы украинского военного конфликта, Моди напомнил, что «вчера мы также пришли к согласию, чтобы скорейшим образом установить мир, и мы готовы к любому содействию в этом деле». «Я услышал вашу позицию, ваши позитивные взгляды и размышления. Индия всегда была на стороне мира. Когда я вас слушал, я чувствовал оптимизм, и возникли надежды на будущее», — сказал руководитель правительства Индии.

Если смотреть на мир сквозь американскую черно-белую призму, получается, Индия приняла сторону России.

Стороны подписали совместное заявление о развитии стратегических направлений российско-индийского экономического сотрудничества до 2030 года, предусматривающее либерализа-

НАТО продолжает действовать так, как действовало двадцать лет назад. Это выливается в позорное бегство из Афганистана, где американцы бросили огромное количество военного снаряжения и разбрасывали по воздуху местных сторонников, пытавшихся уцепиться за шасси улетающих самолетов

лой для мира в глобальном масштабе и ключевой страной в деле прекращения конфликта на Украине.

Затем в СМИ попало письмо Орбана главам стран — членов ЕС и председателю Евросовета, в котором он подвел итоги своего дипломатического турне, а заодно поставил руководителей ЕС перед фактом, что он за неделю сделал больше, чем вся европейская дипломатия за последние два года. В письме якобы говорилось: президент России уверен, что в украинском конфликте время на его стороне, а также удивлен отказом Зеленского от временного прекращения огня, поскольку потери украинской армии составляют около 40–50 тыс. человек ежемесячно. «По словам президента России, они готовы рассмотреть любое предложение о прекращении огня, которое не послужит скрытой передислокации и перегруппировке украинских сил», — пишет Орбан.

Как сообщил премьер Венгрии, Владимир Путин и Си Цзиньпин полагают, что мирные переговоры между Москвой и Киевом могут состояться до конца 2024 года. Орбан призывает ЕС начать мирный диалог, а иначе «в ближайшие два месяца мы увидим более драматичные события на передовой, чем когда-либо раньше». «Основываясь на моих переговорах, я думаю, что сейчас есть больше шансов на то, что все возможные предложения о прекращении огня и дорожной карте для мирных переговоров будут положительно восприняты», — написал премьер Венгрии.

заклинания о «попранных нормах международного права». Моди не прислушался к просьбам Вашингтона, тем самым, видимо, окончательно испортил торжество по случаю 75-летия НАТО.

Американцам все труднее делать вид, что Россия находится в дипломатической изоляции. Только за одну неделю Владимир Путин провел переговоры с председателем КНР Си Цзиньпином, премьер-министром Пакистана **Шехбазом Шарифом**, президентом Турции **Реджепом Эрдоганом**, президентом Казахстана **Касым-Жомартом Токаевым**, эмиром Катара **Тамимом бен Хамадом Аль Тани**, исполняющим обязанности главы исполнительной власти Ирана **Мохаммадом Мохбером**, президентом Азербайджана **Ильхамом Алиевым**, президентом Монголии **Ухнагийн Хурэлсухом**, премьер-министром Венгрии **Виктором Орбаном** и премьер-министром Индии **Нарендрой Моди**. В совокупности эти политики представляют примерно половину населения Земли.

Хотя в последние годы наметилось быстрое политическое сближение США и Индии (стремящейся обезопасить себя от Китая), тем не менее индийские власти продемонстрировали, что готовы проводить самостоятельную внешнюю политику. В частности, Индия проигнорировала антироссийские санкции США, став крупнейшим покупателем российской нефти.

Прибыв в Москву с первым официальным визитом после переизбрания



Вашингтон не смог убедить премьер-министра Индии не «портить» саммит НАТО и перенести визит в Россию на другое время

цию торговли и возможность формирования зоны свободной торговли ЕАЭС — Индия. Цель — достижение объема товарооборота в 100 млрд долларов (в 2022 году — 37 млрд, в 2023-м — в 1,8 раза больше, рекордные 65 млрд).

Соглашение предусматривает развитие системы двусторонних расчетов с использованием национальных валют, наращивание грузооборота посредством запуска новых маршрутов международного транспортного коридора «Север — Юг», Северного морского пути, морской линии Владивосток — Ченнаи и развитие сотрудничества в ключевых отраслях энергетики, включая атомную, в нефтепереработке и нефтехимии.

А в Совместном заявлении по итогам XXII российско-индийского ежегодного саммита «Россия — Индия: прочное и расширяющееся партнерство» стороны договорились предпринимать дальнейшие шаги по стимулированию совместного производства в Индии запасных частей, компонентов, агрегатов и другой продукции в целях обслуживания техники и вооружений российского производства в соответствии с программой «Делай в Индии» посредством передачи технологий и организации совместных предприятий для удовлетворения потребностей Вооруженных сил Индии, а также по согласованию сторон для последующего экспорта в третьи страны, дружественные для обоих государств.

Хотя между Индией и Китаем существует неурегулированный территориальный спор, сближение Москвы и Нью-Дели не должно вызвать негативной реакции в Пекине. А вот мы извлекаем из такой многовекторной дипломатии существенную пользу.

Во-первых, Китай избавится от иллюзии, что конфликт России и Запада делает Москву полностью зависимой от Пекина. Например, задержка со строительством второй ветки газопровода «Сила Сибири» во многом связана с уверенностью китайцев, что «Газпрому» попросту некуда деваться. А во-вторых, Пекин, который критикует американские санкции как незаконные, но придерживается большинства из них, увидев пример Индии, готовой совместно с Россией производить оружие, может быть, начнет действовать смелее.

В НАТО вам не надо

Несмотря на торжественность саммита НАТО, посвященного 75-летию организации, главной интригой мероприятия было то, в какой форме Альянс откажет Украине не только принять ее в свои ряды, но и назвать конкретные сроки возможного приглашения. В конце мая этого года в интервью журналу Time президент США Джо Байден заявил, что он не готов поддержать вступление Украины в НАТО, добавив, что там была значительная коррупция.

Однако назвать вещи своими именами, то есть публично отказать Украине, НАТО не может, поскольку это противоречило бы политике геополитической неопределенности, исповедуемой Вашингтоном: она дает возможность в любой момент обострить ситуацию, например пригласив Киев в НАТО или признав независимость Тайваня. Другое дело, что у США нет ни ресурсов, ни желания, ни даже практического смысла сражаться за эти территории.

В итоге было принято решение снова дать Украине кучу максимально размытых обещаний, записав их в итоговую декларацию саммита. «Будущее Украи-

ны — в НАТО» — гласит документ, напоминая советский лозунг «Решения партии — в жизнь!»

«Мы приветствуем конкретный прогресс, достигнутый Украиной после Вильнюсского саммита в проведении необходимых демократических, экономических реформ и реформ в сфере безопасности», — нагло врет декларация НАТО. Зеленский отменил парламентские и президентские выборы, превратил Украину в концлагерь, натянув колючую проволоку вдоль западной границы, чтобы остановить спасающихся бегством мужчин, в то время как оставшихся в стране отлавливают военкомы. Плюс небывалый даже по украинским меркам разгул коррупции — вот и все экономические реформы. Но «поскольку Украина продолжает эту жизненно важную работу, — не унимаются авторы декларации, — мы будем и дальше поддерживать ее на необратимом пути к полной евроатлантической интеграции, включая членство в НАТО». «Необратимый путь» звучит как страшный диагноз, предвещающий путь «последний».

В качестве подсластителя горькой пилюли атлантислы решили создать Совместный центр анализа, подготовки и обучения «НАТО — Украина» (JATEC), а также назначить старшего (вот уж повезло так повезло!) представителя НАТО на Украине.

После встречи президента США Джо Байдена с Владимиром Зеленским было объявлено о выделении дополнительной военной помощи Киеву на 225 млн долларов — одну батарею ПВО Patriot, боеприпасы для ЗПК NASAMS, ракеты для ЗПК Stinger, боеприпасы для РСЗО HIMARS, артиллерийские снаряды 155 и 105 мм, ракеты для комплекса TOW, противотанковые комплексы Javelin и AT-4. Удивленные наблюдатели тут же заметили явную несостыковку, поскольку только одна батарея ПВО Patriot стоит около одного миллиарда долларов. Но Пентагон проявил смекалку и спустя время объяснил, что передаваемая Украине батарея Patriot настолько старая, что красная цена ей 100 млн долларов. Еще три системы Patriot пообещали передать Украине Германия и Румыния, а один ЗПК SAMP-T выделила Италия.

В совместном заявлении США, Нидерландов и Дании, сделанном на полях саммита НАТО, было обещано начать поставки на Украину неназванного количества F-16 уже этим летом. Только Норвегия определенно пообещала, что передаст ВСУ шесть истребителей до конца этого года. А месяц назад глава специальной парламентской комиссии

Украины по вооружению и боеприпасам **Александра Устинова** заявила, что к концу этого года, вероятно, будет всего 20 украинских пилотов, прошедших полную подготовку на F-16.

Эта номенклатура вооружений и их скромный объем свидетельствуют о том, что НАТО стремится хотя бы восполнить потери, понесенные украинской армией, чтобы не допустить разгромного поражения Киева. Но речи о подготовке нового наступления явно не идет. А главное, Байден публично подтвердил, что не дал Украине разрешения бить американским оружием вглубь признаваемой США территории России.

Кроме того, Белый дом сообщил, что в 2026 году США приступят к «эпизодическому» размещению дальнобойного оружия на территории Германии — SM-6, Tomahawk и гиперзвукового оружия с возможностью его постоянного размещения в будущем. Хотя непонятно, откуда действующая администрация знает, что в 2026 году решит разместить в Германии президент Трамп.

Само торжественное заседание НАТО оставило странное впечатление, поскольку зал, в котором проходило заседание, был оформлен в синих и красных цветах, что на фоне приглушенного освещения создавало не праздничную, а скорее траурную атмосферу.

Байден после провала на предвыборных президентских дебатах пытался выглядеть молодым и активным лидером, но попытка говорить громко и решительно оставила общее впечатление чем-то явно раздраженного старика. Президент США заверил собравшихся, что Россия хочет захватить всю Украину и не остановится на этом, не обозначив предельных границ, которых, как известно, не существует. Таким образом, сохранение оставшейся части Украины, вне зависимости от того, будет заключено мирное соглашение или продолжится война, Байден выдаст за свою победу.

Впрочем, консенсуса и тут не наблюдалось. Президент Хорватии **Зоран Миланович** заявил, что продолжение войны на Украине грозит ей экономическим и демографическим уничтожением, а прекращение зависит только от России и США.

И совсем испортил праздник вездесущий Виктор Орбан. «НАТО был создан 75 лет назад с целью защиты безопасности своих членов. Но сейчас Альянс очевидно отходит от своих первоначальных целей и становится все более военной организацией... На наш взгляд, это опасно и даже безответственно, потому что никто не видит,

чем это кончится и куда приведет», — заявил венгерский премьер.

Не обошлось и без всем полюбившихся оговорок Байдена, который, пытаясь дать слово Зеленскому заявил: «Я хочу передать слово президенту Украины, который обладает не только смелостью, но и решительностью. Дамы и господа, президент Путин!»

Гонка предложений

Едва закончилось «безудержное веселье», царившее на саммите НАТО, как Виктор Орбан приступил к главной части своего американского турне — отправился во Флориду, где в своей резиденции Мар-а-Лаго его ожидал Дональд Трамп. Пресс-секретарь премьер-министра прямо заявил, что визит Орбана к Трампу «стал следующей остановкой в его миротворческой миссии», и в ходе встречи они обсудили «возможности достижения мира».

Ранее Трамп обещал, что прекратит поставки оружия Киеву, если тот не согласится на мирные переговоры. Для соблюдения видимости баланса интересов он также пообещал оказать

давление на Москву, если та не захочет мира, напротив, увеличив поставки вооружений на Украину. Ранее же Трамп говорил, что ни в коем случае нельзя допустить начала ядерной войны, поэтому можно предположить, что «давить» на Россию он будет осторожно.

Трамп, как предприниматель, не заражен рассказами политических советников о стратегической важности каждой кочки на карте мира. Он привык принимать решения исходя из того, генерирует ли объект прибыли или убытки.

Украина не только заставляет Вашингтон нести финансовые потери, но и создает огромные, неприемлемые риски — порождая возможность прямого военного столкновения США и России с вероятностью полного взаимного уничтожения. Кроме того, Украину до сих пор возглавляет довольно неприятный тип, подставивший президента Трампа в 2019 году, что привело к началу процедуры импичмента. Высказывания Трампа о Зеленском как о талантливом коммивояжере, забирающем у США десятки миллиардов долларов, не являются

Виктор Орбан лучше других подходит на роль посредника между Россией, Китаем и США в случае возвращения к власти Трампа. Потому он решил не ждать исхода американских выборов



Сразу после Москвы Виктора Орбана ждали в Пекине



Протесты против саммита НАТО в Вашингтоне

AP PHOTO/NOAM BERGER

ся комплиментом, поскольку он, в отличие от честного торговца, не оставляет взамен товары и не оказывает полезных услуг. Говоря об Украине, Трамп часто добавляет, что она за океаном, давая понять американцам: этот вопрос нас не касается.

При этом Трамп понимает, что Украина — это лишь одно звено из цепи нерешенных проблем в области глобальной безопасности. После того как президент США Джордж Буш-младший решил, что Вашингтону позволено все на свете, и в 2002 году в одностороннем порядке разорвал Договор об ограничении систем противоракетной обороны, являвшийся краеугольным камнем глобальной системы безопасности, все пошло наперекосяк.

Можно ли заключить новый договор о коллективной безопасности, устраивающий все страны? Вполне. У России и Китая наверняка есть серьезные наработки по этому поводу, и попросту опасно откладывать начало этого сложного процесса до января 2025 года. Поделиться с премьер-министром Венгрии своим видением проблем глобальной безопасности Путин и Си Цзиньпин имели полное право, а российский президент прямо заявил, что говорил с Орбаном о принципах будущей архитектуры безопасности в Европе. Так что

Орбан вполне мог привести Байдену и партнерам по НАТО некоторые соображения на этот счет.

Месяц назад на встрече с руководством МИД Путин заявил, что «в перспективе надо вести дело к постепенному сворачиванию военного присутствия внешних держав в евразийском регионе». Это заявление не противоречит общей позиции Трампа, который всегда выступал за то, чтобы европейцы сами обеспечивали собственную безопасность.

При этом и у действующей администрации Белого дома есть резоны заключить соглашение с Россией. В президентской гонке Байден безнадежно отстает от Трампа, и спасти его может только чудо или большой успех. В экономике и внутренней политике США чудеса могут быть только со знаком минус, а вот прекращение войны на Украине и в Израиле, а также заключение нового соглашения о глобальной безопасности с Россией и Китаем стало бы приятным сюрпризом для американского избирателя.

Специальный представитель президента США по вопросам климата, кандидат в президенты на выборах 2004 года экс-госсекретарь Джон Керри уже кинул пробный шар, спрогнозировав развитие ситуации на Украине в виде

ужасного конца или ужаса без конца. «Я не могу сказать, что это закончится победой для нее. Я не думаю, что полная победа гарантирована кому-то. На мой взгляд, должно быть дипломатическое урегулирование, при котором каждая сторона заявит о том, о чем она должна заявить, чтобы сделать этот процесс возможным. Или же будет замороженный конфликт. Или катастрофа, когда одна сторона добьется решающей победы», — заявил Керри британской газете Times.

Если вдруг Байден решится на «миротворческий план», это станет довольно рискованным мероприятием — нужно будет обеспечить полную управляемость политических и военных процессов на Украине. Однако бездействовать в проигрышной ситуации во время президентской гонки еще более опасно. Хуже того, если украинские силы перед президентскими выборами в США потерпят крупное военное поражение, это неизбежно ударит по рейтингу Байдена.

Демократы оказываются в цейтноте. Дипломаты работают в тени, пока ястребы публично раскручивают маховик эскалации. Тем не менее запрос на мир слишком велик, чтобы дать шанс мирным переговорам по Украине еще до судьбоносных выборов в США. ■

Вера Краснова, Анастасия Матвеева Сделка монитора с чайником по захвату территории

ГК Merlion поглотила производителя малой бытовой техники Golder Electronics. Это попытка двух ведущих брендов застолбить место на высококонкурентном рынке

Крупный дистрибутор бытовой техники и электроники Merlion приобрел компанию Golder Electronics, владеющую известными брендами малой бытовой техники и посуды Vitek, Maxwell и Rondell. Эта сделка оказалась неожиданностью для рынка. Как нам рассказали в Ассоциации торговых компаний и производителей электробытовой и компьютерной техники (РАТЭК), даже они ни о чем не догадывались, пока не получили от Merlion пресс-релиз. Тем не менее представитель РАТЭК нашел в действиях дистрибутора определенную логику: после массового ухода из России брендов недружественных стран рыночные ниши, которые те занимали, делятся между российскими, китайскими и турецкими марками. Соответственно, ГК Merlion, которая владеет собственной розничной сетью Citilink, входящей в десятку крупнейших отечественных ретейлеров бытовой техники и электроники (БТиЭ), но не принадлежащей к числу лидеров, намерена упрочить свои позиции, включив в продуктовый портфель известные и популярные у местных покупателей марки.

Кого купили

Пожалуй, наиболее ценным приобретением для Merlion стал бренд Vitek. Его история началась в 2000 году, когда акционеры Golder Electronics, тогда еще импортера бытовой техники из Европы, зарегистрировали в Австрии марку Vitek Austria. До 2003 года дизайн своей продукции — как внешний, так и внутренний — российский бренд разрабатывал совместно с австрийцами. В 2006 году Golder Electronics приобрел гонконгскую компанию Star Plus Ltd., и ее дизайнерский центр стал главным штабом разработок. Кроме того, китайский партнер следил за качеством продукции, выпускающейся в КНР.

То, что производство своей техники Vitek организовал в Китае, было по тем временам ново и экономически целесообразно: в России еще не было предприятий, выпускающих нужные компоненты. А поскольку Китай — ми-

ровая фабрика и комплектующие для всех марок техники там штампуются в больших количествах, можно было добиться серьезной экономии на масштабах и обеспечить оптимальную себестоимость для размещаемых заказов.

В итоге техника от Vitek получилась функциональной и внешне привлекательной, что позволило ей стать востребованной у российских покупателей в среднем и низком ценовом сегменте. В 2010 году знание бренда составляло 47,7%, 30% домохозяйств имели у себя хотя бы один продукт марки. По доле электрочайников и утюгов Vitek входил в пятерку самых продаваемых — после японской Panasonic, французской Moulinex и германской Rowenta. Чайникам регулярно присуждалось звание «Марка № 1 в России», что сделало их своеобразной визитной карточкой бренда. На волне успеха Golder Electronics даже попытался выйти на рынки Восточной Европы — Польши, Литвы и Эстонии, но в 2011 году это направление было закрыто.

Зато в 2009-м на полках российских магазинов появилась марка БТиЭ Maxwell, которую Golder Electronics позиционировал строго в нижнем ценовом сегменте. Ее создание — следствие кризиса 2008 года, когда у потребителей возник запрос на более дешевую технику. Что касается среднего и премиального ценовых сегментов, то с середины 2000-х портфель компании пополнился брендом Rondell, под которым выпускалась профессиональная металлическая посуда с итальянским дизайном.

Весь ассортимент продавался через отлаженную сеть из 200 дистрибуторов в России и СНГ, а также федеральный ретейл. Казалось, система Golder Electronics работает безотказно. Тем не менее в 2010-е что-то пошло не так.

Очевидным показателем общего неблагополучия бизнеса компании стала беспрецедентная стагнация продаж, которая, по данным «СПАРК-Интерфакс», тянулась с 2012 до 2023 года. Если не считать двух проседаний выручки — в 2015-м (из-за девальвации рубля) и в 2020-м (из-за пандемии), можно было



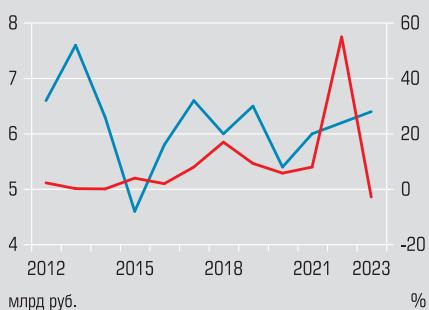
Чайник Vitek популярен и функционален

бы сказать, что бизнес демонстрировал стабильность, принося ежегодно около 6 млрд рублей. Но эта «стабильность» сопровождалась падением рентабельности, которая к 2023 году стала отрицательной (см. график 1).

Снижение финансовых показателей на таком большом временном отрезке можно объяснить тем, что в компании не справились с некоторыми глобальными факторами конкуренции. Среди них можно назвать появление аналогичного предложения на рынке, в том числе от российских марок, и, как следствие, увеличение маркетинговых издержек, а в последние два года и логистических. Последнее, кстати, хорошо видно по результатам работы онлайн-подразделения Golder Electronics, которое, несмотря на рост выручки в 2022–2023 годах, почти перестало приносить чистый доход (см. график 2).

Меньше дохода — меньше инвестиций в разработки. Сегодня Vitek уже затерялся в море аналогичных товаров. «Рынок малой бытовой техники быстро развивается: за пять месяцев 2024 года к такому же периоду прошлого года рост в натуральном выражении составил 20 процентов, а в деньгах — 32 процента, достигнув оборота 129 миллиардов рублей, — говорит Алексей Погудалов, коммерческий директор «Холодильник.ру». — В большинстве категорий доля российских брендов превышает 50 процентов, причем особенно высокий показатель отмечается в категориях товаров для кухни. А вот в категориях, связанных с уходом за собой (фены, стайлеры, эпиляторы и

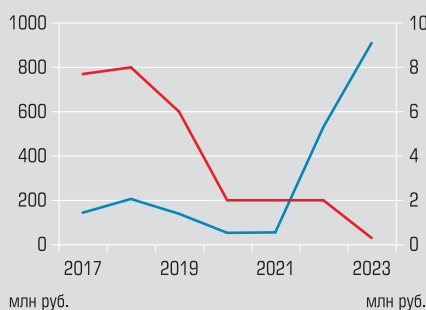
Производство Golder Electronics стагнировало на протяжении десяти лет и в итоге стало убыточным График 1



■ Выручка ■ Чистая норма прибыли (правая шкала)

Источник: «СПАРК-Интерфакс»

Онлайн-розница Golder Electronics приносила все меньше денег, несмотря на рост оборота График 2



■ Выручка ■ Чистая прибыль (правая шкала)

Источник: «СПАРК-Интерфакс»

бритвы), доля иностранных производителей до сих пор высока. Тут лидерами являются Dyson, Braun, Rowenta, BaByliss, Mijia. В сегменте пылесосов продолжает присутствовать множество корейских, китайских и европейских марок: Samsung, Dyson, Xiaomi, Karcher, Tefal, Deerma, Gorenje и прочие».

Как видим, у экспертов рынка БТиЭ Vitek уже не на слуху. Это и понятно: сегодня марке с парой десятков артикулов того или иного товара в лидеры не выбиться — первые места занимают бренды, у которых этих артикулов по три-четыре десятка. Хотя, по словам Алексея Погудалова, у российских компаний, которые совокупно занимают около трети рынка, сохраняются определенные преимущества: их продукция, как правило, либо функциональнее, чем у раскрученных брендов, при равной цене, либо дешевле при похожих характеристиках.

Кто купил

Компания Merlion работает на рынке дистрибуции с 1992 года. Начав с продаж компьютерных комплектующих, к 2000-м она превратилась в B2B-дистрибутора широкого круга электронных и цифровых товаров. В середине 2000-х Merlion начала оказывать бизнес-услуги и запустила розничный проект Citilink с акцентом на домашнюю компьютерную технику и сопутствующие цифровые мелочи. В 2009 году в ассортименте компании появилась и бытовая техника: узкая специализация мало привлекательна для потребителя, особенно на фоне других ретейлеров с более разнообразным предложением.

Сегодня в портфеле Merlion 2400 брендов и более 200 тыс. SKU, что примерно соответствует портфелю крупнейших розничных сетевых компаний БТиЭ. Но при этом следует учитывать, что не все SKU здесь предназначены для конечного потребителя.

«Изначально Merlion специализировалась на продажах цифровой техники и категории ИТ, но в последние годы значительно продвинулась в продажах бытовой техники. Причем компания не только развивает известные бренды, но и выпускает собственные торговые марки», — комментирует Алексей Погудалов.

До 2021 года показатели Merlion стабильно росли, однако санкции и последовавший за ними разрыв связей с партнерами из недружественных стран нанесли серьезный урон подразделению дистрибуции ПО: по данным «СПАРК-Интерфакс», его выручка снизилась с 274 млрд рублей в 2021 году до 123 млрд в 2023-м, а чистая прибыль соответственно упала с 1,5 млрд до 768 млн. В нише ПО компании пришлось перестраиваться на российских вендоров.

То же и у Citilink: выручка — 156 млрд рублей в 2021 году и 132 млрд — в 2023-м, чистая прибыль — 2,2 млрд и 798 млн. Кстати, аналогичная ситуация наблюдалась и в других розничных сетях. Например, по данным агентства Infoline, в 2021 году выручка «М.Видео — Эльдorado» составляла 500 млрд рублей, а в 2022-м — 402,5 млрд. Но здесь решением проблемы стал поиск новых поставщиков, а также раскрутка СТМ с заказом техники в том же Китае.

Golder Electronics была куплена компанией Merlion для компенсации своих потерь, удержания позиций на рынке и, возможно, создания плацдарма для будущего развития. «Эта сделка поможет Merlion усилить свои позиции как в категории малой бытовой техники, так и в категории посуды для приготовления пищи», — считает Алексей Погудалов. Заметим, что несколько месяцев назад компания попыталась приобрести производителя кухонной техники премиум-класса Kuppersberg. Так что, похоже, речь действительно

идет о попытках расширить рыночный ареал.

Покупка уже существующих и раскрученных марок — логичный ход. Как замечает генеральный директор агентства Infoline **Иван Федяков**, в силу глобальности рынков создавать марки с нуля для локального рынка бессмысленно. Следовательно, надо брать готовые. Кстати, по аналогичному пути пошел и другой дистрибутор — DiHouse, специализирующийся на цифровых гаджетах, устройствах для умного дома и немного на бытовой технике: он нанял целую команду из 700 разработчиков малой кухонной техники Redmond (последние покинули свою компанию в связи с конфликтом между акционерами).

В РАТЭК полагают, что переход Golder Electronics в руки Merlion может дать синергический эффект. Во-первых, Merlion — крупный дистрибутор с большим покрытием по стране и развитой логистикой, который способен поставить свои марки на полки множества офлайн-магазинов. Во-вторых, у компании есть собственная розница как в офлайне, так и в онлайн. В-третьих, финансовых ресурсов, которые можно направить на развитие брендов, у Merlion существенно больше, чем у Golder Electronics. В-четвертых, крупной компании будет проще справиться с проблемами, которые возникают при проведении взаимных платежей с китайскими предприятиями. Таким образом, в результате сделки Merlion расширяет ассортимент во всех каналах сбыта за счет известных брендов малой бытовой техники с налаженным производством. А марки Golder Electronics получают новый импульс к развитию.

Впрочем, в этих оценках не учтен еще один фактор. Для того чтобы синергия реализовалась, Merlion предстоит нарастить свои компетенции в рознице. Вот лишь один пример: различие в предложении мультиварок марки Redmond на сайте Merlion и «М.Видео — Эльдorado». В обоих случаях выставлено несколько моделей этой марки, но «М.Видео» еще продает чаши для них — иными словами, если у покупателя испортится только чаша, он сможет заказать новую там же, где покупал саму мультиварку. В этом и проявляется мастерство ретейлера.

В продвижении товаров под СТМ Citilink тоже отстает. Так, по данным СМИ, в 2022 году продажи СТМ в «М.Видео — Эльдorado» увеличились по сравнению с предыдущим годом в 2–6 раз по различным категориям, а в Citilink — всего на 30–50%. ■

Александр Лабыкин

Мукомолы не могут договориться с хлебопеками

Подорожание пшеницы после майских природных катаклизмов привело к росту стоимости муки в ряде регионов. Хлебопеки угрожают повышением цен на хлеб и требуют введения пошлины на экспорт муки



В стоимости хлеба затраты на муку составляют 20%

Мукомолы повздорили с хлебопеками из-за цен на муку, которые после майской стихии и гибели части нового урожая зерна заметно выросли. Национальный союз хлебопечения (НСХ) заявил, что в некоторых регионах стоимость муки повысилась на 30% — это приведет к подорожанию хлеба на три рубля за буханку. В качестве решения проблемы хлебопеки предлагают Минсельхозу ввести таможенную пошлину на экспорт муки, который в последние годы сильно увеличился.

В свою очередь, мукомолы возмутились и заявили, что в среднем по стране их продукция подорожала всего на 20–50 копеек за килограмм при стои-

мости около 25 рублей. А потом попросили Минсельхоз вернуть отмененную в марте льготу на кредиты — в связи с низкой рентабельностью производства в отрасли.

Эксперты сомневаются, что вводить заградительную пошлину на муку разумно, поскольку одна из стратегических задач государства — наращивать экспорт сельхозпродукции с добавленной стоимостью. Тем более что внутренние цены на пшеницу только за прошлую неделю снизились на 16% — это самый серьезный обвал с сентября 2023 года.

Хлеб не дорожает вслед за зерном

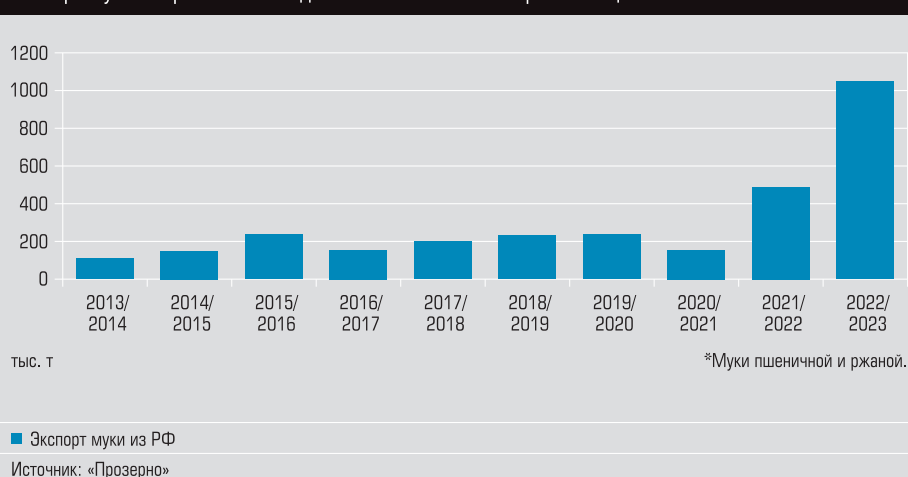
В последнее время хлебопекарным предприятиям начали приходиться уве-

домления от мукомольных компаний о повышении стоимости пшеничной муки высшего сорта до 29–30 рублей с прежних 20–22. В НСХ утверждают, что в ряде регионов мука с мая подорожала на 30%. Как рассказал «Моноклю» представитель одного из таких предприятий, мукомолы не только увеличили цены, но и потребовали сокращения отсрочки платежа или даже полной предоплаты. «Мы стали получать такие уведомления еще в конце мая — тогда на рынке была паника: после засухи и наводнений цены на зерно резко взлетели. Но мукомолы хотят зафиксировать высокие цены и на июль», — поясняют в компании.

Национальный союз хлебопечения в связи с этим заявил, что хлеб может существенно подорожать. «Ожидания в

Экспорт муки* вырос после введения пошлины на экспорт пшеницы

График 1



момента были наихудшие — вплоть до двукратного роста стоимости муки при негативном сценарии и вынужденное повышение цен на хлеб минимум на 20 процентов», — говорит исполнительный директор союза **Рустам Айдиев**. По его словам, спасти ситуацию могла бы таможенная пошлина на муку, которая развернула бы потоки на внутренний рынок и умерила аппетиты производителей: наличие экспортных пошлин на зерно при отсутствии аналогичных на муку резко подтолкнуло рост экспорта последней. «Учитывая, что емкость азиатского и китайского рынка муки почти безгранична, а мукомольных мощностей, закрывающих потребности промышленного хлебопечения, в России не так уж много, спустить все на тормозах не выйдет: поставок хлебопекарной муки на внутренний рынок может стать критически недостаточно», — резюмирует Айдиев.

Зерновые «качели» распылили муку

Волнения на рынке начались вслед за ростом цен на пшеницу, что было связано с апрельскими паводками и майской засухой. В начале весны эксперты ждали урожая зерновых на уровне 160 млн тонн, затем прогноз был скорректирован до 149 млн, а сейчас уже говорят о 127 130 млн — это минимум за последние три года. В результате стихийных бедствий ЧС была объявлена в 10 регионах, особенно сильно пострадали аграрии Тамбовской, Липецкой и Воронежской областей, 32 районов Волгоградской области, а также несколько хозяйств в Краснодарском крае. По оценке Минсельхоза, пересеву из-за заморозков подлежали 0,9 млн га в 23 регионах страны. Цены на пшеницу с 12-процентным содержанием протеина повысились с 14,5 тыс. рублей за тонну в начале мая до 16,5 тыс. к концу июня. Однако потом они начали плавно снижаться, а на про-

шлой неделе обрушились сразу на 16%, до 15 250 рублей.

По данным Рустама Айдиева, если еще в начале весны мука стоила в среднем 22–23 рубля за килограмм, то теперь в ЦФО она обходится хлебопекам в 30 рублей, в ЮФО и на Урале — в 26–29, в Сибири — в 25–28. Как следствие, НСХ прогнозирует неизбежное подорожание хлебобулочных изделий в среднем на 20%, то есть примерно на три рубля за буханку.

Президент Российского союза мукомольных и крупяных предприятий (РСМКП) **Игорь Свириденко** с такими выводами решительно не согласен. По его подсчетам, цены на муку увеличились лишь в моменте, в одном только ЦФО и никак не на 30%: ни по одному федеральному округу не было зафиксировано повышение даже на два рубля за килограмм. Свириденко утверждает, что в среднем рост составил около 20–50 копеек за килограмм, в зависимости от региона. «В некоторых регионах цены на муку начали снижаться, в других повышение продолжается, но уже не так заметно, — отмечает эксперт. — И кстати, доля муки в себестоимости хлеба — около 20 процентов, поэтому даже значительное ее подорожание почти не повлияет на себестоимость готовой продукции».

Поводов для беспокойства пока не видит и Минсельхоз: по его данным, к 26 июня средняя отпускная цена пшеничной муки составила 24,9 рубля за килограмм, за последний год она увеличилась всего на 2,9% — ниже уровня инфляции.

Пошлина цены не снизит

И тем не менее в новом сельхозсезоне, который начался 1 июля, аналитики прогнозируют плавное подорожание зерна, а значит, и муки. «Цены на муку зависят от динамики цен на пшеницу. Последние в прошлом сезоне были на низких

Производство муки* начало расти вслед за ростом экспорта

График 2

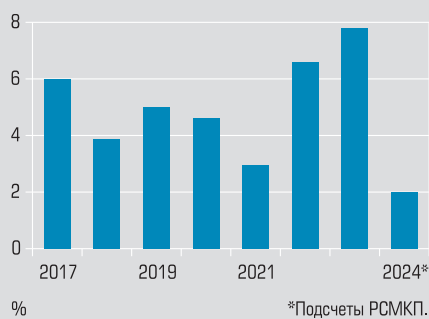


уровнях, но сейчас, вероятно, будут подрастать, — говорит начальник центра экономического прогнозирования Газпромбанка **Дарья Снитко**. — Причина — сокращение валового сбора зерна (в новом сезоне урожай ожидается на уровне 80 миллионов тонн в сравнении с 93 миллионами в прошлом) и коррекция мировых цен». По ее словам, Центр ценовых индексов зафиксировал в начале июля цену пшеницы (12,5% содержания протеина) в Новороссийске FOB 225 долларов за тонну против 204 в марте. «Повлияет на цену и рост издержек на перевозку продукции — проблема, характерная для всей экономики России», — добавляет аналитик.

Чтобы не зависеть от мировых цен на пшеницу и, соответственно, муку, в НСХ и предлагают ввести пошлину на экспорт. «Такая мера позволит не только не допустить сохранения критического для хлебопекарной отрасли уровня цен на основное сырье, но и понизить цены на внутреннем рынке на 15–20 процентов. В противном случае финансовое положение ряда хлебопекарных предприятий страны, особенно средних и малых, может ухудшиться — вплоть до закрытия», — говорит Рустам Айдиев.

Мукомолы и производители зерна выступают против подобного решения: они уверены, что экспортные пошлины отнимают прибыль у производителей, поскольку экспортеры на эту сумму снижают закупочные цены. Игорь Свириденко считает, что увеличение экспорта муки на самом деле способствует уменьшению ее стоимости на внутреннем рынке: производственные мощности в стране избыточны, а значит, их загрузка для экспорта позволит больше зарабатывать на внешних рынках, чтобы иметь возможность предложить российским компаниям цену ниже. Поскольку дефицита муки не предвидится даже при росте экспорта, аналитик предполагает ограничение вывоза продукции

Рентабельность производства муки График 3
снизились из-за временного удорожания зерна и роста основных затрат



■ Уровень рентабельности производства муки из зерновых

Источник: «АБ Центр»

мукомольных предприятий экономически нецелесообразным. «Предложенная НСХ мера противоречит поставленным президентом задачам по увеличению экспорта муки к 2030 году почти на 70 процентов, до двух миллионов тонн», — объясняет Свириденко.

В самом деле, по данным «Агроэкспорта», в прошлом году Россия продала за границу свыше 1 млн тонн муки пшеничной и пшенично-ржаной — в три с половиной раза больше, чем в 2021-м. В 2019–2021 годах в среднем за рубеж отгружалось 0,3 млн тонн муки в год, в 2022-м — 0,9 млн. В прошлом же году наша страна впервые стала одним из лидеров мировой торговли в этом сегменте, объем которой оценивается в 16 млн тонн. Основной конкурент — Турция, которая продает огромные объемы муки, делая ее большей частью из российского зерна. В 2024 году турецкий экспорт ожидается на уровне 4 млн тонн.

При этом производство в России продолжает расти: по данным Росстата, с января по май текущего года было изготовлено более 4,2 млн тонн муки — на 8,8% больше, чем годом ранее. В среднем же страна производит 9–10 млн тонн в год при потреблении 7–8 млн. Иными словами, потенциал для развития у нас есть. По информации BusinesStat, в прошлом году мукомольная отрасль прибавила 3,9% — до 9,3 млн тонн. В 2019–2021 годах производство снижалось на 2,6–1,0% из-за ослабления спроса внутри страны.

А вот стимулом к резкому росту экспорта муки в 2022–2023 годах стало введение в 2021 году высокой вывозной пошлины на российское зерно, что привело к более активной переработке пшеницы внутри страны и увеличению объемов экспорта муки по конкурентным ценам. «В 2022 году мы получили рекордный урожай пшеницы, но экспортные пошлины существенно сдер-

Оптовые цены на пшеничную муку высшего сорта еще в марте этого года были ниже прошлогодних



■ Средние по стране оптовые цены на муку высшего сорта

Источник: «АБ Центр»

живали продажи зерна за пределы страны. Конечно, в этой ситуации ожидаемо наращивание поставок муки, — говорит член правления РСМКП **Аркадий Гуревич**. — Однако мукомолы не являются бенефициарами низких цен на зерно, потому что при падении стоимости пшеницы мука дешевеет еще быстрее». По словам Гуревича, сейчас рентабельность мукомольных предприятий из-за роста издержек на производство составляет от 1 до 3%, хотя еще в 2023 году, по данным агентства «АБ-Центр», достигала 7,8%. Отчасти это произошло из-за того, что цены на муку в прошлом году снизились до 22,5 тыс. за тонну со средних 25 тыс. в 2022-м. Впрочем, теперь они снова выровнялись и в ряде регионов достигают 28 тыс. «Именно из-за невысокой стоимости муки наши экспортеры смогли конкурировать на внешних рынках с крупнейшими мировыми поставщиками и существенно нарастили отгрузки», — отмечает Аркадий Гуревич.

По мнению Дарьи Снитко, введение пошлины на муку повредит отрасли и планам экспорта агропродукции в целом: «Мировые товарные потоки муки на порядок скромнее торговли зерном, и на этом рынке более высокая конкуренция. Поэтому объемы свыше миллиона тонн, которых добились наши экспортеры, — большой успех в продвижении и трейдинге российской продукции. При ограничении экспорта эти достижения окажутся под угрозой». По ее словам, мощности мукомолов в целом за последние десять лет оставались профицитными, сейчас они дозагружаются. «Но инвестиции в мощности экспортной направленности и обновление старых, на мой взгляд, все еще востребованы, поэтому мукомолам нужна прибыль для развития», — уверена Дарья Снитко.

Отчасти рентабельность у мукомолов «съел» приказ Минсельхоза № 146, выпущенный в марте 2024 года, согласно

которому субсидии по выдаваемым им краткосрочным кредитам были снижены с 70 до 50% от ключевой ставки. РСМКП обратился в министерство с просьбой отменить это решение. «Для льготных кредитов переработчикам, полученных после 15 марта, ставка повышена до 10 процентов по сравнению с действовавшей ранее 6,8, — говорится в обращении. — Это приведет к росту себестоимости мукомольной продукции, а следовательно, и хлебобулочных изделий, прежде всего массовых сортов, имеющих социальное значение. Кроме того, увеличение себестоимости неизбежно снизит конкурентоспособность муки российского производства на внешнем рынке и поставит под угрозу выполнение задачи по существованию (более 30 процентов в объемном выражении и 20 процентов в денежном) наращиванию экспорта», — пишут члены РСМКП.

Даешь социальный хлеб!

Генеральный директор компании «Алтан» **Валерий Покорняк** считает, что уменьшение экспорта снизит рентабельность мукомолов с 3% до нуля. «Алтайские производители муки в прошлом году без всяких пошлин просели на 27 процентов из-за снижения экспорта. Потому что Казахстан поднял тарифы на перевозку нашей продукции по своей территории в три раза, — рассказывает бизнесмен. — Они таким образом устраняют конкуренцию на рынке. Формально у нас дружеские и даже братские отношения, а фактически «братья» сломали нам экспортный рынок». По словам Покорняка, экспорт муки в дальние страны может стать хорошим выходом из ситуации с низкой доходностью. «Раньше мы продавали много муки на Дальний Восток и в Сибирь, но сейчас там появляются свои мукомольные мощности. Скоро дальше зарубежье станет основным рынком сбыта для алтайских производителей», — добавляет он.

Для сдерживания цен на хлеб Валерий Покорняк предлагает вместо введения пошлины ограничить стоимость двух-трех базовых продуктов, как это было сделано много лет назад во Франции, Италии, Португалии и других странах ЕС. «Компании, выигравшие тендер, stanno выпекать недорогой хлеб с небольшой маржей, зато в огромных количествах. А все остальные виды хлеба будут продаваться по рыночной цене с высокой наценкой. Так и небогатые граждане смогут купить батоны и буханки, и у более обеспеченных слоев населения появится большой выбор, и хлебопеки получат неплохую доходность», — объясняет эксперт. ■

Александр Ивантер

«Севморпуть — это пока не бизнес. Это государственная задача»

Представитель «Росатома» поведал «Моноклю» о буднях арктической морской логистики, описал модель обеспечения круглогодичной навигации по СМП и рассказал о попытках вписать сибирские реки в северное каботажное судоходство

Развитие Северного морского пути как важнейшей логистической и освоенческой магистрали России находится в фокусе постоянного внимания нашего журнала. Ранее мы всесторонне анализировали роль СМП для нашей страны в интервью с директором и совладельцем компании «Геокон» **Михаилом Григорьевым** (см. «Миф глубокой заморозки», № 7 за этот год). Способы подтверждения и удержания национального правового статуса СМП обсуждал на наших страницах ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН **Павел Гудев** (см. «Стоит ли рвать Конституцию морей?», № 11).

Сегодня мы решили дать слово практику, налаживающему регулярные каботажные рейсы по арктической трассе. На вопросы «Монокля» ответил руководитель проекта департамента государственной политики и стратегического развития СМП Дирекции Северного морского пути ГК «Росатом» **Сергей Чемко**.

— *Сергей Николаевич, июль наступил, в Москве нестерпимая жара. На Севморпути тоже потеплело? Летняя навигация открыта?*

— Потеплело относительно и смотря где — акватория СМП большая. Вот актуальная ледовая карта, красным указаны области, покрытые сплошным льдом. Мы видим, что южная часть Карского моря стала уже более свободной, но зато сильный северный ветер закрыл льдом всю Обскую губу, которая в это время года обычно уже ото льда свободна.

Смотрим восточнее. Пролив Вилькицкого, самое узкое место СМП. Вот он как раз ото льда свободен.

— *Но бдительность терять нельзя. Пролив Вилькицкого довольно мелкий, фарватер всего одиннадцать метров — не каждое судно пройдет.*

— Мелких мест в проливе не так много. На самом деле там глубины достаточные. Ну а дальше к востоку, в море Лаптевых и Восточно-Сибирском море, только-только появляются участки чистой воды

Главсевморпуть «Росатома» еженедельно выкладывает на сайте метео- и ледовый прогноз. Любой судовладелец, собирающийся войти в акваторию СМП, заранее оформляет разрешение на проход. В пакете предоставляемых документов обязательно присутствуют регистровые данные о ледовом классе судна. В разрешении указывается, в каком из 28 районов акватории СМП и в каких ледовых условиях судно может идти самостоятельно, а когда требуется сопровождение ледокола.

Из особенностей СМП как морского маршрута интересно отметить то, что самые тяжелые ледовые условия складываются здесь в мае. А потом за полтора-два месяца площадь воды, свободной ото льда, стремительно увеличивается и держится на максимуме примерно до середины октября. Потом лед снова замерзает. Но, как мы видим на графике долгосрочных внутригодовых наблюдений, последние несколько десятилетий площадь свободной воды в акватории СМП в летние месяцы постепенно увеличивается.



Сергей Чемко

ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Мы уже два года делаем регулярные рейсы лихтеровозом «Севморпуть», и хотя у него атомная силовая установка и ледовый класс Arc5, в первый рейс мы отправляем его числа седьмого-восьмого июля, и то бывают сомнения, не будет ли он стоять, ждать улучшения ледовых условий.

— *Но вашему судну не требуется ледовая проводка?*

— Да, он ходит сам, без ледокола. Правда, «Севморпуть» был сильно поврежден на пути в Антарктиду в ноябре 2020 года — сломалась лопасть винта. И причиной был вовсе не лед — судно, возможно, наткнулось на притопленный контейнер. Их довольно много смывает в море, некоторые идут на дно, а некоторые болтаются на небольшой глубине, как мины без взрывчатки, и представляют большую опасность, особенно для небольших прогулочных судов и яхт.

ЧП произошло у берегов Анголы. Луанда «Севморпуть» к себе на ремонт не пустила, тогда наши водолазы демонтировали поврежденную лопасть лихтеровоза и противоположную ей, чтобы предотвратить разбалансировку, и на двух лопастях единственного винта судно за два месяца дошло до Санкт-Петербурга. После ремонта лихтеровоз вернулся в строй.

— *Открою карты: я большой «севморскептик». Когда в сотый раз слышу об СМП как альтернативе Суэцу, меня обуревают нервный смех. Грузооборот СМП — 36*

ЛЕДОВАЯ ОБСТАНОВКА И РАССТАНОВКА ЛЕДОКОЛОВ НА 09.07.2024



миллионов тонн. Грузооборот Суэца — миллиард двести миллионов тонн. На ваш лихтеровоз «Севморпуть» помещается 204 рефрижераторных контейнера, общая масса перевезенной за рейс рыбы — 8500 тонн. В масштабах добычи водных биоресурсов на Дальнем Востоке, как и в масштабе потребления рыбы в европейской части России, все это копеечные, едва заметные объемы. Кроме того, наверняка стоимость такой перевозки заоблачная.

— Когда французы задумывали в середине позапрошлого века проект Суэцкого канала, в него тоже никто не верил. На морях еще не решен был исход конкуренции между парусным и машинным флотом, а парусники по Суэцу ходить в принципе не могли. Задумка требовала очень серьезных финансовых ресурсов, да и разрешения султана Османской империи. Но инициаторы сумели преодолеть все трудности, а еще и глубину артерии определили сильно «на вырост» — сначала в 15, потом в 20 метров. И спустя три десятилетия после запуска Суэцкого канала в эксплуатацию скептики были вынуждены признать очевидное: этот маршрут стал одним из ключевых путей международной морской торговли.

Я убежден, что развитие СМП также должно опираться на видение стратегической перспективы этой трассы как национальной транспортной артерии. Кроме того, в отличие от Суэца тут нам рыть ничего не надо.

— Как это не надо рыть? Дноуглубление ключевых портов СМП — серьезная статья затрат на реализацию проектов, формирующих сегодня основную грузовую базу трассы. Но давайте разберем конкретику. Вы раскатываете линию, связывающие порты российского Северо-Запада и Дальнего Востока. Как это происходит?

— В 2022 году мы сделали два рейса, в 2023-м три рейса, в этом году сделаем тоже три. Это немного, но важно, что мы ходим по расписанию, с заходом в промежуточные порты. Кому-то нужно перевезти груз в Тикси, кому-то — в Певек, кому-то — во Владивосток. Если судно загружать частично, дальше оно пойдет полупустым. То есть будет мертвый фрахт, стоимость которого судовладелец перекладывает на грузоотправителя. Мы, как логисты, формируем рейс так, чтобы мертвого фрахта не было. Кроме того,

наши регулярные рейсы субсидируются государством в лице Минвостокразвития.

Как составить линию без мертвого фрахта
— Какие конкретно грузы оказались востребованы на вашей линии?

— Первая часть грузов — негабариты. Если нужно перевезти негабаритный груз из Питера на Дальний Восток, наши условия вполне конкурентоспособны по сравнению с железнодорожной и традиционной морской, через Суэц или вокруг Африки, альтернативами.

Вторая категория грузов — контейнерный экспорт с перегрузкой во Владивостоке, а там вы уже через неделю в Шанхае или любом другом китайском порту.

Третья категория: линии работают в рамках так называемого ПСЖВС — прямого смешанного железнодорожно-морского сообщения. Конечные получатели их находятся на Сахалине или на Камчатке, и традиционно доставка в их адрес включала непременно перевалку во Владивостоке или Находке с железной дороги на морское судно. Мы предлагаем альтернативу без перевалки — только морем через СМП.

В прошлом году на линии к лихтеровозу «Севморпуть» присоединилось второе судно — теплоход «Северный проект», который прошел по расширенному маршруту Архангельск — Певек — Находка — Магадан — Петропавловск-Камчатский — Певек — Архангельск. И на каждом переходе судно имело загрузку. В нынешнем году мы имеем заявку на перевозку в рамках этого маршрута в два с половиной раза больше, чем вместимость судна.

— Это мало о чем говорит, пока мы не поймем глубину субсидирования такой перевозки.

— Субсидия рассчитывается следующим образом. «Атомфлот», как судовладелец, имеет представление о сумме, в которую ему обходится судно на рейсе за сутки. Мы также знаем транзитное время — скажем, переход нашего лихтеровоза из Санкт-Петербурга во Владивосток занимал 22 дня. Суточную ставку умножаем на время в пути, добавляем время и специфические сборы на обслуживание в портах, получаем себестоимость рейса. Дальше эта себестоимость



Порт Дудинка — важный логистический хаб Севморпути

делится на количество груза, которое судно может перевезти. Получаем ставку перевозки тонны груза. Дальше эта ставка сопоставляется с тарифами альтернативной перевозки, скажем контейнером по железной дороге из Питера во Владивосток, она ниже нашей ставки. И вот эту разницу государство нам компенсирует.

— *То есть для ваших клиентов тарифы приведены к ситуации равнодоходности — либо он потащит свой груз из Санкт-Петербурга или Архангельска на восток по железной дороге, до Владивостока или Совгавани, а потом, возможно, с перевалкой дальше в какой-то другой порт, примерно за те же деньги воспользуется вашей линией.*

— Назовем это конкурентоспособными тарифами. И северная морская альтернатива в условиях равнодоходности выигрывает — из-за меньшего времени в пути и отсутствия необходимости дополнительных перевалок, которые всегда удорожают доставку и к тому же содержат риск повреждения или утраты груза. Ну а для многих негабаритных грузов наше логистическое решение может быть вообще единственным.

Одним из грузов, доставляемых с Дальнего Востока на Северо-Запад, является рыбная продукция. В течение двух навигаций мы перевозили на «Севморпути» рыбу в рефрижераторных контейнерах. В прошлом году первый раз попробовали зайти с этим грузом в Мурманск — это экономит до семи суток морского рейса по сравнению с Санкт-Петербургом. Но оказалось, что Мурманский порт не готов для работы с контейнерными грузами вообще и с рефконтейнерами в частности. Терминалы, на которых мы могли обрабатывать судно, были заняты экспортным углем. Пришлось разгружаться на терминале «Норникеля», где, к сожалению, не было свободных розеток. Пришлось нашим грузовладельцам творчески решать проблему сохранения температурного режима груза — использовали генераторы

и удлинители. «Норникель» также всячески помогал с организацией подключения.

— *Для пилотного рейса это нормально, для регулярной грузовой линии — нонсенс, «не летающая» история.*

— Мы будем продолжать возить рыбу, нарабатывать схемы и опыт. Полученное знание рынка говорит об отсутствии проблем с вывозом рыбной продукции с Дальнего Востока: все прекрасно вывозится — и морем на экспорт, и в европейскую часть через всю страну, причем не только железной дорогой, но и автомобильным транспортом. Так, фурами-рефрижераторами некоторые ретейлеры вывозят рыбу из Находки напрямую в свои распределительные центры. Транзитное время — неделя, стоимость — около одного миллиона рублей за машину в ценах 2023 года.

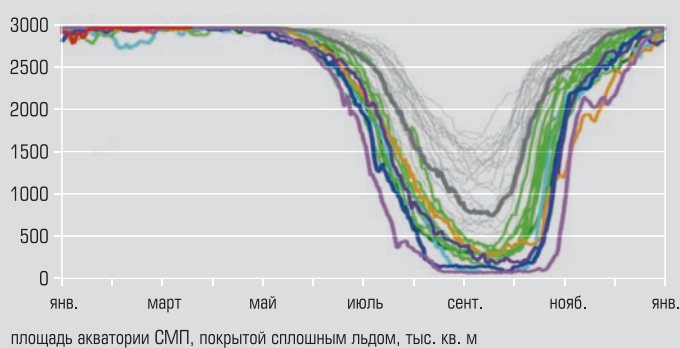
— *Возить рыбу по СМП можно только четыре месяца в году, в летнюю навигацию, с июля по октябрь?*

— Теми судами, которые сейчас есть на рынке, — да. Для круглогодичной навигации требуются суда с высоким арктическим классом — Arc7. При этом надо понимать, что стоимость таких судов в полтора раза выше по сравнению с обычными и в строительстве, и в эксплуатации, а значит, и стоимость перевозки должна быть выше.

— *Ну хорошо. Государство субсидирует ваши летние рейсы, подтягивая их экономику до уровня себестоимости. Но «Атомфлот» ничего не зарабатывает на линии. В чем ваш мотив заниматься этой деятельностью?*

— Севморпуть — это все-таки государственная задача. Пока еще это не бизнес. Государство создает возможность здесь ходить. Раскатывать, обустроить всю северную морскую трассу от Санкт-Петербурга и Архангельска до Владивостока — мы это называем Большой СМП. Помимо прямых логистических задач это связь с восточной частью нашей огромной страны, которая держится еще на ниточках Транссиба и БАМа. И кроме того, после февраля 2022 года СМП — это единственный морской маршрут,

Площадь свободной ото льда акватории СМП со временем увеличивается, но «окно» летней навигации остается неизменным — с июля по октябрь



— 1978–2006 — Медиана — 2007 — 2012 — 2008–2017 — 2016 — 2018 — 2019 — 2020 — 2021

Источник: ГК «Росатом»

не пересекающий акватории недружественных России государств.

Китайцы на Севере: экзотика или стратегия?

— Потихонечку раскатывать Севморпуть начали не только вы, но и китайцы. Небольшая частная судоходная компания *Hainan Yangru Newnew Shipping (HYNS)* в прошлом году пятью судами осуществила семь рейсов, перевезла около 100 тысяч тонн контейнеризированных грузов из Калининграда, Санкт-Петербурга, Мурманска и Архангельска в Шанхай, Циндао и ряд других китайских портов. В навигацию текущего года *HYNS* планирует совершить 10–12 рейсов между Архангельском и Шанхаем. Зачем они пришли?

— Китайское правительство субсидирует экспорт и его логистические затраты.

— Вероятно, субсидируется экспортер, а не логистический оператор. Остается вопрос: зачем *HYNS* пришла на СМП?

— Они видят окно возможностей и хотят заполнить свободную нишу на рынке, который только создается. И *HYNS* не одинока. Китайская компания *SafeTrans*, осуществляющая контейнерные перевозки через порт Санкт-Петербург, тоже присматривается к СМП.

Мы видим свою задачу в управлении процессом развития линейного контейнерного судоходства на СМП и рассчитываем на синергический эффект от совместной деятельности. Первым шагом в этом направлении стало соглашение о создании совместного предприятия с *Newnew Shipping Line*. Будем проектировать и строить суда — контейнеровозы высокого арктического класса и развивать круглогодичную арктическую контейнерную линию.

— Вы воспринимаете китайцев на СМП уже как реальных конкурентов?

— Мы воспринимаем китайцев как партнеров и пытаемся перевести наши отношения в режим максимально широкого партнерства, объясняя, что нельзя просто построить атомный ледокол и ходить по СМП самостоятельно.

— *HYNS* в качестве своей базы на Большом СМП выбрала не Мурманск, а Архангельск. Почему?

— На первый взгляд Архангельский порт проигрывает Мурманскому. Он замерзающий, и глубины у причальных стенок существенно меньше — около 9,5 метра против 17–20. Но у Мурманска есть свои минусы. Во-первых, в Кольском заливе практически отсутствуют свободные площадки для расширения и строительства новых терминалов. Во-вторых,

Модель круглогодичной навигации на Севморпути, которую разрабатывает «Атомфлот», предполагает дежурство атомных ледоколов в пяти точках восточного сектора СМП на расстоянии примерно 500 морских миль друг от друга

расстояние до Москвы от Мурманска вдвое больше, чем от Архангельска. К тому же в районе Архангельска есть весьма удачное место для нового порта, севернее острова Мудьюг, в Двинском заливе Белого моря. Новый порт сможет принимать суда с осадкой до 14,5 метра и дедвейтом 70–80 тысяч тонн (потолок нынешнего Архангельского порта — 35 тысяч тонн). Это позволит интегрировать Архангельск в международные контейнерные маршруты на базе Севморпути.

Круглогодичная навигация в восточном секторе: пятеро дежурных

— Что имел в виду вице-премьер Александр Новак, когда в ноябре прошлого года заявил в Совете Федерации, что с 2024-го будет обеспечена круглогодичная навигация по СМП?

— СМП делится по меридиану Диксона на восточный и западный секторы. Навигация в западном секторе, а это акватория Карского моря, уже давно является круглогодичной. Именно здесь, в Обской губе, расположены добычные проекты «НоваТЭКа» и «Газпром нефти». На реке Енисей расположен морской и речной порт Дудинка, через который работает «Норильский никель». Морские перевозки здесь идут или по челночной схеме судами Arc7 с дальнейшей перегрузкой на конвенциональные суда в Мурманске, или судами более низкого ледового класса в сопровождении ледоколов.

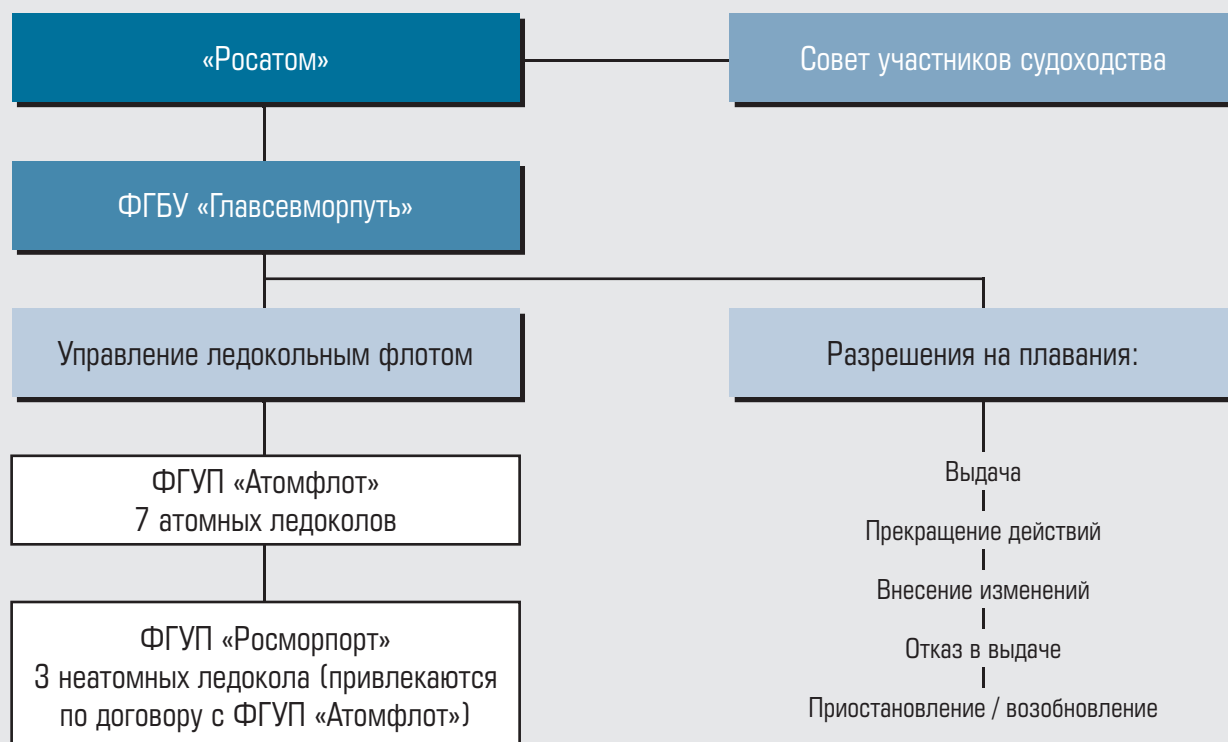
Что касается восточного сектора СМП, компания «НоваТЭК» проводила пилотные рейсы с терминала «Ямал СПГ» из порта Сабетта на восток и в обратном направлении в различные периоды зимне-весенней навигации. Пока очень аккуратно, именно с точки зрения понимания, как может судно-газовоз проходить в различных ледовых условиях, нужен ли ему ледокол и в каких именно точках.

Модель круглогодичной навигации на Севморпути, которую разрабатывает «Атомфлот», предполагает движение судов ледового класса не ниже Arc7 и дежурство атомных ледоколов в пяти точках восточного сектора СМП на расстоянии примерно 500 морских миль друг от друга. Они будут обеспечивать безопасное прохождение во льдах на сложных участках трассы.

— Когда может заработать описанная вами схема обеспечения круглогодичной навигации в восточном секторе СМП?

— Третий ледокол проекта 22220 «Якутия» войдет в состав «Атомфлота» в конце 2024 года, еще два судна — «Чукотка» и «Ленинград» — заложены и будут спущены на воду по

Управление судоходством на СМП



Источник: «Росатом»

Когда в середине XIX века французы задумывали проект Суэцкого канала, в него никто не верил. Развитие СМП также должно опираться на видение стратегической перспективы этой трассы как национальной транспортной артерии

графику соответственно в 2026 и 2028 годах. «Лидер» планировалось закончить в 2027 году, но потом сроки стали сдвигаться, сейчас ориентир спуска на воду — 2029 год. Мы планируем построить четыре неатомных 40-мегаваттных ледокола, они уйдут на работу в Обскую губу и высвободят оттуда атомные ледоколы, которые уйдут на дежурство в восточный сектор.

— Об этих четырех неатомных ледоколах публичной информации нигде не проходило. Все наши глубоководные верфи загружены заказами под завязку. Где будет строиться эта четверка?

— Сейчас этот вопрос решается.

— В 2023 году Минтранс выходил с инициативой организации поставок угля в страны Азии по Енисею через СМП. Какова судьба этого проекта?

— Мы были инициаторами этой логистической задачи и детально прорабатывали этот проект. Практически собрали его к маю прошлого года, но реализовать не удалось: стои-

мость мультимодальной перевозки оказалась высокой, особенно на фоне подешевевшего тогда на экспортных рынках угля, и угольщики вынужденно отказались везти. Проблему вижу в высокой стоимости речной перевозки. Основные перевозки по Енисею осуществляют суда Енисейского речного пароходства, находящего в управлении «дочки» «Норникеля» компании «Норникель-ЕРП». Но у них не было свободных провозных мощностей, а другие речные перевозчики дали очень высокие ставки.

Вторым проектом по развитию речных транспортных коридоров с выходом на СМП стал совместный проект с «Сибуром». Мы совместно прорабатывали проект вывоза продукции их химического комбината в Тобольске по Иртышу и Оби на север, с перевалкой в порту Сабетта на наши суда, которые осуществляют регулярные каботажные рейсы по СМП до портов Дальнего Востока и далее, с отправкой на экспорт в Юго-Восточную Азию, по СМП. В прошлом году порт Сабетта не входил в список портов, в которые возможен заход судов в рамках субсидируемых рейсов. В этом году у него появился такой статус, и сейчас мы пробуем собрать пилотную отправку.

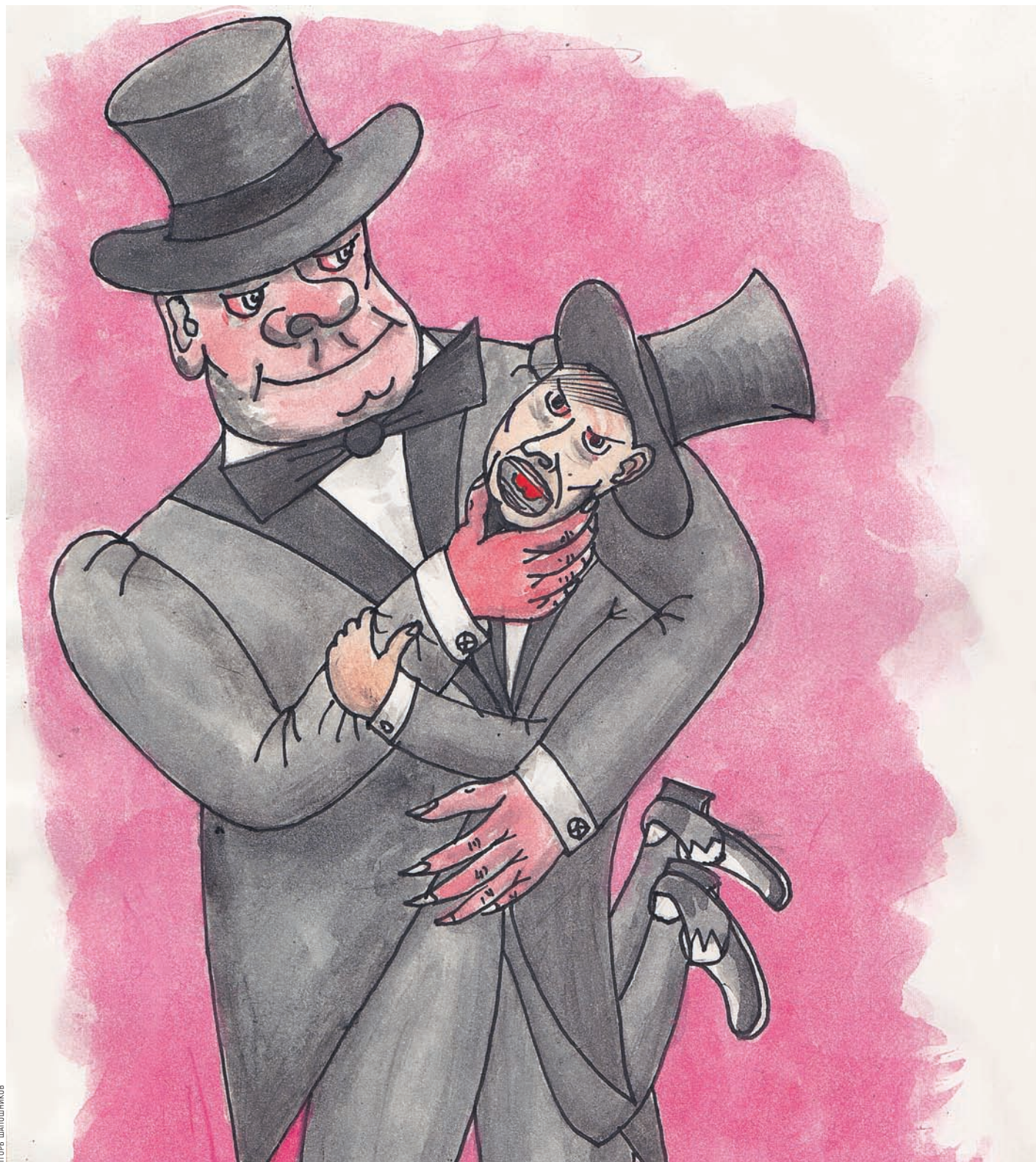
Вернулись также к организации речной перевозки по Енисею. Совместно с грузовладельцами проработан мультимодальный маршрут перевозки контейнеров с экспортом из порта Лесосибирск с перевалкой в порту Дудинка на судно «Атомфлота», осуществляющее регулярные рейсы по маршруту Архангельск — Певек — Корсаков — Находка — Магадан — Петропавловск-Камчатский — Певек — Мурманск.

Правда, пока непонятно, получится ли склеить там экономику. Вот две цифры вам для ориентира. Стоимость перевозки контейнера из порта Дудинка до порта Находка в рамках организации субсидируемых каботажных рейсов составляет 68 тысяч рублей за 20-футовый контейнер, а стоимость речной перевозки аналогичного контейнера — 220 тысяч рублей. ■

Алексей Долженков

Крупный заемщик больше не мечта банкира

Финансовое положение ряда крупных компаний сейчас сложное и останется таким в ближайшие годы. ЦБ полагает, что в случае возникновения серьезных проблем у таких гигантов под удар могут попасть и кредитующие их банки



Банк России беспокоит концентрация займов в сегменте корпоративного кредитования. Так, отношение совокупного долга трех крупнейших заемщиков (регулятор их не называет, но мы можем предположить, что в их числе «Газпром» и «Роснефть») к капиталу российских банков (за исключением малокредитующих) к концу 2023 года достигло 92%. Сидеть сложа руки Центробанк не планирует: в недавнем докладе для общественных консультаций рассказывалось о связанных с такой концентрацией рисках и принимаемых мерах. И о том, что одной из причин сложившейся ситуации стала регуляторная политика самого ЦБ.

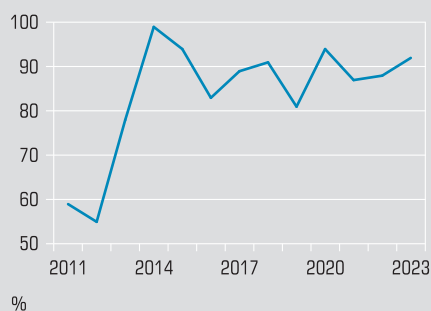
Вернулись за деньгами в родную гавань

Как поясняется в докладе, риск кредитной концентрации опасен не только в отношении ненадежных заемщиков с низким кредитным рейтингом — он возникает и в отношении высокорейтинговых компаний: дефолт такого игрока хотя и маловероятен, но все же возможен. В качестве примера приводится банкротство «Трансаэро», начавшееся в далеком 2015 году: одна из крупнейших на тот момент российских авиакомпаний, имевшая рейтинг «А», не смогла справиться с финансовыми проблемами даже после получения господдержки.

Сразу отметим: речь не идет о риске какой-либо катастрофы или дестабилизации всей финансовой системы. Ситуация весьма далека от критической, но ЦБ хочет принять превентивные меры, чтобы нормативы банков, которые слишком сильно сосредоточились на кредитовании кого-то из гигантов, в будущем не ухудшились.

По мнению доцента департамента мировой экономики факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ Эдуарда Джагитяна, поводом для беспокойства регулятора, скорее всего, стали не потенциальные проблемы крупных компаний, а пруть самих банков — точнее, устойчивое превышение темпов прироста их активов над темпами прироста капитала. «Иными словами, аппетиты банков по наращиванию кредитных активов превышают их возможности по формированию собственных средств. При прочих равных условиях это свидетельствует о рискогенности в российском банковском секторе», — предполагает Джагитян. Он также добавляет, что ЦБ уже начал принимать дополнительные меры дисциплинирующего характера

Задолженность крупнейших компаний относительно капитала банков снова растет **График 1**



■ Отношение совокупного долга трех крупнейших заемщиков к капиталу российских банков

Источник: Банк России

Основной рост задолжен-

ности пяти крупнейших

компаний пришелся на

вторую половину 2022-

го — начало 2023 года:

компания как раз «за-

щали» внешний долг и за-

нимали на инвестиции

(наряду с введением с 1 января 2024 года буфера сохранности капитала 0,25 процентного пункта). По словам Эдуарда Джагитяна, усиление надзора за кредитной концентрацией банков должно улучшить качество их активов в условиях разогрева экономики.

Дело еще и в том, что наша внутренняя финансовая система оказалась слишком мала для крупного бизнеса

— раньше он по этой причине занимал за рубежом, но с 2022 года холдингам пришлось «импортозаместить» долги.

Основной рост задолженности пяти крупнейших компаний пришелся на вторую половину 2022-го — начало 2023 года, достигнув 56–57% капитала кредитных организаций. Как объяснили в ЦБ, это произошло в результате замещения компаниями внешнего долга и в силу возросшей потребности в увеличении оборотного капитала и финансировании инвестиционных проектов.

Рост не для всех

На первый взгляд может показаться, что регулятор дует на воду. Например, из «Краткосрочного анализа динамики ВВП: июль 2024 года» ИНП РАН следует, что российская экономика вернулась на траекторию быстрого роста после недолгой коррекции. Прирост ВВП в мае текущего года составил 1,2% к предыдущему месяцу с устранением сезонности. Это произошло после снижения ВВП месяц к месяцу в марте и апреле на фоне высоких значений февраля.

Из «Мониторинга предприятий» ЦБ также следует, что рост деловой активности в июне продолжился. Индикатор бизнес-климата Банка России при некотором снижении по сравнению с маем остается выше среднего за первый квартал 2024 года и вблизи максимумов за 12 лет.

Однако проблема в том, что рост экономики неравномерен и уже не затрагивает крупнейшие компании страны, большинство из которых, так уж сложилось, являются сырьевыми. В частности, в аналитике ИНП РАН отмечается, что рост в промышленности был обеспечен обрабатывающими производствами (+8,8% год к году в январе–мае) при одновременной стагнации в добыче полезных ископаемых (+0,2%).

Подробная внутриотраслевая статистика, к сожалению, недоступна, и узнать, какая часть роста пришлась на более шустрые средние предприятия, а какая — на «крупняк», не получится. Тем не менее прошлогодние финансовые результаты прежних локомотивов не впечатляют: «Газпром» — убыток 629 млрд рублей (МСФО), «Аэрофлот» — 14 млрд, Segezha Group — 16 млрд. Убытки 2023 года — прямое следствие потери «Газпромом» европейского рынка. Поставки в Европу, включая Турцию, за два года упали в 3,7 раза — со 168 млрд кубометров в 2021 году до 45 млрд в 2023-м, а соотношение долг/ЕБИТДА достигло 3. И очевидно, что вос-

становление показателей под большим вопросом: «Северные потоки» ремонтировать в ближайшее время не планируют, Европу принудительно пересаживают на американский СПГ, а развитие собственной СПГ-инфраструктуры требует времени. К тому же США давят на российский СПГ санкциями: недавно досталось «НоваТЭК» и его «Арктик СПГ — 2». Нынешний год будет тяжелым и для угольной отрасли: в первом квартале экспорт российского угля снизился на 13% к аналогичному периоду 2023-го, до 45,2 млн тонн. Спрос со стороны Индии и Китая падает, а вместе с ним и цены на экспортных рынках; транспортировка же, наоборот, дорожает. Хорошо себя чувствуют производители удобрений и металлургии, но к ним повышенные требования предъявляет бюджет. Словом, хороших результатов от крупных сырьевых компаний в ближайшие годы ждать не стоит.

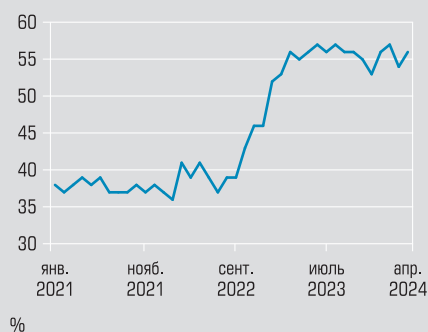
Пролететь в нормативы

Можно возразить — и справедливо, — что даже в случае возникновения проблем у таких предприятий собственники и государство их поддержат. Но с точки зрения кредитных рисков и надежности потоков платежей успешный лидер отрасли и компания, спасенная правительством, — это, как говорится, две большие разницы. Как отмечается в докладе ЦБ, дефолт не обязательно означает, что компания исчезнет: как правило, после банкротства или реструктуризации она продолжает существовать, но значительная часть (до 40–50%) ее долга перед кредиторами, включая банки, оказывается списанной — напрямую или в результате реструктуризации на менее выгодных для займодателей условиях. Более того, вряд ли предприятие в таком случае сохранит свой кредитный рейтинг, а значит, банк помимо снижения потока доходов получит совершенно другую нагрузку на капитал.

Увидеть реальность угрозы такого развития событий можно уже сейчас. Например, Segezha Group не только получила в 2023 году чистый убыток в размере 16 млрд рублей, но и «реклассифицировала проценты в сумму основного долга» на 1,08 млрд. В приличном обществе это называется кредитными каникулами.

Конечно, для системно значимых банков реструктуризация кредита даже крупного заемщика критической проблемой не станет. Но, как напоминает ведущий эксперт ЦМАКП Ренат Ахметов, показатели достаточности капитала СЗКО сейчас находятся далеко не в оптимальном состоянии. На

Рост произошел на фоне замещения внешней задолженности и инвестактивности График 2



■ Отношение задолженности пяти крупнейших компаний к капиталу банковского сектора

Источник: Банк России

С точки зрения кредитных

рисков и надежности по-

токов платежей успеш-

ный лидер отрасли и

компания, спасенная пра-

вительством, — это две

большие разницы

1 мая текущего года среднее значение норматива Н1 у них находится на отметке 12,7%, хотя еще 1 января 2023 года — в середине периода активного роста показателя кредитной концентрации — оно было близко к 14%. Более того, у четырех системно значимых банков, на которые приходится около трети всех активов сектора, Н1 еще ниже, в интервале 8–11,5%. При том

что уже со следующего года планируется постепенное восстановление надбавки за системную значимость (пока в размере 0,25%), это естественным образом настораживает регулятора.

Однако управляющий директор рейтингового агентства «Эксперт РА» Юрий Беликов не видит избыточных кредитных рисков, поскольку крупнейшие корпорации пользуются различными формами государственной поддержки: их платежеспособность косвенно, а нередко и прямо гарантирована государством. «Банки-кредиторы даже при возникновении сложностей у крупнейших корпоративных заемщиков вряд ли будут спешить с вынесением их на просрочку. Скорее, примут меры по оптимизации условий их финансирования — например, путем реструктуризации выданных кредитов», — рассуждает Беликов. Нет смысла скрывать: условия получения займов для некоторых крупнейших корпораций отличаются от рыночных. Конечно, реструктуризация может ухудшить параметры банковских кредитных портфелей, в частности маржинальность, оборачиваемость и мобильность, но она же существенно снижает риск дефолта, от которого пострадали бы и сами банки-кредиторы, и секторы экономики, в которых работают эти заемщики, резюмирует эксперт.

Если бы задолженность крупнейших компаний была распределена по значительному числу банков, все было бы проще. Например, в ситуации с «Трансаэро» ни у одной из финансовых организаций долг не превышал 25% от капитала, а среди основных кредиторов он составлял около 15%. Тем не менее даже в такой ситуации регулятор был вынужден дать отсрочку по формированию резервов на год, чтобы отдельные банки не нарушили нормативы. Если же учесть, что промышленные и сырьевые гиганты любят работать с небольшим числом крупных банков, то при отсутствии риска для системы в целом риск не уложиться в нормативы для отдельных финансовых организаций вполне реален. Как напоминает ЦБ, крупнейшая компания России по активам лишь в 1,7 раза меньше крупнейшей СЗКО, сопоставима со второй СЗКО и почти в два раза превышает размеры третьего по величине банка.

Не хотят делиться клиентом

Определенная вина ЦБ в сложившейся ситуации есть, и регулятор ее признает. Впрочем, в докладе ситуация описывается так, будто Банк России не имел отношения к предоставленным послаблениям. Возможно, так все и было и

льготное регулирование стало исключительно инициативой правительства. Речь идет о праве банков с 2009 года не объединять «дочки» госкорпораций и компаний — исполнителей гособоронзаказа в группу связанных заемщиков (ГСЗ, обычно ЦБ смотрит на риски таких групп в целом); послаблениях для компаний под адресными санкциями (пониженные риск-веса, то есть коэффициент влияния на нормативы, по кредитным требованиям и, опять-таки, возможность не объединять заемщиков в ГСЗ) с 2018 года; снижении с 2018 года риск-веса до 50% для крупных государственных компаний (с выручкой более 2% ВВП); некоторых других, менее значимых инициативах, включая применение к отдельным банкам более легких индивидуальных нормативов. Необходимость таких мер для экономики была вполне очевидна, а теперь очевидны и последствия: крупные заемщики получили слишком большой относительный вес в банковских активах.

Ренат Ахметов соглашается: регулятор сам выстроил льготы таким образом, что корпоративные заемщики могут не объединять в ГСЗ или группу связанных с банком лиц (ГСЛ) де-факто связанные между собой компании. «Очевидно, что финансовые организации могут практически неограниченно наращивать кредитование ГСЗ/ГСЛ, выдавая займы разным компаниям внутри группы и считая нормативы на каждую отдельно. Собственно, именно по этой причине и сложилась ситуация, когда реальная экономическая концентрация у нескольких крупных банков существенно превышает нормативные значения», — уверен ведущий эксперт ЦМАКП.

Собственно, в докладе ЦБ прямо указывается, что сейчас все банки формально соблюдают нормативы концентрации, но у нескольких общая сумма экспозиции на отдельные ГСЗ сравнима с размером капитала или даже значительно превышает его (полнотное дело, конкретные банки и ГСЗ не называются). Причем соблюдение нормативов в основном достигается за счет применения послаблений в отношении заемщиков под санкциями. Более того, нормативы улучшаются через сделки обратного репо, когда кредит предоставляется заемщику через компании-посредники под залог его же облигаций. По сути, такое финансирование эквивалентно прямому необеспеченному кредитованию, но формально позволяет применять банкам близкий к нулевому риск-вес.

Как ЦБ планирует купировать проблему? Для начала постепенно

Российские компании почти полностью заместили внешний долг внутренним **График 3**



■ Доля внутреннего долга в общем долге российских компаний в 2003–2023 годах

Источник: Банк России

Подчас банки улучшают

нормативы через сделки

обратного репо, когда кре-

дит предоставляется за-

емщику через компании-

посредники под залог его

же облигаций

упразднить эти послабления. В частности, в следующем году ожидается отмена 50-процентного риск-веса по некоторым нормативам и возможности не объединять в ГСЗ компании, пострадавшие от санкций; с 2028 года думают аннулировать льготы по 50-процентному риск-весу при расчете нормативов концентрации для госкомпаний с выручкой более 2% ВВП; с 2026 года

поэтапно в течение пяти лет планируется введение критерия качества контрагентов по сделкам обратного репо и др.

Среди остальных мер можно выделить «оранжевую зону» превышения нормативов концентрации. Такое превышение не будет приводить к отзыву лицензии, но банку придется отчислять больше средств в систему страхования вкладов. Кроме того, обсуждается создание Фонда поддержки банковского сектора (ФПБС), одной из функций которого станет предоставление платных поручительств по рискам кредитной концентрации, выходящих за пределы «оранжевой зоны». ФПБС предполагается формировать за счет платежей банков за нахождение в «оранжевой зоне» и за пользование гарантиями.

Помогут ли эти меры? Юрий Беликов считает, что изменения в регулировании двояки и не могут быть однозначно интерпретированы как ужесточения. Ведь вместе с отменой ряда льгот вводятся и новые послабления — например, в отношении финансирования деятельности дочерних лизинговых и факторинговых компаний. «Многие нормативные ограничения будут легально обходить или смягчаться за счет характеристик крупнейших заемщиков, на которых и концентрируются операции (в том числе за счет высоких внешних оценок их кредитоспособности). Самым консервативным ограничением из всего описанного видится новый норматив Н30 для СЗКО, но он будет вводиться поэтапно на долгосрочном горизонте», — скептически Беликов.

Ренат Ахметов напоминает: в докладе ЦБ приводятся расчеты, согласно которым задолженность крупных корпоративных клиентов может уже сейчас быть перераспределена между банками без нарушения нормативов концентрации. Но отдельные крупные финансовые организации, как ни странно, не хотят диверсифицировать свои кредитные портфели. «Меры, которые предлагает регулятор, скорее, призваны стимулировать эти банки к диверсификации, растянутой во времени таким образом, чтобы банковский сектор сохранял потенциал кредитования крупнейших компаний», — предполагает ведущий эксперт ЦМАКП. Однако, по его мнению, в ближайшие годы сохраняется существенная вероятность новых макроэкономических и геополитических шоков, в ответ на которые Центробанк будет вынужден снова вводить (либо продлевать) послабления, а предложенные регуляторные новации сдвигать на более поздний срок. ■

Наталья Быкова

Фекалии станут лекарством

Российским клиникам разрешат новый вид терапии — пересадку кишечной микробиоты от здорового донора к пациенту с патологиями ЖКТ



Сегодня с помощью кишечной микробиоты лечат тяжелые формы *C. difficile*-ассоциированной болезни; в перспективе ее рассматривают как лекарство для сахарного диабета 2-го типа, неалкогольной жировой болезни печени, ожирения, болезни Паркинсона, расстройства аутистического спектра

IMAGO/SCIENCE PHOTO LIBRARY

Использование обитателей кишечного микробиома для лечения заболеваний — новый тренд мировой медицины и фармакологии. Доказано, что микробы в фекалиях, а это около десяти триллионов бактерий, вирусов, простейших и грибов, симбиотически связаны с организмом хозяина. Они производят большое количество гормоноподобных веществ, которые играют активную роль в общем метаболизме.

Если в этом сообществе нарушаются балансы, организм хозяина также дает сбой. По отдельным патологиям уже установлены корреляции с изменением состава кишечной микробиоты, проводятся эксперименты, в ходе которых болезни лечат корректировкой состава кала больного, пересаживая ему биоматериал от здорового донора.

Эту операцию можно сравнить с переливанием крови для восстановления необходимых компонентов. Кстати, ее история, так же как и хроники гемотрансфузии, имеет древние корни. Еще в IV веке китайский целитель при дворе династии Дун Цзинь для лечения больных с тяжелым отравлением и диареей применял «желтый суп» — фекалии здоровых людей, которые, судя по сохранившимся записям, излечивали пациентов, что считалось медицинским чудом (правда,

неизвестно, случались ли у реципиентов такой терапии осложнения в виде интоксикации, которая могла возникнуть при попадании большого количества бактерий и токсинов в верхние отделы пищеварительного тракта). Сейчас применяются более надежные и безопасные методы, хотя в них используется все то же «действующее вещество». Пока для него не удается разработать более эстетичные аналоги. Кишечная микробиота, как теперь признает наука, — это все же не просто «набор микробов», а сложный орган эндокринной системы.

«Есть большое количество работ, свидетельствующих о том, что не только сами микроорганизмы кишечной микробиоты влияют на лечение заболеваний, но и их метаболиты, то есть вот та жидкая среда, в которой плавают эти микробы. Не исключено, что при некоторых заболеваниях они оказывают даже более выраженное лечебное воздействие на организм хозяина», — комментирует **Андрей Кирюхин**, врач-эндоскопист отделения диагностической и лечебной эндоскопии Семеновского университета.

Самый распространенный и уже применяемый в зарубежных медицинских центрах способ трансплантации фекальной микробиоты (ТФМ) — введение материала из кала здорового донора в разные отделы кишечника пациента через

специальные трубки — видеогастро- и видеоколоноскоп. Согласно международным клиническим рекомендациям эту процедуру пока проводят при лечении только одного заболевания — рецидивирующей клостридиальной инфекции у пациентов с тяжелым течением, которые не ответили на первую линию антибактериальной терапии. Его возбудитель — опасная бактерия *Clostridioides difficile*, которая начинает размножаться в кишечнике человека после долгого приема антибиотиков; провоцирует диарею, ведет к анорексии и почти в половине случаев — к летальному исходу.

Операции по трансплантации кала для вытеснения этого патогена из организма больного официально разрешены в США, странах Евросоюза, в Южной Корее, Китае и Австралии. Известно, что показатели эффективности лечения ассоциированных с *Clostridioides difficile* болезней желудочно-кишечного тракта после одной или двух пересадок варьируются от 82 до 95%, что считается очень хорошим результатом.

В России пока не приняты нормативные документы, регламентирующие проведение ТФМ в клиниках. У нас это направление развивается исключительно в рамках научных проектов, которые регулируются и контролируются этическими комитетами исследовательских организаций или Минздрава России.



Материально-техническая готовность российских клиник к проведению операций по трансплантации кала оценивается как высокая, так как для этой процедуры требуется стандартное эндоскопическое оборудование

Если эксперимент Сеченовского университета по клинической апробации пересадки фекальной микробиоты будет признан успешным, российские клиники получат разрешение проводить такие операции для терапии кластридиальной инфекции

Сеченовский университет предпринял первую попытку вывести этот метод из лабораторий в клиники.

«Мы написали протокол клинической апробации, посвященный исследованию методов фекальной трансплантации у пациентов с кластридиальной инфекцией и успешно защитили его в Минздраве. Сейчас мы находимся в стадии реализации этого протокола, набираем пациентов для терапии, а также доноров микробиоты. Если результаты нашего протокола покажут эффективность метода, то министерство зарегистрирует данную манипуляцию как медицинскую услугу и сможет рекомендовать эту процедуру как стандартную терапию для использования в государственных и частных лечебных учреждениях», — поясняет Андрей Кирюхин.

Процедуры трансплантации кала реальным пациентам будут проведены в Университетской клинической больнице № 2 Клинического центра Сеченовского университета; они будут стандартными, чем-то похожими на отработанные в медицинской практике гастроэнтеро- и колоноскопию. Как следует из опыта за-

рубежных медицинских центров, они должны хорошо переноситься пациентами, только в малом проценте случаев могут вызывать краткосрочные самостоятельные купирующиеся нежелательные явления в виде тошноты и тяжести в животе.

Материально и технически российские клиники готовы уже сегодня к проведению ТФМ, так как для этой процедуры не требуется дополнительного специфического оборудования, кроме лабораторных подразделений, где будут обследоваться потенциальный донор и пациент, и стандартных эндоскопических инструментов.

Сложности для масштабирования метода в клиниках может создать лишь дефицит качественного материала для трансплантации. К донорам кала предъявляется гораздо больше требований, чем к донорам крови, — причем не только по здоровью, но и по возрасту, образу жизни, режиму питания, профессии и даже половым связям. Как бы удивительно это ни звучало, «правильные» человеческие фекалии становятся чрезвычайно ценным продуктом. В ряде стран из них

даже формируют национальные банки кишечной микробиоты. Выдвигаются также идеи создания синтетических эквивалентов золотого стандарта кала, которые можно было бы использовать для трансплантации, но до их реализации еще очень далеко.

На мировом уровне тема ТФМ пока развивается в части разнообразия способов доставки микробиоты в организм пациента. В США несколько фармкомпаний и стартапов заявили о разработке капсул, содержащих высушенный экстракт донорского кала. Правда, пока себестоимость перорального введения биоматериала оказывается существенно выше эндоскопического из-за наукоемкой подготовки содержимого капсулы, которое должно оставаться живым в оболочке. Но спрос на такие таблетки, вероятно, будет высоким.

По данным института МОНИКИ, в последнее десятилетие частота инфекционных заболеваний ЖКТ, вызванных *Clostridioides difficile*, растет во всем мире, что связано с чрезмерным увлечением человечества антибиотикотерапией. Мощным триггером роста стал коронавирус COVID-19 — при ассоциированной с ним пневмонией повсеместно назначали антибактериальные препараты. В России статистики по заражению *Clostridioides difficile* не ведется, но если проводить аналогии с западными странами, ежегодно такая инфекция может быть выявлена примерно у 10 тыс. пациентов.

Ученые предполагают, что в будущем с помощью трансплантации фекальной микробиоты будут лечить не только кластридиальную инфекцию, но и другие патологии, в частности ожирение при эндокринных нарушениях и нейродегенеративные заболевания. По крайней мере, опыты на мышах внушают осторожный оптимизм по поводу таких перспектив.

Россия по этим научным направлениям имеет хорошие позиции. На прошлой неделе в авторитетном журнале *Frontiers in Microbiology* ученые из Института общей генетики им. Н. И. Вавилова РАН, Московского физико-технического института и Института цитологии и генетики СО РАН опубликовали статью о получении первого в мире препарата на основе клеток штамма лактобактерий, которые продуцируют метаболиты, содержащие важные аминокислоты и гликозиды для стабилизации активности нейронов. За счет этого лекарство, как показывают доклинические исследования, имеет потенциал приостанавливать и, возможно, лечить болезнь Паркинсона. В 2025 году начнутся его испытания с участием реальных пациентов. ■

Китайский режиссер Дин Итэн



Вячеслав Суриков

Дин Итэн: «Жизни обычных людей во всем мире похожи друг на друга»

Десятого сентября в Театре Наций — премьера спектакля китайского режиссера Дин Итэна «Я не убивала своего мужа». В главной роли — Мария Смольникова

В основе спектакля «Я не убивала своего мужа» — роман Лю Чжэньюня «Я не Пань Цзиньлянь». Его главная героиня Лю Сюэлянь решает на фиктивный развод, чтобы обойти закон об ограничении рождаемости. Бывший муж обвиняет ее в неверности и женится на другой женщине. Лю Сюэлянь начинает борьбу за свою репутацию.

Постановщик спектакля — китайский режиссер Дин Итэн. В ходе репетиций «Монокль» поговорил с ним о том, что будет представлять собой его постановка на сцене Театра Наций и на какие театральные традиции он опирается при ее создании.

— *Что это будет за спектакль?*

— Это будет китайская история. В ней присутствуют персонаж Пань Цзиньлянь (героиня романа XVII века «Цветы сливы в золотой вазе», один из самых известных образов роковой женщины в китайской литературе. — «Монокль») и современная героиня Лю Сюэлянь. Эта история про двух женщин и о

пересечениях древности и современности. В этом году дружбе между Китаем и Россией исполняется семьдесят пять лет, и мне хотелось бы привнести в российский театр с его системой Станиславского немного китайской традиции — смешать две культуры в одном спектакле. Мне было очень важно исполнить предсказание товарища Мейерхольда, который когда-то говорил, что восточная и западная культуры «поженятся» и театр будет содержать в себе элементы и той и другой.

— *Как хорошо вы знакомы с русским театром?*

— Чехов, Станиславский, Вахтангов прославились на весь мир. В Китае тоже про них знают. Я учился в Пекинском университете по специальности «режиссер драматических спектаклей», и для меня огромная честь приехать в Россию и поставить здесь спектакль. О том, чтобы своими глазами увидеть, как здесь происходит работа над постановкой спектаклей, я мечтал еще со студенческих лет. Я очень ценю эту возможность напрямую взаимодействовать с русским драматическим театром.



Мария Смольникова — исполнительница главной роли в спектакле «Я не увивала своего мужа»

— Почему история, написанная Лю Чжэньюнем, может быть интересна российским зрителям?

— Во-первых, это очень известный роман. Когда я поставил его в Китае, у спектакля был невероятный успех. Во-вторых, жизни обычных людей во всем мире похожи друг на друга. К тому же история Лю Сюэлянь пересекается с историей Анны Карениной, поэтому российские зрители смогут без труда понять этот сюжет. Мне хотелось рассказать им легкую смешную китайскую историю. Все шутки должны быть понятны российскому зрителю. При этом в спектакле есть место не только для того, чтобы посмеяться, но и чтобы поплакать.

— Как актеры реагируют на этот текст в процесс репетиций?

— Поначалу мне приходилось им что-то объяснять. Например, как выглядел Китай двадцать лет назад. Но в остальном не было никаких проблем: все персонажи были для них узнаваемы. Мне очень нравится работать с русскими актерами, и им тоже интересно работать со мной. Исполнительница главной роли Мария Смольникова — очень опытная актриса. Наблюдать за ее игрой одно удовольствие.

— Китайские персонажи не так часто встречаются на российской сцене. Насколько актеры легко адаптировались к этим образам и именам?

— Да, китайцев для русских актеров играть чуть сложнее, чем обычных персонажей. Но здесь дело не в именах или топонимах, а в том, чтобы понять ход их мыслей. Мы, китайцы, мыслим несколько иначе. Мне важно, чтобы актеры понимали, в том числе, почему все движения на сцене происходят по кругу, как в тайцзицюань или багуа. Есть еще один важный момент: многие вещи китайцы не говорят напрямую. Чтобы

актеры поняли, как двигаются китайцы, как они мыслят, мы тренируемся каждый день, смотрим отрывки из китайских спектаклей, из представлений Пекинской оперы.

— В вашем спектакле действуют не просто персонажи с китайскими именами и условной национальностью, как это часто бывает в театре, это именно китайцы?

— Это можно интерпретировать по-разному: персонажей можно воспринимать как китайцев или как русских, это не имеет никакого значения. Но зрители услышат в спектакле много китайской речи. В нем прозвучат стихи и песни на китайском языке.

— Чем будет отличаться интерпретация этого сюжета для российского театра от вашей китайской постановки: она будет сложнее или проще? Что в ней будет нового?

— В отличие от китайской постановки в ней будет шесть русских артистов. (Улыбается.) Они бывают с чем-то несогласны, чем-то недовольны, и я очень уважаю их мнение, прислушиваюсь к нему, в чем-то соглашаюсь и меняю в спектакле то, что они рекомендуют изменить. Это будет другой спектакль, на другой площадке — в прекрасном Театре Наций. С одной стороны, эта история и про русских тоже, с другой — зритель увидит в ней фрагменты китайской культуры: грим, костюмы, маски, танцы.

— Если сравнить устройство российского театра и китайского — насколько они отличаются друг от друга?

— Какие-то различия есть, но большие театры похожи друг на друга. Национальный центр исполнительских искусств в Пекине похож на Большой театр в Москве. В Китае государство тоже субсидирует театры. И еще один важный аспект: государство помогает продвигать спектакли, чтобы на них приходило больше зрителей.

— Как много в Китае театров?

— В Пекине их больше сотни. Среди них есть и драматические, есть те, что работают в формате Пекинской оперы, где в зрительном зале можно пить и есть. Сейчас в Китае запущена государственная программа продвижения национального театра и культуры в целом. Товарищ Си Цзиньпин в этом очень заинтересован и старается лично участвовать в этом процессе. Он настаивает на том, чтобы правительство страны уделяло как можно больше внимания продвижению и распространению китайской культуры, в том числе строительству новых театров. Последнее десятилетие этот вопрос постоянно стоит на повестке дня. Речь идет о продвижении китайской культуры не только внутри страны, но и за ее пределами, чем я сейчас и занимаюсь, чтобы как можно больше людей во всем мире знали о ее достижениях.

— Театр и кино в Китае конкурируют между собой за зрителей?

— В Китае и театр, и кинематограф очень интенсивно развиваются. Но так как в Китае очень много людей, конкуренции за зрителей нет. Кто-то очень любит кино, кто-то — театр. Это разные люди, но и тех и других очень много. Пока людей, которые предпочитают смотреть фильмы, гораздо больше. Кино намного доступнее театра. В театре в Китае чаще ходят молодые люди.

— Что собой представляет репертуар китайских театров?

— В театре все чаще ставятся произведения китайских авторов. Но это только последние несколько лет. До этого я, например, ставил в театре «Сирано де Бержерака» Эдмона Ростана. В ближайшее время я хочу поставить пьесу современного российского драматурга. Обычно в китайском театре ставят пьесы русских драматургов девятнадцатого или двадцатого века. Мне бы тоже хотелось обратиться к русской драматургии, но современной.

■ Фотографии предоставлены пресс-службой Театра Наций

Вячеслав Суриков «Мадам Клико»: женский бизнес во Франции XIX века

В прокат выходит байопик создательницы одного из самых ярких французских брендов



Хейли Беннетт и Сэм Райли в фильме «Мадам Клико»

«Мадам Клико» — фильм, снятый англичанами Джо Райтом (продюсер) и Томасом К. Нэппером (режиссер) о Франции. В главной роли — американская актриса Хейли Беннетт. В основе фильма книга американско-канадской писательницы Тилар Маццео. Внутри этого творческого коллектива есть родственные отношения: Джо Райт и Хейли Беннетт — пара, у них есть ребенок. Возможно, Джо Райт нашел инвестора для кино о французской винодельнице и подумал: «Какая удача, моя подруга и мать моего ребенка как раз подходит на главную роль!»

До сих пор у Хейли Беннетт не было крупных актерских работ. Ей удава-

лось попадать в крупные голливудские проекты: «Великолепная семерка», «Девушка в поезде», — но «Мадам Клико» — новый этап в ее актерской карьере. Фильм снят в ограниченном количестве локаций: действие протекает по большей части во французском поместье, откуда мадам Клико почти не выезжает. Только однажды выбирается на некое разбирательство, где строгие мужи высказывают ей упреки в том, что она занимается не своим делом.

В ролях второго плана по большей части англичане. Но, что удивительно, во французском антураже они воспринимаются как французы. Яркий пример тому — подпадающий под все стереотипные представления о фран-

цузах Том Стёрридж в роли медленно сходящего с ума мужа Барбы-Николь Клико. В национальной принадлежности остальных еще можно сомневаться, но только не в нем. А между тем он самый что ни на есть англичанин, родившийся в семье англичан. Но если в том, что касается внешности, актерам удалось притвориться французами, в повествовательном стиле они остались самими собой. Создавая байопики соотечественников, в последнее время чередой выходящие в российский прокат, французы переживают взлет вдохновения и рассказывают нетривиальные истории, которые задают тон в этом жанре. Впрочем, и Джо Райт со-творил не так давно выдающийся бай-



Съемка фильма в основном проходила в Бургундии в историческом Шато де Бери



Барба-Николь Клико придумала ремюаж — метод очистки шампанского, которым многие винодельни пользуются до сих пор



Хейли Беннетт и Том Стёрридж в фильме «Мадам Клико»

опик: оscarоносный фильм «Темные времена», повествующий об Уинстоне Черчилле в момент наиболее острого противостояния Великобритании и нацистской Германии.

В «Мадам Клико» мы видим женщину, то самозабвенно влюбленную в своего мужа, то решительно настаивающую на принимаемых ею решениях по поводу того, как следует развивать доставшийся ей в управление винодельческий бизнес. Она упрямо движется к своему звездному часу — созданию «Вина кометы» урожая 1811 года, партия которого была удачно продана в России сразу после низложения Наполеона в 1814 году. По версии авторов фильма, эта продажа стала решающей в судьбе ее бизнеса. После той сделки качество шампанского «Вдова Клико» (таково оригинальное название фильма, но российские прокатчики сочли слово «вдова» на афишах неуместным) уже у ни у кого не вызывало сомнений. Основная коллизия, которую Барба-Николь Клико приходится преодолевать на пути становления своей винодельни, — санкции Наполеона, запретившего экспорт вин из Франции. И главная героиня (неожиданная параллель с современностью) направляет все усилия на то, чтобы их обойти. Думает она в первую очередь о России. Интуиция ее не обманывает: российские аристократы готовы щедро расплачиваться за французское вино.

Но эта история не только об успехе одной винодельни. Томас К. Нэппер пытается вплести в нее еще пару мотивов: ранняя смерть любимого мужа и последующий роман с виноторговцем, сыгравшим важную роль в успехе бизнеса Барбы-Николь Клико. В любовных сценах ни тот ни другой не раздваиваются до конца, тогда как женщина обнажается полностью. Это то, что объединяет двух мужчин винодельщицы. Но с виноторговцем Барба-Николь Клико отказывается вступать в законный брак, тем самым разрушая еще один стереотип относительно женщин тех времен: связь с мужчиной не обязывает к браку, даже если он к нему расположен. Это третья сюжетная и смысловая линия: у женщины есть право выбирать личную судьбу и вступление в брак не является для нее обязанностью. Однако ее отказ можно интерпретировать и как преданность памяти первого, нежно любимого мужа. Не исключено, что Барба-Николь Клико всего лишь посчитала, что ее поклонник не сможет занять его место. Создатели фильма не дают однозначной трактовки ее решения, предоставляя зрителям возможность сделать это самим.

■ Фотографии Global Film

Вячеслав Суриков

«СИМОН»: МУЖЧИНА, КОТОРОГО ХОТЯТ ЖЕНЩИНЫ

В Театре Маяковского — премьера спектакля по роману Наринэ Абгарян «Симон»



Алексей Дякин и Дарья Повереннова в спектакле «Симон»

У спектакля «Симон» обманчивая этническая интонация. Его действие происходит в миниатюрном армянском селе, где мужские персонажи ходят в кепках-аэродромах. Это провоцирует зрительские ожидания зрелища с участием забавных персонажей, которые мало того, что живут в селе, так это село еще и располагается в стране с причудливыми традициями. Они интуитивно понятны зрителям. Что-то осталось от просмотров советского этнического кино, какие-то представления о том, что происходит в маленьких

армянских селах, продолжают транслироваться через массовую культуру. Весь первый акт создатели спектакля — автор инсценировки Ирина Васильковская и режиссер Денис Хусниязов — неторопливо знакомят с его персонажами, постепенно фокусируясь на главном герое — камешнике Симоне (его играет Алексей Дякин). Знание о том, что он должен умереть, зритель может почерпнуть из описания спектакля, но в первом акте Симон не только не собирается умирать — у него случается новое любовное приключение. И все же он умирает: внезапно и без объяснения причин.

Во втором действии тональность спектакля меняется. В нем по-прежнему много смешного, но вместе с тем начинают звучать и трагические ноты. Как персонаж Симон остается на сцене. Он присутствует на ней словно незримо для всех остальных и комментирует собственные похороны. Его жена (ее играет Александра Ровенских) тем временем выясняет отношения с его любовницами: кому из них можно присутствовать на похоронах мужа, а кто этого не достоин. Интрига заключается в том, почему они все полюбили Симона и даже сохранили о нем память, несмотря на то что им



Спектакль «Симон» поставлен по роману Наринэ Абгарян



Алексей Дякин в спектакле «Симон»



Режиссер-постановщик спектакля «Симон» Денис Хусниязов

пришлось расстаться: расставание с женщиной — один из уникальных навыков, которым обладает каменщик. И все же его основной навык, который делает его единственным и неповторимым, — умение безоглядно влюбиться, дать женщине почувствовать, что она находится в центре его внимания, что сейчас в глазах этого мужчины нет никого, кто мог бы с ней сравниться.

Симон не отличается яркой внешностью, он одет так, как одеваются каменщики, его любовный лексикон ограничивается библейскими цитатами из «Песни песней». Для автора этой истории Наринэ Абгарян Симон — повод рассказать истории женщин, запертых в маленьких деревенских сообществах, где люди пристально следят друг за другом и словно бы ждут, когда кто-то из них просчитается, попадет в какую-то неловкую ситуацию, чтобы сделать его или ее объектом обсуждения и осуждения. Обаяние Симона еще и в том, что он обладает энергией для противостояния общественным устоям — и делится этой энергией со своими возлюбленными. В пространстве маленького армянского села он — ангел, который спустился с небес, чтобы сделать женщин, обреченных на тяжелый труд, рождение и воспитание детей, любимыми и счастливыми, хоть не и навсегда. В отношениях с ним нет никакого расчета: это любовь ради любви.

Финальный аккорд «Симона» — история Сусанны (ее играет Юлия Силаева). Это женщина, по отношению к которой Симон поступил так же, как поступили все остальные. После того как Сусанну изнасиловал один из сельчан, желая таким образом заполучить ее в жены, Симон отвернулся от нее вместе со всеми, до того клявшись ей в любви. Даже он, способный любить и идти ради любви против всех, в этой ситуации пасует, оставляя женщину наедине с тем ужасом, который ей приходится переживать. В тот момент, когда Юлия Силаева произносит монолог своей героини, добродушная этническая интонация спектакля исчезает. Сообщество маленького армянского села поворачивается к зрителю темной, узнаваемой во всех странах мира стороной, когда человек остается один на один со своей болью. Человеческая судьба изломана, помощи ждать неоткуда, даже от Симона, и приходится выправлять ее в одиночку, долго и мучительно. Но даже Сусанна, отвергнутая в страшный для нее час Симоном, помнит, как он ее любил. Она тоже смогла соприкоснуться с тем даром, которым так щедро был наделен Симон: даром любить.

■ Фотографии предоставлены пресс-службой Театра Маяковского

«Театральный бульвар» на центральных бульварах Москвы



Фестивальные площадки будут работать ежедневно с понедельника по пятницу с 17:00 до 20:00, в субботу и воскресенье — с 17:00 до 21:00

С 15 июля по 11 августа на центральных бульварах Москвы впервые состоится фестиваль «Театральный бульвар». В течение 28 дней на семи площадках пройдут более 100 постановок, в которых задействованы свыше тысячи актеров. На бульвары Москвы выйдут труппы театров «Современник», «Генком Марка Захарова», «Мастерская Петра Фоменко», Театра на Бронной и др. Семь площадок поделят по темам

и жанрам. Тверской бульвар будет посвящен оперетте, Пушкинская площадь — музыкальному театру, на Страстном бульваре можно увидеть иммерсивный и визуальный театр, на Цветном — цирк, сцену на Чистопрудном займет экспериментальный театр, площадку на Сретенском посвятят сценическому оформлению и костюму, основная театральная сцена расположится в Амфитеатре на Покровском бульваре (Яма).

PR-АГЕНТСТВО «БЕДУШ & МАРЕННИКОВА»

ФАНК в «Октябре», «Зотове» и на ВДНХ



Всего за время фестиваля зрители смогут посмотреть 19 лент. По традиции они будут посвящены самым разным отраслям науки

Четвертый фестиваль актуального научного кино ФАНК пройдет в Москве при поддержке Министерства культуры РФ и павильона «Атом» со 2 по 11 августа. Самые яркие научные фильмы можно будет посмотреть в киноцентре «Октябрь» (иностранные ленты), а также в павильоне «Атом» на ВДНХ и в культурном центре «Зотов» (фильмы российской программы). Среди премьер фестиваля — греческая лента «Идеаль-

ная еда — секреты средиземноморской диеты» режиссера Александроса Меркуриса. Картина повествует о том, как ученые-диетологи и повара исследуют рацион современных людей на разных континентах. Еще одна премьера — фильм «Ноктюрны». Режиссеры Анулама Шринивасан и Анирбан Датта решили рассказать историю о том, как биологи отправляются в экспедицию, чтобы узнать больше о ночных насекомых.

PR-АГЕНТСТВО «БЕДУШ & МАРЕННИКОВА»

«Братья» в прокате



«Братья» — правдивая история двух маленьких братьев пяти и семи лет, которые, брошенные матерью в 1948 году, убегают в лес

15 августа кинопрокатная компания Russian World Vision выпустит на большие экраны драму «Братья». Фильм основан на реальной истории двух братьев, Мишеля и Патриса. Переживая тяжелое послевоенное время, в 1948 году мать отправила их в детский дом. Шли месяцы, а она все не забирала сыновей домой. После смерти смотрителя пансионата пятилетний Мишель и семилетний Патрис испугались возможного наказания и сбежали в

лес, где в полном одиночестве выжили в течение семи лет. Там они жили в хижине, которую соорудили из подручных средств, и питались плодами природы. Так продолжалось до тех пор, пока однажды, в 1955 году, они не оказались в деревне, где их узнала собственная бабушка. Вскоре после этого братья отправились жить к матери, где у них начался тяжелый процесс обратной интеграции в общество, которое за долгие годы дикой жизни стало для них чужим.

RUSSIAN WORLD VISION

«Москва без окраин. Орехово-Борисово» в Музее Москвы



Слова «обычный район», «всё как у всех», «как везде» часто встречаются в интервью с местными жителями

В Музее Москвы на Зубовском бульваре проходит новая выставка проекта «Москва без окраин», посвященного исследованию локальной идентичности отдельных районов столицы. Новая экспозиция «Москва без окраин. Орехово-Борисово» представляет образ сразу двух районов, объединенных общим топонимом Орехово-Борисово: Северного и Южного. История и современность этих районов представлены в

экспозиции через понятие типичного. Однако даже у самых обыденных объектов инфраструктуры в Орехово-Борисове есть необычные свойства. Так, в библиотеке № 147 имени С. С. Орлова можно обнаружить Общественный музей авиации и космонавтики, а в здании продуктового магазина до сих пор угадывается фасад бывшей аптеки, которая является примером архитектуры эпохи советского модернизма.

МУЗЕЙ МОСКВЫ

Полосу подготовил Вячеслав Суриков

Рост ВВП РФ за пять месяцев составил 5%

Потребительская инфляция вернулась на двузначный уровень

Дефицит федерального бюджета удерживается на отметке 0,5% ВВП

В мае индекс ВВП с исключенными сезонной и календарной компонентами вырос на 1% по отношению к апрелю, подсчитал Институт ВЭБ. РФ. Заминка предыдущего месяца (–0,1% в апреле по отношению к марту) с лихвой компенсирована: индекс ВВП в мае превысил отметку декабря 2023 года на 1,9%, а по итогам пяти месяцев ВВП вырос на 5% к январю–маю прошлого года.

Обрабатывающие отрасли увеличили выпуск в мае по отношению к апрелю на 2%. Аномальное похолодание в большинстве регионов в первой половине мая стимулировало спрос на энергию. Соответственно выросло производство и распределение электричества и газа (+4,1% к апрелю). За счет роста спроса на газ и уголь увеличилась добыча полезных ископаемых (+0,8%). Потребительский спрос остается сильным, несмотря на высокие процентные ставки, которые стимулируют сбережения. При этом спрос на потребительский кредит пока остается значительным. Это поддерживает рост розничных продаж (+0,6% в мае по отношению к апрелю). В мае также продол-

жился рост спроса населения на услуги (+0,4% к апрелю).

По итогам июня инфляция продолжила ускоряться. По отношению к июню 2023 года потребительские цены увеличились на 8,54% против 8,30% в мае. Более аккуратную оценку прироста цен к предыдущему месяцу со снятой сезонностью дал **Владимир Бессонов**, начальник отдела анализа отраслей реального сектора и внешней торговли института «Центр развития» НИУ ВШЭ. Согласно его расчетам, инфляция в июне составила 10,2% против 9,8% в мае.

«Данные показывают, что на протяжении последнего года начался уже второй эпизод сравнительно высоких темпов инфляции, — комментирует расчеты Владимир Бессонов. — Первое ускорение произошло в июне–июле 2023 года после уникального для последних десятилетий годового периода ценовой стабильности (с мая 2022 года по май 2023-го). Этому инфляционному эпизоду, продолжавшемуся до ноября, соответствовали темпы прироста ИПЦ в 10–11 процентов. Затем эти темпы резко замедлились, примерно до 6,5 процента, и

оставались на том же уровне на протяжении пяти месяцев, до апреля 2024-го. Но итоги мая и июня вновь показали резкое ускорение темпов прироста ИПЦ — почти до 10 процентов. Предварительные данные за первые восемь дней июля показывают прирост ИПЦ еще на 0,77 процента, что не оставляет сомнений в серьезном росте потребительских цен и по итогам июля. Июльский рост в значительной мере обусловлен проведенным после значительного перерыва (с декабря 2022 года) повышением тарифов на коммунальные услуги. Поскольку с начала 2024 года по 8 июля ИПЦ вырос уже на 4,68 процента, не приходится сомневаться в том, что прирост потребительских цен по итогам года значительно превысит прогнозные значения и, вероятно, будет близок к итогам предыдущего года».

Федеральный бюджет сведен в июне с дефицитом в 196 млрд рублей. Ненефтегазовые доходы выросли по отношению к маю на 14%, что предопределило увеличение общей суммы месячных поступлений на 8%, несмотря на дальнейшее сокращение нефтегазовых доходов. Послед-

Итоги мая и июня

вновь показали рез-

кое ускорение тем-

пов прироста ИПЦ до

уровня около 10%

ние после достижения максимума в марте (1,3 трлн рублей) в последующие три месяца неуклонно снижались — до 747 млрд в июне. Расходы федерального бюджета в прошлом месяце подскочили против майских сразу на 37%, до 3 трлн рублей. В итоге июньский баланс казны сведен с дефицитом, впрочем весьма умеренным. По итогам полугодия дефицит составил, как и в январе–мае, 0,5% ВВП.

Профицит счета текущих операций в июне 2024 года достиг 4,7 млрд долларов против 6,3 млрд в мае и 7,0 млрд в апреле. Его снижение обусловлено сокращением профицита баланса внешней торговли товарами. Тем не менее по итогам полугодия профицит платежного баланса почти удвоился — до 40,6 млрд долларов против 23,3 млрд в январе–июне 2023 года — за счет укрепления торгового баланса и уменьшения дефицита баланса первичных и вторичных доходов. ■

В мае–июне 2024 года инфляция резко ускорилась



*В годовом выражении, после сезонной корректировки.

- ИПЦ, все товары и услуги
- Цель по инфляции
- Уровень июня–ноября 2023 года
- Уровень дек. 2023 – апр. 2024 года

Источник: рассчитано В. Бессоновым (Центр развития НИУ ВШЭ) по данным Росстата

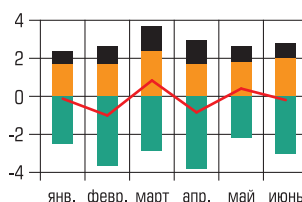
Еженедельные оценки Росстата свидетельствуют о резком разгоне инфляции в мае–июле 2024 года



изменение ИПЦ за неделю, %

Источник: Росстат

Федеральный бюджет сведен в июне 2024 года с дефицитом в 196 млрд рублей. По итогам полугодия дефицит составил 0,5% ВВП

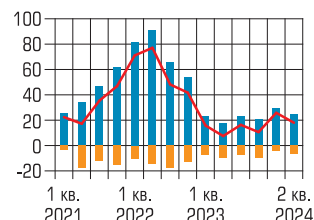


трлн руб.

- Нефтегазовые доходы
- Ненефтегазовые доходы
- Расходы
- Сальдо

Источник: расчеты «Монокля» по данным Минфина и Федерального казначейства

Во втором квартале 2024 года платежный баланс РФ немного ухудшился



трлн руб.

- Торговый баланс (товары и услуги)
- Баланс первичных и вторичных доходов
- Счет текущих операций

Источник: Банк России