

РУССКИЙ БИЗНЕС

X5 Retail Group выдали билет в один конец

РУССКИЙ БИЗНЕС

«Макфа» под арестом. Кто следующий?

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

Негорючие материалы в строительстве

# МОНОКЛЬ

СТР.  
10

8–14 АПРЕЛЯ 2024 № 15 (1338)

WWW.MONOCLE.RU

# ШУХРАТИ СЛАВА РУСИЯ! РОССИИ!



КАКОЙ ЗАКОН  
О МИГРАНТАХ  
НУЖЕН РОССИИ



## ПОЛИТИКА

**НЕТАНЬХУ БРОСАЕТ ВЫЗОВ ИРАНУ 58**  
Под давлением внутривнутриполитических проблем премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху решил сделать ставку на эскалацию конфликта с Ираном. Если Тегеран воздержится от быстрого симметричного ответа и уклонится от прямого военного столкновения с Тель-Авивом, он имеет шанс выиграть длительное противостояние

## КУЛЬТУРА

**АРТЕМ ДЕРВОЕД:  
«СОЛИСТОМ НУЖНО РОДИТЬСЯ» 61**  
Один из самых титулованных гитаристов России — о гитарной музыке и о том, как складываются судьбы гитаристов

**«ПОВЕСТИ ПУШКИНА»:  
МЕЖДУ АНГЕЛАМИ И ДЕМОНАМИ 65**  
В Театре Вахтангова — премьера спектакля Анатолия Шульева «Повести Пушкина»

Студия ШАР представила отрывки из новых фильмов Андрея Хржановского «Сквозь магический кристалл» и Андрея Максимова «Шикарное путешествие ежеиков». 15 апреля в Малом зале «Зарядья» пройдет вечер современной вокальной музыки. В Музее истории ГУЛАГа проходит выставка «Дело врачей». 11 апреля в Музее Москвы состоится показ спектакля «К чему меня жизнь не готовила. Пункт 64. Паркинсон» **67**

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

**ДЕВАЛЬВАЦИЯ ДОЛЛАРА  
В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ 9**

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## редакционная статья

10

**ОТКРЫТЫЙ ПРОЕКТ С БАЗОВЫМ КОДОМ**

**НУЖНЫ ЛИ МИГРАНТЫ  
РОССИЙСКОМУ ОЛИВЬЕ 11**  
На теракт в «Крокусе» российские власти планируют ответить ужесточением законодательства о мигрантах. Однако государству требуется выработать системное решение вопроса, исходя из представления о направлениях развития страны

**МИГРАНТЫ РАЗВИВАЮТСЯ  
ВМЕСТЕ С РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКОЙ 18**  
На фоне большого притока неквалифицированных мигрантов в строительный бизнес, логистику и ЖКХ заметным образом растет и численность квалифицированного персонала из стран ближнего зарубежья. И это уже не дешевая рабочая сила, на которой можно сэкономить

**ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ТРУДА 25**  
Привлечение трудовых ресурсов из-за рубежа должно регулироваться исходя из приоритета занятости собственных работников, принципа ответственного поведения работодателей и решения четко очерченных задач экономического развития страны, считает специалист по международной миграции Виктор Комаровский

## РУССКИЙ БИЗНЕС

**«СЕВЕРЯНКА» ОСТЫЛА ДО АВГУСТА 29**  
«Северсталь» остановила на капитальный ремонт крупнейшую доменную печь Череповецкого металлургического комбината. Обновленная печь станет важным звеном в цепи далекоидущих планов модернизации предприятия

**X5: СЛОЖНЫЙ ПУТЬ В РОДНУЮ ГАВАНЬ 31**  
X5 Retail Group проходит через процедуру «принудительной редомициляции». На очереди еще пять крупнейших отечественных компаний. Так они смогут свободно брать кредиты в российских банках, защищаться в судах и платить дивиден-

ды: офшорные материнские компании стали для этого серьезным препятствием

**«МАКФА» АРЕСТОВАНА С ЗАПАСОМ 34**  
Иск Генпрокуратуры к бенефициарам компании «Макфа» и бывшим госслужащим вызывает недоумение, поскольку предполагает арест активов на невиданную прежде сумму в 100 трлн рублей, что может вызвать остановку дюжины предприятий макаронного концерна

**РЕЙС ЗАДЕРЖАН, НО НЕ ОТМЕНЕН 38**  
Возобновление испытательных полетов регионального самолета Ил-114-300 позволяет надеяться, что проблема с двигателем для него решена и самолет, хоть и с опозданием, войдет в серию. И не только он

**ПОГРУЗЧИК ИЗ ЧУВАШИИ  
НЕ ИЩЕТ ЛЕГКИХ ПУТЕЙ НА РЫНОК 40**  
Чебоксарский завод силовых агрегатов решил побороться с китайскими поставщиками за рынок вилочных погрузчиков. План действий простой: новая техника должна привлекать сверхнадежностью и низкой стоимостью владения, но для этого ее надо полностью локализовать

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**БИЗНЕС ВЫШЕЛ НА ОХОТУ  
ЗА ИНВЕСТОРАМИ 46**  
О планах провести IPO заявляют компании, которые хотят усилить свой бренд, получить рыночную оценку для последующих сделок, повысить уровень корпоративного управления или попросту занять большую долю рынка

**«РЕГИОНАЛЬНЫМ БАНКАМ НУЖЕН  
ОСОБЫЙ СТАТУС» 51**  
Исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков Павел Неумывакин — о том, как повысить роль средних региональных банков и стимулировать их развитие

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

**КАК СОЗДАЮТ ОГНЕСТОЙКИЕ МАТЕРИАЛЫ 54**  
На рынке огнестойкости интенсивно развиваются два направления — не поддерживающие горение лакокрасочные покрытия и трудновоспламеняемый текстиль. Но создать материалы — это полдела. Гораздо сложнее довести разработку до объектов массового пользования

## ИНДИКАТОРЫ

68

## ЛЮДИ НОМЕРА



ПРЕСС-СЛУЖБА ЧЗСА

### АЛЕКСАНДР ДМИТРИЕВ

«Мы могли бы пойти по простому пути, как это делают азиатские производители: выпустить моноблочную трансмиссию. Но мы пошли по пути создания отдельно моста и отдельно коробки. Это открывает возможность другим отечественным производителям заняться выпуском малогабаритной техники!»

40



ПРЕСС-СЛУЖБА АРБ

### ПАВЕЛ НЕУМИВАКИН

«Региональный банк знает свою клиентуру и может более индивидуально подходить к ее запросам. Региональные банки видели, как их клиент превращался из малого бизнеса в средний, а возможно, и в крупный — это никакой скоринговой моделью не заменишь».

51



ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА АРТЕМА ДЕРВОЕДА

### АРТЕМ ДЕРВОЕД

«Есть корреляция между количеством знания, гибкостью ума и тем, как ты играешь. В этот момент ты в любом случае транслируешь свой внутренний мир. И чем больше того, что внутри нас, тем разнообразнее палитра красок, которые мы можем выразить с помощью звука».

61

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

#### Цена золота ставит рекорды

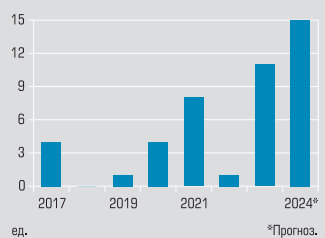


Источник: Bloomberg

Если золото дорожает, значит, американский доллар дешевеет, то есть происходит его девальвация. На горизонте нескольких месяцев, а может, и лет вслед за золотом начнут дорожать и другие сырьевые товары, создавая повышенную инфляцию.

9

#### В 2024 году будет поставлен новый рекорд по числу размещений

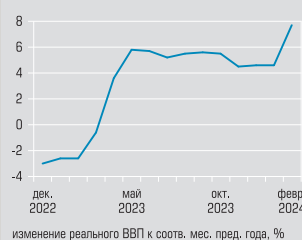


Источник: Мосбиржа, расчеты ИК Айгенис, данные СМИ

В 2024 году в России может пройти около полутора десятков IPO — вдвое больше, чем годом ранее. В основном о планах выйти на Мосбиржу заявляют IT-компании, показывающие серьезные темпы роста, финансовые организации и известные игроки потребительского рынка.

46

#### Оперативная оценка ВВП показывает ускорение экономического роста в феврале 2024 года



Источник: Минэкономразвития

С формальной точки зрения пока нет достаточных оснований говорить о переходе от плато к новой волне роста. Но анализ содержательной стороны вопроса склоняет скорее к оптимизму. Новая волна экономического роста уже «на кончиках пальцев».

4

## ЭКОНОМИКА

## ПОЛИТИКА

## ТЕХНОЛОГИИ

## КУЛЬТУРА

## НОВЫЙ ФОРМАТ

подкаст журнала каждую неделю. На soundcloud.com и Apple iTunes



### МИФ ГЛУБОКОЙ ЗАМОРОЗКИ

Что собой представляет Северный морской путь в исторической перспективе? Какова его настоящая роль в развитии Российской Арктики?

Обсудить проблематику Севморпути с нами согласился один из лучших российских специалистов по этой теме Михаил Григорьев, директор и совладелец консалтинговой компании «Гекон», приглашенный ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН.



### ОТЧАЯННЫЙ ГАЗОВЫЙ ПОКЕР

На рынке СПГ есть только два игрока, которые имеют достаточные амбиции и возможности значительного увеличения предложения: США и Россия. Директор по исследованиям Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев в первом подкасте журнала «Монокль».



### ФИДЖИТАЛ-ИННОВАЦИИ: КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ?

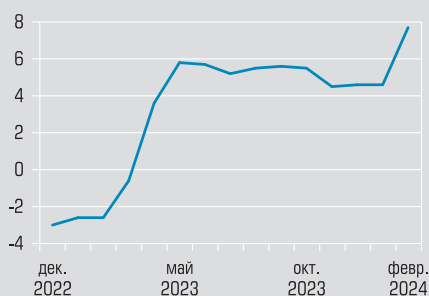
Современные инновации — процесс масштабный и увлекательный, но редко приносящий быстрые деньги. Как вступить на этот путь и пройти его до коммерческого успеха? Подкаст с участием Вадима Рыдкина.

## ВВП в феврале: я знаю, волна будет

Главное экономическое ведомство зафиксировало резкое ускорение роста российской экономики в феврале. Если полагаться на оперативную оценку Минэкономразвития России, физический объем ВВП превысил уровень февраля прошлого года на 7,7%, тогда как в январе рост был гораздо скромнее: 4,6%. И вообще, все второе полугодие 2023 года динамика ВВП оставалась стабильной, даже с небольшой тенденцией к снижению (см. график).

Можно ли уверенно говорить о переходе от плато к новой волне роста? С формальной точки зрения для этого пока нет достаточных оснований. Оперативные помесячные оценки ВВП по объективным причинам не слишком точны — гораздо более надежны квартальные оценки Росстата, но первая оценка динамики ВВП в январе–марте появится лишь в конце мая. Более того, эффект високосного года (в нынешнем феврале на один календарный день и два рабочих больше, чем в прошлом) дает автоматическую повышательную дельту во всех приростах объемных показателей февраля 2024-го в годовом выражении.

Оперативная оценка ВВП показывает ускорение экономического роста в феврале 2024 года



изменение реального ВВП к соотв. мес. пред. года, %

Источник: Минэкономразвития

фоне выросшего спроса, успешного маркетинга и увеличения числа новых клиентов», — говорится в комментарии агентства S&P Global, провайдера индекса.

Так что новая волна экономического роста уже «на кончиках пальцев». Через полтора месяца отчетные цифры Росстата убедят даже конченных скептиков.

4

ПОВЕСТКА ДНЯ

## коротко

Агропром: французы отсортируют наши яблоки

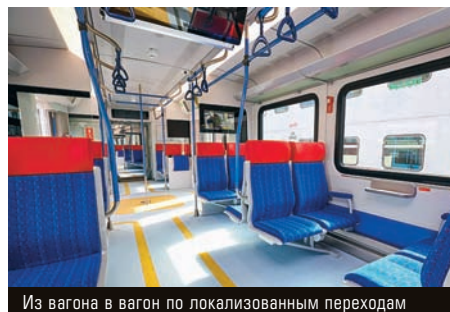


Поврежденные плоды не пройдут

Компания «Острогжескадпитомник» (Воронежская область), производитель фруктов и ягод, запустила в эксплуатацию сортировочно-упаковочный комплекс французского производства. Партнеры из Франции сами проводили и пусконаладочные работы. Стоимость оборудования — 2,5 млн евро. Мощность комплекса — до 20 тыс. тонн в час, он не только сортирует яблоки по цвету и размеру, но и отбраковывает поврежденные плоды. Это уже

второй проект компании по внедрению современных технологий производства: в 2023 году было введено холодильное фруктохранилище на 40 тыс. тонн. Урожай яблок в 2023 году составил 26 тыс. тонн, а к 2027-му планируется увеличить его до 60 тыс. тонн.

Машиностроение: локализация межвагонных переходов



Из вагона в вагон по локализованным переходам

Компания «Центр транспортной комплектации» (входит в группу КСК) запустила в Воронежской области серийное импортозамещающее производство компонентов межвагонных переходов. Заказчиком выступает Трансмашхолдинг, выпускающий метропоезда «Москва» и электропоезда «Иволга». Собственное производство компонентов позволит нарастить выпуск переходов в 2,7 раза, до 1260 единиц, и увеличить долю рынка с 27 до 76%. Кроме того, металлические части теперь полностью изготавливаются из российского сырья и пригодны для эксплуатации во всех климатических зонах, от Крайнего Севера до тропиков,

Поэтому насколько в действительности вырос ВВП России в феврале, строго говоря, непонятно.

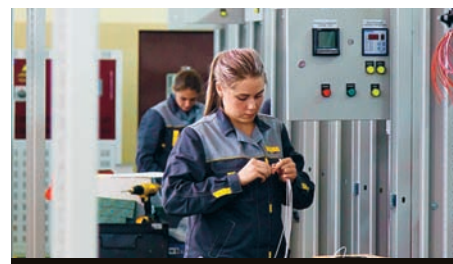
Анализ содержательной стороны вопроса склоняет скорее к оптимизму. В январе–феврале возобновился рост в обрабатывающей промышленности, ускорился рост доходов населения и розничных продаж. По первой оценке Росстата, инвестиции в основной капитал по полному кругу организаций, согласно итогам 2023 года, выросли на 9,8% в реальном выражении. Роста капитальных вложений такой интенсивности не наблюдалось с 2011-го.

А в марте опросный индикатор деловой активности — индекс менеджеров по закупкам PMI — превысил рекорд тринадцатилетней давности, подскочив до 55,7 пункта. «Наибольшее влияние на рост индекса оказало резкое увеличение объемов производства и новых заказов... на фоне выросшего спроса, успешного маркетинга и увеличения числа новых клиентов», — говорится в комментарии агентства S&P Global, провайдера индекса.

Так что новая волна экономического роста уже «на кончиках пальцев». Через полтора месяца отчетные цифры Росстата убедят даже конченных скептиков.

при средней наработке на отказ перехода не менее 1 млн км пробега вагона. В проект инвестировано 200 млн рублей, из которых 157 млн — льготный заем Фонда развития промышленности.

Электротехника: импортозамещение автоматических выключателей



«Электрорешения» осваивают рынок автоматических выключателей

Компания «Электрорешения» открыла во Владимирской области производство модульных автоматических выключателей. Это собственная разработка предприятия, способная заменить импортные аналоги и при этом отличающаяся усовершенствованной конструкцией и более современным дизайном. Мощность производства — свыше 4 млн штук в год. Инвестиции в проект составили 536 млн рублей, из них 268 млн предоставил Фонд развития промышленности. Более 80% спроса на автоматические выключатели приходится на энергетику, нефтегазовую отрасль и металлургию. Емкость рынка, по оценке, в полтора раза превышает текущий уровень потребления.

## Норвегия: неурожай лосося



В холодном море лосось не растет

После трехлетнего периода роста экспорта лосося из Норвегии началось сокращение этого показателя. В первом квартале нынешнего года его натуральный объем уменьшился на 6% по сравнению с этим же периодом в 2023 году. При этом мартовское падение составило 12% по сравнению с мартом год назад. Эксперты объясняют это тем, что температура морской воды во фьордах, где выращивают лосося, была аномально низкой, что негативно сказалось на урожае этой рыбы. ■

## Нигерия: Binance вину не признает



В Нигерии во всем виновата Binance

Менеджер криптобиржи Binance **Тигран Гамбарян** предстал перед судом в Нигерии. Его обвиняют в том, что деятельность биржи способствовала отмыванию 35 млн долларов и обвалу валюты страны — найры, а также в налоговых нарушениях. Гамбарян, глава отдела Binance по расследованию финансовых преступлений, приехал в страну из США еще в феврале, чтобы урегулировать разногласия, возникшие между властями Нигерии и биржей. Здесь его задержали. Гамбарян вину не признал. Ранее Binance провела делистинг найры и закрыла вход для клиентов с территории Нигерии. Штаб-квартира биржи в США выпустила релиз, в котором утверждается, что Гамбарян не является фигурой, принимающей решения в компании, поэтому не может нести ответственность за результаты деятельности Binance в стране. ■

## Шанхай: снижение налоговой нагрузки на местный бизнес

Шанхай последовательно облегчает налоговое бремя для местного бизнеса. В 2023 году налоговая нагрузка на пред-



Китайцы бьются за добавленную стоимость

принимателей снизилась на 131 млрд юаней, или на 18 млрд долларов, сообщает CGTN со ссылкой на отчет властей мегаполиса о состоянии налоговой среды. Этот тренд будет поддерживаться и дальше. Например, с 1 апреля в Шанхайской зоне свободной торговли отменяется гербовый сбор на внутреннюю торговлю. Кроме того, запущен специальный сервис для технологических компаний — также для снижения налоговой нагрузки и упрощения подачи налоговых деклараций. CGNT приводит слова директора налоговой службы Управления Шанхая по налогам и сборам **Цзян Вэйхуна**: «Запуск сервиса для технологических компаний — свидетельство нашего стремления способствовать развитию передовых производств с высокой добавленной стоимостью, чтобы стимулировать качественное развитие Китая». ■

## «Литрес»: выход в Турцию

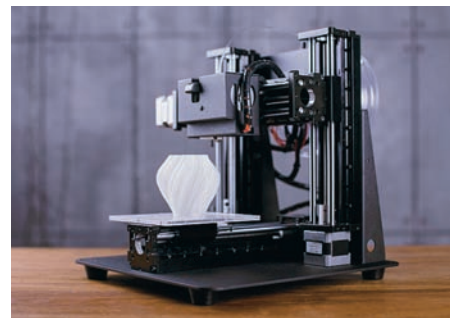


Читка книг на турецком началась

Сервис электронных и аудиокниг «Литрес» запускает для жителей Турции сайт и мобильное приложение на iOS и Android. Каталог будет включать более 3000 наименований на турецком, русском, азербайджанском и других языках. По оценке аналитиков, инвестиции в проект могли составить 10–20 млн рублей. В компании сообщают, что в последние годы активно выходили на рынки стран тюркской группы языков. Турецкий рынок — самый большой из последних запусков. ■

## 3D-печать: производство нитей для принтеров

Новую производственную линию по изготовлению нитей для 3D-принтеров запустили в Самарской области, сообщает ТАСС. В Безенчукском районе производитель филамента — пластиковой нити



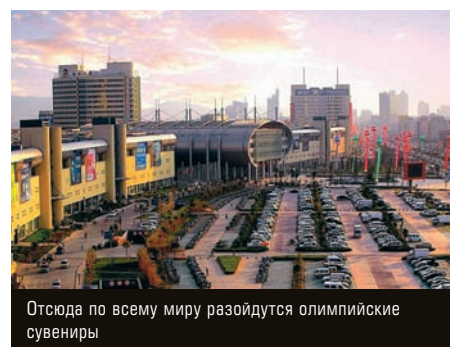
Нити для него выпускают в Самарской области

для 3D-печати — запустил в эксплуатацию новую производственную линию, которая на сегодняшний день является единственной в России. «Это позволит увеличить производство уникальной и востребованной продукции в 10 раз, до 70 килограммов в час. В два раза будет увеличено число сотрудников предприятия, которые теперь будут трудиться в две смены», — заявили в компании-производителе. ■

## «Росатом»: поставка кобальта-60 в Китай

«Росатом» отправил в Китай первую партию источников кобальта-60. В госкорпорации сообщили, что эта поставка позволит китайским компаниям возобновить работы в центрах облучения и установить долгосрочные отношения с российским производителем ценного изотопа. Кобальт-60 — один из самых востребованных гамма-излучателей. Его используют для стерилизации пищевых продуктов, медицинских инструментов и материалов, обеззараживания и очистки промышленных отходов и в других областях. ■

## Китай: олимпийские сувениры



Отсюда по всему миру разойдутся олимпийские сувениры

В январе–феврале, в преддверии парижской Олимпиады, по данным китайской таможни, более чем на 70% увеличился экспорт товаров со спортивной тематикой из города Иу, центра мировой оптовой торговли. По словам местных продавцов, только во Францию за этот период отгружено на 42% больше товаров со спортивной символикой, чем в эти же месяцы прошлого года. Еще в прошлом году оптовикам стали поступать заказы на товары этой группы со всего мира. ■

## Индийцы вместо ИИ

**И**нтернет-сообщество по всему миру бушует и улюлюкает: одного из главных технологических гигантов Amazon уличили в том, что вместо прорывных технологий он использовал труд обычных людей, нанятых для экономии в Индии.

Все началось с новости, что Amazon откажется от своей системы Just Walk Out в магазинах самообслуживания Fresh Grocery. Механизм системы заключался в том, что благодаря массиву камер, датчиков и генеративному искусственному интеллекту посетитель мог просто отсканировать карту на входе в магазин, после чего набрать необходимые ему товары и спокойно уйти. Определение состава корзины и дальнейшую оплату брала на себя автоматика, списывая со счета покупателя соответствующую сумму. В теории.

На практике же попытка Amazon встроиться в офлайновый сегмент ретейла приносит компании в основном проблемы. В марте 2022 года он был вынужден закрыть свои офлайновые магазины Amazon Books, Amazon 4-Star и Amazon Pop Up в США и в Великобритании. В прошлом году были закрыты магазины одежды Amazon Style.

С технологией, «основанной на машинном зрении и генеративном искусственном интеллекте», во Fresh Grocery тоже получилось не очень. Технологический блог Engadget и другие специализированные порталы сообщают без ссылок на конкретный источник, что за спиной роботов на самом деле стоят порядка тысячи сотрудников из Индии. Они по камерам определяют, что именно тот или иной покупатель положил в корзину, для того чтобы потом выписать счет. И даже с учетом этого установка и обслуживание необходимого для Just Walk Out оборудования обходились Amazon слишком дорого.

Если принять это как факт, то причина трудностей Amazon с масштабируемостью и эффективностью бизнеса, использующего столь «продвинутое» технологии, становится понятной. Напомним, еще в феврале прошлого года гендиректор Amazon **Энди Джесси** признал, что формулу успеха своего ретейл-сегмента в Amazon пока не нашли и расширение сети приостанавливают. Как оказалось, покупателям не слишком нравится ситуация, когда, чтобы отовариться в магазине, им нужно иметь соответствующее приложение. Поэтому популярность магазинов оказалась ниже ожидаемой.

Там, где в обычном магазине нужны два-три человека за кассой, в «бескон-



Вместо Just Walk Out в офлайн-магазинах Amazon Fresh теперь будут умные тележки Dash cart

тактном» за камерами наблюдает сразу большое число индийцев. Причем гарантии качественной работы Just Walk Out не давала. Покупатели периодически жаловались на то, что чеки с перечислением оплаченных товаров могли прийти с большой задержкой и содержать совершенно иные позиции, нежели они реально приобрели. Попытка продать технологию другим компаниям успехом тоже не увенчалась. Коллаборации со

## Турция не может сделать выбор

**В** Турции прошли местные выборы, по итогам которых ведущая оппозиционная сила страны Народно-республиканская партия набрала 37,7% голосов избирателей, незначительно опередив правящую Партию справедливости и развития, получившую 35,5%.

При этом оппозиционные кандидаты смогли сохранить свои позиции в крупнейших городах страны, одержав победу в столице Анкаре, в Стамбуле и Измире. На выборах мэра Стамбула победил действующий мэр **Экрем Имамоглу**, опередив кандидата от партии власти **Мурата Курума** на 10% голосов.

Экрема Имамоглу вновь рассматривают в качестве наиболее сильного кандидата от оппозиции на президентских выборах 2028 года, в которых, согласно конституции, действующий глава государства **Реджеп Эрдоган** уже не сможет принять участие. Кандидатуру Экрема Имамоглу рассматривали в качестве единственного представителя оппозиции еще на выборах, которые прошли в мае прошлого года. Однако в декабре 2022-го мэр Стамбула был приговорен турецким судом к двум с половиной годам тюремного заключения за оскорбление представителя власти: в 2019 году он обозвал дураками сотрудников Центральной избирательной комиссии Турции, отменивших результаты выборов в Стамбуле, на которых он одержал

Starbucks в нескольких торговых точках серьезным успехом не назовешь.

Отдельным пунктом идет тот факт, что весь массив камер и датчиков в магазине для идентификации пользователей собирает биометрию. За это Amazon уже заработал коллективный иск от покупателей. Суть иска в том, что компания нарушила законодательство и не предупредила клиентов об использовании их биометрических данных в магазинах Go (супермаркеты без кассиров) в Нью-Йорке. В 2021 году в Нью-Йорке вступил в силу закон, обязывающий организации информировать своих пользователей об использовании биометрии. Компании должны размещать заметные таблички или вывески с информацией об этом, что Amazon сделал только через год.

Вместо Just Walk Out в офлайн-магазинах Amazon Fresh теперь будут умные тележки Dash cart. Гаджет оснащен сенсорным экраном и программно-аппаратным комплексом, по меткам определяющим, что именно положили в корзину. Этот вариант пусть и менее удобен для посетителей, но хотя бы целой когорты индийцев для своей работы не требует. ■



Экрем Имамоглу может стать кандидатом от оппозиции на президентских выборах 2028 года

победу. В итоге в тюрьму его не упрятали, но и к президентским выборам 2023 года не допустили.

Результаты Партии справедливости и развития нельзя назвать катастрофическими: крупные города страны традиционно отдают свои голоса оппозиционным кандидатам, но все же результаты местных выборов этого года для правящей партии стали самыми слабыми за последние двадцать лет. Это вполне закономерно.

В преддверии президентских выборов прошлого года Реджеп Эрдоган использовал все имеющиеся у него на руках козыри. Население получало отсрочку по платежам за газ, снижался ряд налоговых платежей, а социальные выплаты и зарплаты бюджетников, напротив, увеличи- ▼

► чивались. Торжественно открывались и вводились в эксплуатацию скоростные железнодорожные линии, спускались на воду новые суда, открывались крупнейшие запасы газа на шельфе Черного моря, проводились выставки новейшего турецкого вооружения, которые посетил президент Азербайджана **Ильхам Алиев**, олицетворявший собой пример как силы турецкого оружия, так и турецких геополитических успехов на Кавказе. Турецкие власти даже торжественно открыли находящуюся в стадии строительства АЭС «Аккую» — запустить ее первый реактор планируется в октябре 2024 года. Расплатой за столь щедрую раздачу слонов стал всплеск и без того высокой инфляции: несмотря на то что ЦБ Турции держал учетную ставку на уровне 45%, инфляция в феврале этого года составила 67,1%. При этом продукты питания подорожали на 71,2%, а цены в кафе и ресторанах выросли на 94,8%. Турецкая

национальная валюта лира с момента проведения президентских выборов подешевела по отношению к доллару США в полтора раза. Турецкий ЦБ, пытаясь потушить нешуточный инфляционный пожар, в конце марта поднял ставку до 50%. Ощутимый удар по турецкой экономике нанес страх Анкары нарушить указ президента США **Джо Байдена** от 22 декабря прошлого года, согласно которому американский минфин получил право вводить санкции в отношении иностранных банков за проведение сделок в торговле с Россией санкционными товарами. По предварительным данным министерства торговли Турции, в первом квартале 2024 года экспорт в Россию упал на 33,7% по сравнению с аналогичным периодом 2023-го. Время, когда Турция зарабатывала в качестве моста между Востоком и Западом, прошло, и ей предстоит решить, к какому из отдаляющихся друг от друга берегов выгоднее примкнуть. ■

ки и требуют комплексного подхода. Так, инвестиции в стране осуществляют 20 тыс. компаний, а тот же Фонд развития промышленности поддерживает всего лишь сотни предприятий, объяснила в ходе МЭФ простую математику член комитета Государственной думы по бюджету и налогам **Оксана Дмитриева**. «Поэтому принципиально важно снижать ключевую ставку», — говорит депутат.

Что же касается квалифицированных кадров, которых остро не хватает промышленности, то в ходе МЭФ предприниматели в один голос утверждали: дело не в зарплатах, требуется «зайти с другой стороны» — создать заново в сознании молодежи привлекательную картину жизни и работы на заводе. «В 25 лет должно быть свое жилье, машина, в тридцать пять — дом, чтобы трое детей там нормально помешались», — такую картину описывает гендиректор машиностроительного завода «Тонар» **Денис Кривцов**, добавляя, что приоритетом должно стать строительство одноэтажных домов, а не «человейников». Но опять же, потребление — это еще не всё. Зарплатой тоже не всегда заманишь сотрудников, признается акционер АО «Елецгидроагрегат» **Антон Ситников**, так как где тратить деньги в Ельце, непонятно. Чтобы люди не уезжали, необходима программа развития малых городов.

Значительный пласт обсуждений на МЭФ был посвящен достижению социальной справедливости, устранению неравенства. Экс-губернатор Белгородской области, член комитета Совета федерации по бюджету и финансовым рынкам **Евгений Савченко** представил свою концепцию солидарного общества. Сейчас, подчеркивает он, производимая в экономике добавленная стоимость распределяется несправедливо: несколько тысяч собственников получают в свое распоряжение в два раза больше прибыли, чем составляют доходы 50 млн наемных работников. Исправить это можно, по замыслу Савченко, если ввести ограничение на прибыль, чтобы та не превышала фонд оплаты труда, установить верхний предел зарплат на предприятиях, чтобы доходы самых высокооплачиваемых сотрудников не превышали доходы низкооплачиваемых больше чем в три-пять раз, перенести налоговую нагрузку с прибыли, зарплат и добавленной стоимости на ресурсы, комиссии банков и предметы роскоши и ввести институт трудовой ответственности, переведя наемных работников в категорию совладельцев.

Вообще, у спикеров МЭФ довольно много идей — подчас резких — об изменении налоговой и денежно-кредитной политики. Вопрос в том, готовы ли финансовые власти хотя бы начать аргументированную дискуссию по вопросам, которые пока они успешно игнорируют. ■

## Промышленность и справедливость

На Московском экономическом форуме (МЭФ) этого года попытались нащупать новую концепцию развития России: с более справедливой экономической и финансовой системой, при которой производство сможет расти, а люди — жить в гармоничной среде. Запрос на это растет вместе с переменами, которые сейчас переживает вся страна, и по публичным мероприятиям эти перемены особенно хорошо заметны. Гайдаровский форум, который был проводником либеральных экономических идей, не проходит уже два года, и за этот период значительный вес приобрел МЭФ, всегда выступавший в оппозиции к финансовым властям и отстаивавший интересы отечественной промышленности. В этом году он сделал очередной шаг в своем развитии как крупной и представительной площадки и объединил не только промышленников и экономистов, но и участников из стран БРИКС+, а также философов, политтехнологов и деятелей культуры, выступавших с точки зрения традиционных и патриотических ценностей (так, среди спикеров МЭФ в этом году были философ **Александр Дугин**, священник **Павел Островский**, журналист и политолог **Алексей Чадаев**).

МЭФ ставит перед собой сложнейшую задачу, которой нет ни у какого другого экономического форума: выработать единую концепцию развития страны, где экономическая политика будет подчинена задачам промышленного роста, а тот в конечном счете станет основой всеобщего благосостояния. Как выразился основатель и председатель форума, президент про-



На МЭФ традиционно не присутствуют представители Банка России, Минфина и Минэкономразвития, определяющие экономическую, налоговую и денежно-кредитную политику

мышленного союза «Новое Содружество» **Константин Бабкин**, здесь собираются экономисты, которые говорят не о деньгах, а о возможностях для людей.

К сожалению, на МЭФ традиционно не присутствуют представители Банка России, Минфина и Минэкономразвития, определяющие экономическую, налоговую и денежно-кредитную политику. Более того, эта политика остается такой же, как и до СВО: яркий пример — ставка ЦБ, вдвое превышающая инфляцию и призванная ее задуть. Хотя сам же ЦБ признает, что в основе инфляции лежат ограничения со стороны предложения и дефицит кадров. Решить этот вопрос привычными методами он не в состоянии. Между тем «на земле» уже видят, что возможные решения либо противоречат денежно-кредитной политике, либо выходят далеко за ее рам-

## День рождения — грустный праздник



Генеральный секретарь НАТО Йенс Столтенберг выглядел подавленным и растерянным

**Н**АТО 4 апреля отметило 75-летие со дня своего образования, а пышные торжества по этому поводу намечены на время проведения саммита организации в Вашингтоне, который пройдет с 9 по 11 июля 2024 года. Однако к своему юбилею Североатлантический альянс подходит со смешанными чувствами: его участникам хочется говорить о достижениях организации и о ее планах на будущее, но как-то не выходит.

Вероятное возвращение в Белый дом в январе 2025 года экс-президента США **Дональда Трампа**, открыто заявляющего о нежелании платить за безопасность европейцев, грозит либо серьезно трансформировать НАТО, либо вовсе развалить организацию. Если европейцы будут сами содержать свои вооруженные силы, то зачем им сохранение политического диктата Вашингтона в Альянсе?

Еще одним камнем преткновения, о который вдребезги разбилась видимость единства стран НАТО, стала военная операция России на Украине. Руководитель Альянса и лидеры входящих в него стран с каждым днем делают все больше противоречащих друг другу заявлений, подтверждая слухи о том, что у организации нет единой стратегии в отношении одного из важнейших вопросов мировой безопасности.

В итоге НАТО декларирует одни цели, придерживается других, а втайне каждая из стран Альянса добивается третьих. В этом случае НАТО, как и любой субъект с диссоциативным расстройством идентичности, начинает выглядеть странно и пугающе (отнюдь не в военном смысле этого слова).

После торжественного заседания министров иностранных дел стран — членов НАТО в Брюсселе, прошедшего в день рождения организации, ее генеральный секретарь **Йенс Столтенберг** выглядел подавленным и растерянным. «Украина может рассчитывать на поддержку НАТО сейчас и в долгосрочной перспективе... Мы разрабатываем более надежную и прочную основу для поддержки Украины. Различные способы обеспечения того, чтобы наша поддержка меньше зависела от добровольных, краткосрочных предложений и больше — от долгосрочных обязательств НАТО и чтобы у нас была более сильная организация, которая создает более надежную основу для нашей поддержки», — говорил Столтенберг, при этом так отчаянно и размашисто жестикулируя (словно Буратино при своих первых шагах), что было очевидно: генсек твердо намерен всех убедить в правдивости своих слов, а прежде всего самого себя.

И чтобы подкрепить эти пустые слова делом, Столтенберг выступил с инициативой о создании фонда в поддержку Украины на 100 млрд долларов сроком на пять лет. Но лучше бы он этого не делал, не посоветовавшись с будущими донорами. Министр иностранных дел Бельгии **Хаджа Лахبيب** заявила, что «опасно давать обещания, которые мы не сможем выполнить». Да, трудно не согласиться: это опасно, а еще и очень глупо. В итоге скандал поспешили замазать, объявив, что 100 млрд долларов для украинского фонда будут учитывать односторонние жертвования стран НАТО Киеву. Таким образом,

можно считать, что деньги оказались не только уже собраны, но и потрачены. Кроме того, газета *New York Times* со ссылкой на бывшего постоянного представителя США при НАТО **Иво Даалдера** и *Bloomberg* со ссылкой на неназванные источники сообщили, что Столтенберг выступил с инициативой передать от США под контроль НАТО управление контактной группой по военному содействию Украине. По мнению Столтенберга, когда **Джо Байден** проиграет президентские выборы в США, **Дональд Трамп** будет вставлять контактной группе палки в колеса. Однако почему-то генсек не нашел понимания у действующего главы Белого дома, которого заранее проводил «в последний путь».

Следующим трюком, который предстояло продемонстрировать публике, должно было стать публичное приглашение Украины в НАТО и одновременно демонстрация отсутствия желания принимать ее в Альянс на предстоящем саммите в Вашингтоне. Тут профессиональными навыками пришлось блеснуть главе американского дипломатического ведомства **Энтони Блинкену**. «Мы еще раз подтвердили, что будущее Украины — в НАТО, наша цель сейчас — создать мост к полноправному членству Украины, предлагая дополнительную поддержку и большее сотрудничество, поскольку Украина проводит реформы, необходимые для присоединения к Альянсу», — заявил глава Госдепа.

*New York Times* со ссылкой на свои источники сообщила, что в июле на саммите НАТО в Вашингтоне Украину не пригласят вступить в Альянс даже под угрозой ее военного поражения, которое становится «все более реальным», поскольку категорически против членства Киева в организации выступают США и Германия.

А по данным итальянской газеты *La Repubblica*, члены НАТО во время неформальных разговоров обсуждают сценарий, при котором Украина может вступить в Альянс, если согласится признать потерю территорий, контролируемых Россией.

Однако в данном случае на перемирие может не согласиться Москва: для нее нейтральный статус Украины — принципиальный вопрос. Но тут тоже могут быть нюансы: возможно, НАТО пообещает Украине принять ее в обмен на мир, а затем будет долго строить мост по чертежам Блинкена. А может быть, в скором времени речь пойдет о приеме в НАТО Украины в виде нескольких ее западных областей — против такого развития событий Россия вряд ли будет возражать. ■



# Евгений Огородников Девальвация доллара в режиме реального времени



**З**олото ставит рекорды стоимости, серебро тянется к многолетним максимумам. Казалось бы, спекулянты вновь играют, вслед за Nvidia и биткоином, надувая новый пузырь. Однако стоимость золота растет на фоне оттока средств из биржевых фондов (ETF), ориентированных на этот металл. То есть рост происходит без участия биржевых игроков, а именно они на протяжении двух десятилетий правили бал на рынке драгметаллов, определяя динамику цен.

Рост стоимости золота объясняется тем, что его скупает другая категория инвесторов — профессионалы, то есть ведущие центробанки мира. В первую очередь это Народный банк Китая, который уже 16 месяцев подряд приобретает драгметалл в рекордных количествах. Банк покупает не фьючерсы или ETF, а физическое золото, вывозя его из авуаров, в первую очередь со складов в Лондоне и Нью-Йорке, и помещая в свои хранилища.

Повышенный спрос на физическое золото наблюдается довольно давно. Предыдущий рекорд по объему золота, направленного в резервы центробанков, был поставлен в 2022 году; прошлый год недотянул до нового рекорда. Очевидно, что всплеск спроса подогрела заморозка российских активов властями США и Европы. Это был прецедент, который очень хорошо был считан руководством многих стран мира. Тот же Банк Китая, скупая золото, демонстративно сокращает позицию в американских госбондах.

Систематическая скупка золота сильно снизила ликвидность его предложения. Наступил переломный момент, и цены резко пошли вверх. Однако процессы, которые отражаются в росте стоимости золота, несколько глубже, чем кажется на первый взгляд. В условиях, когда ведущие центробанки мира (Англии, Японии, Швейцарии, ЕЦБ и т. д.) вслед за ФРС уже полтора десятка лет без устали печатают валюту, их деньги, в первую очередь доллар, теряют адекватную оценку: курс «зеленой» бумаги к «красной» или «желтой» (швейцарскому франку и иене) остается примерно одинаковым. В таких условиях

единственное адекватное мерило стоимости американской валюты (и всех остальных) цена сырьевых товаров в целом и золота как металла, имеющего статус высоколиквидного актива, входящего, в частности, в резервы центробанков. Если золото дорожает, значит, американский доллар дешевеет, то есть происходит его девальвация.

На горизонте нескольких месяцев, а может, и лет вслед за золотом начнут дорожать и другие сырьевые товары — пшеница, нефть, медь и т. д., создавая повышенную инфляцию.

Но, как будто этого мало, в ответ на накопленные в США проблемы финансовые власти страны снова выбрали проинфляционную стратегию. Так и не дождавшись стабилизации инфляции, Федрезерв намерен до конца года трижды снизить ставку. Хотя предпосылок к этому нет: официальная безработица на минимумах, официальная инфляция высокая, официальный рост экономики продолжается.

Мотивы ФРС понятны. За последние десятилетия статус ее главы сильно изменился. Если еще пару десятилетий назад это был независимый арбитр (финансовый жрец) для мировой финансовой системы, то сегодня это политическая должность, сильно зависящая от конъюнктуры.

Последняя же такова, что министерство финансов США вынуждено направлять все большие суммы на обслуживание

долга. В этом году при базовом сценарии (трех снижениях ставки) на проценты по облигациям будет потрачено более 1,1 трлн долларов налогоплательщиков (это больше, чем бюджет Пентагона). В случае сохранения ставки на текущем уровне — 1,6 трлн долларов, или почти два бюджета Пентагона, это расчеты BofA.

Занимать минфину США приходится все больше и больше: кроме обслуживания долга есть и дефицит бюджета, который превысит в этом году 2 трлн долларов. А 3,5–4 трлн долларов дополнительных денег найти на рынке сложно. Банковский сектор сидит в убытках от портфелей ранее приобретенных ценных бумаг, кризиса рынка коммерческой недвижимости, ухудшения качества потребительских кредитов. Иностранные инвесторы тоже не рвутся кредитовать Дядю Сэма.

Проблема настолько остра, что даже Bloomberg на прошлой неделе выпустил статью с заголовком «Миллион симуляций, один вердикт для экономики США: впереди долговая опасность». Чуть ранее на проблему долга обратил внимание правительственный аналитик — главный экономист IIF (Institute of International Finance, продвигающий позицию банков США) Робин Брукс: «Машина государственного долга США действительно вышла из-под контроля».

Золото — это не только резервный металл, мерило стоимости американского доллара, но и индикатор страха. В момент, когда ведущие американские агентства и аналитики признают проблему с долгом США, можно констатировать: американскому минфину выписан приговор. Но нужно понимать, что в фундаменте мировой финансовой системы лежит американский долг. Фундамент треснул. Низкие ставки и печатный станок отложат проблему долга на год–два, может быть, на пять лет, однако цена этого — новый всплеск инфляции, обесценение капитала и далее по спирали. Нет ничего удивительного, что фиатные доллары вдруг разглядели в вечном металле (с физической поставкой) способ сохранения накоплений.

Пристегните ремни, шоу распада американской долговой пирамиды начинается. ■

Цена золота ставит рекорды



Источник: Bloomberg

## Редакционная статья

# Открытый проект с базовым кодом

Э

кспресс-анализ места мигрантов в российском обществе дал ряд неожиданных результатов, не бьющихся с расхожими представлениями о гастарбайтерах.

Оказывается, значительная часть трудящихся приезжих — в продвинутой части организованного рынка труда — это дисциплинированные, очень производительные и очень мотивированные работники. «Пассажиры» социальных лифтов, по крайней мере карьерных.

Горничная в отеле, повар на ресторанной кухне, швея — сегодня это квалифицированный труд, к кандидатам на эти должности предъявляются серьезные требования. И зачастую мигранты отвечают этим требованиям лучше, чем российские претенденты. За годы работы на российском рынке трудовые мигранты из ближнего зарубежья обучились, многие получили профессию, повысили свою квалификацию, и, как результат, выросла стоимость их труда. Зарплатная сегрегация по принципу «свой — приезжий» в большинстве опрошенных нами компаний отсутствует — все решает производительность и квалификация. И если ты готов много и доброту трудиться, будешь зарабатывать не меньше, а больше местных.

Гражданская миграция следует за трудовой. Мигранты первой волны, 2000-х годов, осевшие в России и получившие гражданство, перетягивают в Россию детей-школьников, чтобы они получили российское среднее образование и попытались счастья в российских вузах. Особенно популярны медицинские специальности. Врачи — дети гастарбайтеров первой волны с российскими дипломами не уступают российским сверстникам в квалификации и зачастую превосходят последних в скрупулезности и внимательности к пациентам.

Увы, есть и токсичные анклавы рынка труда, которые поглощают наименее квалифицированную и низкооплачиваемую завозную рабочую силу. Речь идет прежде всего о строительстве. Именно постоянный подсос приезжих — под публичные возгласы о дефиците местного рынка труда — консервирует слабо механизированную производственную модель российской строительной отрасли, уступающую по производительности труда даже советским показателям сорокалетней давности.

Как быть с такими анклавами? Есть подсказка из международного опыта. В либеральной Англии недавно был повышен фиксируемый государством минимум заработной платы для неквалифицированных работников, привлекаемых из-за рубежа. Мотив очевидный: препятствовать работодателям демпинговать на национальном рынке труда за счет ввоза дешевой рабочей силы.

В ряде стран существуют дополнительные преференции найма рабочей силы с локального рынка труда. Например,

работодатель, претендующий на привлечение иностранной рабочей силы, должен предъявить доказательство, что он пытался привлечь кадры соответствующего количества, профессии и квалификации внутри страны. Вплоть до того, что регламентируется количество объявлений о вакансиях, опубликованных в СМИ конкретного региона, где планируется использование дополнительных работников.

Почему бы и нам не продумать систему мер поддержки и преференций для отечественных работников? Расхожий тезис, что местных кадров «просто нет», не выдерживает критики. Недавнее исследование, проведенное рейтинговым агентством АКРА, показало наличие значительных резервов российского рынка труда. По расчетам агентства, при условии, что в каждой из возрастных групп экономическая активность вырастет до уровней, характерных для сопоставимых с Россией по уровню дохода стран, дополнительное предложение трудовых ресурсов составит 7,5 млн человек. Таким образом, речь идет о 10-процентном резерве национального рынка труда. Его образуют люди трудоспособных возрастов, которые по разным причинам не готовы работать. Вовлечь этих людей в трудовую деятельность — непростая задача, невидимая рука ее не решит. Нужны целенаправленное информирование, пропаганда, обучение, придумывание разного рода «песочниц» — экспериментальных программ, специфических для разных регионов, проектов, квалификаций.

Но вместо терпеливой работы с отечественным человеческим капиталом и ускоренного роста его механо- и роботизированности принимаются, увы, другие решения. Как нам удалось выяснить, один очень крупный девелопер согласовал завоз на свои стройки северокорейских рабочих — они еще более дисциплинированы и трудолюбивы, чем таджикские. Понятно, что это стратегический тупик.

Первоочередные меры по наведению порядка в миграционной сфере очевидны: искоренение коррупционных схем в регламентах получения мигрантами российского гражданства. Требования по владению русским языком в надлежащем объеме должны подтверждаться настоящими экзаменами, а не купленными липовыми справками. Российский паспорт должен означать не только приобретение прав в виде пособий и маткапитала, но и обязанностей, включая защиту своей новой родины для военнообязанных. Требования к владению русским языком должны распространяться на всех трудовых мигрантов, а не только на претендующих на гражданство. Сейчас же на стройках бывают случаи, когда гастарбайтеры даже не вполне знают свой родной язык.

Но базовый принцип страны, открытой для гостей с добрыми намерениями, однозначно должен быть сохранен. Как и возможность укоренения здесь людей любых этносов, разделяющих культурно-ценностный код России. ■



Елена Горбачева, Петр Скоробогатый

## Нужны ли мигранты российскому «оливье»

На теракт в «Крокусе» российские власти планируют ответить ужесточением законодательства о мигрантах.

Однако государству требуется выработать системное решение вопроса, исходя из представления о направлениях развития страны

У

краинские специалисты по информационным диверсиям не скрывают, что одной из своих главных задач видят разжигание межнациональной розни внутри России. Спустя несколько дней после теракта в «Крокус сити холле» статью об этом с восторженными эпитетами публикует британская The Times. Ее герои публично рассказывают о приемах по стравливанию таджиков и русских, о том, как сеют зерна ненависти к чеченцам и мусульманам и поднимают дагестанцев под фальшивыми лозунгами на штурм местного аэропорта.

Внутри России первым массовым запросом к власти после теракта было ужесточение контроля за миграционным потоком — и начальство очень быстро предложило решения. Это и масштабные проверки приезжих в десятках регионов, аресты коррумпированных чиновников, новая система мониторинга всей мигрантской сферы. Даже странно, что наше государство, столь падкое на тотальный цифровой контроль любой мелочи, до сих пор оставляло «черную дыру» в этом вопросе. Злые языки обвиняют лоббистов из «строительной сферы» и личные интересы нечистых на руку силовиков.

государства к развитию демографии и социально-экономической сферы, защите прав и свобод коренных народов и приезжих, поддержанию межнационального и межрегионального мира и согласия в российском обществе, защите и сохранению русской культуры, русского языка и историко-культурного наследия. Все формальности соблюдены, претензий нет. Из этих ключевых документов непонятно главное — как государство видит будущее сферы миграции и межнациональных отношений, связанных между собой более чем тесными узами.



АРТЕМ ГЕОРДЖИЯНТАС

Сейчас страны Центральной Азии — Таджикистан, Узбекистан, Киргизия — основные поставщики трудовых мигрантов в Россию (98%)

Мы знали об этом и раньше, но важно, что Киев открыто признает эти операции — ведь, по сути, речь идет о терроризме, причем более страшном и разрушительном, чем удары по Крымскому мосту и Белгороду. Кажется, уже всем очевидно, что победить Россию силой оружия в СВО нельзя, можно только взорвать ее изнутри. Президентские выборы показали, что и общественно-политического конфликта не будет. А значит, остается гражданский раскол многоконфессиональной и многонациональной страны — в этом британцы большие мастера и хорошие учителя, надо сказать. За такие инициативы надо жестоко наказывать.

Надо было дожидаться гибели десятков людей, чтобы сдвинуть проблему с места. За модернизацию миграционного законодательства выступил **Владимир Путин**. «Приехать жить и трудиться в Россию могут только те, кто уважает наши традиции, язык, культуру, историю. Этот принцип должен быть решающим», — заявил президент.

Благие пожелания записаны и в «Концепции государственной миграционной политики Российской Федерации на 2019–2025 годы», и в «Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года». Оба фундаментальных документа закрепляют стремление

В этой теме вообще много чего намечено: и состояние рынка труда, и динамика развития производственной и социальной сфер, и перспектива развития собственных кадров, и вопрос комфортной среды проживания, и демографический потенциал для выживания нации, да и сам идеологический и философский вопрос о российской нации будущего — это вообще о ком? Логично, что эти запросы мы посылаем именно государству, тем более что оно не привыкло открыто обсуждать такое с гражданским обществом, хотя стоило бы. Но и нельзя сказать, что чиновники об этом совсем не думают. В конце концов, есть стратегии, концепции, целое Федеральное агент-

ство по делам национальностей, которое в постоянном режиме проводит глобальный и региональный мониторинг состояния межнациональных и межконфессиональных отношений (само собой, в закрытом режиме), множество агентств и ведомств, которые ежегодно реализуют широкий комплекс культурных и образовательных мероприятий.

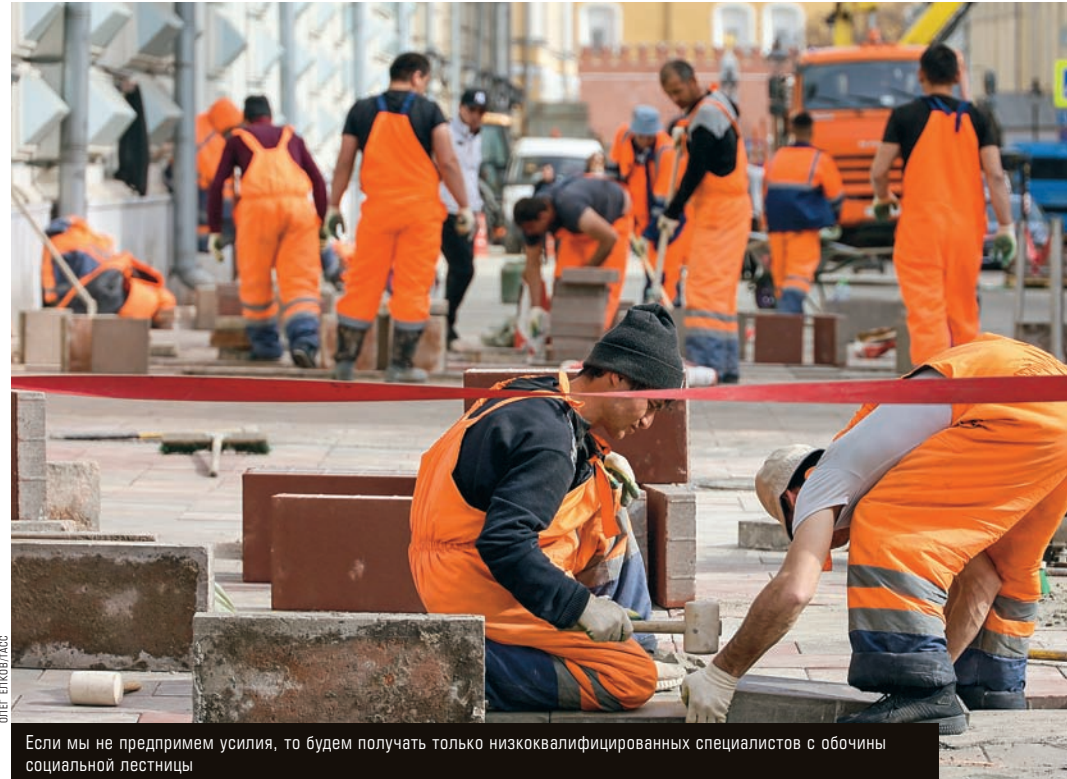
И вот что интересно: открытая социология по заказу того же ФАДН, ВШЭ и ВЦИОМ говорит о том, что за последние десять лет проблемы межнационального и межконфессионального характера стали волновать россиян значительно

негатив у местных жителей возникает не на почве ксенофобии, а ровно тогда, когда мигрантов становится слишком много в одном месте, когда они кучкуются и ощущают безнаказанность, когда организуют гетто, а их дети начинают доминировать в школьных классах.

Именно этим объясняется расхождение в замерах: для большинства жителей многонациональной России трудовые мигранты из Средней Азии (как и кавказцы, буряты, корейцы, китайцы и т. д.) сами по себе не вызывают отторжения, респонденты не видят здесь перспективы «межнационального конфликта». Это

В наследство от СССР новой России и русским как этносу достались крепкая ценностная платформа «единство в многообразии», сформированная советской национальной политикой, и кровавые межнациональные конфликты по всему периметру бывшей империи, которые стали в том числе следствием этой же самой советской национальной политики. И второе вовсе не отменило первое. Хотя единая наднациональная общность людей под названием «советский народ» ушла в историю, интернационализм, заложенный в ее основание, сохранился в наших культуре и образовании и, по

Нам предстоит ответить на вопрос, нужны ли мигранты нашему рынку труда и нашему демографическому активу. И рассматриваем ли мы одних и тех же людей или это два разных потока — либо новые жители России, либо трудовые кочевники



ОЛЕГ ЕНКОВЛАСС

Если мы не предпримем усилия, то будем получать только низкоквалифицированных специалистов с обочины социальной лестницы

меньше. Только каждый десятый житель страны считает такие вопросы актуальными для того населенного пункта, где он проживает. 39% россиян полагают, что в последние годы отношения между представителями разных национальностей стали более напряженными, — такие цифры представляет в 2023 году ВЦИОМ. Но это на 18% меньше, чем в 2013 году!

То есть как будто бы проводимая в сфере национальных взаимоотношений государственная политика работает эффективно. При этом для жителей почти любого крупного города страны проблема мигрантов стабильно входит в тройку-пятерку самых острых. Обобщить претензии довольно просто: мигранты не знают языка, культуры, становятся источником преступлений и разрушают систему обучения в школах. Показательно, что почти исчезли жалобы на нечестную конкуренцию на рынке труда — работы много для всех. При этом

в первую очередь проблема безопасности и социокультурной адаптации пришлых людей.

Делая ставку на усиление контроля, государство, безусловно, верно определяет болевую точку. Однако это лишь часть решения, и не самая сложная. Как минимум мы должны получить ответ, какой именно миграционный поток мы собрались контролировать, для чего и в чьих интересах — чтобы улучшить демографию или обогащать девелоперов? Спасать соседей от перенаселенности или свой город от новых гетто?

То есть речь идет о запросе на комплексную стратегию государства, связанную в том числе с представлением о будущем его экономики и населении. А проблема в том, что во всех вопросах, касающихся миграции и межнациональных отношений, российские власти все последние десятилетия действовали инерционно и чрезвычайно осторожно, и это, пожалуй, объяснимо.

сути, выступил основой для аморфного, но пока безальтернативного нарратива «человек российский», то есть наднациональной платформы с единым культурным и ценностным кодом.

Во то же время за тридцать лет мы пережили множество войн и конфликтов на окраинах, сепаратизм национальных республик, две чеченские войны, кавказский терроризм, этнический бандитизм, точечные всплески национализма, мигрантские волны русских соотечественников из стран СНГ, уроженцев Северного и Южного Кавказа, украинцев и белорусов, жителей Средней Азии и Китая. Десятилетний конфликт на Украине — это, по сути, отложенный национальный кризис вследствие трещины 1991-го. Эта безумная болтанка для страны, состоящей из 89 субъектов федерации, которую населяют более 190 народов, только чудом не закончилась катастрофой. Кто-то скажет, что на самом деле катастрофу мы продолжаем

проживать — фактически и чеченская, и украинская кампании являются войнами гражданскими.

Неудивительно, что все эти десятилетия государство старалось очень аккуратно проводить национальную и миграционную политику: не обладая волей и возможностями тоталитарного советского проекта для радикальных преобразований, оно скорее не вмешивалось и купировало риски, нежели формировало запрос и видение этого сектора. Перемены последних десяти лет, отраженные в снижении ощущения межнациональной розни, в боль-

торые сегодня приезжают в Россию, — это представители больших семей из сельской местности с плохим образованием и воспитанием. Их более успешные сверстники находят себя в развивающихся местных экономиках. То есть мы получаем низкоквалифицированных «специалистов» с обочины социальной лестницы. И если не предпримем усилия, то будем получать только таких — все остальные источники дешевой рабочей силы у наших границ исчерпаны (а на востоке уже нависает стареющая Азия).

общество, которое не имеет корней и исторической памяти, при этом живет в конфликтах, а его разноплеменные составляющие отторгают друг друга.

В иных исследованиях возник как скрепляющий российскую нацию «принцип оливы» — множество различных ингредиентов, без которых невозможно получить «тот самый» вкус салата. Если прибегать к серьезным определениям, то можно вспомнить высказывание Владимира Путина: «Самоопределение русского народа — это полиэтническая цивилизация, скрепленная русским культурным ядром».



Нелегальная и слабо контролируемая миграция неизбежно приводит к социальной напряженности в обществе

ИГОРЬ ГЕНЕРАЛДОВ/ТАСС

шей степени связаны с усилением правового и криминального контроля в стране. Несколько подтянулся уровень жизни в российских регионах, что сократило внутреннюю трудовую миграцию.

Новый вызов для мигрантской и межнациональной сферы пришел из Средней Азии. И вероятно, это повод для государства наконец заглянуть в будущее. Все-таки до сих пор мы имели дело с трудовыми потоками либо внутри страны, либо из регионов с сохраняющейся советской идентичностью и представлением о российской культуре. Но сегодня и зарубежный Кавказ, и тем более Средняя Азия советский опыт оставили в прошлом, а значит, представлены людьми совершенно иной культурной базы, нам принципиально чуждой.

Ситуация усугубляется низким социальным статусом мигрантов, ко-

то есть нам предстоит ответить на вопрос, нужны ли мигранты нашему рынку труда и нашему демографическому активу. И если отвечаем утвердительно, то рассматриваем ли мы одних и тех же людей или это два разных потока — либо новые жители России, либо трудовые кочевники.

Наконец, было бы неплохо определить саму суть подхода к национальной политике страны. Многие представители нашего руководства весьма пренебрежительно отзываются о принципе «плавленного котла», характерном, скажем, для жителей США, — когда разные народы и культуры «переплавляются» в одну американскую нацию.

Иной подход «лоскутного одеяла» и «мультикультурализма», принятый в Европе, нам тоже не по душе — он формирует разношерстное, неорганичное

В этом контексте многие исследователи предлагают не делать ошибок, прибегая к конформизму и толерантности в вопросе современных межнациональных отношений, поскольку концепция российского общества за много веков уже сформировалась и выдержала испытания временем при разных режимах правления.

Иными словами, в отношении мигрантов можно и нужно проявлять уважение, сохранять их достоинство как людей и работников, не позволять оскорблений по этническому и конфессиональному признаку, блюсти социальную справедливость — в общем, все, что и так характерно в контексте отношений внутри российского общества по отношению к своим народам. Но нельзя допускать, чтобы часть Средней Азии внезапно поглощала столичные кварталы, а новым

жителям страны без представления о русской культуре и языке выдавался наш паспорт лишь из желания поправить строку в демографическом бюллетене.

Оливье может быть замешан и из большего числа ингредиентов, но в итоге должен все равно получиться всем известный салат, а не, допустим, плов.

Проблема, впрочем, глубже: ведь мы не только выбираем из некоего набора благ, который несет поток мигрантов, но и учитываем негативные эффекты, а именно влияние на культурную среду и неизбежный рост преступности.

## Запрос на контроль

Представители правоохранительных органов регулярно указывают на рост преступности, в том числе особо тяжких преступлений, совершаемых в России мигрантами: на 10,3% за последние два года. Например, глава Следственного комитета **Александр Бастрыкин** отмечал рост преступлений в 2023 году по следующим группам: посягательство на чужое имущество, оборот наркотиков, половые преступления и посягательства на жизнь и здоровье граждан. Если учесть, что преступления, совершенные «новыми гражданами», в эту статистику вообще не попадают, а сам Бастрыкин уточнил, что реальный уровень преступности мигрантов в действительности значительно выше, картина вырисовывается, мягко говоря, тревожная.

Теракт в «Крокусе» вновь актуализировал давно назревшую и даже перезревшую проблему с бесконтрольной миграцией из стран Центральной Азии. Внезапно — хотя тут уж кому как — выяснилось, что в этой сфере накопилось бесчисленное количество проблем. Например, оказалось, что дактилоскопия, то есть снятие отпечатков пальцев, — процедура сугубо добровольная. Прибывший в нашу страну мигрант вроде как должен сделать это, но предпочитает не делать. Оказалось, что наша социалка для трудовых мигрантов весьма привлекательна, хотя считалось, будто на бесконечных пособиях сидят исключительно мигранты в Германии. Выяснилось, что гастарбайтеры могут рассчитывать и на российский пенсии, и на материнский капитал и что гражданство России можно получить за вполне комфортную сумму и без знания русского языка вообще, обратившись в соответствующее «окошко». Словом, выяснилось, что слишком многое у нас в этой сфере не в порядке.

Суть новых предложений МВД сводится к упорядочению пребывания на территории России иностранных граждан: в частности, предлагается обязательная биометрическая идентификация, внесудебное ограничение прав тех, кто

приехал нелегально и что-то нарушил, то есть высылка из страны, не дожидаясь решения суда, и т. д. При этом следует уточнить, что эти меры, которые, безусловно, помогут улучшить ситуацию с безопасностью, не коснутся тех, кто обладает видом на жительство, разрешением на временное проживание или уже получил гражданство.

Возобновились разговоры о создании отдельного ведомства, которое занималось бы миграционной политикой, оставив МВД более естественную для него функцию обеспечения безопасности. Речь, судя по всему, идет не просто о возрождении в том или ином виде прежде

Если мы хотим наполнить страну людьми, освоить земли, то нам нужен не бесконечный поток мигрантов в Нерезиновск, а совершенно другая программа, которая позволит оживить незаселенные пространства

существовавшей ФМС, которую переподчиняли то МВД, то Минтруду, то снова МВД, а затем и вовсе упразднили. Как говорят в кулуарах, новое ведомство якобы будет подчинено напрямую президенту и сможет реализовывать часть функций ныне существующего Федерального агентства по делам национальностей, а также Главного управления по вопросам миграции при МВД.

Сам Владимир Путин еще в 2023 году говорил о необходимости создания нового органа, который занимался бы темой миграции комплексно. Кроме того, предложенные МВД правовые новеллы позволят усилить контроль не только за самими мигрантами, но и за госорганами, организациями, физическими и юридическими лицами, оказывающими какие-либо услуги в рамках миграционного процесса.

Одним из любопытных нововведений можно назвать создание цифрового про-

филя иностранного гражданина, который уже окрестили в народе «Мигрант-ID». Он будет представлять совокупность сведений о мигранте, содержащихся в информационных системах государственных органов и организаций и связанных единым уникальным идентификатором. Кроме того, МВД предлагает создать реестр работодателей и иностранных работников, который упорядочит принятие на работу иностранной рабочей силы и сможет, таким образом, серьезно ограничить, а в идеале ликвидировать такое понятие, как нелегальная миграция.

Законопроект почти сразу же подвергся критике со стороны отдельных представителей бизнес-сообщества: якобы излишнее регулирование увеличит издержки для бизнеса, оттолкнет потенциальных работников и негативно скажется на рынке труда в целом. Однако в МВД уверены, что при соблюдении всех законных процедур оформление документов для трудовых мигрантов станет даже проще.

Интересно, что год назад, в феврале 2023-го, МВД, наоборот, предлагало смягчить миграционное законодательство. В частности, предлагалось отменить сдачу экзамена на знание русского языка, если гражданин не планирует получать гражданство, контроль заменялся административным надзором, часть услуг (включая тот же экзамен) предлагали перевести на коммерческую основу, отдав на аутсорсинг сторонним структурам, а понятие «незаконно находящийся в РФ иностранный гражданин» отсутствовало в законе вовсе.

Совет по правам человека раскритиковал предложение: правозащитники сочли, что в таком виде он лишь укрепит теневую экономику и серый рынок труда. «Уже сегодня нередки случаи, когда территориальные органы под различными предлогами отказывают иностранным гражданам в приеме документов, вынуждая их обращаться к посредникам-коммерсантам. Вызывает вопрос и ответственность работников коммерческого предприятия, которые не являются госслужащими», — говорилось тогда в отзыве СПЧ.

Кроме прочего, с предложениями навести порядок на рынке труда из-за наплыва иностранных граждан по следам теракта в «Крокусе» выступили в Минтруде. Ведомство также подготовило законопроект, главная идея которого в том, чтобы целевой набор мигрантов на работу осуществлялся через единую структуру-оператора, по сути через государственное кадровое агентство. Публично-правовая государственная компания, таким образом, будет осу-

ществлять организованный набор для временных работ в России (госкомпания, по замыслу, так и будет называться — «Работа в России»), а координировать процесс будет Роструд. В результате, как обещают авторы законопроекта, должна повыситься защищенность и работодателей, и работников, а при увольнении или завершении трудового договора мигранты должны будут в обязательном порядке покинуть Россию, если не получат другого официального предложения о работе.

Как можно заметить, проблема в том, что предложения не сведены в единое системное решение исходя из общей стратегии. При этом по большей части инициативы направлены на контроль и на борьбу с нелегальной миграцией. Вопросы, связанные с предоставлени-

Аргументы? Да хотя бы прогнозы Отдела народонаселения ООН, который исправно, из отчета в отчет, пугает Россию депопуляцией. В зависимости от сценария, то сильно — 74 млн к концу XXI века, то не очень — 112 млн человек вместо нынешних 146 млн. Если заглядывать не так далеко, то через тридцать лет нас станет на 12 млн человек меньше.

Прогноз — это не пророчество и не приговор, пытаются успокоить нас отечественные демографы, хотя и соглашаются, что ситуация действительно непростая. Между тем гипотеза о необходимости привлечения в нашу страну как можно большего количества мигрантов крепко утвердилась уже чуть ли не как аксиома: «иначе выйдем». Так ли это?

Нынешняя цифра в 146 млн человек для страны с такой огромной площа-

в Румынии — 80, и даже в Прибалтике плотность больше нашей.

Для того чтобы не то что увеличить, а просто поддержать численность населения на нынешнем уровне, в Россию необходимо завозить людей, твердят нам. Их и завозят. Однако в данном случае любопытно было бы взглянуть на другие отчеты экспертов ООН. Например, тот же Отдел народонаселения весной 2000 года подготовил доклад под названием «Замещающая миграция: является ли она решением проблемы сокращения численности и старения населения?»

В отчете говорилось, что поддержание неизменной численности населения за счет миграции приведет к тому, что в 2050 году в некоторых странах, в том числе в России, доля мигрантов и их потомков будет составлять от 20 до 30%



Миграция не доставляет особых хлопот, если воспроизводство населения находится на высоком уровне

ем гражданства приедем, пока остаются в стороне. Нужны ли стране новые граждане?

### Нужны люди

От 390 тыс. до 1,1 млн мигрантов в год — только это, как уверяют эксперты Института демографии им. А. Г. Вишневского при ВШЭ, может удержать Россию от падения в демографическую бездну, из которой выхода не будет уже никогда.

дью, как наша, действительно маловато, даже если учесть, что значительная часть этой территории плохо подходит для комфортной жизни из-за сурового климата. Три четверти населения России сосредоточены в европейской части страны, но даже там плотность населения составляет в среднем 23 человека на квадратный километр. Для сравнения: во Франции примерно 122 человека на квадратный километр, в Польше — 120,

населения. При наихудшем сценарии мигранты и их потомки станут основной частью населения, практически полностью вытеснив автохтонное население. Очевидно, что это будут в перспективе уже совсем другие страны. Тот ли это сценарий, который мы готовы утвердить ради КРП по удержанию цифры в 146 млн человек?

Когда демографы говорят о численности населения, они чаще понимают под



этими цифрами потенциальную возможность населения освоить свою территорию, привести ее в порядок, использовать ее, пояснила «Моноклю» социолог **Анна Очкина**. «Демографы рассуждают так из-за озабоченности убылью населения, ведь это будет вызывать проблемы и с рабочими руками, и с выплатами пенсий. К тому же демографическое старение населения затрудняет импульс развития в принципе. Но если говорить о том, что мы хотим наполнить свою страну людьми, чтобы освоить наконец нашу восхитительно огромную и многообразную страну, и хотим пригласить людей, которые бы нам в этом помогли, то нам нужен не бесконечный поток мигрантов в наш знаменитый Нерезиновск, а совершенно другая программа, которая позволит заселить незаселенные пространства».

### Не все миграции одинаково полезны

В период с 1992 по 2013 год в Россию из бывших советских республик переехали примерно 9,6 млн человек. Пик пришелся на 1994–1995 годы. Причем, согласно данным Института стран СНГ, 65% из них составляли этнические русские.

До 2000 года большинство людей переезжало, как и в наши дни, из стран Центральной Азии, однако в ту пору основу этого потока составляли собственно русские и русскоязычные из числа коренных российских народов, а также люди из смешанных семей, которые покидали родной дом из-за региональных конфликтов, войн, межэтнических столкновений и притеснений на национальной почве. По сути, это были беженцы и переселенцы.

Когда этот резерв был исчерпан, в Россию потянулись представители титульных наций: правда, не с чемоданами, а с рюкзаками. Для тех, кого в России стали называть гастарбайтерами, была характерна временная, сезонная, то есть трудовая миграция. Жить в России они не планировали: заработали — и домой.

Сейчас страны Центральной Азии — Таджикистан, Узбекистан, Киргизия — основные поставщики трудовых мигрантов в Россию (98%). По данным МВД, за первое полугодие 2023 года в Россию въехали 1,89 млн граждан Узбекистана, 1,2 млн граждан Таджикистана и 467 тыс. граждан Киргизии. Число трудовых мигрантов, находящихся ежегодно в нашей стране, из года в год стабильно (пожалуй, кроме «ковидного» периода): 10–12 млн человек. Одни приезжают, другие уезжают. И следовательно, в улучшении демографической ситуации в России они никак не участвуют.

С точки зрения демографии Россию интересует именно постоянная, а не

трудовая миграция, а если быть точнее — иммиграция. Почему же эксперты так упорно используют термин «миграция»?

Некоторые, впрочем, оговариваются: миграция в Россию жизненно необходима нашей стране при условии, что хотя бы 10% мигрантов оседут здесь, то есть будут уже не мигрантами, а иммигрантами. Благодаря социальным пособиям на детей, материнскому капиталу и относительной легкости в получении российского гражданства при соблюдении некоторых, скажем так, процедур трудовые мигранты чаще стали задумываться о получении российского паспорта либо оформлять РВП и вид на жительство.

По данным МВД, в первом полугодии 2023 года Таджикистан, Киргизия и Туркменистан вышли в лидеры по получению паспортов, при этом выходцы из Таджикистана составили около 42% всех принятых в российское гражданство. В 2021 году российский паспорт получили 735 тыс. человек, после начала СВО число желающих снизилось: в 2023 году в гражданство России приняли 378,5 тыс. человек, при этом выдали 89,7 тыс. РВП и 273 тыс. видов на жительство.

Сложность с подсчетами возникает еще и потому, что у ведомств нет единой статистики: каждый считает что-то свое. Если считать пересечения границы, то может показаться, что в Россию приезжает какое-то невообразимое число людей. Однако значительная часть выезжает и обратно. Если считать по выданным разрешениям на работу и оформленным патентам, то мы видим далеко не всю часть миграционных потоков, потому что существует еще и нелегальная, серая миграция. А если считать количество выданных паспортов, то далеко не все граждане того же Таджикистана планируют жить в России. Получать пособия — да, но тратить их предпочитают все же на родине.

Есть точка зрения, что возможности российского общества принимать мигрантов в текущих условиях уже исчерпаны, рассказал «Моноклю» демограф **Сергей Чесноков**, член Координационного совета Общественной палаты Российской Федерации по национальным проектам и народосбережению. «России и правда нужны рабочие руки. И до какого-то момента мы могли безболезненно принимать мигрантов, но уже начинают возникать проблемы с общественной безопасностью, потому что эти потоки сложно контролировать. Социум спокойно принимает мигрантов, если миграция компенсируется высокой рождаемостью. Но она у нас сейчас очень низкая, в среднем 1,4 ребенка на женщину».

Безопасность должна быть в приоритете, добавляет Анна Очкина. «Одно дело, когда мы включаем иммиграцию в свою демографическую программу. Но когда мы говорим, что не будем регулировать поток мигрантов, потому что иначе мы провалимся демографически, с моей точки зрения, это совершенно неверная постановка вопроса. Безопасность должна быть приоритетной, а демографические проблемы нужно решать в рамках демографических проблем, когда ты перестраиваешь социальную сферу, когда ты перестраиваешь систему социальных гарантий, смотришь, что реально нужно современным семьям, и так далее. И сюда же ты можешь вставить миграцию, пригласить людей, подумать, как это можно сделать, где они будут работать, где реально не хватает кадров. Не регулировать ради демографии стихийный поток мигрантов, на мой взгляд, странно».

Похожие сложные, неоднозначные, но альтернативные бесконечному потоку мигрантов решения есть и на рынке труда. Они связаны с повышением производительности труда, автоматизацией, роботизацией и цифровизацией предприятий, внедрением новых технологий. С повышением зарплаты трудящихся и условий их работы. Нужно вкладывать деньги в повышение средне-специального образования, открывать техникумы и курсы, повышать престиж рабочих специальностей. Нужно непосредственно работать с населением, вытаскивать людей из пьянства и спячки, организовывать специальные курсы на местах, показывать возможности и перспективы трудовой мобильности.

В целом это только обсуждаемые инициативы, однако направление понятно: нужно работать с собственной рабочей силой. Безусловно, это сложнее, чем просто завезти в страну тысячи малооплачиваемых бесправных мигрантов. Но мы вправе ожидать системной сознательной национальной политики от государства, которое смотрит в будущее. ■

При наихудшем сценарии мигранты и их потомки станут основной частью населения, практически полностью вытеснив автохтонное население. Очевидно, что это будет в перспективе уже совсем другая страна

Лина Калянина

# Мигранты развиваются вместе с российской экономикой

На фоне большого притока неквалифицированных мигрантов в строительный бизнес, логистику и ЖКХ заметным образом растет и численность квалифицированного персонала из стран ближнего зарубежья. И это уже не дешевая рабочая сила, на которой можно сэкономить



Хорошее знание русского языка позволяет мигрантам развивать свои компетенции и продвигаться по служебной лестнице

ЮРИЙ СВИТКО/ТАСС

**«М**ы просто встанем, перестанем работать. И это не фигура речи: приезжие ребята у нас составляют порядка 40 процентов персонала», — говорит **Станислав Ивашкевич**, инвестиционный директор гостиничного направления группы «Сафмар» (включает в себя восемь ведущих отелей Москвы).

От притока зарубежной рабочей силы критическим образом зависит не только гостиничная отрасль. Не менее важны мигранты для строительной индустрии, легпрома, сельского хозяйства, сервиса в целом. Производственные и сервисные компании, которые готовы привлекать персонал из ближнего зарубежья, оценивают присутствие мигрантов на своих предприятиях в 10–40% от общей численности персонала. А в таких областях, как строительство, ЖКХ или интернет-торговля, число мигрантов может быть и в два раза больше.

Впрочем, не все компании готовы привлекать иностранный персонал. Как правило, тому есть две причины: идейная позиция — обеспечивать рабочими местами только россиян и нежелание брать на себя сложности с оформлением, завозом иностранных работников и дальнейшей ответственностью за них.

Однако дефицит рабочей силы в стране очень высок: российские компании считают эту проблему сейчас самой главной, а по мнению экспертов, пик проблем с персоналом у нас будет к 2030 году. Многие предприятия и компании, особенно в строительстве, сельском хозяйстве, поточном производстве и сервисных отраслях, пока обойтись без труда мигрантов не могут.

О зависимости российской экономики от иностранной рабочей силы, о преимуществах и недостатках работы с мигрантами «Монокль» поговорил с представителями российского бизнеса.

## Дело не в деньгах, а в наличии людей

В целом на рынке труда мигрантов складывается весьма пестрая картина, но есть и очевидные тренды. Сегодня понятия «неквалифицированный труд» и «мигрант» уже далеко не всегда одно и то же. В целом отрасли, которые привлекают мигрантов, делятся на две части. Строительство, ЖКХ, курьеры, розничная и интернет-торговля — здесь сохраняется значительная доля неквалифицированного труда. А есть сферы, где уровень квалификации приезжающих работников за последние годы сильно вырос. Прежде всего это сервис, легпром, медицина, гостиничный бизнес.

Горничная в отеле, повар на ресторанной кухне, швея — сегодня это квалифицированный труд, к кандидатам на эти должности предъявляются определенные требования. И зачастую мигранты отвечают этим требованиям лучше,

чем российские претенденты. За годы работы на российском рынке трудовые мигранты из ближнего зарубежья обучились, многие получили профессию, повысили свою квалификацию, и, как результат, выросла стоимость их труда. Квалифицированный мигрант сегодня — это не дешевая рабочая сила. И поэтому их наем, как правило, не имеет ничего общего с оптимизацией затрат компаний, с экономией на оплате труда.

При поиске персонала компании исходят из своего штатного расписания и уровня зарплат, который распространяется на всех соискателей: зарплата для всех одинаковая, отбор идет на уровне квалификации претендентов. «У ресторанов нет задачи нанять мигранта или нашего, есть задача нанять повара, бармена, официанта. Главное, чтобы люди умели работать, и не важно, кто он — белорус, русский или киргиз, — говорит **Сергей Миронов**, ресторатор, создатель ресторана «Мясо & Рыба», общественный уполномоченный в сфере ресторанного бизнеса. — Средняя зарплата в ресторане — порядка 70 тысяч рублей в месяц, включая весь персонал, от директора до уборщиц. О какой экономии вы говорите? У официантов зарплата меньше, у поваров — больше. Причем официанты русские в основном, а повара могут быть мигранты. То есть мигранты получают больше, чем наши».

«Мы приглашаем всех желающих без всяких требований к национальности. У нас понятия «мигрант» или «немигрант» в настройках процессов отсутствуют. Зарплаты, требования одинаковые», — говорит и **Андрей Бережной**, генеральный директор обувной компании «Ральф Рингер».

Другое дело, что вероятность попасть на должность горничной, повара в ресторане, рабочего в теплице или каменщика на стройке, где работа требует больших трудозатрат, прежде всего физических, у мигрантов выше, чем у россиян. «У нас нулевая безработица в России, россияне могут выбирать более престижную и менее трудозатратную работу. К тому же при таком уровне безработицы ты точно выбираешь работу по специальности, а не куда приткнуться», — говорит Сергей Миронов.

Нежелание россиян работать на тяжелых работах при наличии выбора — один из главных факторов, на которые указывают компании-наниматели. «Российские рабочие не хотят идти на стройку, считая этот труд тяжелым и неквалифицированным: на открытом воздухе, вне зависимости от погоды — на холоде, жаре и сильном ветре. Даже несмотря на то, что сегодня застройщики предлагают вполне конкурентные зарплаты,



Швейная индустрия находится в активном росте и поэтому привлекает в том числе и иностранную рабочую силу

желающих немного. Допустим, бригады каменщиков готовы работать, но если они выберут работу «на себя» то будут зарабатывать больше, чем у застройщика. Если говорить о наших стройплощадках, то соотношение российских рабочих и приезжих примерно 30/70», — говорит **Вячеслав Мизгулин**, директор по организационному развитию и персоналу девелоперской компании «Брусника».

Преимущество мигрантов из Средней Азии — высокая работоспособность. «То, как работает, скажем, горничная-киргизка и наша горничная, — это огромная, принципиальная для бизнеса разница. Горничная-мигрантка может в день спокойно убирать 15 номеров, при этом уборка высокого качества, она уходит счастливая и довольная домой, на следующий день опять приходит на работу. Российская девушка уберет максимум 10 номеров, к вечеру она, что называется, полутруп, и на следующий день она уже просто не выходит на работу. И это все не единичные случаи, а постоянная ситуация. Может быть, дело в физиологии среднеазиатских сотрудников — они привыкли работать с большей интенсивностью», — говорит Станислав Ивашкевич.

Помимо интенсивности труда приезжие сотрудники сильно мотивированы на зарабатывание денег, поэтому готовы перерабатывать, и это очень привлекает российских работодателей. «Мигранты настроены на вахту, поэтому они охотно перерабатывают и на круг при сдельной оплате зарабатывают больше, чем российские сотрудники, порой раза в два. Наша задача — организовать им фронт работ. А у россиян потребность в деньгах меньше, они живут дома, у них есть еще интересы помимо заработка», — комментирует Андрей Бережной.

Комплексное привлечение мигран-

тов на предприятия всегда требует от компаний дополнительных инвестиций. Они платят аутсорсинговым фирмам, специализирующимся на привлечении персонала из стран СНГ на российский рынок. Существенные инвестиции при найме персонала, не только мигрантов, но и россиян, идут на обучение и обустройство быта работников. «Мы стараемся создать максимально комфортные условия для работы и жизни для всех своих сотрудников. Мы предоставляем квартиры, создали подразделение внутри компании, которое будет заниматься адаптацией людей. Выдаем талоны на свою продукцию, кормим своих людей и создаем такие условия, чтобы при прочих равных они выбирали нас. Иностранному сотруднику еще дополнительно оказывается помощь при оформлении документов, предоставляется место для проживания — общежитие — и регистрация», — говорит **Кристина Романовская**, глава агрохолдинга «Лазаревское».

О предоставлении общежития сотрудникам, в том числе семейным, на фабрике в Зарайске и о других инвестициях в персонал говорит и Андрей Бережной: «Мы покупаем мигрантам билеты на самолет, мы их встречаем, ведем в ФМС, предоставляем адрес регистрации и адрес места жительства. Покупаем им патент, потом за все это мы из зарплаты потихоньку удерживаем, но это инвестиции».

Если в пандемию границы были закрыты и рабочие в основном завозились централизованно, то сейчас вариантов их привлечения и свободы с перемещением у мигрантов стало существенно больше. «Мы не завозим рабочих централизованно. Это практиковалось только в период пандемии, когда границы были закрыты. Приехать самостоятельно они не могли.

## Стройка: зависимость от мигрантов

Российская строительная отрасль на сегодняшний день не может обойтись без мигрантов и служит основным центром притока неквалифицированной рабочей силы из-за рубежа. Оценки дефицита рабочей силы в отрасли разнятся. HeadHunter оценил дефицит профессиональных строителей по итогам 2023 года в 100 тыс. человек. По данным руководителя кадрового центра Минстроя **Елены Сенкевич**, на стройках уже год назад не хватало 200 тыс. человек, еще 100 тыс. — в ЖКХ. По оценке заместителя председателя правительства РФ **Марата Хуснуллина**, к 2030 году дефицит строителей может составить 400 тыс. человек.

Проблема в том, что дефицит нарастает. В России впервые возник дефицит разнорабочих на стройках. «Стройка сегодня не может закрыть примерно 60 тысяч вакансий разнорабочих», — отмечает глава Национального объединения строителей **Антон Глушков**.

Дефицит строителей многие годы закрывался за счет украинцев и белорусов, а в последние годы в основном за счет мигрантов из Средней Азии. В последний год спрос на строителей вырос за счет значительного роста инфраструктурного и жилищного строительства, а также оттока потенциальных рабочих в зону СВО. При этом произошел и массовый отъезд мигрантов. Российские зарплаты им стали менее интересны за счет резкого обесценивания курса рубля. К тому же в Узбекистане сейчас наблюдается строительный бум: в Ташкенте зарплаты рабочих ряда специальностей выросли до тысячи долларов в месяц. Плюс все больше жителей Средней Азии сейчас едут на мегастройки в Дубай, Саудовскую Аравию и Катар.

Россия на стройках много, но в целом строительство не является сильным магнитом. Это сложная работа под открытым небом, часто в тяжелых климатических условиях. Зарплаты не соответствуют сложности работы, да и быт строителей обычно обустроен весьма средне. К тому же в России разрушена система профтехучилищ, которые обеспечивали бы приток новых людей на стройку.

Существует два канала поступления строителей из Средней Азии. Крупные строительные компании завозят их централизованно, набор и формирование бригад происходят еще в Средней Азии. Российский заказчик обеспечивает транспортировку в страну, проживание и питание. Однако многие едут в Россию самостоятельно, пытаясь уже на месте устроиться на работу или искать заказы. Переход к системе целевого завоза строителей мог бы кардинально снизить риски, связанные с мигрантами.

Часто приезжие живут очень скромно. «Пять-семь тысяч рублей в месяц на питание. Пять тысяч рублей на проживание: например, восемь человек в двухкомнатной квартире. Еще десять тысяч рублей — затраты на патент и покупку



В последний год спрос на строителей вырос за счет значительного роста инфраструктурного и жилищного строительства

регистрации», — рассказывает один из таджикских рабочих.

Среди мигрантов уже достаточно рабочих с высоким уровнем профессионализма. Но в целом уровень приезжающих среднеазиатских строителей весьма низкий, часто подходящий только для подсобных работ. Невысок и культурный уровень. «Мы столкнулись с необходимостью обучения рабочих из Средней Азии, и в какой-то момент ввели технологические карты, подробно описывающие, как выполнять определенные работы. Не сработало. Тогда перевели эти описания на таджикский язык. Опять не сработало. Оказалось, что часть рабочих плохо читают даже на родном языке. В итоге мы стали делать обучающие видео на национальном языке», — говорит гендиректор компании «Самолет» **Андрей Иваненко**.

Системная причина дефицита рабочих на российских стройках — низкая производительность труда и ставка на технологию, требующие больших трудовых ресурсов. По сравнению с СССР произошел даже откат в технологичности стройки: тогда ставка была сделана на панельное домостроение, когда основные элементы здания производились на заводах, а на стройплощадке они просто монтировались. Начиная с 2000-х стройка массово перешла на технологию монолитного железобетона, которая имеет ряд преимуществ, но требует большого числа рабочих.

В целом система со ставкой на большое число рабочих-мигрантов является естественным продолжением общей экономической модели, когда инвестирование в новое производство

малорентабельно и рискованно. Считаное число застройщиков жилья, например, инвестировало в новые заводы. Доступ к большой массе дешевых строителей долгие годы сдерживал применение технологий с высокой производительностью и в итоге привел к острейшей зависимости от мигрантов.

Наличие множества малооплачиваемых мигрантов, неспособных защитить свои права, которых легко и безнаказанно можно обмануть, привел и к деградации стройки с точки зрения этики и морали. Значительная часть отрасли не просто непрозрачна, но и токсична. Заказчики обманывают генеральных подрядчиков, те — своих подрядчиков, последние не выплачивают деньги рабочим. Такая возможность «строить без оплаты» развращающе действует на отрасль.

Уменьшение дефицита рабочих и зависимости строительной отрасли от мигрантов требует работы на трех треках. Первый — кардинальное повышение производительности труда за счет перехода к индустриальным технологиям строительства, которые, к слову, за последние полвека сильно эволюционировали от простой «панельки». Необходимо создание экономических условий, когда инвестирование в производство станет рентабельным. Второй трек: необходимо восстановить систему профтехобразования, чтобы молодые люди могли получать строительные профессии. Третий: требуются меры по повышению прозрачности отрасли, снижению внутри нее токсичных взаимоотношений.

■ Алексей Щукин

Сейчас работает сарафанное радио: один устроился в компанию, рассказал своим соотечественникам. Есть устоявшиеся бригады, которые приезжают не поодиночке, а вместе. Разрешительные документы они оформляют самостоятельно, так как это их обязанность, но если что-то не получается, мы им помогаем: делаем временную регистрацию, контролируем уплату ежемесячных авансовых платежей за патенты, продление регистрации. Мы также предоставляем им место для проживания», — говорит Вячеслав Мизгулин («Брусника»).

Главный риск для компаний, привлекающих иностранный персонал, в том, что такой сотрудник может в любое время уехать, что он временщик, не нацелен на долгосрочную работу. «Для большинства приезжих не важно официальное трудоустройство, более важный фактор — сумма, которую они получают на руки. Частый случай: человек приезжает, мы его оформляем, через две недели или месяц его зовут на короткий, но прибыльный проект, он уходит. Когда работа заканчивается, он возвращается, добавляя бумажной работы кадрам и миграционному учету. Учитывая дефицит кадров, не взять его мы не можем», — описывают ситуацию в компании «Брусника».

В иных случаях такой сотрудник может использовать производственную компанию-работодателя как плацдарм для того, чтобы закрепиться в стране и найти другую, более привлекательную работу. Например, приехать из Таджикистана и сразу начать работать таксистом в Москве невозможно. Нужно время, чтобы закрепиться, освоиться. Поэтому нередки случаи, когда мигранты сначала выходят на работу, а потом прерывают контракт. И это может оказывать влияние на бизнес компаний.

«На должность официантов рестораторы стараются мигрантов не брать. Не потому, что кто-то плохо к кому-то относится. Но обучать официанта нужно от двух месяцев, мигранта еще дольше учить. Официант первые полгода ресторану приносит убыток своим неумением продавать блюда, средний чек у них низкий. Только через полгода он начинает нормально работать», — говорит Сергей Миронов. — А если он не местный, он взял и уехал, и все, ты потерял на нем огромные деньги».

Впрочем, с ростом квалификации мигрантов растет среди них и число тех, кто нацелен на долгосрочное пребывание, получение гражданства и даже на карьерный рост. «Эффективные иностранные сотрудники, которые зарабатывают у нас в два раза больше, чем наши, охотно возвращаются. Если они освоили какую-

## Корейцы вместо таджиков

Уже в апреле на стройки Москвы должны выйти первые сотни северокорейских рабочих. Предполагается, что замена среднеазиатов на корейцев не только поможет справиться с текущим дефицитом кадров, но и даст ряд плюсов.

Первый плюс привлечения корейских рабочих — высокая производительность труда. Столичные девелоперы в своих расчетах надеются, что выработка по отношению к среднеазиатам удвоится. Северокорейцы отличаются высокой работоспособностью и дисциплиной. В принципе, по корейским меркам они запросто могут работать семь дней в неделю по десять часов, и при этом давать очень высокое качество. Но корейцы не дешевле среднеазиатов. Полные затраты на одного рабочего в месяц — порядка 90 тыс. рублей с учетом проживания, транспортировки в Россию, питания. На руки рабочие получают 40–50 тыс. рублей.

Второй плюс: это контролируемый завоз строителей, а не стихийная миграция. Корейцы приезжают только по целевому заказу в рамках межправительственных соглашений. Северная Корея выделила на Россию квоту в 410 тыс. человек, вопросом завоза занимается правительственная структура. Приезд частным образом или через коммерческие структуры невозможен. Все рабочие привязаны к своим структурам, а те — к конкретным российским заказчикам и стройкам.

Третье: северокорейцы в России будут оставаться под сильным контролем. Гарантом этого служит система солидарной ответственности: семьи рабочих остаются в Северной Корее, и в случае проблем в России не только сам строитель высылается на родину, но и начинаются проблемы у его семьи. «Если кореец плохо работает, это почти предательство родины. А дома остались родственники в заложниках», — говорит столичный девелопер.

Четвертое: северокорейцы не планируют оставаться в России и «утекать» со стройки в частные проекты и другие сегменты экономики. Они, по идее, не должны вовлекаться и в криминал. Участие в строительных проектах в России для корейцев не способ обосноваться в новой стране, а возможность заработать стартовый капитал и открыть малый бизнес на родине.

Но с корейцами не будет просто. Им нужна специфическая еда, существуют культурный и языковой барьеры. Последний они стараются преодолеть: рабочие начинают учить русский язык на базовом уровне еще в Северной Корее и продолжают занятия в России. Еще один нюанс: корейцы крайне щепетильны в выполнении договорных обязательств и обещаний. «Держать слово» для них крайне важно. Если российские партнеры будут обманывать строителей, проект привлечения северокорейских рабочих закончится очень быстро: терпеть несправедливость или плохое отношение они не станут.

■ Алексей Щукин



С корейскими мигрантами на стройке будет непросто взаимодействовать

то специальность, которая востребована, зачем ему уходить или не возвращаться? — говорит Андрей Бережной. — Он в Италии столько не заработает, сколько у нас. Да, он много работает здесь, но он живет на всем готовом. Поэтому тут отношения с ними у нас такие — win-win».

Станислав Ивашкевич говорит, что с российским персоналом не меньше про-

блем: «Вы не представляете, что делают наши граждане! Все намного хуже! Они приходят, знают, что приходят в пятизвездочный отель, проходят здесь всевозможные обучения, тренинги, потом встают и поехали дальше куда-нибудь в Сочи. Как раз к приезжим у нас меньше всего претензий, у них намного больше совести и стимула для того, чтобы



Официант — хорошая стартовая позиция для приезжающих в страну мигрантов

БЕРГЕР ФАДЕМЧЕ/ТАСС

развиваться внутри компании, им это нравится, они, в отличие от наших, продолжают у нас работать».

Предприниматели говорят, что появляется все больше иностранных сотрудников, которые настроены на рост внутри компаний. Например, это активно происходит в ресторанном бизнесе. «Некоторые у нас уже вышли на командные должности. В Зарайске на фабрике есть мастера-узбеки, в Москве есть два мастера, хорошие молодые ребята. Для нас они не иностранцы», — говорит Андрей Бережной.

### Строго по месту и времени

В свете последних событий компании, которые привлекают персонал из стран ближнего зарубежья, опасаются ужесточения требований к мигрантам, а точнее, смешивания в одну кучу двух разных проблем — миграционного учета прибывающих к нам граждан и трудовой миграции. «Это абсолютно разные вещи. Если вы хотите бороться с террористами, нужно разговаривать на тему миграционного законодательства. Если обсуждать трудовых мигрантов — это другая процедура, не имеющая отношения к миграционному режиму», — считает Андрей Бережной. Для того чтобы снизить напряженность в обществе по отношению к мигрантам, и Андрей Бережной, и Кристина Романовская из агрохолдинга

«Лазаревское» считают, что разрешение на работу должно быть адресным, с припиской к предприятию. Необходимо обязать мигрантов покидать территорию РФ после расторжения трудового договора. С ними согласна и Наталья Шагайда, директор центра агропродовольственной политики РАНХиГС: «Для того чтобы общество было спокойно, приглашение на работу должно сопровождаться обязательствами мигрантов работать там, куда приехали».

Многие наши собеседники, даже те, кто не нанимает мигрантов, уверены, что обойтись без мигрантов наша экономика пока не может. «Внутренние ресурсы увеличения числа работников в сельском хозяйстве ограничены, — говорит Наталья Шагайда. — Есть много безработных с опытом работы в сельском хозяйстве: у кого-то проблемы с уровнем образования, что не удовлетворяет работодателей, есть проблемы с уровнем заработной платы, что не удовлетворяет работников. Не совпадают территории, где есть потенциальные работники и где есть вакансии. Сельские люди все больше и больше работают вне сельского хозяйства и вполне мобильны. Есть регионы, где более 30 процентов сельских трудовых ресурсов работают за пределами своего субъекта РФ и ездят работать не в сельское хозяйство, так как там зарплата все еще ниже средней

по экономике страны. Поэтому сельское хозяйство теряет свою привлекательность для внутренних работников. В таких условиях возрастает конкуренция за мигрантов».

С ней согласен Валерий Покорняк, генеральный директор ГК «Алтан» (Алтайский край, Поспелихинская макаронная фабрика и Поспелихинский комбинат хлебопродуктов): до его предприятия в Алтайском крае мигранты не доезжают. «Если говорить про пищевую промышленность и не брать нашу деревню в Алтайском крае, то я знаю, что везде работает персонал из Средней Азии: в Подмосковье, в Петербурге, Екатеринбурге, Новосибирске том же. И уже не один год, а десять лет. Без мигрантов мы ничего не сделаем, я имею в виду страну в целом и наличие низкоквалифицированного персонала — грузчиков, водителей, курьеров. Потому что наши люди на некоторых должностях не будут работать никогда. Через это прошли все страны — от США, Германии и Дубая до бедной вроде бы Сербии. По моей оценке, чтобы обеспечить рост ВВП на два-три процента в год, нам надо ежегодно завозить от трех до пяти миллионов мигрантов с учетом того, что оставаться в стране, ассимилироваться будет пять-десять процентов. А для роста ВВП на пять-семь процентов нужно завозить восемь-девять миллионов мигрантов».

Альтернатива — отдать рынок на откуп Китаю, который все нам построит, и на свои деньги, но в этом случае мы уже никогда ничему не научимся», — говорит Валерий Покорняк.

Ключевой вопрос, который сейчас стоит на повестке дня, — как сделать приток мигрантов в страну управляемым, безопасным и соответствующим нуждам конкретных отраслей, чтобы сохранялся потенциал для развития собственного рынка труда. Это большая социально-экономическая задача, которая нуждается в комплексном решении. Благо уже есть позитивный опыт движения в направлении оптимизации миграции, например в Калужской области (см. статью «Зачем России мигранты», «Эксперт» № 20 за 2023 год), который можно тиражировать.

Сегодня внимание приковано и к Краснодарскому краю, где еще в прошлом году запретили использовать труд мигрантов, имеющих просто патент, без приглашения на работу и контракта. Приведет ли такого плана «зачистка» мигрантов — обладателей патентов к снижению объемов выпуска продукции в регионе?

«Все разговоры относительно мигрантов являются следствием отсутствия экономического планирования, незнания того, сколько рабочих рук и зачем нам нужно. Поэтому не работает система перераспределения персонала из менее значимых областей в более значимые. Например, сфера “охранники” — отношу ее к категорически незначимым. Избыточный ретейл — когда “Дикси” и “Магнит” стоят дверь в дверь. Или, например, услуги ретейла ночью с крайне низкой эффективностью. Везде есть персонал, который используется неоптимальным образом. Повышением или снижением требований к потоку мигрантов и усложнением миграционного законодательства задачи не решить. Если людей будет не хватать, стоимость труда будет расти, будут выбывать из оборота низкомаржинальные, прежде всего производственные сферы деятельности, будет критическая зависимость от импорта. Если людей будет слишком много, будет девальвация труда, обнищание населения. Это задача, требующая комплексного подхода», — считает Андрей Бережной.

Валерий Покорняк полагает, что, сосредоточившись сегодня на мигрантах, наше правительство ищет проблему не там. «Главная наша проблема — это отсутствие социальной политики, нацеленной на развитие. Сейчас социальные меры направлены на выживание, поддержание на плаву наименее обеспеченных людей. Но это не меняет главного

тренда: молодежь уезжает из деревни в город и из регионов в столицы. И дело даже не в том, что нет работы, это им только кажется, что в городе у них намного больше возможностей, потом все кончается тем же сервисом — курьер, кассир. Социальная перспектива складывается с помощью двух профессий — врач и учитель. Чтобы врачи и учителя поехали в деревню или в малые города, нужно дать им достойную зарплату и жилье. Тридцать лет назад в Китае, когда

двадцать. Но почему-то эта проблема до сих пор находилась на периферии внимания наших властей. Отрасли, где нет профильного образования либо выпускается очень ограниченное число специалистов, находятся в самом уязвимом положении и больше всех ориентированы на мигрантов. «Сколько менеджеров для ресторанного бизнеса мы обучаем в вузах? Ну пара профильных вузов у нас есть, но они выпускают по 150 менеджеров в год. Суммарно 300, половина

**Ключевой вопрос, который сейчас стоит на повестке дня: как сделать приток мигрантов в страну управляемым, безопасным и соответствующим нуждам конкретных отраслей, чтобы сохранялся потенциал для развития собственного рынка труда**

у них средний доход по стране составлял 30–50 долларов в месяц, максимум 100 долларов, они стали платить по 500 долларов учителю и врачу. И вы думаете, что китайское экономическое и прочее чудо было возможно без этого? Ну или возьмите более близкий пример — Белоруссию. Там полностью остановили переток из деревни в город. Бесплатные квартиры учителям и врачам на селе, остальным — ипотека под ноль или один процент на двадцать лет. Не миллион рублей — на эти деньги ничего не построишь. И второе, что нужно сделать, — поднять зарплату. Вы знаете, сколько в Алтайском крае получает дипломированный врач? Восемнадцать тысяч, это беда. Кто пойдет работать, если упаковщица на складе маркетплейса 40 тысяч получает? Зарплата у выпускника медвуза или педвуза должна быть 80–100 тысяч, вот тогда все быстро наладится, пойдет пять-шесть кандидатов на одно место. Я лично готов доплачивать пять процентов социального налога, чтобы повысить зарплату учителям и врачам».

### Своими руками

То, как сам бизнес сегодня пытается справляться с дефицитом кадров, показывает основные направления потенциальной трансформации рынка труда без оглядки на мигрантов.

Первое: обучение и подготовка кадров — этим вынуждены заниматься сегодня большинство компаний. О том, что профтехобразование давно ушло в корпоративный сектор, известно, наверное, лет

на отели, половина для ресторанов. А потребность какая? Только в Москве 15 тысяч заведений ресторанных, значит, надо 30 тысяч менеджеров», — говорит Сергей Миронов.

Или, например, в ближайшее время ожидается запуск многочисленных новых проектов по развитию туристической инфраструктуры по всей стране. Планируется ввести в строй чуть ли не 300 тыс. новых гостиничных номеров за шесть лет. «Каждый номер, который нам нужно построить, подразумевает минимум одного сотрудника в штатном расписании. Планируют 300 тысяч номеров — значит, нужно 300 тысяч сотрудников. Столько людей на рынке найти невозможно. Это при том, что сейчас по всей стране в индустрии занято около 500 тысяч профессиональных сотрудников», — говорит Станислав Ивашкевич.

Такая же ситуация и в других отраслях — в сельском хозяйстве, в строительстве. В бурно развивающейся сейчас швейной индустрии квалифицированные кройщики исчезли как класс, остро не хватает швей, конструкторов. Компании вынуждены решать эти вопросы самостоятельно. «Мы начинаем воспитывать для себя кадры с института под потребности предприятия. На основании конкурса выбираются претенденты, для которых по окончании вуза на предприятии зарезервировано место работы. Развиваем наставничество, воспитание кадров — переход сотрудника с одной зоны ответственности на другую с обучением», — говорит Михаил Филатов,



ЖКХ — одна из отраслей, куда направляется большой поток иностранной неквалифицированной рабочей силы

заместитель коммерческого директора компании «Эра» (один из крупнейших производителей вентиляционного оборудования в России и мире) по развитию и сопровождению продаж.

Валерий Покорняк считает, что государству нужно немедленно разворачивать программу технического всеобуча — техникумы, ПТУ. «Наши ребята осваивают эти профессии гораздо лучше и быстрее, чем ребята из Средней Азии. И это высококвалифицированные специалисты. Сварщик хороший, электрик пятого-шестого разряда даже у меня получает сегодня 100–120 тысяч рублей, и его еще надо поискать», — говорит он.

Второе направление — конкуренция за персонал через повышение привлекательности компании в глазах соискателей, повышение зарплаты. Почти все опрошенные нами компании сообщили, что зарплата в прошлом году росла двузначными темпами. «На зарплатах мы сейчас не экономим, хотя ФОТ занимает колоссальную долю в себестоимости. Доля зарплат в себестоимости в 2022 году составила 26,1 процента, в 2023-м 23 процента. В 2023 году по сравнению с 2022-м мы увеличили фонд зарплаты в абсолютных цифрах на 18 процентов. Заработная плата работников нашего предприятия по сравнению с тульским рынком в целом больше процентов на 20, — говорит Кристина Романовская. — Мы в буквальном смысле боремся за каждого сотрудника: механизаторы, бухгалтеры, маркетологи и так далее. Мы активно работаем над привлечением кадров созданием конкурентных условий труда, проведением дней открытых дверей в компании, работой с учебными заведениями — в том числе привлекаем к работе и иностранных граждан. Открывающиеся вакансии в связи с расши-

рением холдинга нам важно оперативно закрывать».

В компании «Алтан» стремятся удерживать высококвалифицированный персонал во что бы то ни стало. «Это золотой фонд предприятия, — говорит Валерий Покорняк, — тем более что сегодня мы переживаем демографический кризис, который продлится еще 15–20 лет. У нас действует разрядная сетка, система доплат, обучения и аттестации, которые позволяют повышать людям зарплату минимум на 15–20 процентов, а максимум — на 50 процентов. Кроме того, руководители подразделений могут привлекать специалистов: электриков, технологов, механиков и так далее — на дополнительную работу в рамках какого-то проекта, например модернизации цеха, это дает 10–40 процентов дополнительного заработка. Плюсом этой системы является и то, что деньги не уходят из компании, а остаются в ней — в виде дохода сотрудников», — говорит Валерий Покорняк.

Впрочем, повышение зарплат имеет существенные ограничения, так как ведет к росту цен на конечный продукт. «Проблема дефицита кадров стоит очень остро как для молокоперерабатывающих предприятий, так и для производителей молока, на фермах, даже несмотря на то, что в прошлом году уровень заработной платы рос двузначными темпами. Конкурировать за кадры пищевой индустрии сложно, так как нет возможности совсем резко повысить уровень заработной платы: это неизбежно отразится на себестоимости и, как следствие, на ценах на продукты питания», — говорит **Артем Белов**, генеральный директор Национального союза производителей молока.

Усиливающийся дефицит кадров приводит к тому, что компании начинают активнее автоматизировать процессы

— и это третье направление в борьбе с дефицитом персонала. «Наши клиенты активнее интересуются все более автоматизированными решениями, не требующими целой линейки специалистов или операторов, — говорит **Роман Нуриев**, коммерческий директор компании «Интерагро» (оборудование, инжиниринг для предприятий сельского хозяйства и пищевой отрасли). — Ситуация с кадрами сейчас особенно острая. В среднем у мигрантов выросла квалификация, и их труд стал дороже. Неквалифицированных разнорабочих стало меньше в сельском хозяйстве, многие уходят в курьеры и упаковщики, им это выгоднее».

Об автоматизации бизнес-процессов говорит и Кристина Романовская: «Как бы мы ни вкладывались в привлечение кадров, ситуация с каждым годом усложняется. В связи с этим несколько лет назад мы начали инвестировать в развитие цифровых технологий, в том числе для автоматизации тех бизнес-процессов, для которых нам не хватает людей. Например, в 2023 году анонсировали разработку технологии неинвазивного (бесконтактного) взвешивания животных с помощью ИИ и умных камер. Инновационная технология поможет существенно минимизировать человеческий ресурс, убытки, затраты, а вместе с ними и себестоимость. Экономическая эффективность от применения этой технологии только на нашем предприятии составит порядка 50 миллионов рублей в год».

И наконец, еще один способ привлечения кадров компаниями — вознаграждение действующих сотрудников за привлечение новых, прошедших испытательный срок кадров. Например, в компании «Эра» сотрудник получает вознаграждение в 20 тысяч рублей, если он помог закрыть вакансию производственного персонала, и 10 тысяч рублей — для вакансий административного персонала.

Программа «Приведи друга» успешно реализуется и в компании «Алтан». «Что касается линейного персонала: грузчиков, упаковщиков, — то мы платим своим сотрудникам, приведшим на работу людей, от одной до трех тысяч рублей в месяц в течение трех месяцев. Если, допустим, один месяц выплачивать эти деньги, то это не работает, а три — работает, и за это время люди втягиваются в работу. Летом это обычно школьники старших классов и студенты, родители которых работают у нас на фабрике, они их и приводят. Если приводят специалиста более высокой квалификации, то выплата больше».

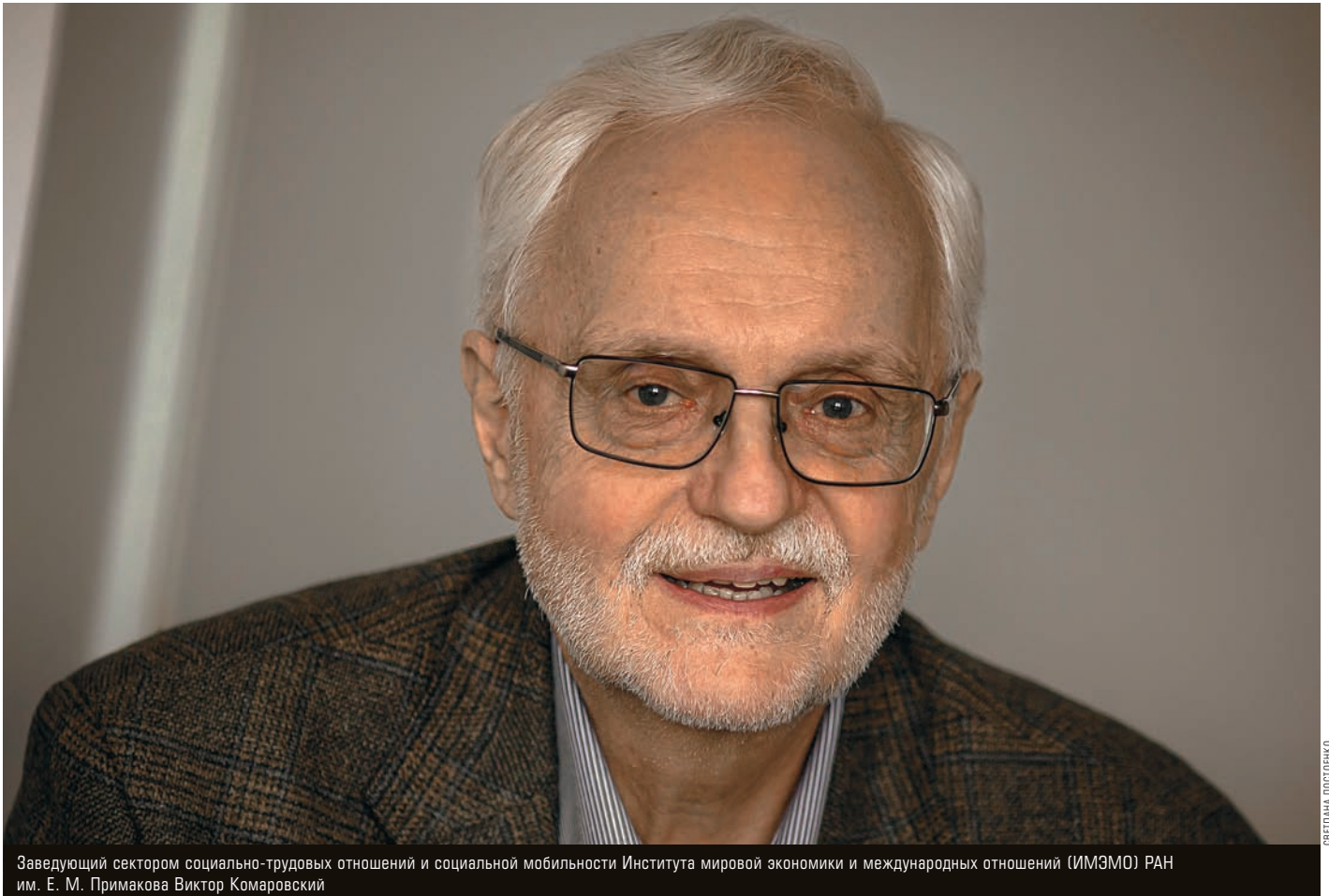
■ В подготовке материала принимали участие Вера Краснова, Ирина Кириченко, Александр Лавыкин, Алексей Щукин



Александр Ивантер

# Импортозамещение труда

Привлечение трудовых ресурсов из-за рубежа должно регулироваться исходя из приоритета занятости собственных работников, принципа ответственного поведения работодателей и решения четко очерченных задач экономического развития страны, считает специалист по международной миграции Виктор Комаровский



Заведующий сектором социально-трудовых отношений и социальной мобильности Института мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО) РАН им. Е. М. Примакова Виктор Комаровский

СВЕТЛАНА ПОСТОВКО

**К**аков мировой опыт регулирования входящих миграционных потоков, прежде всего трудовых мигрантов? Какие модели управления трудовой миграцией существуют? Исходя из каких экономических, демографических, возможно, идеологических или культурных соображений эти модели выстраиваются и развиваются? Как в международном контексте смотрится российская система привлечения иностранной рабочей силы (ИРС) и что из опыта стран — крупных реципиентов ИРС было бы разумно использовать в нашей стране?

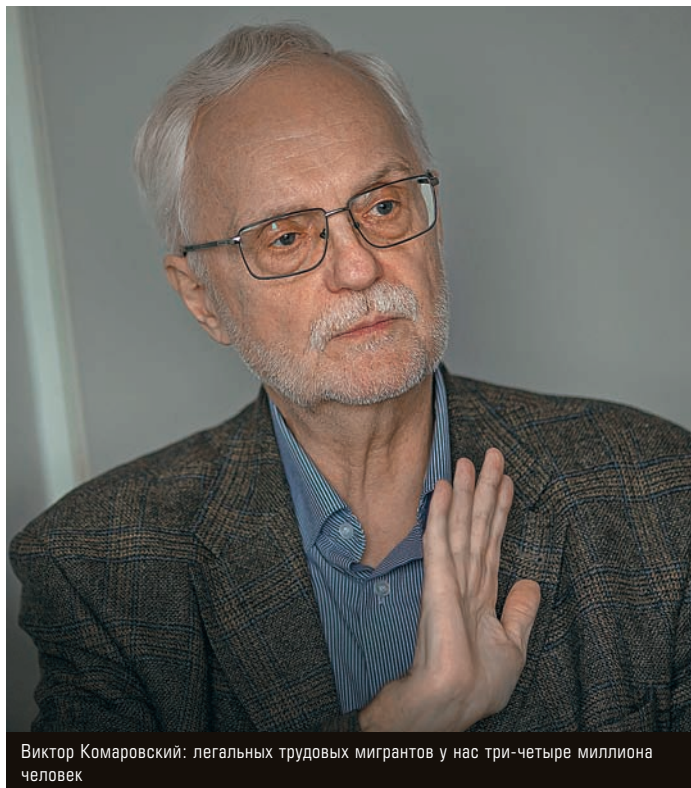
Обсудить эти вопросы с «Моноклем» согласился **Виктор Комаровский**, заведующий сектором социально-трудовых отношений и социальной мобильности Института мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО) РАН им. Е. М. Примакова.

— Виктор Викторович, можно ли говорить о ярко выраженных страновых моделях регулирования трудовой иммиграции в государствах — крупных импортерах иностранной рабочей силы?

— Любое регулирование притока иностранной рабочей силы всегда выстраивается вокруг двух взаимосвязанных вопросов: как обеспечить получение работников с востребованными на национальном рынке труда профессиями и квалификацией и как отсекают ненужных, избыточных.

Что касается «верхнего этажа» трудовой миграции — носителей высокой либо уникальной квалификации и компетенций, то здесь я бы не говорил о наличии каких-то особых моделей привлечения. За такими людьми идет глобальная «охота» по всему миру: страны и компании, университеты и культурные учреждения соревнуются в предложении наиболее выгодных материальных и нематериальных условий работы таких специалистов. Но надо понимать, что это, во-первых, по определению не массовый сегмент трудовой миграции и, во-вторых, эти люди, как правило, работают по срочному контракту, не претендуя на гражданство принимающей страны.

Наибольшее внимание и широкой публики, и государств — реципиентов иностранной рабочей силы привлекает другой сегмент ИРС — носители массовых профессий средней и низкой квалификации либо вообще мало обученные люди, уроженцы стран с низким или средним уровнем дохода, ли-



Виктор Комаровский: легальных трудовых мигрантов у нас три-четыре миллиона человек

СВЕТЛАНА ПОСТОВЕНКО

австралийцев, представить развернутый план профподготовки местных кадров.

**— Очень необычно! Если импортозамещение и локализация физического капитала уже стали императивом работы российского бизнеса и экономической политики государства, то импортозамещением и развитием собственного трудового потенциала мы пока вообще не занимаемся.**

— В России в силу относительно короткого периода складывания цивилизованной трудовой миграции система ее регулирования постоянно развивается. Приходится учиться и на западном, и на своем опыте. В настоящее время можно говорить о трех компонентах: это квотируемая визовая трудовая миграция — пожалуй, наиболее регулируемая, безвизовая миграция из ряда постсоветских стран, регулируемая через систему патентов, и миграция из стран ЕАЭС — практически нерегулируемая.

## Без гражданства. Только работа

**— Какова специфика миграционной политики Южной Кореи?**

— Корейский кейс интересен тем, что несколько десятилетий, с середины 1960-х по начало нынешнего века, страна была донором рабочей силы на глобальный рынок труда. Причем речь шла в том числе о качественном человеческом капитале: значительное число корейцев после окончания университета на родине уезжали работать за рубеж, в основном в Штаты.

Однако во второй половине 2000-х Корея сменила статус со страны-донора международной миграции на реципиента. Этому способствовало, с одной стороны, расширение спроса на высококвалифицированную рабочую силу дома: Корея вошла в клуб высокоразвитых экономик мира. И углубляющийся демографический кризис — с другой. Сегодня Южная Корея имеет один из худших в мире показателей рождаемости.

Корея имеет межправительственные соглашения с 18 странами по организованному набору рабочих кадров для трудоустройства в Корею. В каждой из этих стран — в основном это государства Юго-Восточной Азии, а также Монголия и Узбекистан — созданы учебные центры по изучению корейского языка и прохождения базовой профессиональной подготовки.

Наибольшее количество трудовых мигрантов в Южной Корею — это этнические корейцы, проживающие в восточных провинциях Китая в сравнительной близости от корейско-китайской границы. В целом объем входящего потока ИРС в Южную Корею не слишком велик — 150–170 тысяч человек в год. При этом выходцев из Узбекистана в Корею насчитывается около 55 тысяч человек. Поэтому разговоры о том, что узбекские трудовые мигранты переориентировались с России на Южную Корею, мягко говоря, сильно преувеличены. Тем более что это система привлечения работников средней и низкой квалификации.

Ну и надо понимать, что Корея работает с мигрантами в рамках срочных трудовых контрактов — о возможности постоянного пребывания в стране и тем более получения гражданства речи не идет. К тому же более или менее эффективно работающая корейская иммиграционная модель все же не может справиться с достаточно высокой нелегальной миграцией. С занятостью в малом бизнесе, пусть и с минимальной квалификацией и совсем слабым владением корейским языком. Мне встречались данные, что среди них есть и россияне.

**— Рассматривается ли миграция в Южной Корею — на уровне стратегических документов или практической политики — как инструмент купирования демографического кризиса? Есть ли примеры эффективной реализации расхожего в России тезиса об использовании иммиграции как действенного инструмента борьбы с депопуляцией?**

— Если говорить о Республике Корея, мне такие документы не попадались. Более того, несколько лет назад в Корею пришлось принимать ряд мер против «брачного туризма», то есть против въезда в страну для вступления в брак с последующим получением гражданства.

В миграционной литературе тезис о роли миграции в демографическом аспекте имеет широкое распространение. Однако реальная практика все больше опровергает эффективность подобного подхода. Распространение «сегрегации наоборот» и инациональных анклавов достаточно наглядное тому подтверждение.

**— Есть еще одна, крайне оригинальная модель работы с трудовыми мигрантами — назовем ее аравийской. Она действует в Саудовской Аравии, Катаре, Кувейте, ОАЭ. Какие здесь особенности?**

— Данные практики получили название «кафала», в переводе с арабского — «спонсорство».

Значительные сегменты рынка труда этих стран — несколько десятков процентов занятых — обслуживаются исключительно привозной дешевой рабочей силой из Индии, Пакистана, Бангладеш. Эти люди принципиально не могут претендовать на гражданство, более того, они поражены в ряде обычных прав. Как правило, они размещаются в особых районах городов, их жизнь и перемещения по стране пребывания строго регламентированы. При въезде, например, в Саудовскую Аравию иностранный рабочий в обмен на билеты, визу и медицинскую карточку, которые ему обеспечивает работодатель-спонсор, теряет право сменить работодателя по желанию или уехать на родину, не заручившись его письменным разрешением. Данная модель предопределена высокой несбалансированностью спроса и предложения на рынках труда принимающих стран в условиях их быстрого экономического развития и особенностями культурно-исторической модели.

Но в монархиях Залива обширен и «верхний» этаж трудовой миграции — значительный поток квалифицированных специалистов приглашают на работу крупные международные компании и местные университеты, масштабна и бизнес-миграция, в том числе наших соотечественников.

Аравийская модель часто является объектом жесткой критики со стороны западных либеральных СМИ и особенно пра-

шенные на родине достойного заработка и перспектив. И ищущие удачи в богатых странах с емким рынком труда. Отрегулировать этот поток, организовать его эффективную селекцию — это действительно нетривиальная задача, и подходы к ее решению различаются в разных группах стран.

При отборе востребованных категорий иностранных работников важен учет их целей: переезд на постоянное жительство или для временной работы.

Но есть общие принципы, используемые на всех «этажах» системы регулирования трудовой миграции. Например, это владение языком принимающей страны. Конечно, уровень предъявляемых требований различается в зависимости от позиции, на которую мигрант претендует. В России мигрант также обязан сдать экзамены по русскому языку и истории, но распространена, увы, практика получения липовых свидетельств.

**— Каковы особенности англосаксонской модели регулирования трудовой миграции?**

— При всех национальных особенностях в эту группу обычно объединяют подходы и инструменты, используемые в Великобритании, Австралии, Новой Зеландии, Канаде и в самом крупном импортере ИРС в мире — США.

Характерная черта англосаксонской модели — балльная система оценки потенциальных мигрантов, претендующих на постоянное пребывание в стране в формате либо вида на жительство, либо гражданства. Баллы начисляются в зависимости от востребованности профессии в стране-импортере, уровня образования, знания языка, иногда, как, например, в Канаде, учитывается прошлый опыт работы в стране. И дальше, двигая «проходной балл» вверх-вниз, государства регулируют объем и структуру потока претендентов.

Но есть и дополнительные критерии, помимо баллов. Скажем, недавно в Великобритании был поднят почти в полтора раза, с 26 тысяч до 38 тысяч фунтов стерлингов в год, зарплатный порог для квалифицированных трудовых мигрантов.

**— Каков мотив этого ограничения?**

— Мотив очевиден — препятствовать работодателям демпинговать на национальном рынке труда за счет ввоза дешевой рабочей силы. И этот инструмент широко распространен, он действует не только в Великобритании. Другое дело, что это далеко не всегда получается.

**— То есть помимо стандартного регулирования минимальной оплаты труда действует еще специальный «МРОТ» для трудовых мигрантов? Он выше или ниже минимума, фиксируемого государством для местных работников?**

— Это не вполне МРОТ, так как есть секторальные исключения. Цель зарплатного порога для иностранных работников — подтянуть уровень оплаты труда до национальных стандартов и тем самым уменьшить лазейку для работодателей.

Особым образом регулируется привлечение мигрантов на сезонные работы, прежде всего в сельское хозяйство. Тут очень любопытен опыт Европы, которая в последнее время повернулась в сторону бывших советских республик. На сайте Агентства по внешней трудовой миграции Республики Узбекистан размещаются вакансии по профессиям, востребованным в Германии, Англии и России. Несмотря на требования к знанию языка и квалификации, предлагаемый уровень зарплаты вызывает больший интерес, чем работа в России. Например, висит неподвижно уже несколько месяцев список вакансий от АвтоВАЗа на несколько сотен позиций.

**— Неужели, если ты хочешь из Узбекистана поехать подработать в Англию на три месяца на сбор яблок, тебе понадобится сдавать английский язык?**

— Безусловно понадобится. А если ты собираешься не просто собирать яблоки или клубнику, а работать где-то на конвейере, то требования к твоему английскому будут еще

выше. Кстати говоря, очень высоки требования к языковой и профессиональной подготовке для претендентов на вакансии социальных работников — нянь, сиделок и так далее.

При этом есть распространенная практика, причем не только в англосаксонских странах, по организации или соорганизации языковых и первичных профессиональных курсов для будущих мигрантов в странах исхода.

Наиболее любопытным феноменом западных моделей организации миграционных процессов выступает так называемое миграционное спонсорство.

## Мигрантов нужно заслужить

**— Кто кого спонсирует?**

— Данная система взаимоотношений используется в различных сегментах миграции: не только трудовой, но и семейной, и гуманитарной. Суть ее в том, что для ряда категорий претендентов на въезд в принимающую страну необходимо получить гарантии от организаций различного вида и частных лиц об отсутствии претензий претендента на получение государственной социальной поддержки. Принимающая сторона (спонсор) берет на себя обязательства по решению всех проблем претендента на въезд.

В случае трудовой миграции речь идет о своего рода форме социального партнерства в треугольнике «государство — работодатель — трудовой мигрант». Допуск к привлечению ИРС обуславливается комплексом обязанностей — легальность и добросовестность бизнеса, включая обязательное наличие трудовых контрактов с прибывшими из-за рубежа работниками, информирование, отчетность, ответственность и ряд обязательств работодателя по оплате труда, его условиям, страхованию мигрантов, обеспечению их жильем, средствами доставки и обеспечения возвращения на родину. Например, ты должен привезти сборщиков ягод не в чистое поле, а заранее продумать или построить или арендовать для мигрантов достойные средства размещения.

Кроме того, возможность привлекать ряд категорий иностранных работников предполагает включение работодателя в государственный реестр, существенно облегчающий процедуры привлечения и использования ИРС (примеры — Великобритания, Австралия, Нидерланды).

Выполнение этих обязанностей оправдывается рядом привилегий. Это могут быть льготные сроки рассмотрения заявок на ИРС, право на их удовлетворение в первоочередном порядке, снижение числа проверок и тому подобное.

**— То есть помимо спущенного государством минимума зарплат для мигрантов работодатель обязан еще тратить на создание приемлемых условий их пребывания в стране? В такой системе привлечение иностранной рабочей силы — это уже не палочка-выручалочка, а дорогое и хлопотное удовольствие для работодателей.**

— Так и есть. Более того, в ряде стран существуют дополнительные преференции найма рабочей силы с локального рынка труда. Например, работодатель, претендующий на привлечение ИРС, должен предъявить доказательства, что он пытался привлечь кадры соответствующего количества, профессии и квалификации внутри страны. Вплоть до того, что регламентируется количество объявлений о вакансиях, опубликованных в СМИ конкретного региона, где планируется использование дополнительных работников. Если ты опубликовал и через два-три месяца на вакансию никто не откликнулся, ты должен предоставить в миграционный орган специальную справку об этом, и только тогда ты можешь подать заявку на привлечение ИРС.

А в Австралии, например, работодатель, претендующий на статус утвержденного спонсора, имеющего доступ к ИРС, должен участвовать в развитии профессиональной подготовки

## Из принципов, которые разумно было бы заимствовать в миграционной политике, я бы выделил приоритет интересов местных работников, защиту их интересов специальным комплексом мер в конкуренции с иностранными работниками у работодателя

взащитников. Ну и постепенно появляются робкие признаки ее трансформации. Так, в Саудовской Аравии была принята программа частичного замещения ряда низкоквалифицированных профессиональных позиций местными кадрами с подтягиванием вверх уровня заработной платы.

— *Что происходит с миграцией в континентальной Европе?*

— Европа практически постоянно сталкивается с различными миграционными вызовами. После распада СССР и краха социалистического блока в Центральной и Восточной Европе основной поток трудовых мигрантов в Западную Европу шел с Востока. Германия объявила программу репатриации, туда въехало несколько миллионов этнических немцев из России, Казахстана и некоторых других стран бывшего СССР. Молдаване ехали работать в близкую по языку Италию, поляки облюбовали Англию и так далее.

В 2010-х годах на смену этому в значительной степени уже переваренному восточному потоку хлынул еще более массовый и куда менее управляемый поток мигрантов с Юга — из Африки и Ближнего Востока, спровоцированный сначала «арабской весной», а затем ожесточенными гражданскими войнами в Ливии, потом в Сирии. Эффективно управлять этим потоком мигрантов, договориться о более или менее справедливом распределении бремени издержек на прием и адаптацию миллионов мигрантов страны ЕС не могут до сих пор.

Что касается регулирования привлечения ИРС по инициативе работодателя, то в Европе также очень распространена система спонсорства, которую мы уже обсудили. Например, в Испании, где широко распространена практика привлечения иностранных рабочих на сезонные сельхозработы по уборке овощей, принимающие мигрантов кооперативы обязаны предоставить жилье приезжим.

### Сколько гастарбайтеров в России

— *После познавательной международной панорамы мы наконец добрались до России. Прежде всего, самый простой вопрос: сколько в нашей стране трудовых мигрантов?*

— Точный ответ на этот простой вопрос дать затруднительно. Если пользоваться наиболее надежной статистикой Главного управления по вопросам миграции МВД — после расформирования Федеральной миграционной службы в 2016 году функции учета и работы с мигрантами перешли к силовому ведомству, то я бы сказал, что легальных трудовых мигрантов у нас три-четыре миллиона человек, сюда входит ИРС как из визовых, так и безвизовых стран. Действующих разрешений на работу мигрантам из безвизовых стран, кроме стран ЕАЭС — им патенты не нужны, насчитывается около двух миллионов. Годовая квота на привлечение работников из визовых стран невелика: на 2024 год она определена в размере 155,9 тысячи

человек. Плюс нелегальных мигрантов еще менее одного миллиона, по данным того же ГУВМ их порядка 800 тысяч.

Если занятых у нас всего около 72 миллионов человек, то иностранцы занимают порядка шести процентов российского рынка труда.

— *В декабре прошлого года Владимир Путин во время прямой линии заявил, что в России трудовых мигрантов свыше десяти миллионов человек? Кому верить?*

— Боюсь, что президента неправильно информировали. Возможно, он имел в виду число въездов в РФ за год с указанной в анкете целью «работа». Либо число иностранных граждан и лиц без гражданства, поставленных на миграционный учет за год.

— *Из каких стран в основном к нам прибывают трудовые мигранты?*

— С большим отрывом лидируют безвизовые Узбекистан, Таджикистан и Киргизия. Топ стран по квотируемой визовой трудовой миграции в Россию возглавляет с большим отрывом Китай, далее следуют Турция, Индия, Вьетнам, Сербия и Таиланд.

### Соотечественники в приоритете

— *Какие практики зарубежного опыта регулирования трудовой миграции вы считали бы разумным в той или иной степени использовать в России?*

— Мне представляется очень перспективным программно-целевой принцип организации системы миграционного регулирования, наиболее эффективно настроенный в Канаде, Австралии и Южной Корее. Этот принцип состоит в выстраивании миграционной политики из задач решения конкретных, четко очерченных и меняющихся со времени национальных экономических задач — развития тех или иных отраслей, территорий и так далее.

— *В этой парадигме долгосрочная миграционная стратегия становится ненужной, я правильно понимаю?*

— Сегодня, скорее, да. А вы посмотрите на Концепцию миграционной политики РФ на 2019–2025 годы. В конце прошлого года президенту страны пришлось вносить в нее существенные дополнения. Текущая дискуссия об этом тоже свидетельствует. В мире существенно возрастает уровень неопределенности. Россия — часть этого мира, и основой стратегии будет только борьба с неопределенностью.

— *Мне кажется, что в условиях высокой неопределенности следование правильной долгосрочной стратегии только и способно принести успех. При этом я абсолютно согласен, что нашей политике миграционного регулирования сильно недостает стройности и прагматизма.*

— Из принципов, которые разумно было бы заимствовать в миграционной политике, я бы выделил приоритет интересов местных работников, защиту их интересов специальным комплексом мер в конкуренции с ИРС у работодателей. Мы о них говорили с вами сегодня. Элементы такой системы, в частности зарплатные пороги для неквотируемой части ИРС из визовых стран, а именно высококвалифицированных специалистов, действуют у нас уже сегодня. Мне представляется важным распространить это регулирование и на все остальные сегменты трудовой миграции, по крайней мере на весь ее «нижний этаж».

Чрезвычайно важно также выстраивание долгосрочных ответственных отношений между работодателями, мигрантами и государством — все то, что в ряде зарубежных стран именуется непривычным в этом контексте для нашего уха словом «спонсорские отношения». Требуется нормативно-правовое оформление взаимодействия работодателя и иностранного работника в рамках организованного набора на базе конкретизации и упорядочения взаимных прав и обязанностей сторон. ■

Александр Ивантер

## «Северянка» остыла до августа

«Северсталь» остановила на капитальный ремонт крупнейшую доменную печь Череповецкого металлургического комбината. Обновленная печь станет важным звеном в цепи далекоидущих планов модернизации предприятия



Литейный двор доменной печи № 5 Череповецкого металлургического комбината

ZAVODPHOTO.RU

**П**ервого апреля «Северсталь» остановила на капитальный ремонт доменную печь № 5 (ДП-5) «Северянка» на Череповецком металлургическом комбинате. Это самая крупная из пяти домен ЧерМК. Текущая производительность «пятерки» — 4,2 млн тонн, что составляет более трети всей годовой выплавки чугуна комбината.

В ходе капитального ремонта комплекса будет полностью заменена огнеупорная футеровка (внутренняя выкладка) печи и элементы системы охлаждения, верхний купол и колошниковая защита. Планируется замена всех металлоконструкций и футеровки воздухопроводов горячего дутья, капремонт загрузочного устройства и строительство нового конвейерного оборудования для подачи сырья. Предусмотрены также ремонт объектов энергетики — газопроводов доменного

газа и холодного дутья, системы газоочистки, водонапорной башни, газоходов, реконструкция башенной градирни и замена элементов электрооборудования.

«Основная задача капремонта первого разряда — обеспечить высокую надежность и производительность стратегически важного объекта, — пояснил генеральный директор «Северстали» **Александр Шевелев**. — Инвестиционный проект является частью нашей долгосрочной программы создания технологической цепочки производства экостали. Капремонт доменной печи позволит нам приблизиться к выполнению задач в рамках федерального проекта «Чистый воздух», а также к реализации наших целей в области устойчивого развития, в том числе цели по снижению интенсивности выбросов CO<sub>2</sub> при производстве стали в 2030 году на 10 процентов от уровня 2020 года».

Смета планируемых работ на «Северянке» — 37 млрд рублей. График жесткий, посуточный: останов домен продлится неполные пять месяцев, 142 дня, в начале последней декады августа обновленный агрегат заработает вновь. По результатам капремонта производительность «пятерки» вырастет с 12 тыс. до 13,2 тыс. тонн чугуна в сутки.

ЧерМК минимизирует производственные потери в период остановки ДП-5 за счет созданного запаса стальных слябов и сортовой заготовки, а также перехода на минимальный расход чугуна при производстве стали. «Таким образом, объемы отгрузки товарной продукции и график исполнения клиентских заказов будут сохранены», — заверил Шевелев.

Поставщики оборудования и материалов для ремонтных работ — компании из России и Китая. Генеральный подрядчик работ — центр «Домнаремонт» (входит

## Доменные печи Череповецкого металлургического комбината компании «Северсталь»

Агрегат	Полезный объем (куб. м)	Год задува печи
ДП № 1	1007	1955
ДП № 2	1033	1956
ДП № 3*	2000	1962
«Череповчанка»	3290	2020
ДП № 4** «Вологжанка»	2700	1969
ДП № 5 «Северянка»	5580	1986

\* Была остановлена на реконструкцию в 2007 году. Впоследствии печь была демонтирована до фундамента и отстроена по новому проекту с повышением полезного объема и производительности. Вновь задута в декабре 2020 года.

\*\* Была остановлена в декабре 1995 года и вновь задута в декабре 2005-го. В процессе реконструкции была увеличена производительность печи.

Источник: «Монокль» по открытым данным

в периметр «Северстали»). Генеральным проектировщиком выступил «Северсталь-Проект». Ремонт машин литейного двора и изготовление нестандартного оборудования будет выполнять машиностроительный центр «ССМ-Тяжмаш» (также входит в периметр «Северстали»).

Стопятиметровый чугуноделательный агрегат ДП-5 полезным объемом 5580 кубометров на момент задува 12 апреля 1986 года был крупнейшей, и как оказалось, последней домной, построенной в СССР. Более того, без малого двадцать лет череповецкая «пятерка» оставалась крупнейшей в мире, пока в начале нынешнего века лидерство не перешло к японцам (а сегодня крупнейшая на планете домна полезным объемом 6000 кубометров и производительностью 5,65 млн тонн чугуна в год работает на заводе в Кванъяне корейской металлургической компании POSCO).

Сегодня «Северянка» остается крупнейшей домной не только России, но и Европы. Для обеспечения ее работы требуется ежегодно 1,7 млн тонн кокса, 2 млн тонн железорудных окатышей и свыше 4 млн тонн агломерата.

### Отложенный ремонт

За без малого сорокалетний срок эксплуатации «Северянка» проходила капремонт дважды, в 1995 и 2006 годах. Третий межремонтный интервал — как правило, он составляет 10 лет — вынужденно растянулся почти вдвое. Первоначально капремонт ДП № 5 планировался на 2015 год, но останавливать самую большую печь в тот период не было возможности: это гарантированно привело бы к провалу выпуска чугуна, а вслед за ним и готовой стальной продукции, ведь находилась в длительном простое еще одна, третья доменная печь. Реконструкцию «тройки» затеяли еще в 2007 году. Осенью 2008-го грянул глобальный экономический кризис, обваливший спрос на сталь по всему миру, и работы на ДП № 3 были приостановлены. Более того, на несколько месяцев остыли ДП № 1 и ДП № 2.

В 2014–2015 годах случился новый кризис, градус неопределенности со стороны спроса на сталь снова вырос, равно как и ограничения компании по инвестиционному бюджету. Реконструкция «тройки» снова откладывалась — а значит, и плановый капремонт «Северянки».

Решение о перестройке ДП № 3 было принято предсовдиром и главным акционером «Северстали» **Алексеем Мордашовым** в последние дни декабря 2017 года. И всего за три года, несмотря на пандемию коронавируса, доменная печь была отстроена заново на старом месте по новому проекту, с увеличением полезного объема и производительности агрегата более чем в 1,6 раза. Одновременно строилась новая коксовая батарея — домна большей производительности требовала больше «топлива».

После завершения этих работ логика модернизации выдвигала на авансцену капремонт «Северянки». Однако снова пришлось ждать. После начала СВО «Северсталь» решала более неотложные задачи: уже 15 марта 2022 года компания и ее главный акционер оказались под санкциями Евросоюза, а в начале июня того же года блокирующие санкции ввели США. По итогам 2021 года 47% выручки «Северстали» приходилось на экспорт, из них 36% продаж обеспечивали европейский и североамериканский рынки, оказавшиеся в одночасье закрытыми. Значительная интеграция была у компании с производителями из недружественных стран и по линии поставок товарно-материальных ценностей — оборудования, запчастей и услуг.

За два года компания проделала без преувеличения титаническую работу, кардинально перестроив входящие и исходящие товарные потоки. Сегодня 90% продаж «Северстали» идет на российский рынок, за два года было замещено 4400 единиц номенклатуры входящих товарно-материальных ценностей, ранее поставлявшихся из недружественных стран. Значительный объем поставок сумел освоить машиностроительный дивизион компании. К активному реверс-

инжинирингу оборудования и узлов, часть которых поставлялись даже без технической документации, компания привлекала, наряду со своими инженерами, китайских специалистов.

### Технологическая революция

Преображение «Северянки» лишь часть масштабной модернизационной программы, запущенной на ЧерМК в 2018 году. Еще более крупный проект — строительство на площадке комбината комплекса по производству железорудных окатышей. Мощность комплекса составит 10 млн тонн железорудных окатышей в год, общая стоимость — порядка 97 млрд рублей.

«Что изменится с запуском комплекса, который запланирован на 2026 год? Десятью процентами в составе доменной шихты ЧерМК будут составлять железорудные окатыши, это позволит сократить расход кокса на 25 процентов и повысить производительность наших доменных печей на девять процентов, — пояснял Александр Шевелев, представляя проект в октябре 2023 года. — В результате запуска нового комплекса и вывода из эксплуатации старого оборудования выбросы загрязняющих веществ снизятся на 133 тысячи тонн в год — более 45 процентов от базового 2017-го. Снижение выбросов парниковых газов составит более двух миллионов тонн в год».

«Окатыши будут получаться путем обжига железорудного концентрата, это гораздо более экологичное сырье, нежели агломерат, — пояснил «Моноклю» **Евгений Виноградов**, генеральный директор дивизиона «Северсталь Российская сталь» и ресурсных активов. — К 2026 году, когда заработает комплекс по производству окатышей, мы остановим семь из восьми агломашин на ЧерМК. Одна оставшаяся агломашинка продолжит перерабатывать отходы металлургического производства. При этом три агрегата мы выведем из эксплуатации уже в 2024 году. Мы стараемся по максимуму уйти от экологически самого неблагоприятного агломерационного производства. Рассказываем коллегам по отрасли — не верят, говорят, это невозможно».

Сырьем для производства окатышей в Череповце станет железорудное сырье с активов «Северстали» — Оленегорского ГОКа на Кольском полуострове и Яковлевского ГОКа на Белгородчине.

Поставку основного технологического оборудования для комплекса окатышей будет осуществлять компания из КНР. Дополнительное оборудование и строительные материалы на сумму порядка 20 млрд рублей планируется закупить у отечественных компаний с приоритетом загрузки предприятий Вологодской области. ■

Алексей Долженков

## X5: сложный путь в родную гавань

X5 Retail Group проходит через процедуру «принудительной редомициляции». На очереди еще пять крупнейших отечественных компаний. Так они смогут свободно брать кредиты в российских банках, защищаться в судах и платить дивиденды: офшорные материнские компании стали для этого серьезным препятствием



X5 Retail Group, управляющая сетями «Перекресток», «Пятерочка» и «Чижик», вынуждена переезжать в Россию из Нидерландов с помощью судебного решения

АНТОН НОВОДЕРЕЖКИН/ТАСС

**У**правляющая сетями «Пятерочка», «Перекресток» и «Чижик» X5 Retail Group проходит через процедуру «принудительной редомициляции». Хотя термин не совсем верный: переезд выглядит принудительным только внешне — заявление в суд подано от имени Минпромторга, но инициаторами, скорее всего, были российские владельцы.

Двадцать девятого марта холдинг сообщил, что Министерство промышленности и торговли РФ подало в Арбитражный суд Московской области заявление о приостановлении корпоративных прав X5 Retail Group в отношении ее российской «дочки» «Корпоративный центр Икс 5». Заседание суда назначено на 23 апреля. Позже было объявлено о запрете с 1 апреля открывать короткие позиции по глобальным депозитарным распискам (ГДР) компании, а с 5 апреля приостановились торги ими на Мосбирже.

Повторим: это не классическая редомициляция, и она почти наверняка не принудительная. Редомициляцией обычно называют добровольную смену юрисдикции компании с сохранением всех ее бизнес-структур (как было, к примеру, у VK, он же «ВКонтакте», и «Тинькофф», он же «ТКС групп»). В данном случае переезда X5 Retail Group в российскую юрисдикцию не будет. Да и процесс, судя по всему, был запущен по просьбе владельцев холдинга, а не по одностороннему решению Минпромторга. Напомним, что X5 Retail Group на 47,86% принадлежит STF Holdings S. A., связанной с «Альфа-Групп» **Михаила Фридмана**. Так что правильнее было бы назвать происходящее удалением офшорной прокладки между российским бизнесом и российскими же конечными бенефициарами. Причем делается это в обход санкций, западного регулирования и без учета мнения совладельцев-нерезидентов. В итоге принудительной

процедуру можно назвать только с точки зрения иностранных акционеров. С точки зрения российских владельцев, это, наоборот, возврат контроля над своими активами.

### Удаление офшорной прокладки

Делается все в соответствии с принятым в прошлом году федеральным законом «Об особенностях регулирования корпоративных отношений в хозяйственных обществах, являющихся экономически значимыми организациями (ЭЗО)» (№ 470-ФЗ, подробнее см. статью «Россия готова ответить на конфискацию», «Монокль» № 5 за 2024 год). Как поясняет старший юрист «Дэнуо» **Мария Винокурова**, целью документа было создать альтернативу редомициляции иностранных холдинговых компаний с российскими бенефициарами в Россию, потому что редомицилироваться могут не все. «Президент X5 Екатерина Лобачева еще год

назад обращала внимание на то, что у холдинга нет ни технической, ни юридической возможности переехать из Нидерландов в любую другую юрисдикцию», — напоминает Мария Винокурова.

Редомициляция возможна, если российские бенефициары сохранили корпоративный контроль за офшорной прокладкой. Однако даже тогда она может быть сопряжена с дополнительными расходами. Например, у «Яндекса» эта процедура проходила по сложной схеме — с участием не только нидерландской Yandex N. V. и нового МКАО «Яндекс», но и промежуточного звена в виде ЗПИФ «Консорциум.Первый». В рамках этой схемы ЗПИФ выкупил у Yandex N. V. российский бизнес «Яндекса» за 475 млрд рублей. В случае когда корпоративный контроль утрачен — например, из-за санкций, наложенных на владельцев, — даже такая схема не поможет. То есть в условиях западных ограничений традиционная редомициляция действительно часто бывает невозможна, а необходимость в ней есть, даже без учета требований российского правительства.

По словам руководителя корпоративной и налоговой практики компании «Интерсесия» **Ирины Егоровой**, механизм № 470-ФЗ предусмотрен для предприятий, ведущих бизнес в России, у которых стопроцентным учредителем или акционером является кипрская (чаще всего) или нидерландская организация. Обычно такая организация является секретарской: в подавляющем большинстве случаев ее контрольный пакет принадлежит российским бенефициарам (однако иногда среди бенефициаров есть и иностранцы). Теперь в силу международных санкций эти компании больше не могут выполнять возложенные на них функции. «Они не принимают необходимые корпоративные решения в отношении своих российских активов: не одобряют сделки, не голосуют по вопросу выплаты дивидендов и так далее, то есть фактически блокируют нормальную деятельность, — объясняет Ирина Егорова. — Когда-то выводить дивиденды в юрисдикции с льготным налогообложением было выгодно, в текущей же ситуации это неактуально, данная прослойка стала ненужной и требует исключения из корпоративной структуры».

### Х5 превращается в «Икс 5»

Почему использование нового механизма начали с Х5 Retail Group, сказать, не зная инсайдерской информации, невозможно. По мнению аналитика ФГ «Финам» **Игната Иванова**, это может быть связано с тем, что Х5 зарегистрирована в Нидерландах: переехать из этой юрис-

дикции труднее, чем, например, с Кипра. Другая вероятная причина — влияние Михаила Фридмана на решение о принудительной редомициляции. «Бизнес Фридмана, как и он сам, находится под санкциями ЕС и США, поэтому добровольный переезд был крайне затруднительным, а на исход принудительной процедуры иностранные регуляторы повлияли решительным образом не смогут», — предполагает аналитик.

Что касается применения новой схемы, например, к «Яндексу», то, по словам Игната Иванова, потребности в редомициляции нидерландской головной компании, теперь управляющей только несколькими стартапами, нет: бизнес «Яндекса» разделен и практически все активы уже официально переехали в РФ.

К идее избавления наших компаний от офшорных прокладок следует относиться положительно: бенефициары и миноритарные акционеры вернут доступ к своему российскому активу, в том числе смогут получать дивиденды

От себя добавим, что сложная схема с выкупом российской части бизнеса через ЗПИФ «Консорциум.Первый», которой воспользовался IT-гигант, вряд ли подпадает под определение редомициляции.

Российским владельцам Х5 Retail Group — как основным, так и миноритариям — опасаться последствий решения суда не нужно. Инвестиционный стратег УК «Арикапитал» **Сергей Суверов**, ссылаясь на пресс-релиз Х5 Retail Group N. V., поясняет: распределение долей в новой компании («КЦ Икс 5») будет пропорционально участию в ГДР. То есть сколько было у инвестора расписок Х5 Group, столько он получит акций «КЦ Икс 5». Потом «КЦ Икс 5» будет преобразован в ПАО и залистингован на Мосбирже.

Вступление в права собственности в «КЦ Икс 5» совпадает с датой суда, продолжает Суверов. «Сам суд по закону должен вынести решение в течение одного дня. Получается, что мы станем

акционерами «КЦ Икс 5» уже 24 апреля, а запись в реестре появится в течение трех рабочих дней, то есть до 26 апреля», — успокаивает стратег «Арикапитал». Вообще, российские держатели ГДР Х5 дополнительно ничего не должны делать: процедура замены бумаг пройдет автоматически, как это было с ТКС и «ВКонтакте».

Добавим все же ложку дегтя. Действительно, в пресс-релизе отмечается, что закон предусматривает отдельную процедуру распределения для держателей ГДР Х5 в российских депозитариях в рамках процесса, который будет установлен Центральным банком России и не потребует подачи заявки на участие со стороны владельцев бумаг. Однако в том же пресс-релизе предупреждают, что соответствующий акт ЦБ РФ еще не издан.

С инвесторами-нерезидентами ситуация сложнее. «Закон предусматривает компенсацию тем нерезидентам РФ, которые не согласятся вступить в права «КЦ Икс 5». Причем решение, выплачивать им компенсацию или нет, зависит от правкомиссии (Правительственная комиссия по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации. — «Монокль»), — поясняет Сергей Суверов. По закону компенсация должна быть по рыночной цене, но какую именно выберут — мы не знаем. Стратег «Арикапитал» напоминает, что у Х5 порядка 30% free-float принадлежит недружественным нерезидентам.

Кроме того, на зарубежных акционеров, участвующих в распределении акций «КЦ Икс 5», будут распространяться временные ограничения, касающиеся операций с ценными бумагами, получения дивидендов, размещения ценных бумаг и любых будущих выплат на счетах типа С.

Советник «Дэнуо» **Леонид Кропотов** также успокаивает российских владельцев и инвесторов Х5: если иск Минпромторга к холдингу будет удовлетворен (а сегодня в этом нет сомнений), предполагается преобразование ООО «Корпоративный центр Икс 5» в акционерное общество с дальнейшим распределением акций напрямую между бенефициарами Х5 Retail Group N. V. «При успешной реализации данного плана российские держатели бумаг смогут получать дивиденды и осуществлять свои права акционеров без каких-либо ограничений, в то время как права иностранных акционеров будут ограничены в соответствии с положениями контрсанкционного регулирования как в части распоряжения бумагами, так и в части получения выплат, — говорит эксперт. — Полагаем, такая мера дополнительно мотивирует



иностранцев продать свои бумаги россиянам по приятной цене».

Что касается весьма интересующего розничных инвесторов вопроса дивидендов (Х5 не платит их уже два года), то, как поясняет Ирина Егорова, соответствующее корпоративное решение должно быть принято актуальными собственниками бизнеса. Новый «КЦ Икс 5» ничем не будет отличаться от стандартной российской организации, действующей на основании устава и принимающей решения с учетом корпоративных документов. Игнат Иванов подтверждает, что решение о выплате дивидендов примут органы управления нового юридического лица: оно будет рекомендоваться советом директоров и утверждаться собранием акционеров.

### Следующие на очереди

Кому еще предстоит избавление от офшорной прокладки? Перечень экономически значимых организаций, утвержденный 1 марта 2024 года, состоит всего из шести компаний: АБ Холдинг (Альфа-банк), «ЮНС-Холдинг» («АльфаСтрахование»), «Корпоративный центр Икс 5» (Х5 Group), производитель удобрий «Акрон Групп», «Городской супермаркет» («Азбука вкуса»), добывающее предприятие «Разрез Аршановский». Первые две ЭЗО курируются Минфином, последняя — Минэнерго, остальные — Минпромторгом. Можно предположить, что по пути Х5 пойдет АБ Холдинг: среди

владельцев есть обложенный личными санкциями Михаил Фридман. Остальные же могут выбрать и выбирают другие варианты.

Ирина Егорова напоминает, что иски о приостановлении корпоративных прав разрешаются подавать не только государственным органам, но и самим компаниям и их руководителям. Так, уже подан иск о приостановлении корпоративных прав в отношении «Разреза Аршановского» и «Городского супермаркета». Инициатором иска к кипрской Demanor Investments (владелец «Городского супермаркета») выступил президент «Азбуки вкуса» Денис Сологуб, а к кипрской Zimber Investments (владелец «Разреза Аршановского») — гендиректор «Разреза» Владимир Лунев и его сын Андрей Лунев. По данным Ирины Егоровой, в отношении «Разреза Аршановского» обеспечительные меры уже приняты и рассмотрение дела назначено на 18 апреля — раньше, чем по Х5. Если здесь удастся обойтись одним судебным заседанием, то первое решение по этой категории дел мы получим уже 18 апреля.

Компаний, попавших в список, действительно совсем немного. Леонид Кропотов уверен, что они попали туда как раз потому, что намерены реализовать процедуру приостановления корпоративных прав, предусмотренную законом об ЭЗО. Его коллега Мария Винокурова отмечает: «Тинькофф», Альфа-банк и Х5 заявляли в СМИ, что сами подали заявки

на включение в список экономически значимых организаций. Следовательно, данная законодательная инициатива была востребована снизу, то есть со стороны бизнеса, как альтернатива процедуре редомициляции. «Другое косвенное подтверждение состоит в том, что в утвержденный список ЭЗО вошло всего шесть компаний, хотя при желании правительство РФ могло включить туда в разы больше организаций», — говорит Винокурова.

В заключение хочется отметить, что при всех шероховатостях — все-таки процедура приостановления прав через суд проводится впервые — к идее избавления наших компаний от офшорных прокладок через механизмы закона об ЭЗО следует относиться положительно. По словам Ирины Егоровой, сейчас бенефициары российских активов лишены возможности принимать корпоративные решения, так как секретарские компании вынуждены соблюдать международные санкции. Доходит до того, что они не выдают доверенности, которые необходимы для большинства действий российских «дочек»: представления в суде, получения лицензии, взятия кредита, проведения сделок и т. д. «С юридической точки зрения я вижу позитивный момент в том, что бенефициары и миноритарные акционеры вернут доступ к своему российскому активу, в том числе смогут получать дивиденды», — заключает юрист. ■



Сколько было у инвестора расписок Х5 Group, столько он получит акций «КЦ Икс 5». Потом «КЦ Икс 5» будет преобразован в ПАО и залистингован на Мосбирже

Александр Лабыкин

## «Макфа» арестована с запасом

Иск Генпрокуратуры к бенефициарам компании «Макфа» и бывшим госслужащим вызывает недоумение, поскольку предполагает арест активов на невиданную прежде сумму в 100 трлн рублей, что может вызвать остановку дюжины предприятий макаронного концерна



«Макфа» производит 180 тыс. тонн макаронных изделий в год

АЛЕКСАНДР РОДИМЦОВ

**Д**евятого апреля состоится заседание Центрального суда Челябинска по иску Генеральной прокуратуры об обращении в доход Российской Федерации имущества совладельцев группы компаний «Макфа» — ведущего производителя макарон в России (23% рынка) и пятого в мире их поставщика. Среди ответчиков основатель «Макфы» и бывший губернатор Челябинской области **Михаил Юревич**, его родители **Валерий** и **Наталья Юревичи**, сын **Александр Юревич**, а также партнер и экс-депутат Госдумы **Вадим Белоусов**, его супруга **Ирина Белоусова**, дочь и зять — **Валерия** и **Максим Чигинцевы**. Всего в деле 13 ответчиков — физических лиц и 34 компании холдинга, зарегистрированные в Челябинской, Свердловской, Курганской, Московской и Херсонской областях, в Москве, на Кипре и в Нидерландах.

### 100 триллионов и ни рублем меньше

Совладельцам предприятия вменяют незаконное обогащение в период с 2000 по 2014 год, когда Михаил Юревич был при власти: до 2005 года — депутатом Госдумы, затем до 2010 года — главой Челябинска и до 2014 года — губернатором Челябинской области. Вадим Белоусов, другой бенефициар «Макфы», в 2011–2023 годах был депутатом трех созывов Госдумы. Поскольку, по версии Генпрокуратуры, Юревич и Белоусов могли использовать служебное положение для развития бизнеса, а также не декларировали получаемые доходы, все имущество концерна следует обратить в доход государства.

На сегодня в концерн входят 26 компаний, еще несколько аффилированы с ними. Генпрокуратура потребовала изъять все 34 организации, определив их совокупную стоимость в 46

млрд рублей, ежегодную выручку — в 41 млрд, а валовую прибыль — в 13,6 млрд. Речь идет об экспроприации акций самого АО «Макфа», управляющей компании «Агромакфа», компаний «Смак», «Первый хлебокомбинат», «Челябинскоблгас», «Новая пятилетка», «Долговское», «Урал-Медиа», управляющей компании «Медиа-Центр» и проч. При этом, согласно иску, до передачи новому собственнику старые должны обеспечить деятельность предприятий, исполнение контрактов и оплату труда работников.

Чтобы активы не «растеклись», как это бывает при крупных тяжбах, судебный пристав-исполнитель Управления по исполнению особых исполнительных производств Главного межрегионального (специализированного) управления Федеральной службы судебных приставов России 28 марта наложил арест на банковские счета ответчиков и акции

ряда компаний на немислимую общую сумму 100 трлн рублей. Первого апреля Центральный суд принял обеспечительные меры по иску Генпрокуратуры, арестовав счета и активы ответчиков на те же 100 трлн рублей.

Откуда взялась эта цифра — при том что бюджет России на 2024 год запланирован на уровне 35 трлн, — не совсем ясно, тем более что в постановлении пристава указано, что информация о реальных суммах на счетах ответчиков от «Макфы» отсутствует. «Поначалу мы думали, что это ошибка, поскольку сумма беспрецедентная для российской юриспруденции, но потом видим, что она фигурирует уже в разных документах, в том числе в постановлении суда. Аналогичные постановления получили все ответчики, — рассказал «Моноклю» один из адвокатов собственников «Макфы», председатель президиума коллегии адвокатов «Трунов, Айвар и партнеры» города Москвы **Андрей Трунов**. — Видимо, все дело в том, что оценка имущества ответчиков не проводилась, а для исключения фактов неправомерного распоряжения средствами должников приставы в постановлениях решили указать максимально возможную сумму, которую позволяет прописать программный комплекс автоматизированной информационной системы ФССП России, и получилось 100 триллионов рублей, три годовых бюджета страны». По словам Андрея Трунова, 9 апреля он обжалует в суде наложение ареста на акции, счета и имущество предприятий. В частности, речь идет об АО «Макфа», АО «Первый хлебокомбинат», АО «Смак», АО «Новая пятилетка», акциях АО «Долговское», ОАО «Челябинскоблгаз» и ЧАО «Каланчакский комбинат хлебопродуктов». Счета и имущество также арестованы у компании «Проспект», УК «М-Групп» и УК «Агромакфа». Арест не исключает возможности владения и пользования указанным имуществом, говорится в постановлении. «Но как можно управлять имуществом, если у тебя все счета арестованы?! — недоумевает адвокат. — Эти ограничения, арест по иску означают прекращение платежей как минимум иностранным контрагентам. Пленка на предприятия констатует из Хорватии, масло — из Греции, комплектующие — из нескольких европейских стран. Остановка заводов лишит работы шесть тысяч человек, а бюджет — налогов на сумму порядка миллиарда рублей в месяц».

### Макаронная империя почти с нуля

Михаил Юревич, как и многие российские предприниматели, начинал бизнес с мелкой коммерции, а затем в 1994 году



Основатель «Макфы» и бывший губернатор Челябинской области Михаил Юревич уже давно не живет в России

ИЛЛАРИО АЛЕКСАНДРЕ КОНТРАТО

приватизировал Первый хлебокомбинат в Челябинской области. Часть акций была куплена на аукционе, часть — у сотрудников компании. Уже через год Юревич вливает в компанию через выкуп акций Челябинскую макаронную фабрику и Сосновский хлебокомбинат, тем самым сформировав основу будущего лидера отрасли. Официально АО «Макфа» было создано в 2001 году — через год после того, как Михаил Юревич получил депутатский мандат в Госдуме. Начинается глобальная модернизация производства и выход на федеральный рынок. За 2002–2008 годы на предприятиях концерна было введено в эксплуатацию семь итальянских линий по производству разнообразных макаронных изделий, а в 2009 году установлена и запущена уже четырнадцатая по счету линия. Компания превратилась в серьезного федерального игрока.

Затем началось замыкание технологического цикла: собственные мельницы и пекарни, а главное, собственное сырье со своих сельхозугодий. Сегодня «Макфа» — крупнейший в России и Восточной Европе мукомольный комплекс (450 тыс. тонн муки в год), крупнейшее производство макаронных изделий (180 тыс. тонн в год), динамично развивающиеся крупяные заводы (25 тыс. тонн в год). Продукция концерна экспортируется в 35 стран мира, а сама компания признана системообразующей.

И сейчас, спустя много лет после создания продовольственного холдинга, Генпрокуратура решила, что его рост не обошелся без хождения Юревича во власть. Исковые требования прокуратура основывает на нарушении положений статей 13 и 14 Федерального закона от 25 декабря 2008 года «О противодействии коррупции», согласно которым чиновникам и депутатам запрещено иметь бизнес.

Впрочем, Михаил Юревич официально передал бизнес семье еще в 2005 году, став главой Челябинска: пост председателя совета директоров «Макфы» занял его отец Валерий Юревич, а в состав совета вошли мать Наталья Юревич, директор управляющей компании Вадим Белоусов, директор по коммерции **Дмитрий Мешков** и заместитель по социальным вопросам **Галина Ефимова**. Они и сейчас руководят концерном. Но прокуратура полагает, что это все прикрытие. Согласно иску, и будучи мэром, и будучи потом губернатором Челябинской области, Михаил Юревич «создал ложную видимость дистанцирования от бизнес-проектов», переформив их на своих родителей и сына, а также товарища и делового партнера Вадима Белоусова. Последний в «криминальную схему номинального владения коррупционными активами» вовлек свою супругу, дочь, зятя и даже тещу. Кроме того, по мнению Генпрокуратуры, ответчики Юревич и Белоусов образовали круг доверенных лиц, на которых записывались организации и «возлагались обязанности по их управлению», — девять человек, к которым также теперь обращен иск надзорного ведомства. В частности, в документе говорится, что в фактической собственности Михаила Юревича оставались Челябинская макаронная фабрика, Сосновский комбинат хлебопродуктов и Челябинский хлебокомбинат № 1, которые он прежде приватизировал. При этом «нахождение во власти позволило» господину Юревичу создать концерн, включающий агропромышленные, торгово-развлекательные, гостиничные, автотранспортные и медиаактивы. В ведомстве также считают, что главные ответчики, Михаил Юревич и Вадим Белоусов, работая в органах власти, в течение многих лет нарушали установленные антикоррупционным законодательством запреты и ограничения.

### За взятки взять не удалось

Но каким образом они это делали, не говорится. Андрей Трунов отмечает, что доказательства якобы имевшей место коррупции взяты Генпрокуратурой из уголовных дел пятилетней давности, которые впоследствии развалились. Речь идет об судебном преследовании Михаила Юревича за получение взяток в размере 3,3 млрд рублей за покровительство подрядчикам на рынке дорожного строительства в Челябинской области и 26 млн — от министра здравоохранения региона. В этом преступлении Михаила Юревича обвинили в 2017 году, через два года после того, как



«Макфа» — ведущий производитель макарон в стране,

занимает 23% российского рынка макарон и является

пятым в мире поставщиком макаронной продукции

он оставил пост губернатора и уехал в Израиль. И хотя дело было закрыто за отсутствием доказательств, Валерий Юревич, отец Михаила, в 2017 году переписал бизнес (71,42% своих акций «Макфы») на кипрскую компанию Rantip Invest Limited; 19,29% остались у Натальи Юревич, матери Михаила. Прокуратура предполагает, что кипрской фирмой тоже управляют Михаил Юревич и Владимир Белоусов.

Андрей Трунов утверждает, что оба чиновника, находясь во власти, никакого отношения к бизнесу не имели. «Мы требуем отменить иск как незаконный, поскольку по предъявленным обвинениям прошел срок давности, — делится адвокат. — К тому же непонятно, как истец обосновал сумму ущерба: почему она считается с начала 2000-х, а не с момента вступления в силу закона “О противодействии коррупции”?»

По мнению Генпрокуратуры, Михаил Юревич и Владимир Белоусов развивали бизнес, используя административный ресурс, и «добились получения своими предприятиями мер государственной поддержки в виде субсидий, льготных кредитов на сотни миллионов рублей, выделения земель под строи-

тельство объектов» и проч. При таком подходе речи о сроке давности не идет, так как это требование «о защите нематериальных благ», направленное «на охрану общества и установленную им правовую демократию от злоупотреблений и криминализации публичной власти».

### Кто следующий?

«Я бы не сказал, что “Макфа” имела какие-то явные преференции на рынке или неконкурентно себя вела, — говорит генеральный директор алтайской компании — производителя макарон “Алтан” Валерий Покорняк. — Если и использовалось как-то служебное положение, оно выразилось в уходе от бюрократии: быстрее выдать разрешение на ввод в эксплуатацию нового завода, не ставить палки в колеса при запуске новой мельницы и так далее. Ну для своих кто бы такого не сделал? Хотя лично мы предпочитаем быть от власти подальше».

Генеральный директор АО «Грана», президент Союза зернопереработчиков Алтая Валерий Гачман, напротив, уверен, что в макаронном бизнесе — и не только в нем — почти все имели

«хождение во власть». «И многим удалось вернуться без уголовного дела. Но теперь выходит, что им это в любой момент могут припомнить и начать судебное преследование, что уже резко портит инвестиционный климат», — полагает Валерий Гачман.

«В самом деле, по многочисленным аналогичным делам о конфискации активов бывших депутатов и чиновников доказательства прокуратура обычно не спешила предоставлять, а собственность суд арестовывал, как правило, после одного-двух заседаний», — замечает управляющий партнер Московской коллегии адвокатов «Александр Добровинский и партнеры» Александр Добровинский. Например, в мае 2023 года Арбитражный суд Калининградской области по иску Генпрокуратуры о нарушении антикоррупционного законодательства взыскал в доход государства 46,5% акций Калининградского морского торгового порта. Тогда же Арбитражный суд Пермского края согласился с версией Генпрокуратуры и вернул государству 89% акций Соликамского магниевых завода — крупнейшего в стране производителя магния, ниобия и тантала. В августе 2023 года Генпрокуратура подала иск к АО «Метахолдинг», «Метафракс Трейдинг» и Тольяттихимбанку о взыскании акций одного из крупнейших в России предприятий по производству метанола «Метафракс Кемикалс», так как сейчас бумаги стратегического предприятия находятся в США.

«Другое дело, что не всегда понятны правила игры. Например, держишь активы в офшорах — будь готов к изъятию, имеешь связи во власти — отдавай, — рассуждает Александр Добровинский. — Может, есть и еще какие-то критерии. Многие предприниматели теперь сидят и думают: а кто следующий и что вообще происходит?»

В пятницу на прошлой неделе глава Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин предложил внести изменения в антикоррупционное законодательство, чтобы защитить от национализации собственности владельцев имущества, купленного у недобросовестных чиновников или принадлежавшее им. По его словам, предложения включены в пакет поправок, направленных на защиту бизнеса от деприватизации. «В случае с “Макфой” приставы вообще оценили активы в сто триллионов рублей, сделав совладельцев компании самыми богатыми людьми в мире, — сказал Александр Шохин. — А это показывает, что многие решения у нас принимаются с потолка».

# КРИСТИНА АСМУС



В НОВОМ СЕЗОНЕ ИММЕРСИВНОГО ШОУ  
**ВЕРНУВШИЕСЯ**  
ИНАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

БИЛЕТЫ: **DASHKOV5.COM**

18+

Николай Ульянов

# Рейс задержан, но не отменен

Возобновление испытательных полетов регионального самолета Ил-114-300 позволяет надеяться, что проблема с двигателем для него решена и самолет, хоть и с опозданием, войдет в серию. И не только он



Второй опытный самолет Ил-114-300 совершил первый полет с аэродрома Луховицкого авиазавода им. П. А. Воронина

**Р**егиональных самолетов собственного производства России не хватает. Да их, можно сказать, и нет. И это при том, что задача развития региональных перевозок поставлена, и довольно-таки давно (см. «Авиация забытого назначения», «Эксперт» № 4 за 2022 год).

Поэтому возобновление программы летных испытаний Ил-114-300 — хорошая новость, за которой следуют структурные изменения в системе местного и регионального авиасообщения.

## Родом из жарких стран

Ил-114-300 — это развитие советского турбовинтового ближнемагистрального пассажирского самолета Ил-114, который был разработан в 80-х годах прошлого века для замены самолетов семейства Ан-24. Ил-114 с начала 1990-х производился на Ташкентском авиазаводе (Узбекистан). Правда, недолго

и в малых количествах: несмотря на то что мощности предприятия были рассчитаны на выпуск 100 лайнеров ежегодно, произведено было только 20 воздушных судов.

Собственно говоря, первый опытный Ил-114-300 был сделан на базе серийного Ил-114, который был выпущен в Ташкенте в 1994 году, а с 2000 года не эксплуатировался. Работа над обновленной версией началась после 2014 года, когда против России были введены первые санкции и возникла проблема нехватки региональных самолетов вместимостью 60–70 кресел.

Ил-114-300 рассчитан на перевозку до 68 пассажиров на местных линиях на скорости до 500 км/ч и на расстояние до 1900 км. Он обладает высокой степенью автономности, то есть не зависит от обслуживания на аэродроме, и, как утверждается, способен взлетать и садиться на полосу с твердым грунтовым покрытием. Таким образом, эта машина

будет особо востребована в местах удаленных — в Сибири, на Дальнем Востоке, в Арктике.

Свой первый полет Ил-114-300 совершил в декабре 2020 года, взлетев с аэродрома в Жуковском. Тогда же было объявлено, что завершить сертификацию этого воздушного судна ОАК планирует в 2022 году, а с 2023-го намерена приступить к серийному производству. До 2030 года предполагалось произвести до 100 ВС как для российских, так и для зарубежных заказчиков. Двадцать первого июля 2021 года в рамках Международного авиакосмического салона, производитель ПАО «Ил» (входит в ОАК госкорпорации «Ростех»), Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК) и авиакомпания «Аврора» подписали соглашение о намерениях на поставку 19 самолетов начиная с 2023 года.

Однако 13 августа при заходе на посадку на аэродром Кубинка потерпел крушение военно-транспортный Ил-112.

Перед падением у него загорелся двигатель. Ил-114-300 унифицирован с этим самолетом, а двигатели и на том и на другом из одного семейства — ТВ7-117 от Санкт-Петербургского «ОДК-Климов». Во избежание проблем испытательную программу Ил-114-300 приостановили. И это сдвинуло и сроки сертификации самолета, и выход на серийное производство.

### Близкие родственники

Силовыми установками из семейства ТВ7-117 комплектуются также вертолеты, катера и самолеты региональной авиации, в частности «Ладога» от Уральского завода гражданской авиации. Ранее сообщалось, что первый полет этого 44-местного турбовинтового самолета состоится в первом квартале 2024 года. Сертификат на него компания планировала получить до конца текущего года, а в следующем году уже приступить к серийному производству этой машины. Но пока новостей о первом полете «Ладоги» не поступало. Согласно правительственной программе развития авиаотрасли до 2030 года, в 2025 году в России должно быть произведено 15 самолетов «Ладога», а начиная с 2026-го планируется делать по 25 штук ежегодно.

«Ладога» оснащается одним двигателем ТВ7-117СТ-02 взлетной мощностью 2400 л. с., Ил-114-300 — двумя, по 3100 л. с. каждый. Сертификация двигателя для «Ладоги» планировалась на этот год и пока еще не состоялась. Ранее сообщалось, что начало серийного выпуска этих двигателей запланировано на 2025 год.

За время с момента приостановки испытаний Ил-114-300 в «ОДК-Климов» провели значительные работы по усовершенствованию силовых установок семейства ТВ7-117. В частности, были расширены эксплуатационные параметры ТВ7-117СТ-



По традиции полетный лист на первый полет Ил-114-300 был подписан на капоте черной «Волги»

01 по температурному диапазону, высоте и ресурсу. «Одобранные изменения являются очередным этапом плана по улучшению характеристик не только ТВ7-117СТ-01, но и всего семейства ТВ7-117, которое на сегодняшний день включает вертолетный ТВ7-117В для Ми-38 и ТВ7-117СТ-02 для регионального самолета «Ладога», — подчеркивал генеральный конструктор «ОДК-Климов» **Всеволод Елисеев**. Двигатель был сертифицирован Росавиацией в декабре 2022 года.

Первый полет второго опытного образца Ил-114-300, полностью российского производства, прошел штатно, системы и оборудование работали исправно.

«ОДК наращивает производственные мощности, и мы готовы приступить к серийным поставкам ТВ7-117СТ-01, чтобы обеспечить потребность авиаотрасли в отечественных двигателях», — заявил генеральный директор ОДК **Вадим Бадеха**.

■ Фотографии предоставлены компанией ОАК

Ил-114-300 поднялся в небо в день 130-летия со дня рождения великого авиаконструктора Сергея Ильюшина. Под его руководством были спроектированы, построены и испытаны десятки самолетов для военного и гражданского воздушного флота нашей страны



Полет продолжался 40 минут и проходил на высотах до 900 м и на скоростях до 230 км/час

## Виктория Безуглова Погрузчик из Чувашии не ищет легких путей на рынок

Чебоксарский завод силовых агрегатов решил побороться с китайскими поставщиками за рынок вилочных погрузчиков. План действий простой: новая техника должна привлекать сверхнадежностью и низкой стоимостью владения, но для этого ее надо полностью локализовать

**Е**сли кто-то думает, что знает все про узкие места в машиностроении и зависимость от импорта, обнажившуюся после начала СВО, то заблуждается. Самым узким местом, похоже, оказался рынок складской техники, обслуживающий нужды ретейла, логистических хабов, складов маркетплейсов и еще самых разных предприятий. Там как всегда нужны вилочные погрузчики, а также более простые, но ходовые изделия — ричтраки, перевозчики палет и штабелеры. И практически полностью эта техника импортировалась: эконом и средний ценовой сегмент закрывал Китай, а высокий и премиум обеспечивали западные концерны. Но это не всё. Напряженная ситуация после ухода с рынка западных марок только сильнее его прогрела: по экспертным оценкам, в 2022 году было продано 18–20 тыс. вилочных погрузчиков, а в 2023-м спрос аномально рванул до 30 тыс., что в стоимостном эквиваленте составило порядка 75–80 млрд рублей. Доля отечественных производителей в этом объеме — менее 1%.

И вот в борьбу за рынок, где в поставщиках остались одни китайские производители, решил вклиниться Чебоксарский завод силовых агрегатов (ЧЗСА). Предприятие более 20 лет специализируется на производстве ходовых систем, узлов и запасных частей для машиностроительной отрасли, однако готовую технику ранее никогда не выпускало. Задачу выйти на новый рынок в ЧЗСА решили за фантастически короткий срок и в прошлом году уже отгрузили заказчикам первые несколько сотен дизельных вилочных погрузчиков. В этом году начали также выпускать электрические вилочные погрузчики. А еще приступили к строительству отдельного производственного корпуса для новой номенклатуры. В течение пяти лет планируется утроить объем выпуска погрузчиков — до 1500 штук — и занять 5% рынка.

О конкурентных преимуществах своего продукта и о стратегии ЧЗСА журналу «Монокль» рассказал генеральный директор завода Александр Дмитриев.

— Александр Владимирович, вы возглавили предприятие в 2021 году — можно сказать, что с этого момента и начались перемены на заводе?

— Перемены начались раньше, но, чтобы было понятно, как завод развивался и почему он стал таким, какой есть сейчас, я сделаю небольшой экскурс в предшествующие собы-

Чебоксарский завод силовых агрегатов (ЧЗСА) создан в 2002 году. Производит комплектующие для дорожно-строительной техники, сельскохозяйственных и лесных тракторов, автомобильной промышленности, OEM-компонентов к насосному оборудованию и дизельным двигателям. С 2021 года под брендом «Силант» выпускает линейку техники: вилочные погрузчики (дизельные, электрические) номинальной грузоподъемностью от 1,5 до 5 тонн, вездеходы для бездорожья. В активе — земельные участки площадью 52 016 кв. м, здания и сооружения площадью 38 419 кв. м.

Число сотрудников — 250 человек.

Выручка — 1,5 млрд рублей.



Александр Дмитриев, генеральный директор ЧЗСА: «В процессе освоения выпуска техники мы еще и глубоко модернизировали компонентную базу с целью ее локализации в России»

тия. Предприятие с момента создания в 2002 году работало с весьма узким ассортиментом, в основном под потребности производителей промышленной техники и с дизельными заводами. Прежде всего мы были связаны с выпуском товарной продукции концерном «Тракторные заводы». Продуктовых групп на предприятии было не более пяти: это комплектующие к двигателям, катки к бульдозерной технике и разные элементы ходовых систем сельскохозяйственной техники. Для сравнения: сегодня на заводе более 10 тысяч номенклатурных позиций, и работаем мы в разных отраслях. Но, возвращаясь к 2021 году, надо отдать должное предыдущему руководству и всей команде завода, которая на протяжении ряда лет занималась диверсификацией производства, освоением новых видов изделий, при этом сохраняя те компетенции, которые уже были.

К примеру, завод освоил выпуск изделий под потребности мировых производителей насосного оборудования, локализованного в России, — для концернов Wilo и Grundfos. Это были абсолютно новые заказчики, которые способствовали





Мы могли бы выпустить моноблочную трансмиссию, как это делают азиатские производители. Но мы пошли по пути создания отдельно моста и отдельно коробки — удлиннили и усложнили процесс, зато сделали мост, который может применяться в составе разной малой техники

интенсивному росту объемов номенклатуры. Стали сотрудничать и с отечественными заводами по производству дорожно-строительной техники — выпускать для них тандемные тележки, мосты. Завод «Брянский арсенал», специализирующийся в производстве модельного ряда автогрейдеров, входящий в ГК UMG, теперь серийно на свою грейдерную технику устанавливает мосты ЧЗСА. Я неслучайно делаю акцент на мостах — это технологически довольно сложный продукт, не всем под силу научиться его делать, а наш завод имеет такие компетенции, и теперь мы их тиражируем.

То есть, когда я пришел на завод, он уже стоял на пути диверсификации производства, мы только усилили и ускорили работу в этом направлении: увеличили объемы поставок компонентов крупным машиностроительным предприятиям, нарастили объемы товарного производства в целом. Ну и запустили основной драйвер нашего развития — приступили к выпуску самоходной техники, прежде всего вилочных погрузчиков, а также тракторов и вездеходов.

— Почему вы решили зайти именно в нишу самоходной техники?

— Здесь никакого ноу-хау нет, просто оценили рынок с точки зрения спроса и производственных возможностей других предприятий. Вот если рынок дорожно-строительной техники, ДТС, насыщен отечественными производителями, то рынок вилочных погрузчиков выглядит диаметрально противоположно, хотя он более емкий в штуках и деньгах. При этом доля российских поставщиков в апреле 2021 года не превышала одного процента, так исторически сложилось в стране. Понимая, что есть гарантированный спрос, есть потребность рынка в вилочных погрузчиках, мы поставили себе задачу начать развивать эту нишу, завоевывая долю рынка для российского производителя.

Такая же история с электрическими тракторами и вездеходами — это нишевые продукты, которые по разным причинам сегодня в стране не производятся. Хотя универсальный электрический трактор по-прежнему востребован в фермерских хозяйствах, в тепличных комплексах как машина-хозяйка —

езде, где использование бензиновой и дизельной техники нежелательно. И еще одна наша разработка — вездеход, грузовик для бездорожья, который является почти полным аналогом модели Mercedes Unimog. Это простая и надежная машина грузоподъемностью пять тонн, которую удобно использовать бурильным бригадам, службам лесоохраны, в коммунальном хозяйстве, строительстве — везде, где есть проблемы с проходимостью. В стране выпускаются либо автомобильные гиганты для бездорожья, либо что-то очень небольшое, в размер «Газели», а наш вездеход — золотая середина, мы его позиционируем так: короткая база, высокая проходимость.

То есть все названные продукты — нишевые, их производство в России было либо очень небольшим, либо полностью отсутствовало. Это с одной стороны, а с другой — мы отталкивались от своих технологических возможностей, от умения хорошо делать компонентную базу. Тогда и задумались: а почему бы нам не изготавливать на базе своих же компонентов готовые образцы техники? Считаю, мы сделали правильный вывод, что можем самостоятельно выпускать технику, и пошли в этом направлении.

**Тормоза, которые не требуют обслуживания**  
— Но ведь новая техника — это другой уровень производства, конструкторско-технологической базы. Как быстро вы освоили все эти процессы?

— На самом деле небыстро осваивали. У нас работает сильная конструкторская служба как в составе завода, так и в партнерской компании из Сколково «Априорные решения машин», имеющей богатый опыт производства разных видов техники. От идеи до первых образцов прошло шесть-восемь месяцев, но это была только опытно-промышленная партия. Как только мы подошли к тому, чтобы запустить технику в серийное производство, то столкнулись с другой проблемой — ограничением поставок импорта. То есть изначально в погрузчиках были предусмотрены узлы и компоненты разных мировых производителей, что облегчало, если честно, задачу конструирования. Но по определенным причинам стало не-



Всего освоено 280 модификаций дизельных вилочных погрузчиков, в зависимости от класса грузоподъемности, видов грузоподъемных устройств и опций

возможно выпускать погрузчики в первоначальном варианте, технологические риски уже присутствовали. Поэтому в процессе освоения выпуска техники мы еще и глубоко модернизировали компонентную базу с целью ее локализации в России, этот процесс идет уже три года и, наверное, только в 2024 году завершится.

Наши вилочные погрузчики не являются чьей-то копией, это полностью собственная разработка, другое дело, что некоторые конструктивные решения мы где-то подсмотрели. К примеру, дизельный двигатель, который устанавливали изначально, был от компании Kubota — в тот момент самый массовый на подобных классах машин; мосты трансмиссии выбрали у одного из корейских производителей. Но в целом это разработка завода при использовании технических решений, которые уже открыты на нашем рынке.

— **Чем ваши дизельные вилочные погрузчики отличаются от аналогов на рынке — по цене, качеству?**

— На рынке представлено очень много разных брендов, я могу крупными мазками описать, как выглядит ситуация и чем мы лучше. Еще до февраля позапрошлого года было большое количество китайских производителей, в экономклассе и среднем, а также западные премиальные бренды. Китайский погрузчик грузоподъемностью две с половиной тонны стоил около двух миллионов рублей, премиальный западный — шесть миллионов. Мы находимся по цене где-то посередине. В чем отличие дешевых моделей от дорогих? Первое — в ресурсе для капитального ремонта основных узлов, а второе — в стоимости владения техникой, это ключевые параметры, на которых строится вся экономика и продвижение товара. И рынок условно делится 50 на 50, то есть половина потребителей выбирает дешевые китайские машины, а половина ищет только надежные премиальные бренды.

Почему вкусы потребителей так разнятся? Все зависит от технологического цикла, где применяется вилочный погрузчик, а сфера его использования очень широка — это может быть торговая сеть, которая работает круглосуточно, и небольшое хозяйство, где надо раз в неделю переместить груз. В зависимости от интенсивности загрузки, режима эксплуатации потребитель считает стоимость владения той или иной техникой. То есть в случае поломки техники в небольшом хозяйстве ее хозяин не сильно пострадает, если будет ждать ремонта один-два месяца. А если поломка случится у ретейлера или у промышленного предприятия — это совсем другая история. В одной крупной торговой сети мне сказали, что

простой погрузчика в две недели равен стоимости самого погрузчика. Вот почему для ряда потребителей так важна надежность техники.

Когда мы создавали свой погрузчик, то ставили задачу не конкурировать в себестоимости с Китаем, а удовлетворять потребности крупных системных игроков с интенсивным режимом эксплуатации. Поэтому пошли по пути применения тех узлов и комплектующих с повышенным ресурсом. Взять мосты для погрузчика. Можно ставить мост с барабанными тормозами, облегченной конструкции, по себестоимости это будет гораздо дешевле и в производстве проще, но ресурс у него ниже, ремонтировать надо чаще. Мы же стали устанавливать не самые дешевые мосты: сначала это был Hyundai, а потом мы разработали собственный мост. Его особенность в том, что тормоза находятся в масляной ванне, это гораздо более сложная конструкция в изготовлении, и себестоимость у нее выше, но она обеспечивает ресурс работы от 10 до 15 тысяч часов без поломок. Тормоза в масляной ванне, которые находятся внутри корпуса, не требуются ежемесячно обслуживать, они работают без обслуживания долгое время.

И так по каждому узлу: мы выбирали не самое дешевое, но надежное решение, гарантирующее ресурс и эффективность эксплуатации в интенсивных режимах. В итоге мы конструктивно и технически гораздо более надежны с точки зрения компонентной базы и всегда обеспечены запасными частями, в отличие от азиатских производителей — запчасти для их техники надо всякий раз искать на рынке в Китае. Мы не дешевле китайских производителей, если считать по цене готового изделия, но мы гораздо выгоднее, если считать по стоимости владения в перспективе пяти лет, с учетом отсутствия поломок и повышенного ресурса узлов в компонентах.

— **Насколько локализованы ваши вилочные погрузчики?**

— Если считать по методике Минпромторга, локализация составляет порядка 80 процентов, но хотим достичь 100 процентов, идем по этому пути. Мы локализовали, по большому счету, все, за исключением ведущих мостов и коробок передач. Мост, я считаю, мы уже победили — занимались им два года, выпустили опытные образцы и с вероятностью 99 процентов эксплуатационные испытания завершатся положительно, учитывая наш опыт и компетенции в изготовлении таких изделий. Что касается коробки передач, то это сложное изделие, но надо отдать должное методике Минпромторга: если выпуск моста требуется полностью освоить на территории РФ, то

## Наши вилочные погрузчики — это полностью собственная разработка, другое дело, что некоторые конструктивные решения мы где-то подсмотрели

коробка передач разложена по узлам. То есть на первом этапе мы можем осваивать в том же Китае часть элементов, которые в моменте конструктивно дорого и сложно производить в стране. А корпус коробки передач и другие понятные решения можно осваивать здесь. И мы следуем в этом направлении, у нас уже разработан конструктив коробки, размещаем заказы на изготовление отливок, оснастки с последующим выпуском пробной партии отливок на корпус коробки передач в России. Одновременно подбираем в Китае поставщиков определенных узлов в коробке. То есть цель не только уйти от технологической зависимости от недружественных государств, но и по возможности быстро сделать российское решение с полной локализацией.

### Сколько клиентов, столько и модификаций машин

— *Насколько ваше производство самодостаточно для выпуска новой номенклатуры?*

— Мы обладаем широким парком оборудования. Все, что касается механообработки, зубообработки, сварки, окраски, сборки, делаем собственными силами. Вот чего у нас нет, так это кузнечного и литейного передела, однако на базе завода создан машиностроительный кластер Чувашской Республики, в него в том числе входят литейные предприятия, где мы и размещаем заказы. Кластер обеспечивает эффективное взаимодействие между предприятиями, а также сама кластерная история предполагает определенные субсидии со стороны государства по факту понесенных затрат — на ту же самую технологическую оснастку и на стартовую партию продукции.

— *Сколько вы инвестируете в производство и с какими сроками окупаемости?*

— В 2023 году инвестировали больше 100 миллионов рублей в покупку технологического оборудования, в основном для мехпроизводства, около 50 миллионов — в производство техники. Еще 50 миллионов рублей — по линии НИОКР. То есть около 200 миллионов рублей собственных средств в год, при этом мы понимаем, что для достижения поставленных целей надо инвестировать еще больше. Поэтому в 2024 году у нас запланированы инвестиции в объеме 700 миллионов рублей, из которых 640 миллионов — в строительство нового производственного корпуса и закупку технологического оборудования. И здесь мы уже воспользуемся мерами господдержки, половина этой суммы — промышленная ипотека на семь лет под пять процентов годовых. Для приобретения оборудования включаемся в разные региональные программы поддержки — это субсидирование по факту приобретения оборудования, то есть возвращение части затрат производителям, которые наращивают объемы производства. Наша задача — окупить все инвестиции, предыдущие и нынешние, в течение трех-четырех лет.

— *А по выручке у вас какая динамика и на чем вы зарабатываете больше всего?*

— За три года выручка выросла в три раза. В 2021 году было 600 миллионов рублей, а в 2023-м — полтора миллиарда. В этом году планируем выйти на отметку два миллиарда рублей. Пока вилочные погрузчики занимают в продажах не более 30 процентов, лидирует производство компонентов, но это связано исключительно с тем, что мы еще не масштабировали выпуск машин. Производственные мощности сегодня нам позволяют производить не более 300 машин в год. Но все идет по плану, и задача так ставилась: освоить производство широкой линейки погрузчиков и наладить их серийный выпуск. Мы это выполнили, пришло время инвестировать в расширение производства.

— *«Широкая линейка погрузчиков» — это сколько?*

— Всего освоено 280 модификаций дизельных вилочных погрузчиков, в зависимости от класса грузоподъемности, видов грузоподъемных устройств и опций. Да, мы выбрали не самый простой путь, но все зависит от стратегии компании. Куда проще ориентироваться на массового потребителя, который, условно, покупает по одной штуке раз в пять лет. Тут можно идти по пути стандартных типовых решений и выпускать относительно узкий ассортимент. Но мы ориентируемся на крупных системных заказчиков, каждый из которых ежегодно приобретает большое количество погрузчиков для обновления парка техники. Закономерно, что эти заказчики, помимо того что покупают много, требуют спецрешения под свои технологические особенности. Приведу такой пример. Одна из торговых сетей эксплуатирует погрузчики с высотой подъема мачты 4,8 метра. Это не стандарт, такого в принципе нет нигде. Есть шестиметровые мачты, есть трехметровые мачты, есть 4,5 метра, а 4,8 метра нет. Но данному заказчику нужна именно такая высота, потому что он ориентируется на высоту верхнего яруса стеллажей и на высоту потолка помещения.

И заказчиков с индивидуальными требованиями много. Мы выполняем порой такие пожелания, создаем такие решения, которых не найдешь и не купишь нигде на рынке — только с нуля разрабатывать. К примеру, одна из компаний, с учетом разной квалификации персонала, попросила разработать решение, которое не позволит оператору переключать скорости в процессе движения погрузчика. То есть оператор, как бы ни хотел, не может сломать коробку передач, не может при движении вперед переключить скорость назад. Мы эту опцию разработали, внедрили и назвали «блокировкой реверса хода».

Вот такая специфика сотрудничества с крупными системными игроками. Но я убежден, что мы выбрали правильную стратегию: мы завод, мы можем выполнить любое пожелание клиента, потому что обладаем необходимой технологической и конструкторской базой. Ни один из дистрибуторов готовых видов техники не может такое сделать.

— *Но с учетом ваших пока ограниченных мощностей вы могли бы выбрать пару десятков крупных заказчиков и работать только с ними, зачем вам 280 модификаций?*

— Дело в том, что кроме крупных торговых сетей мы закрываем потребности государственных предприятий в подобной технике, которые работают по 44-ФЗ и 223-ФЗ: в первом случае действует прямой запрет на покупку импортной техники, а во втором случае существуют определенные квоты на импорт. Запросы таких клиентов тоже нужно закрывать, к тому же нам интересно и выгодно с ними работать. Нам вообще все потребители важны.

Со стороны может показаться, что мы ставим недостаточно амбициозные задачи по росту — ведь даже в перспективе трех-четырех лет мы хотим нарастить производство до полутора тысяч штук как дизельных, так и электрических вилочных погрузчиков, тогда как в прошлом году рынок в стране вырос почти на пятьдесят процентов — до 30 тысяч штук. Понятно,

Дизельные вилочные погрузчики производства ЧЗСА («Силант») лидируют в ключевом параметре для потребителей — стоимости владения техникой\*



Источник: данные ЧЗСА

что часть техники находится еще на складах и не продана потребителям, но рост объема рынка все равно рекордный. И вот в сравнении с емкостью рынка — да, у нас скромные цели. Но если посмотреть в сегодняшний день, когда всего в стране совокупно производится до 500 штук погрузчиков, то это уже серьезный рост для одного производителя. Многие крупные системные игроки, которые уже попробовали эксплуатировать технику азиатских производителей, пересмотрели свои взгляды и ориентируются на нас. Так что цель у нас осторожная, но достижимая — занять до 2025 года не менее пяти процентов рынка.

— **Разработки по компонентной базе, те же ведущие мосты для вилочных погрузчиков вы только для себя планируете выпускать или на рынок тоже?**

— Для этого строимся и закупаем новое оборудование, чтобы расти во всех направлениях. В ближайшие три-четыре года хотим выйти на уровень производства мостов до двух тысяч в год, половину объема использовать под собственные нужды, а половину продавать на внешний рынок. Самое важное в истории с мостами то, что они могут использоваться не только в составе вилочных погрузчиков. Все дело в их конструктиве. Мы могли бы пойти по простому пути, как это делают азиатские производители: выпустить моноблочную трансмиссию. Это когда мост и коробка являются одним целым. С точки зрения подготовки производства так эффективнее, быстрее и проще отливки. Но мы пошли по пути создания отдельно моста и отдельно коробки — удлинители и усложнили процесс с точки зрения денег и сроков. Зато мы сделали мост, который помимо вилочного погрузчика может применяться в составе разной малой техники, и неважно, какой конфигурации техника, мост может эксплуатироваться. Конечно, там есть ограничения по нагрузке, но мост погрузчика имеет достаточно прочный конструктив.

Понимаете, что мы сделали? Вот эта вторая тысяча свободных мостов на рынке открывает возможность другим отечественным производителям заняться выпуском малогабаритной техники! Они могут локализовать производство и начать выпускать маленькие сельхозтрактора, небольшие коммунальные машины и фронтальные погрузчики. Малогабаритную технику никто не производил в стране, потому что не было своей компонентной базы. А теперь она есть, параллельно с нами могут расти новые машиностроительные компании. Но и, конечно же, в этих мостах есть заинтересованность у еще одного российского производителя вилочных погрузчиков. Изначально задача так и ставилась — унифицировать компонентную базу, чтобы другой завод тоже мог ее применять.

## Электротяга на подходе

— **Какое место в ваших планах занимает техника на электротяге? Электрические вилочные погрузчики вы ведь тоже выпускаете?**

— Да, выпускаем и поставляем. Но здесь история такая: еще три года назад мы освоили производство электропогрузчиков, «похлопали в ладоши» и заморозили тему — не было компонентной базы, она вся поставлялась из Европы. И только совсем недавно реанимировали этот проект, шаг за шагом. Сначала разобрались с дизельными погрузчиками, а потом занялись электрическими. Сегодня мы можем производить линейку электропогрузчиков от полутора до двух тонн, скоро появятся мощностью две с половиной тонны, а в планах сделать и на три тонны — это не массовый сегмент, но ряд крупных потребителей требуют такой класс грузоподъемности.

Мы переключились в моменте на азиатских производителей электрокомпонентов — даже не буду этого скрывать, — но хороших производителей. Однако понимаем, что это ненадолго, и не потому, что поставки прикроют, а потому, что надо иметь свое. С точки зрения себестоимости в том числе. Мы и здесь идем по пути локализации: изготовили первые образцы электромоторов, они проходят испытания. Испытания проходит и наш контроллер. Рассчитываем, что в этом году решим вопрос опытно-промышленной партии электроприводов, они тоже создаются во взаимодействии с компанией «Априорные решения машин». В данном случае мы выступаем производителем, осуществляем механообработку необходимых деталей и устанавливаем их в составе своей техники. Есть план локализовать производство электроприводов у себя, готовы сотрудничать с любым российским производителем. Но держим курс на собственное производство.

Если же говорить в целом о рынке вилочных погрузчиков, то дизельные и электрические модели делят его пополам, все зависит от специфики эксплуатации — улица или помещение. Основная масса дизельных машин катается по улице, а электрические чаще используются внутри складов. Еще есть газо-бензиновые погрузчики, и предполагается, что они не оказывают вредного воздействия, могут работать в режиме улица — склад. Однако здесь пока нет решения по отечественному двигателю, мы можем их выпускать на базе импортного двигателя, но они будут дорого стоить.

— **В прошлом году вы объявили об испытаниях первого в России электротрактора. Планируете выпускать?**

— Это работа на будущее, на перспективу. Предполагается, что основными потребителями таких тракторов станут тепличные и парковые хозяйства. Мы уже ведем работу с парками в Москве на уровне технической проработки, обсуждения комплектации. С точки зрения эксплуатации и зарядки здесь проблем нет, потому что в комплекте с трактором может быть поставлено специальное зарядное устройство. Заинтересованность в такой технике есть, но не скажу, что сформирован массовый спрос на подобные машины, как и на электромобили. Но все понимают, что за этим будущее.

— **Сегодня все заговорили об увеличении производительности труда. Какие методики вы используете на своем заводе?**

— Мы одни из первых участников федерального целевого проекта по производительности труда и поддержке занятости, уже восемь лет в проекте. Конечно, все принципы бережливого производства у нас реализуются, а сейчас по ряду проектов используем и другой принцип — позаказный метод производства, то есть формируем производственные ячейки на предприятии, когда требуется быстрое освоение какой-то узкой номенклатуры под конкретного заказчика. Из нового — внедрение цифровых решений для повышения производительности труда, системы онлайн-мониторинга станков и

оборудования. То есть можно отслеживать загрузку каждой единицы техники, анализировать трудозатраты на обработку деталей, делать соответствующие выводы и менять маршруты обработки, подавать плановые задания операторам в онлайн-режиме. Можно прогнозировать планово-технический и предупредительный ремонт технологического оборудования, благодаря тому что эта система считает возможные проблемы. Система позволяет строить план-факторный анализ в любой момент времени, и мы можем узнать, сколько произвел тот или иной оператор за конкретную единицу времени. Мы рассчитываем, что в ближайшее время внедрим эту программу, она позволит увеличить на 30 процентов объемы выпуска по деталям мехобработки и даст прирост в производстве компонентов для вилочных погрузчиков.

Кстати, без ложной скромности скажу, мы входим в топ-5 по стране в таком показателе, как годовая производительность на одного работника. У нас трудится порядка 250 человек, а выручку ожидаем в районе двух миллиардов, то есть получается порядка восьми миллионов на человека. В этом есть наша организационная заслуга, но объективно на показатель сильно влияет специфика производства. Наши обрабатывающие центры предполагают минимальную численность и максимальную эффективность. В литейном производстве, условно говоря, таких показателей добиться сложнее.

— *Многие промышленные предприятия сталкиваются с дефицитом квалифицированных кадров. Как вы решаете этот вопрос?*

— Это творческая задача, для ее решения нет какой-то волшебной таблетки. Начнем с того, что мы повышаем уровень квалификации действующих работников и вкладываем в это немалые средства. Раньше считалось, что работник привязан к своему станку и не должен переходить на другой, особенно если размер или вид обработки деталей отличается. Но это неверно, на самом деле мы должны иметь универсальных «бойцов», и мы обучаем людей на разных видах оборудования, даем знания по самостоятельной наладке станков, организовываем разные системы мотивации внутри завода.

То есть завод выступает в качестве учебного центра или центра компетенций, а руководители служб, которые никогда не работали преподавателями, обучают как собственных работников, так и студентов. Выявляем лучших ребят и трудоустраиваем их со второго — третьего курса, чтобы они постепенно втягивались в производственный процесс. Сотрудничаем со всеми ведущими вузами и средними образовательными учреждениями в регионе, помогаем делать у них учебные классы, чтобы молодежь понимала, куда идти работать. Зарплата у нас по рабочим специальностям в целом выше, чем на других машиностроительных предприятиях в регионе, бывает, что операторы станков с ЧПУ получают больше топ-менеджеров. Все зависит от уровня квалификации, у наладчиков станков, к примеру, зарплата превышает 120 тысяч в месяц. А с этого года по системе мотиваций доплачиваем за выслугу лет, за многостаночное обслуживание, за самостоятельное налаживание оборудования. Разные параметры используем, которые в совокупности показывают работникам путь — что надо делать, чтобы хорошо зарабатывать.

— *Год назад в одном из интервью вы говорили, что намерены выпускать и такие виды складской техники, как ричтраки, перевозчики палет, штабелеры. Эти планы еще в силе?*

— Да, планы живы, но технически пока не успеваем. Но в ближайшей перспективе займемся и малой складской техникой, потому что этого желают наши потребители. По объемам потребления в штуках на первом месте находится не вилочный погрузчик, а малая складская механизация — ее требуется в несколько раз больше, хотя по объему рынка в рублях она со-



## Из нового это внедрение цифровых решений для повышения производительности труда, системы онлайн-мониторинга станков и оборудования

поставима с погрузчиками. Для перемещения внутри складов нужны ричтраки, перевозчики палет, штабелеры — торговые сети просят у нас эту технику в один голос, им удобнее получать обслуживание «из одного окна». Мы всё понимаем и намерены показать опытно-промышленную партию этих продуктов, но чуть позже.

— *Для такого обилия планов, может быть, вам нужен более объемный инвестиционный портфель? Вам хватает инвестиций сегодня?*

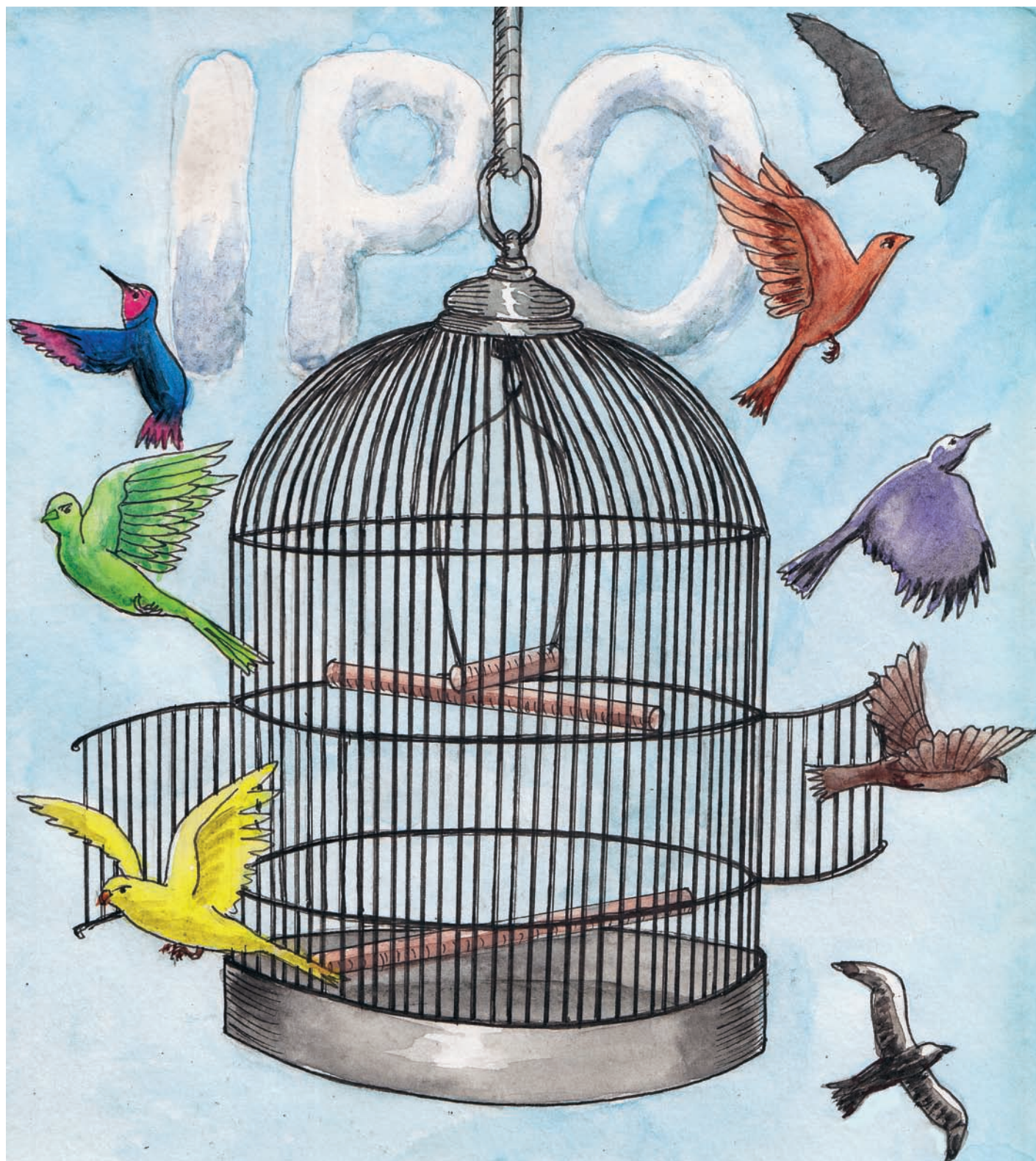
— Мы предпочитаем двигаться шаг за шагом, хотя у нас и высокий уровень технологической готовности. Однако, если сегодня упадет огромное количество денег, это не значит, что их можно быстро и эффективно освоить. Мы стараемся реалистично и осторожно оценивать потенциальный спрос. Объемять необъемтно невозможно, мы и так прирастаем по выручке практически в полтора раза ежегодно. Нам важнее сконцентрироваться на продуктах, на своих технологических возможностях, чтобы отвечать за результат. Ведь мы поставили высокую планку по качеству и гордимся тем, что прошли аудит у разных производителей, зарубежных и отечественных, что соответствуем всем международным требованиям по качеству, а процент брака по отказам на заводе и в целом по заводу не превышает 0,1 процента в год.

■ Фотографии предоставлены пресс-службой ЧЗСА

Александр Столяров

# Бизнес вышел на охоту за инвесторами

О планах провести IPO заявляют компании, которые хотят усилить свой бренд, получить рыночную оценку для последующих сделок, повысить уровень корпоративного управления или попросту занять большую долю рынка



**В** 2024 году в России может пройти около полутора десятков IPO — вдвое больше, чем годом ранее. В основном о планах выйти на Мосбиржу заявляют IT-компании, показывающие серьезные темпы роста, финансовые организации, которые чувствуют себя на рынке акционерного капитала как рыба в воде, и известные игроки потребительского рынка.

Бизнес преследует разные цели. Одним нужны деньги на развитие бизнеса и захват новых ниш. Другие хотят получить справедливую рыночную оценку или выйти в кеш, продав доли основных акционеров. Третьим рыночная оценка необходима для сделок M&A — например, так сделал Совкомбанк, который спустя два месяца после IPO купил Хоум Банк, обменяв свои акции на его (подробнее см. «Совкомбанк купит Хоум Банк в рассрочку», «Монокль» № 9 за 2024 год). Есть даже компании, которые выходят на рынок акций только ради пиара и желания повысить лояльность персонала с помощью программы опционов.

## У IT много амбиций

Компании из сферы IT в 2024 году часто рассказывают о своих планах пополнить ряды эмитентов Мосбиржи. Это либо крупные игроки, работающие с государственными заказами, либо вендоры, пытающиеся заменить западную продукцию на российском рынке. Уход западных компаний и спрос на российские решения позволил многим игрокам показать двукратные темпы роста. Но для захвата еще большей части рынка нужно привлекать дополнительный капитал, который можно потратить не только на развитие бизнеса, но и на покупку небольших конкурентов или компаний из смежных сфер. По этому пути пошла, например, компания «Астра», которая спустя полгода после IPO купила российского провайдера облачной инфраструктуры Rusonux.

Один из представителей IT-рынка, разработчик решений в области распознавания лиц компания «Папилон» может выйти на IPO уже в этом либо максимум в следующем году. Компания создает системы идентификации для биометрических систем, активно внедряемых в России, а также осуществляет засекреченные разработки для силовых структур. Известно, что одна из «дочек» компании разрабатывает нейросети для распознавания лиц.

Интересно, что у компании уже есть опыт IPO, но за рубежом. У «Папилона» есть «дочка» в Турции — Papilon Savunma. В конце 2021 года она вышла там на IPO, тогда компанию оценили в 143 млн турецких лир, или в 1,5 млрд рублей.

Другая IT-компания, объявившая о намерении стать в 2024 году публичной, — ИКС-холдинг, крупный разработчик собственных систем хранения данных, а также производитель системы для оперативно-разыскных мероприятий «Цитадель». ИКС-холдинг, которым владеет бизнесмен **Антон Черепенников** (ряд СМИ связывают его с **Алишером Усмановым**), стал одним из бенефициаров «закона Яровой», который обязал операторов связи закупать дорогостоящие СОПМ — системы для обеспечения оперативно-разыскных мероприятий. «Цитадель» как раз является одним из основных их производителей.

ИКС-холдинг не стал отвечать на вопрос «Монокля», зачем разработчику таких закрытых проектов нужно IPO. До сих пор компания не выпускала даже облигаций, правда, заявила о желании дебютировать в 2024 году и на этом рынке. Аналитическая компания «Технология доверия» оценивает ИКС-холдинг в 300 млрд рублей.

Выйти на рынок акций хочет также производитель компьютеров из города Шуя «Аквариус». В пресс-службе компании нам пояснили, что IPO может пройти в ближайшие три года. Комментировать подробнее параметры выхода в компании отказались.

«Аквариус» производит компьютеры на собственном заводе. Но здесь есть небольшой нюанс: у компании нет собственных процессоров или материнских плат. Фактически то, чем занимается «Аквариус», — это сборка устройств из готовых компонентов. По оценкам Snews Analytics, в 2020 году компания стала крупнейшим поставщиком для госсектора, активно перекладывая на отечественные решения.

Еще один заметный игрок на российском IT-рынке — IVA Technologies — может провести IPO в ближайшее время. Компания разработала мессенджер IVA Connect (им пользуются госорганы), облачную платформу видеосвязи «Вкурсе», нейросеть IVA GPT. В 2022 году выручка компании, по заявлению ее представителей (отчетность за этот период у компании закрыта), выросла в два раза. В пресс-службе IVA Technologies «Моноклю» рассказали, что сейчас рассматриваются разные варианты развития бизнеса, подробностями подготовки к IPO делиться отказались.

К IPO готовится крупный провайдер облачной инфраструктуры Selectel. Компания оценивается аналитиками в 40–50 млрд рублей. В 2023 году ее выручка выросла на 26%, до 10,2 млрд рублей. Selectel была создана в 2008 году бывшими акционерами «ВКонтакте» **Вячеславом Миралишвили** и **Львом Левиевым**. Сейчас компания является оператором шести дата-центров. По некоторым данным,

услугами этих дата-центров в том числе пользуется «ВКонтакте». В России активно растет рынок облачных услуг, что связано не только с импортозамещением, но и с расширением цифровизации бизнеса, сообщили в пресс-службе Selectel. Деньги от размещения пойдут на развитие дата-центра «Юрловский» в Москве.

Среди других IT-компаний, готовящихся в 2024 году к IPO, разработчик решений для хранения данных Arendata, онлайн-платформа для изучения английского Skyeng, платформа онлайн-курсов Skillbox и компания «Элемент», занимающаяся производством микроэлектроники. Никакой конкретной информации об их планах пока нет.

## Смелые новички

Другая группа компаний, заявляющая о планах выхода на IPO, — представители финансовой сферы. Среди них крупные лизинговые компании, которые растут быстрыми темпами (подробнее см. «Лизинг и факторинг сделали ставку на рост», «Монокль» № 5 за 2024 год). Так, готовится к IPO гигант «РЕСО-лизинг» и другой заметный игрок — «Аренза-Про». Пока компании думают о параметрах предстоящего размещения, их конкурент «Европлан» 29 марта уже провел IPO на Мосбирже и привлек 13,1 млрд рублей. Размещение, как принято в последнее время, прошло по верхней границе ценового диапазона — 875 рублей за бумагу. Расчет делался на высокий спрос и желание инвесторов приобрести любую новинку. Рыночная капитализация компании на момент размещения составила 105 млрд рублей.

В пресс-службе «Европлана» «Моноклю» объяснили, что компания до IPO активно занимала на долгом рынке и планирует продолжить делать это. «Европлан» также привлекал банковское финансирование. IPO же стало для компании не просто инструментом финансирования, но дало ей новый статус: «Европлан» надеется таким образом повысить узнаваемость среди клиентов.

В конце года хочет провести IPO краудлендинговая платформа JetLend — она специализируется на кредитовании малого бизнеса. На площадке обещают доходность значительно выше, чем по депозитам: средняя доходность всех инвесторов платформы якобы составляет астрономические 90%. Ожидаемая капитализация платформы — от 11 до 20 млрд рублей. В конце прошлого года JetLend уже вышла на облигационный рынок, заняв 80 млн рублей.

На днях о планах провести IPO заявила МФК «Займер», лидер рынка микрозаймов. За первое полугодие 2023 года компания выдала 25,9 млрд рублей 17 млн человек. Гендиректор «Займера» **Ро-**

В 2024 году будет поставлен новый рекорд по числу размещений

График 1



ман Макаров объяснил «Моноклю», что компания в 2021 году уже осуществила три выпуска облигаций для квалифицированных инвесторов, в текущем году планируется их погасить. Заемные деньги нужны были для завоевания большей доли рынка. Выход на облигационный рынок также помог повысить стандарты управления и инвестиционного развития. «В условиях высокой процентной ставки привлечение акционерного капитала становится предпочтительнее и дешевле», — объяснил Макаров подготовке к IPO. Размещение нужно и для дальнейшего развития корпоративного управления. «Выпущенные акции могут быть использованы для структурирования сделок слияний и поглощений и программ мотивации менеджмента», — добавляет глава компании. Он уточнил, что в рамках IPO единственный акционер «Займера» планирует предложить инвесторам акции компании на сумму около 3 млрд рублей, но при этом остается владельцем преобладающего пакета. Макаров также рассказал, что к IPO компания готовится второй год, все возможные риски были тщательно спрогнозированы. «Мы провели множество изменений в сфере корпоративного управления, утвердили дивидендную политику, которая подразумевает ежеквартальные выплаты в размере от 50 процентов чистой прибыли», — говорит он.

На IPO могут в этом году выйти и четыре компании инвестиционного холдинга Владимира Евтушенкова АФК «Система» — сеть клиник «Медси», фармкомпания «Биннофарм», сеть гостиниц Cosmos Hotel Group и агрохолдинг «Степь». Тут нет ничего удивительного: вывод «дочек» на биржу — стандартная стратегия холдинга.

Предложить свои акции готовятся производитель ювелирной продукции с собственной розничной сетью Sokolov и еще одна сеть ювелирной продукции — Sunlight. Для Sokolov 2023 год стал крайне

Теперь на нашем рынке проводятся небольшие по объему IPO

График 2



успешным: число магазинов выросло с 416 до 650. В 2024-м холдинг хочет открыть еще 300 торговых точек. В этом году также планируется на 30% увеличить выручку. Sunlight тоже развивается быстрыми темпами: по итогам 2023 года выручка компании должна составить 67 млрд рублей против 43 млрд годом ранее.

### Рост на низкой базе

В 2023 году на рынок акционерного капитала вышли 11 компаний: все те же компании из финансового сектора — сеть ломбардов МГКЛ, микрофинансисты CarMoney, — а также Совкомбанк. IPO проводили и IT-разработчики — «Астра» (создатель одноименной операционной системы), «Диасофт» (разработчик ПО для автоматизации банков), каршеринг «Делимобиль». На рынок акционерного капитала вышли также несколько компаний из совершенно разных сфер: сеть магазинов мужской одежды Henderson, исследовательская компания из сферы медицины Genetico, один из крупнейших топливных операторов «Евротранс», ликеро-водочный завод «Кристалл», один из крупнейших золотодобытчиков ЮГК.

При проведении IPO разные компании преследуют разные цели. Директор по инвестициям управляющей компании «Эра Инвестиций» Иван Лавриненко отмечает, что бизнесмены выходят на IPO, когда хотят получить рыночную оценку, продать доли основных акционеров (выйти в кеш), прорекламировать бренд или повысить лояльность персонала через программу опционов.

Руководитель IR-службы «Диасофт» Татьяна Таскаева заявила «Моноклю», что с помощью IPO удалось привлечь инвестиции на реализацию стратегии роста и выхода в новые сегменты. Кроме того, компания смогла получить справедливую оценку.

В пресс-службе «Делимобиля» сказали, что IPO стало одним из инструментов для привлечения капитала. Компания исполь-

зует дифференцированный подход: она старается получать финансирование из разных источников. В 2023 году компания разместила облигации на 9 млрд рублей, для развития автопарка используется и традиционный финансовый лизинг.

Директор по управлению корпоративными финансами финтех-сервиса CarMoney Артем Саратикян говорит, что для МФО привлечение средств в капитал, в отличие от долговых обязательств, позволяет снизить давление на нормативы. «Например, минимально допустимое значение норматива НМФК1 (норматив достаточности собственных средств. — «Монокль») установлено на уровне 6,0 процента. Значение этого показателя у CarMoney на конец 2022 года находилось на уровне 8,36 процента, поэтому нам приходилось сдерживать новые выдачи», — говорит Саратикян. По его словам, после размещения акций на Московской бирже в июле 2023 года проблема с регуляторным капиталом была решена, а на конец декабря 2023-го норматив достиг показателя 14,75%. «Это позволяет нам и дальше растить бизнес», — говорит представитель CarMoney.

Артем Саратикян добавил, что фондирование операционной деятельности ведется, наоборот, преимущественно за счет долговых средств — кредитных линий, облигационных выпусков, инвестиционных займов и других инструментов. «В конце марта мы, например, запустили программу выпуска биржевых облигаций, о размещении в рамках которой будет скоро объявлено», — сказал он.

Представители опрошенных компаний рассказали, что подготовка к IPO отняла у них определенное время, пришлось внимательно просчитывать все риски. Так, по словам Татьяны Таскаевой, в «Диасофте» при подготовке к IPO советовались с профессиональными консультантами. Однако эти усилия окупились: благодаря IPO удалось реализовать стратегию роста, выйти в новые сегменты рынка, существенно повысить узнаваемость бренда. «Считаем, что расходы на публичное размещение с учетом последовательной позитивной динамики финансовых результатов «Диасофта», отсутствия долгой нагрузки оправданны», — говорят в компании.

Финансовый директор сервиса кикшеринга самокатов Whoosh, ставшей единственной компанией, решившейся на IPO в 2022 году, Александр Синявский говорит, что сервису тоже пришлось потратить силы на подготовку размещения. Привлеченные через IPO средства для компании были не бесплатными, более того: акционерный капитал оказался самым дорогим. Но выход на IPO был оправдан. «Нам это дало «новую валюту» в



виде котируемых акций. У нас появились новые возможности для осуществления расчетов в M&A-делках и для мотивации менеджеров через опционную программу», — сказал Синявский.

### Капитал для уверенных

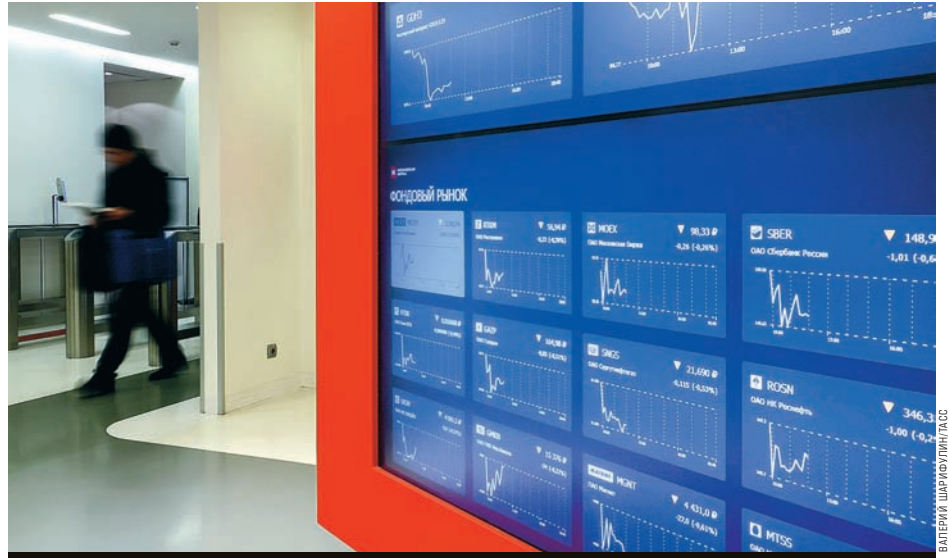
Компании из финансов и IT, штурмующие рынок IPO, лучше готовы к этому, чем игроки из других секторов. У таких компаний лучше налажен процесс подготовки качественной отчетности, процедуры корпоративного управления, системы внутреннего контроля и управления рисками, объясняет партнер аудиторско-консалтинговой группы «Юникон» **Антон Ефремов**. В случае с финансовыми компаниями это связано еще и с требованиями Банка России.

Вместе с тем, по словам исполнительного директора департамента рынка капиталов инвестиционной компании «Универ Капитал» **Артема Тузова**, «успешной для IPO» отраслью сегодня является только IT. «Все остальные компании, в том числе финансовые, тратят значительные средства для привлечения инвесторов без гарантированного результата», — отмечает он.

Многие компании боятся выходить на IPO, считая его более сложным инструментом, чем долговой рынок. На рынке облигаций эмитентов сегоднякратно больше, чем на рынке акционерного капитала. Руководитель IR-проектов департамента корпоративных финансов «Цифра брокер» **Анастасия Пузанова** объясняет это тем, что рынок облигаций в России имеет многолетнюю историю, его можно назвать зрелым. Рынок же акций пока не такой. «Облигационный рынок не останавливал первичные размещения даже в самые турбулентные для бизнеса времена. Это позволило накопить огромный опыт работы с разными состояниями эмитентов. А многолетняя пауза в проведении IPO российскими компаниями на национальной фондовой бирже стала причиной заморозки российского рынка акций», — говорит эксперт.

Аналитики «Газпромбанк Инвестиций» напоминают, что проведение IPO, в отличие от выпуска облигаций, требует от компании выполнения множества условий контролирующих органов. И это может отпугивать потенциальных эмитентов. Кроме того, некоторые компании не выходят на IPO из-за позиции их бенефициаров. «Оценка бизнеса собственником может значительно превышать возможную сумму размещения на IPO», — говорят в «Газпромбанк инвестициях». Проще говоря, мажоритарии часто слишком дорого оценивают свой бизнес.

Инвесторы в облигации и в акции — это разные группы инвесторов, добавляет Антон Ефремов. Те, кто инвестирует



Российские компании спешат провести IPO, пока сохраняется высокий спрос на бумаги новых эмитентов

в облигации, рассчитывают на возврат капитала. Инвесторы в акции смотрят на стратегию и верят в будущее компании, чтобы заработать на росте котировок. По облигациям компании предлагают конкретный размер периодически выплачиваемого купонного дохода, а в конце срока обращения — погашение номинальной стоимости облигаций, продолжает эксперт. На такие условия легче найти инвесторов, которые просто хотят заработать на более высоких, чем по депозитам в банке, ставкам.

«По акциям же эмитенты могут только пообещать дивиденды, если у компании будет прибыль к распределению. А вложенный в акции капитал нельзя получить

обратно: акции можно только продать на бирже, если будет достаточная ликвидность этих бумаг и приемлемая цена. Поэтому при IPO важна история успеха и стратегия развития компании на пять-десять лет, чтобы инвесторы поверили, что они могут заработать на росте котировок акций и дивидендах», — заключает Ефремов.

Не все растущие быстрыми темпами компании выходят на IPO, некоторым из них легче привлечь капитал другим способом — на том же долговом рынке, с помощью кредита, вклада акционеров, объясняет начальник аналитического отдела инвестиционной компании «РИКОМ-Траст» **Олег Абелев**. Хотя есть компании, для которых IPO — это единственная возможность развития здесь и сейчас, и другие инструменты привлечения капитала для них недоступны или неинтересны.

Часто компании не выходят на IPO по банальной причине — они не нуждаются в дополнительных средствах, говорит аналитик «Финама» **Леонид Делицын**. Некоторые компании останавливает то, что привлечение средств через IPO может быть невыгодным. «У нас в стране есть примеры нишевых магазинов, которые обслуживают покупателей определенных товаров и зарабатывают хорошие деньги для владельцев и небольшого числа сотрудников. Ниши эти не столь велики, чтобы привлечь крупнейших ретейлеров, так что бизнес существует десятилетиями в форме частных компаний», — приводит пример аналитик «Финама». Понятно, что такому бизнесу IPO не нужно. По той же причине не становятся публичными рекламные агентства, дизайн-бюро и консалтинговые компании, добавляет Делицын. «Проводя IPO, компания соглашается на раскрытие значительного объема информации, а доля акций собственника уменьшается. Иногда даже для крупных компаний это нежелательно», — говорит он.

Многие компании боятся IPO, считая его более сложным инструментом, чем выход на долговой рынок. На рынке облигаций эмитентов сегодня в разы больше, чем на рынке акционерного капитала

ВАЛЕРИЙ ШАРВУЛИН/ТАСС

## Рынок одиночек

Рынок IPO в 2024 году продолжает под-держивать высокая активность спекулятивных инвесторов, заявила на форуме «Стратегическая сессия финансового рынка: год IPO» управляющий директор по корпоративным, суверенным и ESG-рейтингам агентства «Эксперт РА» Гульназ Галиева.

Именно «физики» стали безусловными хозяевами этого рынка. По данным Мосбиржи, доля розничных инвесторов в некоторых небольших IPO прошлого года достигала 100%. Например, такие инвесторы полностью выкупили бумаги Genetico, CarMoney, «Мосгорломбарда», завода «Кристалл». Доля физлиц в IPO «Евротранса» составила 73%, в IPO Совкомбанка и «Астры» — 70%.

Институциональные инвесторы покупали более ликвидные бумаги с объемом размещения более 3,5 млрд рублей. Но даже в таких размещениях их доля не превышала 50%. Крупные заявки выставляют сегодня только пять-шесть крупных игроков, рассказала начальник департамента рынков фондового капитала Газпромбанка **Татьяна Капустина**.

Большое число физлиц делает рынок более волатильным. Инвесторы-непрофессионалы неспособны дать корректную оценку стоимости бумаг новой компании. Как правило, они склонны переоценивать их, в результате большинство IPO проводится сегодня по верхнему ценовому диапазону. Однако затем возможны резкие спады, когда инвесторы на фоне тех или иных событий начинают продавать бумаги. Из-за отсутствия крупных инвесторов, использующих более продуманные стратегии, расшатать котировки акций, особенно небольших компаний, стало гораздо проще.

По словам Ивана Лавриненко, среди институциональных инвесторов остались ПИФы, негосударственные пенсионные фонды (НПФ), а также крупные family offices. Их общая доля в оборотах на рынке акций составляет, по некоторым оценкам, около 20%.

Однако эта доля может увеличиться, в ближайшее время НПФ смогут активнее участвовать в IPO. Центробанк и Минфин предлагают снизить для них порог участия — сегодня они могут покупать акции эмитентов при первичном размещении, если капитализация эмитента не менее 50 млрд рублей. Этот порог хотят снизить до 3 млрд рублей. Предлагается также увеличить долю акций, которую может купить НПФ, с 5 до 10% от общего объема размещения.

Институционалам свойственно более глубокое изучение компании. Они во многом формируют диапазон стоимости во

По данным Мосбиржи, доля розничных инвесторов в некоторых небольших IPO прошлого года достигала 100%. Например, такие инвесторы полностью выкупили бумаги Genetico, CarMoney, «Мосгорломбарда», завода «Кристалл»

время организуемых перед IPO созвонов с компанией и организаторами, в котором в итоге идет размещение. «Многие компании сейчас стремятся при аллокации отдавать около половины акций в руки институционалов. Считается, что этот класс инвесторов более качественный, так как склонен дольше держать бумагу и не продавать ее, снижая волатильность», — объясняет Лавриненко.

Олег Абелев говорит, что институционалы — это уже не такие большие компании, как были до 2021 года. «Тогда они были представлены в основном крупными зарубежными фондами и инвестиционными банками. Сейчас новый институциональный игрок — это фонд, крупный по российским меркам, или управляющие компании, которые формируют линейку фондов», — говорит Абелев и добавляет, что в ближайшее время не стоит ждать появления большого числа новых институциональных инвесторов.

Сооснователь и член совета директоров инвесткомпания Dome Foundation **Евгений Лашков** соглашается: институциональные инвесторы начали постепенно наращивать активность во второй половине 2023 года, однако масштабы их присутствия по-прежнему ограничены. «Появление новых институциональных инвесторов в краткосрочной перспективе маловероятно», — говорит Лашков. Количество институционалов сегодня невелико, а тех, кто способен размещать миллиардные заявки, и вовсе не более дюжины, заключает эксперт. Это означает, что в ближайшие годы наш рынок обречен на небольшие IPO.

«Если розничные инвесторы ошибаются и поддаются золотой лихорадке, то институционалы могут позже купить акции на рынке по более низкой цене, — продолжает Леонид Делицын. — Но вряд ли эмитенты резко возражают против золотой лихорадки и стремятся ограничить рост цены. Напротив, многие эмитенты хотят с самого начала получить максимально возможную оценку».

## Продолжение бума IPO

Вместе с тем опрошенные «Моноклем» эксперты уверены, что, несмотря на нехватку институционалов, рынок вполне способен вытащить и розничные инвесторы. Вероятнее всего, так называемый бум IPO продолжится еще как минимум год.

Анастасия Пузанова считает, что интерес к IPO со временем будет только расти. «Сегодня мы видим самых смелых эмитентов. С ростом числа размещений путь проведения IPO станет понятнее, а расходы — ниже. Это приведет на фондовый рынок еще больше компаний», — уверена она.

Иван Лавриненко обращает внимание, что инвесторы заинтересованы в большем числе эмитентов. Это увеличивает возможности для инвестирования. Компании тоже видят плюсы в публичности. Факторов, способствующих остановке процесса выхода компаний на IPO, нет, считает эксперт.

Бум IPO, вероятно, только начался в прошлом году, считает аналитик управляющей компании «Ингосстрах-Инвестиции» **Артем Аутлев**. «Власти страны ставят амбициозные цели по развитию российского фондового рынка, в том числе за счет стимулирования компаний выходить на рынок посредством IPO. Поэтому мы не ожидаем снижения темпов новых публичных размещений акций российских компаний», — говорит он.

Леонид Делицын же напоминает, что прошлый бум IPO (он был в 2006–2007 годах, когда на рынок выходило ежегодно около 30 компаний — ред.) длился не дольше двух лет. «За два года те, кто хочет зарабатывать на IPO, успевают истратить весь свой инвестиционный ресурс. Он переходит венчурным инвесторам, которые финансируют проекты следующего поколения. Эти проекты выходят на биржу в среднем лишь десять–пятнадцать лет спустя, а к тому моменту сбережения накапливаются уже у детей участников бума. Так цикл повторяется заново. У нас сейчас бум IPO лишь начинается. Учитывая значительное количество технологических компаний, готовых к размещению, и курс государства на вывод на биржу стратегически важного хайтека, вполне можно ожидать, что бум продлится два года», — заключает эксперт. ■

Алексей Долженков

## «Региональным банкам нужен особый статус»

Исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков Павел Неумывакин — о том, как повысить роль средних региональных банков и стимулировать их развитие



Исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков Павел Неумывакин

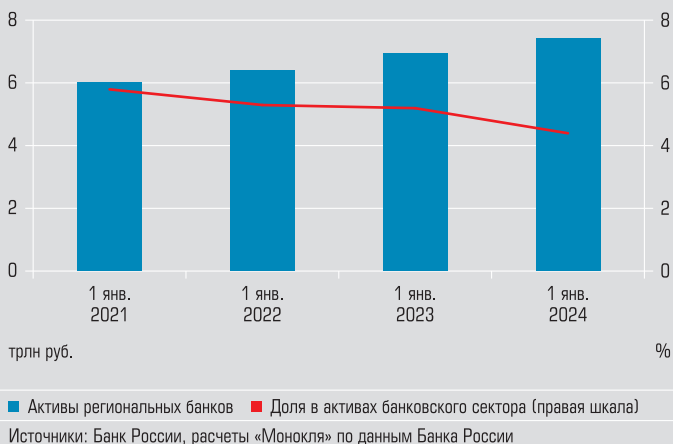
ПРЕСС-СЛУЖБА АРБ

**В** о многих странах региональные банки играют важную роль в кредитовании бизнеса. Их руководство часто лично знакомо с директорами и владельцами значимых предприятий региона. Им проще предложить персонифицированные условия по кредитам, чем федеральным банкам, которые идут на личный контакт только с крупным бизнесом, а остальным предлагают стандартизированные продукты. В России же роль региональных банков относительно невысока, за редким исключением в регионах первую скрипку играют банки федерального значения, в особенности системно значимые игроки и банки с госучастием.

Более того, региональные банки продолжают быстро терять позиции. Еще десять лет назад только в 16 регионах РФ (из 85) не было региональных банков либо присутствовал только один. Сейчас таких регионов уже 51. Уменьшилась и доля региональных банков в активах банковской системы. В 2013 году на них приходилось 11,1% всех банковских активов, за десять лет этот показатель сократился в два с половиной раза.

О том, какие изменения в регулировании нужны, чтобы региональные средние банки могли более активно развиваться и расширять кредитование местного бизнеса, мы решили спросить **Павла Неумывакина**, исполнительного вице-президента Ассоциации российских банков (АРБ).

Даже на фоне санкций региональные банки отстают от СЗКО



— *Что вообще сейчас происходит со средними региональными банками? Одно время о них говорили довольно много, но теперь эта тема отошла на второй план.*

— По классификации ЦБ, региональными называются те банки, головные офисы которых зарегистрированы за пределами Московского региона, за исключением системно значимых. Например, в список не входит Совкомбанк, хотя он и зарегистрирован в Костроме. За десять лет число региональных банков сократилось в два с половиной раза. Десять лет назад их было 425, на 1 января 2024 года осталось 153. Если говорить конкретно про средние, то к ним можно отнести банки с универсальной лицензией, что означает капитал больше миллиарда рублей. Таких 80. По ним на протяжении всех десяти лет динамика была, в общем, незначительной.

В активах банковской системы все региональные банки занимают 4,4 процента, в корпоративных кредитах — 3,8, в розничных — 3,6 процента. В пассивах чуть больше: в средствах юридических лиц — 5,3 процента, в средствах физических лиц — 5,2. Причем по корпоративным кредитам после роста портфеля региональных банков в 2022 году на 7,5 процента в 2023-м произошло снижение на 4,1 процента. В то же время кредитование МСП и розница в 2023 году продолжили расти — на 6,7 и 10 процентов соответственно. В результате прирост активов региональных банков составил 4,2 процента.

— *Доля невелика. Понятно, откуда берется точка зрения, что средние и мелкие банки, в том числе региональные, вообще не нужны, что стране хватит 20–30 банков. Что на это можно возразить?*

— Чем региональные банки интересны для клиентов? Во-первых, они досконально знают специфику своих регионов. Во-вторых, у них довольно высока скорость принятия решений. У крупнейших игроков система андеррайтинга предусматривает принятие решений по скоринговым моделям не в регионе, а в центре принятия решений — в Москве, а там нюансы, которые доступны при личном общении, неизвестны. Региональный же банк знает свою клиентуру и может более индивидуально подходить к ее запросам, прежде всего в сегменте малого и среднего бизнеса.

Мало кто в бизнесе может похвастаться тем, что клиент у него обслуживается на протяжении десятилетий. Новых региональных банков не появляется, а история многих существующих насчитывает больше трех десятков лет. Региональные банки видели, как их клиент превращался из малого бизнеса в средний, а возможно, и в крупный — это никакой скоринговой моделью не заменишь.

Еще одним плюсом является гибкость тарифной политики. У федеральных банков она жестко централизована: одни и те же тарифы действуют во всех регионах присутствия, а эконо-

номическая ситуация, уровень зарплат и другие параметры могут существенно различаться. Региональные же банки исходят именно из своей специфики. То, что дешево для жителей Москвы и Петербурга, может быть совсем не дешево для жителя Сибирского или Дальневосточного округов. Наконец, у региональных банков отлажено сотрудничество с региональными институтами развития, в результате все происходит достаточно оперативно и эффективно.

## Закрыли пробел в платежах

— *Как вообще выглядят бизнес-модели средних региональных банков? Успешные небольшие банки часто занимают какую-то специализированную нишу, но ведь средним банкам одной ниши уже недостаточно.*

— Исходя из своих параметров средние региональные банки за редким исключением работают в сегменте малого, среднего, да и крупного бизнеса тоже, но это не работа с крупнейшими игроками. Естественно, работают и с розницей, причем, как правило, с клиентами зарплатных проектов: обслуживают физических лиц — сотрудников предприятий, которые являются клиентами банка. В последнее время вырос удельный вес комиссионных доходов, что связано с активным развитием внешнеэкономической деятельности в силу дополнительного притока новой клиентской базы после февраля 2022 года.

Важен для успеха регионального банка и репутационный фактор. У этих банков есть история присутствия в регионе, возглавляют их достаточно известные люди с личными контактами с руководителями всех крупнейших предприятий региона. Кроме того, ни один региональный банк не может быть успешным, не работая в тесном контакте с региональной администрацией, областной и краевой. Все эти факторы в совокупности позволяют региональным банкам чувствовать себя неплохо.

— *Насколько я понимаю, именно малые и средние банки, включая региональные, сыграли важную роль в преодолении санкций. Это ведь тоже можно записать в список их преимуществ?*

— Действительно, именно наличие средних банков в какой-то степени помогло российским предприятиям продолжать проведение расчетов после того, как абсолютное большинство крупнейших игроков оказалось под санкциями. Поэтому в прошлом году значительная часть клиентской базы перешла в средние банки, которые, по крайней мере пока, могут проводить платежи без санкций. Впрочем, уже появились первые средние банки, в том числе региональные, которые тоже подпали под санкции (в феврале 2024 года в американские «расстрельные списки» вошли «РостФинанс» и Челиндбанк. — «Монокль»). Возможно, причиной как раз был рост объемов платежей, проводимых этими банками в прошлом году, а также наличие среди их клиентуры предприятий оборонного комплекса. На мой взгляд, именно средние банки поддержали бесперебойность работы российских предприятий с точки зрения проведения платежей, что обеспечило нормальное функционирование российской экономики.

— *Насколько вообще выросла активность средних региональных банков в работе с ВЭД?*

— Официальных данных по понятным причинам нет. Оценочно в прошлом году число клиентов средних региональных банков, занимающихся ВЭД, выросло раза в два. В основном это произошло за счет перевода части счетов из крупнейших банков к ним. Конечно, все зависит от возможности того или иного банка проводить платежи с Китаем, Турцией, Индией, Эмиратами и так далее, но число клиентов, занимающихся внешнеэкономической деятельностью, у банков, которые на этом специализировались, по меньшей мере удвоилось.

— Как в целом на средние региональные банки повлияли санкции? Чего было больше: новых возможностей или новых рисков?

— В 2022–2023 годах, несомненно, было больше новых возможностей: это и рост клиентской базы, и рост комиссионных доходов, потому что несоизмеримо выросла доходная составляющая от проведения расчетов. По прогнозам на 2024 год считается, что крупнейшие банки возьмут свое за счет устойчивой ресурсной базы, более высокой маржи за счет низкой стоимости ресурсов, объемных показателей, роста капитала. Потери, которые крупнейшие игроки понесли в 2022 году, в 2023-м были уже практически компенсированы, а в 2024-м они снова будут увеличивать свою долю по всем параметрам.

— Не потеряют ли средние банки свои преимущества в сфере ВЭД? Из-за боязни вторичных санкций возникают проблемы с платежами с Китаем и Турцией. В то же время крупные игроки могут обойти это препятствие за счет открытия дочерних банков — например, как это сделал ВТБ в Китае.

— Есть разные китайские банки. Если говорить о крупнейших, то они, естественно, подвержены влиянию американских институтов, поэтому платежи они, скорее всего, проводить не будут. Однако есть небольшие китайские банки, в том числе региональные, которым американские санкции не так страшны, они мало завязаны с зарубежными финансовыми институтами. Соответственно, пока открытие счетов в банках подобного рода и проведение через них платежей с китайскими контрагентами остается возможным. Риск работы с крупнейшими китайскими и турецкими игроками был понятен, поэтому, насколько известно, средние банки открывали счета не в крупнейших китайских банках, а в небольших.

### СЗКО регионального значения

— Главный вопрос: чего не хватает для развития средних региональных банков? Может быть, стоит поменять что-то в регулировании?

— Как я уже говорил, число региональных банков за десять лет сократилось в два с половиной раза. Кроме того, повторюсь, в 51 регионе из 85 (не считая четырех новых территорий) региональные банки либо отсутствуют, либо остался только один региональный банк. Ситуация не очень хорошая. На прошлогоднем съезде АРБ предложила Центральному банку подумать над введением института регионально значимых банков. Есть системно значимые, в дополнение к ним мы предложили выделить регионально значимые.

В чем основной смысл? Сейчас региональные банки участвуют в федеральных программах поддержки по остаточному принципу. Возьмем, например, знаменитую программу «1764» льготного кредитования для МСП, установленные лимиты по ней выбирают системно значимые кредитные организации, банки с госучастием, а на банки меньшего размера остаются крохи. Есть, скажем, средний банк, который может выдать кредитов малому и среднему бизнесу по этой программе на три миллиарда рублей, но ему устанавливают лимит в 300 миллионов, из серии «бери что осталось». Институт регионально значимых банков позволил бы поменять парадигму таким образом, чтобы лимит выделялся на регион, и если регионально значимый банк там присутствует, то основной лимит приходился бы на него, естественно, с учетом соблюдения нормативов, а остаток шел на все остальные банки. Региональный банк получал бы преференцию, но на заслуженных основаниях.

Причем предлагаемые АРБ критерии региональной значимости достаточно жесткие. Например, среди них наличие рейтинга одного из двух крупнейших российских рейтинговых агентств — либо АКРА, либо «Эксперт РА». На 1

января 2024 года им соответствовали 40 банков, которые присутствуют в 25 регионах РФ. Далеко не все региональные банки получают эту преференцию — только финансово устойчивые, надежные, которые реально занимаются финансированием экономики и физических лиц на территории своих регионов, ну и, естественно, не имеющие претензий со стороны регулятора.

— А что насчет отдельной лицензии в дополнение к универсальной и базовой? Нужна ли она для региональных банков?

— Отдельный вид лицензии не нужен, достаточно особого статуса, как для СЗКО, только на региональном уровне. Возможно, полезными были бы формы поддержки, связанные, скажем деликатно, с экономией расходов на новые IT-проекты. Сейчас в них нуждаются многие региональные банки, малые и средние. Например, проект внедрения у себя инфраструктуры по работе с цифровым рублем, по данным банков-участников, оценивается минимум в 150 миллионов рублей. Учитывая, что для многих региональных банков это эквивалентно размеру их годовой прибыли в прошлом году, было бы логично, чтобы регулятор подумал о возможностях консолидации усилий.

Например, сделать так, чтобы эти затраты приходились не на один малый и средний банк, а на группу банков. Например, на десять банков, перед которыми стоит задача внедрить цифровой рубль в первом полугодии 2025 года. Сейчас же ЦБ ставит задачу, а дальше ты идешь к крупнейшим игрокам, которые на сегодня являются монополистами рынка и, естественно, выкатывают такую цену, которая многим не по карману.

— Звучит как некий аналог синдицированного кредитования.

— Да, как вариант. Это, кстати, вполне возможно, учитывая идеи Центрального банка о моделях банковских объединений, которые в прошлом году были единодушно раскритикованы банковским сообществом. Впрочем, Центральный банк продолжает работу в этом направлении. В любом случае государству стоило бы подумать о поддержке малых и средних банков.

Именно наличие средних банков помог-

ло российским предприятиям продол-

жать проведение расчетов после того,

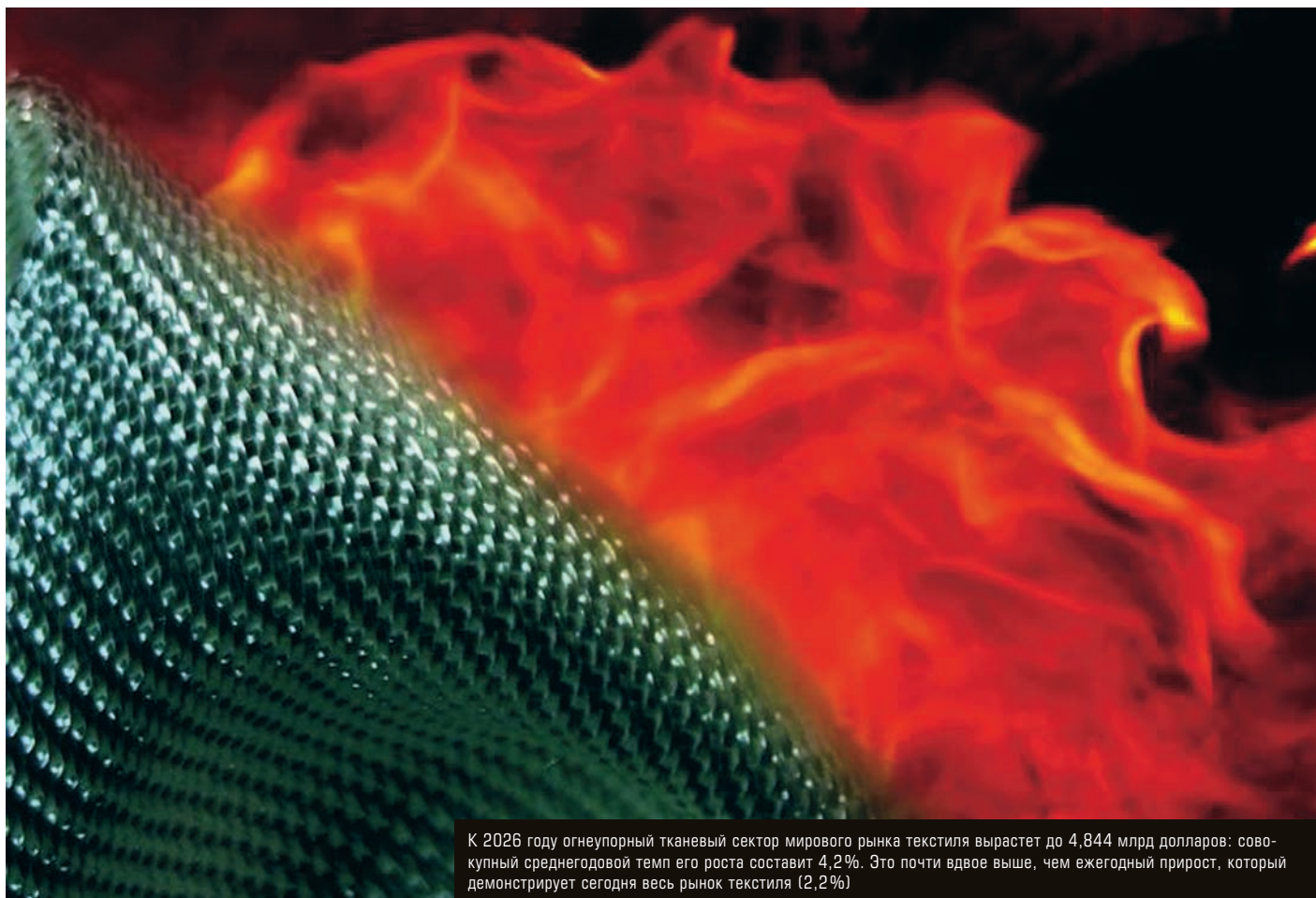
как крупнейшие игроки оказались под

санкциями

Наталья Быкова

## Как создают огнестойкие материалы

На рынке огнезащиты интенсивно развиваются два направления — не поддерживающие горение лакокрасочные покрытия и трудновоспламеняемый текстиль. Но создать материалы — это полдела. Гораздо сложнее довести разработки до объектов массового пользования



К 2026 году огнеупорный тканевый сектор мирового рынка текстиля вырастет до 4,844 млрд долларов: совокупный среднегодовой темп его роста составит 4,2%. Это почти вдвое выше, чем ежегодный прирост, который демонстрирует сегодня весь рынок текстиля (2,2%)

**Н**а прошлой неделе в Следственный комитет РФ было подано заявление о возбуждении уголовного дела против владельцев «Крокус сити холла», который вспыхнул 22 марта перед концертом группы «Пикник» в результате теракта с массовым расстрелом людей и поджогом. Иск подан от имени инициативной группы родственников погибших, под документом подписались 11 человек. Формулировка обвинения: оказание небезопасных услуг. По словам адвоката потерпевших, директора фирмы «Трунов, Айвар и партнеры» **Игоря Трунова**, которого цитирует РИА «Новости», «Крокус» проектировали в 1998–1999 годах и открыли в 2009-м. С тех пор существенно поменялись требования к безопасности; новые нормы предпола-

гают постоянные вложения в новые системы лазерных датчиков, автоматику, системы пожаротушения, огнеупорные покрытия, отделку. По мнению защиты, на всем этом, вероятно, сэкономили. В частности, в заявлении говорится, что в течение нескольких секунд после начала пожара загорелись занавес сцены и кресла зрительного зала, в то время как они должны быть изготовлены из огнестойких материалов. «Владельцы источника повышенной опасности <...> не обеспечившие пожарную безопасность, несут прямую ответственность за причиненный вред и наступившие тяжкие последствия», — утверждается в документе. В настоящее время в «Крокусе» проводятся экспертизы, которые должны установить, соответствовало ли здание нормам безопасной эксплуатации.

### Серая зона

Закон «О техническом регулировании» предписывает отзывать аккредитацию органов сертификации за выдачу фэйковых заключений о качестве изделий и полностью изымать ненадежную продукцию из оборота. Но в реальности он работает плохо из-за сложных механизмов разделения полномочий между ведомствами. В итоге, даже если в независимых тестах материалов, в которых наблюдателями выступают представители МЧС и пожарных служб, выявляются большие расхождения в заявленной и фактической группе огнезащитной эффективности (к примеру, материал выдерживает 30 минут горения вместо утвержденных 150), дело, как правило, не доходит до принятия оргрешений, а ограничивается выпуском разоблачающих релизов.

Так, в 2021 году на Всероссийской научно-технической конференции по пожарной безопасности зданий были представлены шокирующие результаты испытаний покрытий для воздуховодов, которые проводил ЦСИ «Огнестойкость»: из одиннадцати образцов продукции разных производителей декларируемые пожарные характеристики (негорючесть) были подтверждены лишь у одного. По словам автора доклада **Романа Бочкова**, большинство образцов не просто горели и быстро затухали, а полыхали без остановки. Вся эта продукция тем не менее до сих пор представлена на рынке как негорючая.

Она хорошо продается из-за сравнительно невысокой цены, в том числе побеждает в госзакупках по ФЗ-44, который, как и большинство рыночных заказчиков, ориентирован на критерий наименьшей стоимости.

Мы имеем всего один судебный прецедент, связанный с поставками некачественных материалов, — в кейсе с установкой огнезащиты металлоконструкций энергоблока № 3 Березовской ГРЭС в Красноярском крае в 2016 году. Заказчику удалось доказать, что поставленное подрядчиком — Красноярской ремонтно-строительной компанией — покрытие не соответствует указанной в сертификате третьей группе огнезащитной эффективности: в контрольных тестах после начала обжига материал достиг критической температуры всего за 17 минут вместо заявленных 90 минут. Подрядчика наказали штрафом в размере чуть более 800 млн рублей. Никаких других санкций, кроме штрафов, для поставщиков фальсификатов законом не предусмотрено.

### Отказ от галогенов

Сегодня рынок огнезащиты развивается по двум магистральным направлениям. Первое — создание материалов для укрепления конструкций и коммуникаций, благодаря которым при пожаре появляется дополнительное время на эвакуацию людей из горящего здания. Бывают полностью негорючие материалы — штукатурки на основе глины, гипса или жидкого стекла с добавлением шлаков или минеральной ваты, принцип действия которых основан на использовании ингредиентов с изначально низкой теплопроводностью. Работы с ними трудоемки, и большинство из них не подходит для отделки конструкций сложной геометрии, которые являются «фишкой» современных архитектурных решений.

В новых зданиях, как правило, заменяют терморасширяющиеся (интумесцентные) материалы на полимерной

основе. Это лакокрасочные покрытия, которые в условиях пожара за счет разложения специальных наполнителей увеличиваются в объеме и образуют так называемый пенокок с низкой теплопроводностью, который выступает в качестве теплоизоляционного барьера, резко снижающего скорость перегрева защищаемой конструкции. Ключевой компонент таких покрытий — антипирены, некие модифицирующие добавки, которые наполняют полимерную матри-

ция «Сибур» открыла первое отечественное производство противопожарных полимерных антипиренов, параллельно разработав не имеющую аналогов марку высоковинильного сополимера, который является одним из ключевых компонентов в создании антипирена. Его производство уже освоено на одном из предприятий «Сибура» — «Воронежсинтезкаучуке». Это один из проектов эффективного импортозамещения.

А сверхзадача науки в области огнезащиты сегодня состоит в том, чтобы сделать экологичные негорючие материалы, используемые для отделки путей эвакуации и мест массового скопления людей. В этом направлении работают научные коллективы в России и за рубежом.

«Например, большинство оболочек современных кабелей не поддерживает горение. При этом ведется острая дискуссия относительно того, за счет каких полимерных фрагментов достигается негорючесть, — поясняет Николай Яшин. — Здесь общей тенденцией является ограничение на использование добавок, которые, будучи негорючими, способны образовывать большое количество токсичных веществ при разложении. Основной вектор здесь — отказ от галогенсодержащих антипиренов или снижение доли галогенов в составе таких материалов».

### Огнезащитный текстиль не востребован

Второй большой интенсивно развивающийся сегмент огнезащитных материалов — специальный текстиль, используемый для изготовления занавесей, ковров, декораций и кресельных покрытий. Для придания ему огнеупорных свойств применяют пропитки с растворами борной, угольной, фосфорной кислоты или смеси, изготовленные по более сложным рецептам — с включением диметилфосфита с акриламидом и других компонентов, которые, как правило, держатся производителями в секрете. Такие пропитки создают защитный слой, препятствующий возгоранию или замедляющий его процесс.

Рынок в сегменте этих материалов довольно насыщен. Качество продукта, как заверяют производители, постоянно растет: если недавно обработка такими пропитками влияла на внешний вид и свойства текстиля — делала его более жестким, могла оставлять разводы и снижать эффект драпировки, — то сегодня можно найти составы, которые ткань не портят (как минимум в теории). При этом они декларируют приличный срок действия огнезащиты — до 15 лет. Однако к пропиткам предъявляют претензии экологи.

На контрольных тестах

из одиннадцати образцов

продукции разных произ-

водителей декларируемая

негорючесть была под-

тверждена лишь у одного.

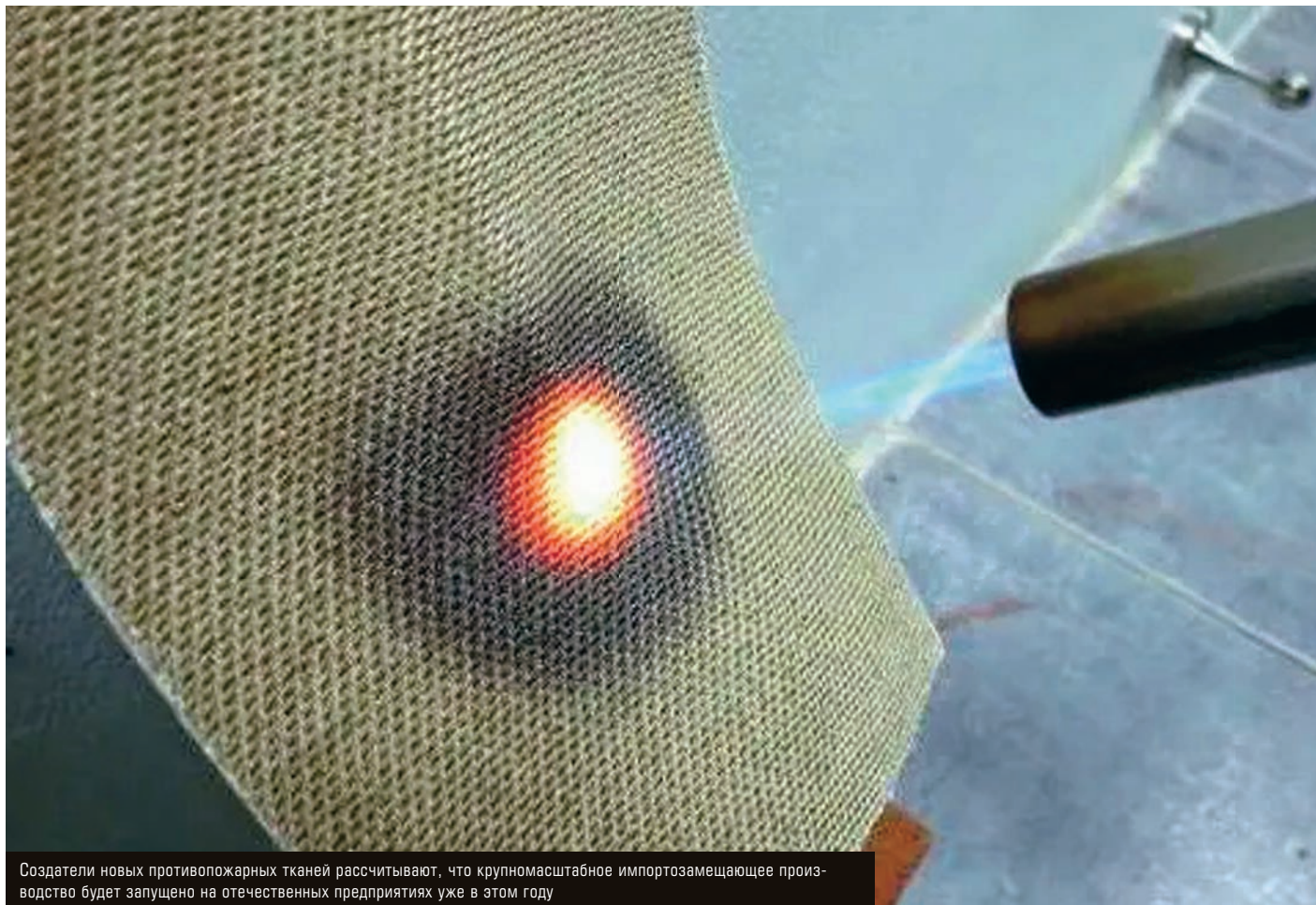
Большинство образцов

полыхали без остановки

цу материала и подавляют реакцию горения; в состав также входят полимерные связующие с пониженной горючестью.

«Это направление развивается более динамично за счет применения новых наполнителей, — отмечает заведующий лабораторией безопасности химических производств химфака МГУ им. М. В. Ломоносова **Николай Яшин**. — Происходит сегментация рынка интумесцентных покрытий в зависимости от величины огнестойкости, которую необходимо обеспечить. Есть материалы этого типа, эффективные в сегменте огнестойкости 15–30 минут, 45–60 минут, 90–120 минут, 120–150 минут — каждая группа имеет свои особенности составов».

Интумесцентные покрытия более десяти лет разрабатывают и производят в России, тогда как по антипиренам долгое время сохранялась стопроцентная импортозависимость. В 2021 году компа-



Создатели новых противопожарных тканей рассчитывают, что крупномасштабное импортозамещающее производство будет запущено на отечественных предприятиях уже в этом году

Евросоюз, например, вовсе отказался от пропиток в защите текстиля и сделал ставку на изготовление изначально не поддерживающего горение волокна. По этой технологии нити вытягивают из расплава, содержащего антипиреновые фосфоробразующие соединения. А из них уже ткнут ткани, которые практически не горят.

В нашей стране трудновоспламеняемый текстиль создают в Российском государственном университете им. А. Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство). В прошлом году университет представил первую отечественную разработку для интерьеров, которая по техническим характеристикам даже превзошла противопожарную ткань немецкой компании Trevira CS, признанного мирового лидера в своем сегменте.

«Эта технология в мире отработывается несколько десятков лет. Сегодня она дошла до того уровня, что с ее помощью можно производить не поддерживающие горение синтетические ткани, имитирующие шерсть, хлопок или даже лен и шелк без ограничений по дизайну. Для их производства используются обычные станки, и важен процесс качественной отделки. В России есть предприятия, которые работают в консорциуме с РГУ имени Косыгина, соответственно, есть налаженные производства трудновоспламеняемого

текстиля, но спрос на эту продукцию пока небольшой. Если какое-то время назад он поддерживался присутствием в стране международных гостиничных сетей, то сейчас, после ухода международных операторов, может снизиться, останутся узкие отрасли с обязательным требованием применения пожаробезопасного текстиля», — комментирует **Елена Гильманова**, основатель компании «Треартекс» — основного поставщика трудновоспламеняемых тканей для объектов HoReCa, театрально-развлекательного сектора и общественного транспорта.

Ассоциация текстильщиков России (АТР) почти год лоббирует законодательное закрепление норм по обязательному использованию огнезащитного текстиля в отделке гостиниц, ТЦ и других общественных объектов.

Первое обращение было направлено летом 2023 года в Министерство промышленности и торговли РФ, но ожидаемой реакции власти не последовало. После трагических событий в «Крокус сити холле» ассоциация составила письмо в Госдуму РФ, в котором снова потребовала внести ясность в свод правил, регулирующий систему противопожарной защиты на общественных объектах, и рассмотреть вопрос о введении обязательного требования к мебели в общественных зданиях. ■

Технологии создания негорючих нитей дошли до того уровня, что стало возможным производить синтетические ткани, имитирующие шерсть, хлопок, лен и шелк без ограничений по дизайну



ТЕАТР  
ОДЕОН  
ПРЕДСТАВЛЯЕТ

16 АПРЕЛЯ

# ХУЛИГАНЫ

ИДЕАЛЬНАЯ  
ПАРА



РЕКЛАМА

16+

ПАВЕЛ ДЕРЕВЯНКО    БОРИС АНДРИАНОВ

БИЛЕТЫ



НАЧАЛО: 20-00 | ДЛИТЕЛЬНОСТЬ: 01-30

## Александр Смирнов Нетаньяху бросает вызов Ирану

Под давлением внутривнутриполитических проблем премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху решил сделать ставку на эскалацию конфликта с Ираном. Если Тегеран воздержится от быстрого симметричного ответа и уклонится от прямого военного столкновения с Тель-Авивом, он имеет шанс выиграть длительное противостояние

**И**зраиль уже много лет подряд наносит ракетные удары по территории Сирии. Их жертвами становятся и мирные граждане, и сирийские, и иранские военные. Таким образом Тель-Авив пытается бороться с иранским влиянием на Дамаск, однако по большому счету безуспешно. К подобного рода атакам все в мире давно привыкли и воспринимали их как данность. А поскольку у Сирии нет ни достаточных систем ПВО, позволяющих сбивать израильские истребители, ни возможности нанести ответный удар, эти нападения всегда оставались для Израиля безнаказанными.

Первого апреля по иранскому консульству в Дамаске был нанесен очередной удар шестью ракетами, выпущенными с израильских самолетов F-35. С точки зрения международного права это уже атака не только по Сирии, но и по территории Ирана, что дает Тегерану формальное право на нанесение ответного удара.

Погибли 13 человек — шесть сирийцев и семь иранских военных советников, в числе которых командующий подразделениями сил специального назначения «Аль-Кудс» Корпуса стражей исламской революции (КСИР) в Сирии и Ливане **Мохаммад Реза Захеда**, его заместитель генерал **Мохаммад Хади Хаджи Рахими** и начальник генерального штаба «Аль-Кудс» в Сирии и Ливане генерал **Хоссейн Амирроллах**.

Это крупнейшая потеря Ирана со времен убийства американцами в Багдаде командующего «Аль-Кудс» **Касема Сулеймани** в январе 2020 года. Тогда формальный ответ Ирана состоял в запуске 30 ракет по двум военным базам США в Ираке, в результате которых никто из американских военных не погиб. Президент США **Дональд Трамп** предпочел тогда не развивать конфликт, и большинство наблюдателей сочло инцидент исчерпанным.

Однако в Тегеране так не считали: иранцы потратили последние четыре года на развитие современных систем вооружений и усиление своего военного присутствия в регионе. Настоящим ответом Ирана на убийство генерала Касема Сулеймани стало позорное поражение



Премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху решил сделать ставку на эскалацию конфликта с Ираном

международной коалиции в Красном море, собранной под руководством США, оказавшейся неспособной справиться с йеменскими хуситами.

Не имея возможности победить американцев в прямом военном столкновении, Иран нашел способ нанести болезненный асимметричный военный и геополитический удар, сравнимый по последствиям с бегством США из Афганистана, попросту снабдив неуязвимых хуситов современным оружием.

Президент Ирана **Эбрахим Раиси** уже заявил, что Израиль «дорого заплатит за свое преступное деяние», охарактеризовав израильскую атаку как «безумные действия» и «последние попытки умирающего сионистского режима».

Третьего апреля в Израиле был объявлен призыв резервистов в части ПВО, ЦАХАЛ привел свои подразделения в состояние повышенной боевой готовности и задействовал на территории Израиля средства радиоэлектронной борьбы, чтобы заглушить систему наведения высокоточного оружия. В регионе засбоила GPS-навигация. Во всех странах региона израильские посольства в ожидании ответного удара Ирана прекратили свою работу, а из Бахрейна, Египта, Иордании, Марокко и Турции израильские дипломаты были эвакуированы.

Можно предположить, что, как и в 2020 году, ответ властей Ирана будет состоять из двух частей. Сначала может последовать формальная атака, возможно с территории Сирии или Ливана, — она позволит «сохранить лицо» и слегка охладить пыл иранских граждан и военных, требующих немедленного возмездия, но не даст Израилю повод развязать войну. Как и в случае с США, Иран не может себе позволить начать полномасштабную войну с Израилем.

Затем Иран продолжит наращивать свое военное и политическое влияние в Сирии, Ливане и Ираке, что со временем (возможно, через несколько лет) позволит нанести по Израилю более сокрушительный удар.

Правда, не успел Иран ответить на нападение Израиля, как вновь пропустил удар. В провинции Систан и Белуджистан боевики группировки «Джейш аль-Адль» (в Иране она признана террористической) совершили нападение на ряд объектов полиции и КСИР. Погибли 11 иранских силовиков, и были ликвидированы 15 нападавших. Было ли это нападение согласовано с Израилем или совпадение стало случайным, но в Тегеране явно приняли произошедшее во внимание.

Как не забыл Тегеран и о теракте, совершенном 10 января этого года возле могилы

генерала Касема Сулеймани во время церемонии, посвященной четвертой годовщине со дня его гибели. Тогда погибли 95 человек и были ранены 170. Ответственность за теракт взяла на себя группировка ИГИЛ (признана в России террористической и запрещена), но в глазах иранских властей США, убившие генерала, и ИГИЛ, совершивший теракт на его могиле, — фактические союзники. И это если не учитывать, что теракт террористам могли простоказать недруги Тегерана.

принес Ирану 35 млрд долларов. Таким образом, если ранее война с Тегераном (без применения ядерного оружия) грозила Тель-Авиву большими потерями, то сегодня Иран в случае военного столкновения с использованием конвенционального оружия способен нанести неприемлемый ущерб Израилю.

Удары израильской авиации по иранским объектам в Сирии чувствительны, но неспособны переломить тенденцию на усиление военного присутствия Тегерана



В Израиле после перерыва на войну с ХАМАС возобновились акции протеста против правительства Нетаньяху

## Провал антииранской стратегии Израиля

В 2015 году Иран, с одной стороны, США, Россия, Китай, Великобритания, Франция и Германия — с другой подписали Совместный всеобъемлющий план действий, в котором содержался отказ Тегерана от разработки ядерного оружия в обмен на отмену международных санкций. Однако в 2018 году премьер-министр Израиля **Биньямин Нетаньяху** сумел убедить президента США Дональда Трампа в необходимости разрыва этого соглашения, чем лишний раз доказал Тегерану, что любым договоренностям с Западом грош цена.

Но сказав «А» — разорвав «ядерную сделку» — США и Израиль не сказали «Б»: не решились на военную операцию против Ирана, пустив дальнейшее развитие событий на самотек. В 2020 году кандидат в президенты США **Джо Байден** обещал восстановить «ядерную сделку» с Ираном, но под давлением Тель-Авива до сих пор не выполнил своего обещания.

За последние шесть лет Иран активно развивал вооруженные силы, сделав ставку не на дорогостоящее вооружение, а на ракеты и ударные беспилотники. Несмотря на санкции США, средства на развитие военных программ у иранских властей есть: по оценке Bloomberg, только за последние 12 месяцев экспорт нефти

в регионе. Обстрелы Израиля проиранскими силами с территории Ливана и Сирии наносят большой ущерб израильтянам: с севера страны пришлось эвакуировать около 125 тыс. человек.

Почему Иран не бросил все свои силы на Израиль в знак солидарности с палестинцами из сектора Газа, как ожидали некоторые наблюдатели? Ну хотя бы потому, что даже палестинцы с Западного берега реки Иордан не бросились на помощь своим собратьям. У Тегерана есть четкая стратегия действий, подразумевающая поступательное усиление своих позиций в регионе, и гибель в схватке с Израилем в нее явно не входит.

## Кризис двойных стандартов

Более года назад Израиль погрузился в один из самых острых кризисов. Поводом послужил проект судебной реформы, предложенный правительством Биньямина Нетаньяху. Его суть сводилась к ограничению полномочий Верховного суда страны и усилению влияния правительства при назначении судей. По мнению оппозиции, эта реформа покончила бы с принципом разделения властей и в перспективе грозила превратить страну в некое подобие Ирана с жесткой вертикалью власти.

Кроме того, противники реформы обвиняли Нетаньяху в личной заинтересованности при атаке на судебную власть: против премьера несколько лет расследовалось дело о коррупции. Страна оказалась на грани гражданского конфликта: численность митингов оппозиции в Израиле, население которого составляет менее 10 млн человек, достигала полумиллиона, и демонстрации зачастую перерастали в столкновения с полицией.

Теракт ХАМАС 7 октября прошлого года заставил израильтян на время забыть о политических разногласиях ради борьбы с общим врагом. Однако в последние дни политическая оппозиция объединилась с родственниками 130 заложников, до сих пор находящихся в руках ХАМАС, и вновь возобновила массовые акции протеста с требованием отставки главы правительства и прекращения войны в секторе Газа.

Кроме того, демонстранты сильно раздражены позицией ультраортодоксальных соратников Нетаньяху по правящей коалиции — те требуют покончить с ХАМАС, но предпочитают выполнять эту грязную и опасную работу чужими руками. Ортодоксы требуют от Нетаньяху, чтобы он вопреки решению Верховного суда сохранил за ними право не служить в армии, а в противном случае представляющие их интересы партии грозят выйти из правящей коалиции и развалить правительство.

Акции протеста сразу перестали быть сугубо мирными: демонстранты перекрывали дороги, ворвались в здание кнессета и пытались пробиться в резиденцию Нетаньяху.

К требованиям оппозиции частично присоединился даже член военного кабинета Израиля (сформированного Нетаньяху для борьбы с ХАМАС), бывший министр обороны страны **Бени Ганц**, предложивший компромисс в виде проведения общенациональных выборов в сентябре. «Назначение такой даты позволит нам продолжать военные усилия и одновременно дать понять гражданам Израиля, что мы скоро восстановим их доверие к нам», — заявил Ганц.

В свою очередь, Нетаньяху выступает резко против досрочных выборов, поскольку, по его мнению, «это парализует и Израиль, и переговоры об освобождении заложников как минимум на восемь месяцев в разгар войны, как раз перед победой».

Обещанная полгода назад правительством Израиля формула победы над ХАМАС, предполагающая уничтожение боевиков и освобождение заложников, явно недостижима. Несмотря на варварские бомбардировки сектора Газа и гибель более 33 тыс. палестинцев, из которых 70%

составляют женщины и дети, ХАМАС продолжает наносить ракетные удары по Израилю, а заложники не освобождены. Чиновники ООН официально обвиняют Израиль не только в военных преступлениях, но и в геноциде и использовании голода как оружия против жителей сектора Газа.

Второго апреля ЦАХАЛ нанес ракетный удар по автомобилям, на которых по сектору Газа передвигались сотрудники международной благотворительной организации World Central Kitchen. Погибли семь граждан Великобритании, Австралии, Польши, США и Канады. Глава Белого дома заявил, что он «возмущен и убит горем».

Случившееся вновь заставило задаться неприятными для западного общества (к которому, безусловно, относятся и израильтяне) вопросами: почему гибель семи западных граждан «убила горем» лидера «свободного мира», а убийства тысяч палестинских детей заставили лишь «высказать озабоченность»? Примером чего был удар по сотрудникам World Central Kitchen — неизбирательности ударов ЦАХАЛ или мести за оказание помощи голодающим?

Оглядываясь назад, значительная часть израильского общества начинает понимать, что, возможно, зря поддалась первобытным инстинктам, требуя жестокой мести за совершенные боевиками ХАМАС убийства мирных израильтян либо молча соглашаясь с этим выбором. В итоге ответ по формуле «око за око» не только не позволил победить врага, но и привел к более серьезным последствиям — в мире возник страшный для Израиля вопрос: чем ЦАХАЛ лучше ХАМАС? Если организаторы терактов ставили перед собой целью разрушить благоприятный международный имидж Израиля на Западе, то они достигли своей цели.

Тель-Авив все еще сохраняет поддержку со стороны Вашингтона и большинства европейских столиц. Их довольно мягкая критика в адрес израильских властей в контексте «мы призываем к сдержанности, но признаем право Израиля на самооборону» призвана успокоить левую часть электората, находящегося в шоке от лицемерия своих правителей.

В частности, Джо Байден, который нуждается в голосах левого крыла Демократической партии США на предстоящих президентских выборах, все чаще и жестче высказывается в адрес правительства Нетаньяху, что не мешает Белому дому поставлять Израилю новые партии оружия без согласия Конгресса, а американским парламентариям — делать вид, что они не замечают происходящего.

Однако даже эта напускная и относительно мягкая критика президента США влечет за собой крайне негативные

для Тель-Авива последствия — она укрепляет в западном общественном мнении нарратив, согласно которому Израиль находится на неправильной стороне истории.

### Игра на обострение

В итоге Нетаньяху столкнулся с сильным внутренним противодействием и серьезными внешними вызовами. Что в таком случае может вернуть стране единство, заставить замолчать критиков извне и дать шанс на победу? Военный конфликт с Ираном для этого вполне подходит.

Мог ли Нетаньяху пойти на искусственное обострение ради своих политических целей? Да, и он уже не раз так поступал. Например, в апреле 2023 года, в разгар протестов оппозиции израильские силовики два дня подряд врвались в мечеть Аль-Акса на Храмовой горе и избивали собравшихся там верующих под предлогом поступившей информации о готовящихся беспорядках. Ответом мусульман стал ряд терактов и начавшиеся обстрелы Израиля с территории сектора Газа, Ливана и Сирии.

При этом не следует считать Нетаньяху монстром, готовым ввергнуть свою страну в еще одну войну ради собственных политических амбиций. Политик не раз доказывал, что он патриот и ставит интересы родины выше собственной жизни и тем более карьеры. В 1967 году он вернулся в Израиль из США ради прохождения срочной службы в Армии обороны Израиля, в ходе которой в составе разведывательно-диверсионного подразделения участвовал в операциях в Иордании и Ливане. В 1973 году он вновь вернулся из США, прервав учебу в университете, чтобы принять участие в Войне Судного дня. А в 2005 году Нетаньяху покинул пост министра финансов в знак протеста против вывода израильских поселений из сектора Газа и Западного берега реки Иордан. Он искренне считает, что Израиль может обеспечить свое выживание только силой, и не раз доказывал убеждения собственными поступками.

Нетаньяху всего на год моложе современному Израилю, и складывается впечатление, что их судьбы каким-то образом слились в одну. В истории этого государства не раз бывали случаи, когда один и тот же человек возвращался в премьерское кресло, но Нетаньяху — рекордсмен по продолжительности руководства страной: за ее 76-летнюю историю он в общей сложности более 16 лет стоит у руля правительства. На данный момент Нетаньяху вряд ли сам себе сможет ответить, где заканчиваются государственные интересы, а где начинаются его личные.

И их общие интересы, по искреннему убеждению Нетаньяху, предполагают войну с ХАМАС до победного конца. А если часть израильского общества не понимает, что иного выхода нет, то ради его же интересов и, в конце концов, ради его выживания можно и нужно развязать войну с Ираном, пока у Израиля еще есть преимущество в виде ядерного оружия и пусть уже не безоговорочная, но все еще мощная поддержка США.

А в случае возвращения в 2025 году в Белый дом Дональда Трампа, исповедующего более жесткий подход в отношении Ирана, шансы Израиля на военную победу резко возрастают. По мнению Нетаньяху, противостоящие ему либералы, может быть, и милые люди, с которыми приятно общаться в мирной и комфортной обстановке, но добиться мира и комфорта можно только силой.

Была ли у Израиля альтернатива бесконечной эскалации? Да, премьер-министр Израиля **Ицхак Рабин** пытался заключить справедливый мир с Палестиной, но был за это убит в 1995 году сторонником израильской ультраправой группировки **Игалем Амиром**. Еще один премьер-министр Израиля, герой всех арабо-израильских войн **Ариэль Шарон** попытался в 2005 году провести «одно-стороннее размежевание» с палестинцами, насильно выводя израильских поселенцев из сектора Газа и с Западного берега реки Иордан. Израильские военные вынуждены были применять силу против поселенцев, не желающих покинуть палестинские территории, что многие расценили как гражданскую войну. Это привело к расколу в его партии «Ликуд», острой критике со стороны вчерашних соратников, в том числе Нетаньяху, а представители ультраортодоксов проводили оккультные обряды на кладбище, обещая Шарону скорую смерть. Вчерашний герой Израиля превратился в его «злейшего врага». В итоге здоровье 77-летнего политика не выдержало нервного напряжения, и у него случился инсульт, от которого он уже не оправился.

Сравнивая системы власти Израиля и Ирана, западные политологи указывают, что израильская демократия настоящая, а иранская — бутафорская, поскольку контроль над избранными политиками находится в руках аятолл. Однако внимательное рассмотрение внутривнутриполитических баталий в Израиле заставляет усомниться в наличии такого различия — израильские «аятоллы» не менее жестко удерживают курс своей страны.

Обе страны сделали ставку на силовое разрешение непримиримых межгосударственных противоречий, единственным разрешением которых является старый как мир способ — война. ■

Вячеслав Суриков

# Артем Дервояд: «Солистом нужно родиться»

Один из самых титулованных гитаристов России — о гитарной музыке и о том, как складываются судьбы гитаристов



Гитарист Артем Дервояд — обладатель 16 первых премий на престижных международных конкурсах

**А**ртем Дервоед — выпускник Российской академии музыки имени Гнесиных (класс заслуженного артиста РФ, профессора Николая Комолятова), обучался в академии «Киджиана» (Сиена, Италия) у Оскара Гильи — ученика Сеговии и в Гитарной академии Кобленца (Германия) у Аниелло Дезидерио. Лауреат престижных международных конкурсов и обладатель 16 первых премий. Среди конкурсов — имени Микеле Питталуги (Италия), принцессы Кристины (Испания), Александра Фраучи (Россия), конкурсы BostonGuitarFest (США), StefanoStrata — Città di Pisa (Италия), GuitarGems (Израиль) и другие.

Он сооснователь и артистический директор Московского международного фестиваля «Виртуозы гитары». Это главный фестиваль академической гитарной музыки в России. На XVIII фестивале в Концертном зале имени П. И. Чайковского в исполнении Артема Дервоеда и симфонического оркестра имени Евгения Светланова под управлением Клемана Нонсье прозвучала мировая премьера Dies Irae — фантазия для гитары с оркестром Никиты Кошкина. После концерта «Монокль» поговорил с музыкантом о гитарной музыке и о том, как складываются судьбы гитаристов.

— *В симфоническом оркестре и струнные, и духовые инструменты звучат громче гитары и по отдельности, и тем более когда играют одновременно. Как вы с этим справляетесь?*

— Жанр «гитара с оркестром» появился в начале девятнадцатого века, и непонятно, как тогда гитаристы решали эту проблему. Можно только догадываться, что никому бы не пришло в голову написать музыку для гитары и такого состава оркестра, который был у меня на премьере Dies Irae Никиты Кошкина — были струнные инструменты, были духовые — деревянные, не медь, и флейта была другой, и смычки были другие, поэтому гитариста было хорошо слышно. Пример тому — итальянец Мауро Джулиани, один из первых ярких классических гитаристов. После первого концерта для гитары с оркестром, написанного в Вене, куда он приехал делать карьеру — там на тот момент был центр музыкальной вселенной, он сочинил еще два. Если бы первый провалился, Джулиани бы этого не сделал.

Сейчас все движется в сторону увеличения громкости. В XIX веке pianoforte (молоточковое фортепиано по-итальянски. — «Монокль») не было таким громким, как сейчас: оно было меньше размером, и у него было намного более теплое звучание. И гитара тоже становится громче, но догнать своих струнных «соплеменников» она не может — настолько громко гитара даже сейчас не умеет звучать. Но появились хорошие микрофоны, хорошие усилители, хорошие динамики — благодаря им мы можем играть даже с таким составом, в исполнении которого прозвучала моя мировая премьера. Меняется конструкция

гитары, появляются усилители, предназначенные именно для классической гитары и сохраняющие ее тембр. При всем разнообразии гитар классическая пленит своим звуком — это теплое полифоническое звучание. Оно сродни человеческому голосу, и это одна из главных составляющих ее успеха. Сейчас я нашел одного французского мастера, который делает и гитары, и звукоусиление к ним. Он, хитрец, сделал так, что его чудо-звукоусиление работает только с его гитарами. И я загорелся: мне срочно нужна эта гитара.

— *Выходит, что эволюция акустических инструментов происходит за счет симбиоза с электроникой.*

— Конструкторы постоянно ищут возможности увеличить громкость музыкальных инструментов — и гитары, и рояля. Есть очень много противников: «Как же так? Гитара — тихий инструмент, а эти современные гитары так орут!» Но сравните тембры звучания pianoforte девятнадцатого века и современ-

ного Steinway grand piano: это небо и земля. И все к нему привыкли, хотя, на мой взгляд, музыка Шуберта звучит намного приятнее на pianoforte, чем на современном рояле. С гитарой то же самое: да, она становится громче. Каким-то мастерам удается сохранить, по меньшей мере приблизительно, тот самый тембр, который мы полюбили в двадцатом веке — именно тогда сложилось ее звучание и конструкция, — кому-то это удастся меньше.

— *Что происходит с гитарой? Как меняется ее конструкция?*

— Все строится на усовершенствовании верхней деки. Для гитары это «мотор». Все идеи сводятся к тому, чтобы сделать этот мотор легким и максимально упругим. Одна из концепций предполагает решетчатую систему пружин, другая — с применением материалов, разработанных для авиакосмической промышленности. В том числе Nomex — очень жесткий материал и при этом невероятно легкий. Дека создается из нескольких слоев по принципу сэндвича: два очень тонких слоя, из ели

или кедра, а между ними Nomex, по своей структуре напоминающий пчелиные соты. И это дает верхней деке невероятную легкость, но при этом жесткость и упругость, благодаря чему звук становится громче.

— *Гитара для концертов и для студийных записей — это разные инструменты?*

— Для меня — да. Понимая все недостатки и достоинства современных гитар, я решил для себя, что концерты буду играть на новейших инструментах с ярким звучанием, а записи буду делать на инструментах с классической конструкцией. И в такой комбинации, на мой взгляд, это очень неплохо работает.

— *Какой процент в вашей конкретной деятельности занимают выступления с симфоническим оркестром?*

— Все свои выступления я бы разделил на три части. Я очень люблю играть с оркестром. В моем репертуаре 37 концертов для



Арте́м Дервое́д — основатель фестиваля камерной гитарной музыки имени А. Пономарчука «Золотые грифы», а так же сооснователь и артистический директор Московского международного фестиваля «Виртуозы гитары»

гитары с оркестром. Конечно же, я играю сольные концерты. Это совсем другой жанр. Без этого никак. Также я очень люблю играть камерную музыку. Еще гитара умеет прекрасно аккомпанировать, но я бы не сказал, что эта разновидность игры на гитаре занимает какую-то значительную часть в моей карьере. Я могу аккомпанировать, но даже не припомню, когда я это делал в последний раз.

— *Из ваших слов следует, что гитаристы делятся на тех, кто солирует, и тех, кто аккомпанирует. Как гитаристы становятся, подобно вам, солистами?*

— Солистом нужно родиться. Это очень сложный комплекс качеств: либо они есть, либо их нет. Их нужно развивать, и это колоссальный труд. Надо расширять кругозор. Мой опыт говорит о том, что выдающиеся музыканты — люди с очень широким кругозором.

— *Что должен включать в себя набор знаний выдающегося музыканта?*

— Здесь нет никаких границ. Есть корреляция между количеством знания, гибкостью ума и тем, как ты играешь. В этот момент ты в любом случае транслируешь свой внутренний мир. Конечно, ты пытаешься передать внутренний мир композитора, но ты не можешь сделать это на сто процентов. Мы можем попытаться проникнуть в концепцию музыки, насколько это позволяет доступная нам информация о произведении. Мы даже можем быть знакомы с композитором, или он написал, что «эта музыка про это, и играть ее нужно так-то». Но вы в любом случае не сможете постичь внутренний мир другого человека. Мы играем то, что есть внутри нас. И чем больше того, что внутри нас, тем разнообразнее палитра красок, которые мы можем выразить с помощью звука.

— *Какие еще виды искусств, кроме музыки, влияют на вас?*

— Это стандартный набор: я читаю книги, я смотрю кино, я хожу в музеи и театры.

— *Вы посмотрели хорошее кино — как это может отразиться на вашей игре?*

— Прочитывая книгу или смотря фильм, мы проживаем маленькую жизнь, и чем больше ты прожил этих маленьких жизней, тем богаче твоя собственная жизнь, тем лучше ты играешь. Я имею в виду не техническую сторону исполнения музыки, а ее наполнение смыслами и эмоциями. Нот, как и красок, семь, но есть полутона, четвертьтона, и они возникают из познания окружающего мира.

— *Как вы решили стать гитаристом?*

— Я был асоциальным ребенком. Меня забрали из детского сада через две недели после того, как попытались туда поместить, — это была жуткая катастрофа. Моей маме пришлось уйти с работы, она преподавала историю в школе. И ей пришлось сидеть со мной, потому что я тогда не мог взаимодействовать с обществом, которое мне на тот момент было доступно. И я с большим удовольствием сидел дома, не видел вокруг себя

никаких гитаристов и всех очень удивил, когда в шесть лет сказал: «Я хочу играть на гитаре, отведите меня учиться».

— *Как вам это пришло в голову?*

— Первый образ человека с гитарой из моего детства — это Владимир Высоцкий, поскольку его песни звучали в доме. Когда мой брат принес домой гитару — ему тогда было шестнадцать, а мне шесть, — я все понял. Он подогрел мой к ней интерес, не давая мне к ней прикасаться — я был странным ребенком, у которого все, что попадало ему в руки, ломалось. Я прекрасно помню тот вечер, когда он все-таки разрешил мне взять ее в руки. Я положил ее себе на колени и побренчал по открытым струнам. Ощущение снизошедшей на меня тогда невероятной благодати незабываемо. И я тут же пошел на кухню к родителям: «Мама, папа, отведите меня учиться». В музыкальную школу меня не взяли, сказав, что «у этого мальчика нет ни слуха, ни голоса, ни чувства ритма, ему музыкой лучше не заниматься». На что я сказал: «Отведите меня в любое другое место, где меня научат». И мои родители отвели меня в кружок гитары, куда брали всех. Примерно в одиннадцать лет я узнал, что есть такая профессия — музыкант и можно играть на инструменте и тем самым зарабатывать деньги. Я подумал: «Я буду делать то, что мне нравится, и мне будут платить за это деньги. Прекрасно! Беру!»

— *Почему академическая музыка?*

— Я родился в Ростове-на-Дону. Когда мне было семь лет, моя семья переехала в маленький подмосковный городок Электрогорск. В начале девяностых мы переехали в Москву, и тогда я узнал, что есть какая-то концертная жизнь. Я начал ходить на гитарные концерты и слушать мастеров. После хороших концертов я бежал домой и уже поздно вечером с горящими глазами садился играть на гитаре. На одном из концертов я сказал своей маме: «Я хочу у этого человека учиться». Это был Николай Андреевич Комолятов. Она мне сказала: «Ну что ты, сынок, он звезда, а ты маленький мальчик». Тем не менее через два года, когда у меня спросили на прослушивании в школе-студии «Юные дарования»: «У кого ты хочешь учиться?» — я не задумываясь ответил: «У Николая Комолятова». Мне сказали: «Коля? Мы его знаем! Все будет. Не волнуйся». И то, что еще совсем недавно было нереальным, стало реальностью.

— *Как вы пережили приговор, который вам вынесли в музыкальной школе?*

— Я помню, как мы выходим из этой школы и мои родители подыскивают слова, чтобы сказать мне: «Здесь не получилось». Я говорю: «Хорошо. Давайте искать место, куда меня возьмут».

— *Как после неудачи с детским садом вам удалось адаптироваться в школьной среде?*

— В школе все было очень плохо. Там со мной случилось то, что сейчас называют словом «буллинг». Он длился шесть лет — с первого класса по шестой. Это прекратилось, только когда я поступил в частную школу для талантливых детей «Юные да-

Солистом нужно родиться. Это очень сложный комплекс качеств: либо они есть, либо их нет. Их нужно развивать, и это колоссальный труд. Надо расширять кругозор. Мой опыт говорит о том, что выдающиеся музыканты — люди с очень широким кругозором

рования» и мне дали педагога, о котором я мог только мечтать. Это усилило мое стремление к музыке: одна часть общества меня не принимала, а в другой я стал звездой, там меня любили и мне многое прощалось — я мог что-то не выучить, мог не прийти на экзамен, но когда я на него приходил, мне все равно ставили пять с плюсом.

— **Что нужно, чтобы стать гитаристом-виртуозом: в каком возрасте начать играть, сколько часов в день упражняться?**

— Начать желательно в шесть лет. Заниматься — чем больше, тем лучше. Все индивидуально, но меньше часа я бы не советовал. Но и перебирать тоже не стоит. Лучше оставаться немного «недокормленным». Но фактор номер один — мотивация. Вы должны понимать, что вами двигает — воля родителей или ваше собственное желание, и желание чего? Желание ездить на Роллс-Ройсе с водителем или желание выходить на сцену, чтобы тебе все хлопали? Или ты играешь, потому что не можешь не играть? В ковидные времена у меня кончилась внешняя мотивация: концертов нет. А если ты не знаешь, когда у тебя следующий концерт, зачем заниматься? Я не занимался месяц. А потом понял, что что-то не то, чего-то не хватает. Сидеть и заниматься — нет. Но зато есть репертуар, который я хотел бы посмотреть. И я открывал ноты и просто читал с листа. Тогда я понял, что не могу не играть, даже если у меня нет концертов. У меня есть физическая и духовная потребность играть на инструменте.

— **Зачем вам фестиваль «Виртуозы гитары»?**

— Это мое Эльдorado, град Китеж. Это то, как я представляю себе инструмент, и то, каким он должен быть на сцене и в глазах слушателей не просто в большом зале, а в одном из главных залов страны, с одним из лучших оркестров страны, куда съезжаются лучшие солисты со всего мира. Это не моя единичная заслуга. Если бы на это не было воли Московской филармонии, ничего не было бы. Я им невероятно благодарен, что они позволяют проводить фестиваль в этих стенах и всячески помогают. Мы растем и постоянно что-то придумываем: у нас есть образовательная программа, у нас есть трансляции, которые можно посмотреть из любой точки мира с отличным звуком и картинкой. Я показываю с помощью этого фестиваля, что сказка может стать реальностью: смотрите, как надо, и давайте делать именно так. Что такое гитарный мир? Это гетто, окруженное колючей проволокой и с автоматчиками сверху. В нем гитаристы играют для гитаристов. Меня это абсолютно не устраивает. Я хочу играть музыку для большой аудитории, не для профессионалов и не для студентов, которых загнали на концерт, потому что они заплатили деньги за мастер-классы и участие в конкурсе, что делают девяносто процентов гитарных фестивалей. Там зачастую нет масштабных звезд, играющих на других инструментах, которые присоединяются к гитаристам, чтобы что-то сыграть. Этот фестиваль показывает, что это возможно.



Артем Дервовед преподает в Российской академии музыки имени Гнесиных и в Musica Mundi School в Ватерлоо, Бельгия, где в сентябре 2023 года открыл класс гитары

— **Что происходит с гитарной музыкой — она становится популярнее?**

— Фестиваль пользуется все большим успехом — спрос на билеты ажиотажный. «Виртуозы гитары» стали брендом. Люди могут не знать, что за гитаристы будут выступать и что они будут играть, но знают, что придут и будет круто. Слушатели узнают новые имена: композиторские и исполнительские. Представляете, сколько за восемнадцать лет за всегдатаи фестиваля послушали гитарных концертов?

— **Что происходит с новой музыкой: ее больше, чем вы можете сыграть, или вам приходится ждать от композиторов новых сочинений?**

— Вопрос не в количестве, а в качестве. Сочинений много, а качественной музыки, как и для других инструментов, очень мало. Но чем больше пишется, тем больше шансов, что из этого можно будет что-то выбрать. Композиторы уже стали на меня обижаться. Я знаю по меньшей мере два случая, когда музыка, написанная для меня, была отдана другим гитаристам, потому что у меня не хватает времени. Бывает так, что композитор мне пишет: «Артем, я написал для тебя сонату» — и ждет, что я все брошу и побегу это учить и в этом же сезоне сыграю. Исполнения сочинения Dies Irae, которое прозвучало на открытии фестиваля, автор Никита Кошкин терпеливо ждал с 2021 года.

— **Если гитарист становится виртуозом, на него сразу обращают внимание и он становится успешен или ему еще приходится прикладывать для этого дополнительные усилия?**

— Ему приходится прикладывать для этого невероятные усилия. Можно сидеть дома и быть лучшим гитаристом на планете, но если ты не будешь прилагать усилия, чтобы про тебя узнали, на этом все и закончится. Есть объективные причины, по которым ты не сможешь заработать музыкой много денег, но можно заработать на достойную жизнь. Но и для этого нужно приложить

немало усилий — быть сродни Леонардо да Винчи, человеком эпохи Ренессанса, который умеет делать все. Времена, когда ты мог однажды где-то выступить и тебя сразу все заметили, прошли. Ты должен одновременно играть, организовывать, преподавать, продюсировать, быть способным к коммуникации, уметь оказываться в нужное время в нужном месте.

— **Что для вас преподавание?**

— Преподавание в моей жизни появилось в тот момент, когда я окончил Академию имени Гнесиных. Я никогда не расценивал эту деятельность с точки зрения заработков — они там достаточно смешные. Я передаю знания, которые я получил. Мне важен тот гитарный рай, который я создал, и мои студенты — часть этого рая. Надо мыслить стратегически. Надо понимать, что нужно сделать сейчас, чтобы через какое-то время что-то изменилось. И мое преподавание — часть этой стратегии. ■



Вячеслав Суриков

# «Повести Пушкина»: между ангелами и демонами

В Театре Вахтангова — премьера спектакля Анатолия Шульева «Повести Пушкина»

**А**натолий Шульев уже год как главный режиссер Театра имени Вахтангова. «Повести Пушкина» едва ли не первое его обращение к русской литературе XIX века. В его новом статусе это что-то вроде инициации. Выпускник мастерской Римаса Туминаса обращается к материалу, который стал для его учителя одной из основных опор и в становлении как художественного руководителя, и в процессе создания нового стиля Театра имени Вахтангова. Сценические шедевры Туминаса «Евгений Онегин» (2013) и «Война и мир» (2021) стали определяющими в процессе идентификации стиля театра современным зрителем, так же как когда-то таковым была «Принцесса Турандот» Евгения Вахтангова. Для Анатолия Шульева, чтобы постоянный зритель признал его одним из творческих лидеров театра, важно было попасть в зрительские ожидания, сформированные постановками Римаса Туминаса по русской классике XIX века.

У «Повестей Пушкина» есть такой шанс. Шульев отказался только от одной из классического набора «Повестей покойного Ивана Петровича Белкина» и самой мрачной из всех — «Гробовщика». Все остальные на месте. Первая — «Барышня-крестьянка» — почти комедия положений. Художник-постановщик спектакля Максим Обрезков оформляет ее аскетичными образами: ключевой элемент сценографии — гигантские сосны. Но это только начало — вход в мир героев Пушкина. Здесь в центре внимания — актеры, а сценография только вспомогательный элемент. Она не указывает ни на время действия, ни на место — и то и другое должно либо уже существовать в сознании зрителя, который пришел смотреть сюжет, который он должен хотя бы приблизительно помнить со школьных лет, либо угадывается со слов персонажей. Эта условность восприятия исторического времени — узнаваемый элемент стиля Театра Вахтангова. Художник предлагает ему



Александр Рыщенко, «Станционный смотритель»

только фон — как холст для картины, которую зритель дорисовывает уже в своем воображении.

В «Выстреле» этот фон приобретает красноватый оттенок. В роли Сильвио — Александр Горбатов. Он перевоплощается не просто в стрелка, много лет хладнокровно поджидающего момент, когда его соперник будет уязвим для страха, а в инфернальное существо. Им завладевает страсть, лишаящая его сна и покоя. И режиссер, чтобы убедить зрителя в ее органичности, превращает Сильвио в сверхчеловека, не знающего препятствий. И вдруг он встречается на своем пути другого сверхчеловека, не знающего страха, удачливого во всем, почти ангела. Сильвио жаждет повергнуть его на колени. Зритель становится свидетелем древней вражды ангелов и демонов, в которой соперника достаточно заставить испытать чувство страха. Александр Горбатов фантастически хорош в роли персонажа, который поглощен иррациональной идеей одержать верх в поединке с человеком, связанным с ним случайными обстоятельствами. Так же он хорош в «Тихом Доне» Сергея Урсуляка в роли Степана Астахова — демонического протагониста главного героя романа Шолохова Григория Мелехова.

Второй акт «Повестей Пушкина» тоже сбалансирован по принципу «история про абсолютное счастье» — «история про счастье с примесью чужого несчастья». Сначала «Метель», в которой художник спектакля Максим Обрезков прерывает сценографическую аскезу и создает пышный, невероятной красоты, огромный, от пола до потолка, образ главной героини этой повести — снежной стихии, вершащей судьбы людей. В финальном «Станционном смотрителе» мы снова встречаем Александра Горбатова. И на этот раз он играет демонического персонажа — похитителя дочери станционного смотрителя. В роли Самсона Вырина — Александр Рыщенков. После того как видишь его в этой роли, трудно представить, что кто-нибудь еще может сыграть ее лучше. В Самсоне Вырине в исполнении Рыщенкова вся боль человека, затерянного в огромных пространствах России, которого судьба сначала наделяет счастьем, а потом отнимает его, ничего не давая взамен. И одновременно бесконечное количество любви к таким узнаваемым персонажам русской литературы, вновь обретшим плоть и кровь в постановке Анатолия Шулёва.

■ Фотографии предоставлены пресс-службой Театра имени Вахтангова



Дмитрий Соломыкин и Анастасия Джентилини, «Выстрел»



Александр Горбатов в роли Сильвио, «Выстрел»



Сцена венчания в «Метели»

## «Сквозь магический кристалл» и «Шикарное путешествие ежеиков»



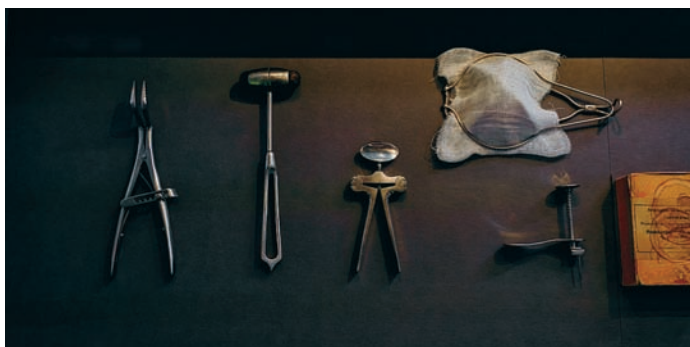
В группу компаний ШАР входит школа-студия анимационного кино ШАР и студия ШАР, занимающаяся производством и дистрибуцией анимационных фильмов

Студия ШАР представила отрывки из новых фильмов Андрея Хржановского «Сквозь магический кристалл» и Андрея Максимова «Шикарное путешествие ежеиков». В отрывке из фильма «Сквозь магический кристалл» можно увидеть и Александра Сергеевича Пушкина, и известных режиссеров анимационного кино, и различных мультиперсонажей, и документальную хронику. Здесь события сегодняшнего дня тесно переплетаются с образами разных веков, архивными фото и вос-

поминаниями самого автора, включая запрет советской цензурой картины Хржановского «Стеклянная гармоника», над которой он работал с композитором Альфредом Шнитке.

Картина «Шикарное путешествие ежеиков» расскажет о приключениях четырех ежеиков-музыкантов, которые играют блюз и мечтают стать успешной группой. Они путешествуют сквозь порталы по сюрреалистическим мирам и пытаются найти своего кумира — контрабасиста Чучу Родригеса.

## «Дело врачей» в Музее истории ГУЛАГа



Выставка «Дело врачей» в Музее истории ГУЛАГа организована при поддержке Российского еврейского конгресса

В Музее истории ГУЛАГа проходит выставка «Дело врачей». Она рассказывает о событиях 1950–1953 годов, когда на излете сталинского режима советской властью при личном участии Сталина было сфабриковано и развернуто уголовное дело против группы врачей, обвиняемых в заговоре в отношении ряда советских лидеров и в их убийстве. Дело врачей стало последним карательно-пропагандистским процессом сталинской эпохи и воплотило в себе все

самые абсурдные формы обвинения, антигуманные методы ведения следствия, допросы с применением психологического давления и физических мер воздействия. Выставка погрузит посетителей в историю процесса: от сухой фактологической историографии до персонализации и осмысления социального контекста. В экспозиции будут представлены фотографии и архивные документы, профессиональные инструменты, личные вещи и стенограммы допросов.

## «Музыка нашего времени» в «Зарядье»

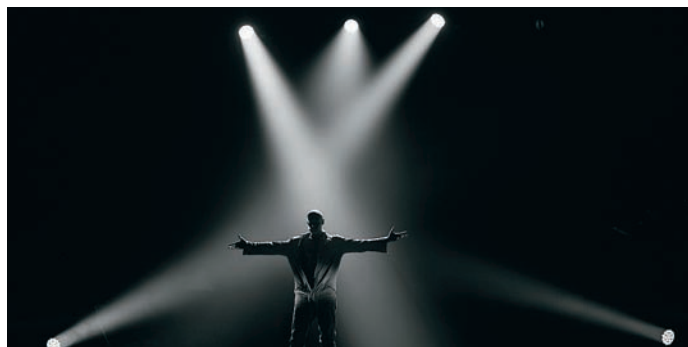


На концерте выступают солисты российских и мировых театров Полина Шабунина, Александра Ковалевич, Денис Седов и другие

15 апреля в Малом зале «Зарядья» пройдет вечер современной вокальной музыки. Концерт представляет проект «Музыка нашего времени». Вечер проводится в сотрудничестве с фестивалем современной оперы «Приглушенные голоса». Зрителям представят две камерные оперы композитора Татьяны Чудовой, творчеству которой посвящен фестиваль «Приглушенные голоса». Это опера «Сон Татьяны» по мотивам знаменитого эпизода из романа «Евгений Онегин», а также премье-

ра фантастической моно-мини-оперы «Голова профессора Доуэля». Постановкой обоих произведений занималась режиссер Елизавета Корнеева, художник-постановщик — Варвара Тимофеева. Вечер продолжит цикл песен британского композитора Джона Тавенера на стихи Анны Ахматовой. Это будет российская премьера вокального цикла из шести песен. Прозвучат также пять песен из вокального цикла композитора Валерия Гаврилина «Русская тетрадь».

## «К чему меня жизнь не готовила. Пункт 64. Паркинсон» в Музее Москвы



Часть средств от продажи билетов будут переданы фонду «Фронтмед» для финансирования исследований болезни Паркинсона

11 апреля в Музее Москвы состоится показ спектакля «К чему меня жизнь не готовила. Пункт 64. Паркинсон». В постановке исследуется тема болезни Паркинсона через современный танец, поскольку итоговая стадия болезни — это обездвиживание тела при полноценной работе мозга и сохранении личности пациента. Для реализации постановки были использованы цифровые технологии и искусственный интеллект.

Среди оригинального звукового ряда — звуки аппарата магнитно-резонансной томографии и прочие цифровые трансформации различных звуков. Технологии, которые используются в проекте, считают данные о перегрузке тела и психологическом состоянии исполнителя, визуальную партитуру танца и звуки тела перформера, после чего на основе полученных данных выстраивается единый медиаландшафт.

Полосу подготовил Вячеслав Суриков

## Рост инвестиций в 2023 году — максимальный с 2011 года

### Ставки по банковским вкладам стабильны с конца декабря

### Резкое торможение ипотечного кредитования на фоне роста ставки

Валовой внутренний продукт РФ в феврале превысил уровень февраля прошлого года на 7,7%, тогда как в январе рост был гораздо скромнее (+4,6%), сообщило Минэкономразвития. С формальной точки зрения уверенно говорить об ускорении роста преждевременно. В нынешнем феврале оказалось на один календарный и два рабочих дня больше, чем в прошлом, что формирует повышательную дельту во всех приростах объемных показателей февраля 2024-го в годовом выражении. Поэтому насколько в действительности вырос ВВП в феврале, строго говоря, непонятно. Более надежную оценку даст отчетная цифра Росстата о динамике ВВП в первом квартале, которая будет обнародована в конце мая.

По первой оценке Росстата, инвестиции в основной капитал по полному кругу организаций по итогам 2023 года выросли на 9,8% в реальном выражении. Роста капитальных вложений такой интенсивности не наблюдалось с 2011 года.

В марте опросный индикатор деловой активности — индекс менеджеров по закупкам PMI превысил рекорд тринадцатилетней давности, подско-

чив до 55,7 пункта. «Наибольшее влияние на рост индекса оказало резкое увеличение объемов производства и новых заказов... на фоне выросшего спроса, успешного маркетинга и увеличения числа новых клиентов», — говорится в комментарии агентства S&P Global, провайдера индекса.

По оценкам предприятий, рост спроса в период с октября прошлого года по март нынешнего остается удивительно стабильным (5–9 пунктов), свидетельствуют опросы промышленных предприятий **Сергея Цухло** (до февраля он работал в аффилиации с Институтом Гайдара). Прогнозы спроса вышли в плюс в марте 2023 года, достигли санкционного максимума в ноябре 2023-го и после двухмесячного снижения стали улучшаться в феврале–марте 2024 года, достигнув +7 пунктов. «Планы выпуска промышленность с должной осторожностью скорректировала в сторону большего оптимизма только в марте. С ноября 2023 года по февраль 2024-го ожидаемые изменения производства снизились с +27 до +18 балансовых пунктов. По результатам мартовского опроса этот баланс составляет +22 пункта», — комментирует

Сергей Цухло.

Баланс оценок запасов готовой продукции пребывает в символическом (1–3) плюсе уже пять месяц подряд. Такого длительного (хотя и минимального) избытка запасов опросы не регистрировали с июля 2020 года. В условиях устойчивого роста продаж промышленность решила не только обеспечить текущий спрос, но и создать запасы для быстрого удовлетворения запросов новых покупателей.

Индикативные ставки на рынке банковских вкладов физлиц с конца декабря стабилизировались в узком диапазоне 14,7–14,8% годовых. Что и неудивительно на фоне неизменной ключевой ставки ЦБ (16%) и стабилизации, с едва заметным снижением инфляции (на 1 апреля рост индекса потребительских цен в годовом выражении составил 7,62%).

В феврале продолжилось замедление активности на рынке ипотечного жилищного кредитования. Кредитные организации предоставили 95,6 тыс. рублевых кредитов на сумму 332,8 млрд рублей. Это существенно ниже показателей февраля 2023 года — на 17% в штуках и на 21% в деньгах. Основной вклад в прирост

В марте индекс менеджеров по закупкам PMI превысил рекорд тринадцатилетней давности, подскочив до 55,7 пункта

выдач внесло кредитование готового жилья, на которое пришлось почти 60% совокупного объема кредитов.

Рост кредитования льготным ипотечным программам был сдержанным вследствие ужесточения их условий, при этом на них все еще приходилось более половины (64,1%) объема ипотечных жилищных кредитов (ИЖК).

Средневзвешенная ставка по ИЖК увеличилась с 8,40 до 9,29% годовых в январе, в том числе за счет повышения ставок по рыночным предложениям банков. При этом на рынке готового жилья процентная ставка была выше уровня прошлого месяца на 0,95 п. п.: 11,66% против 10,71% в январе.

В феврале 2024 года в топ-3 регионов по выдачам ИЖК традиционно вошли заемщики из Москвы (41,1 млрд рублей), Московской области (25,1 млрд) и Санкт-Петербурга (18,2 млрд).

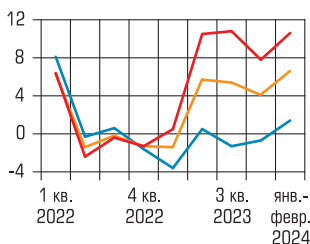
Индекс деловой активности S&P Global PMI в марте 2024 года превысил рекорд марта 2011 года



пункты

Источник: S&P Global

Промышленность ускорила рост в начале 2024 года благодаря обрабатывающим производствам

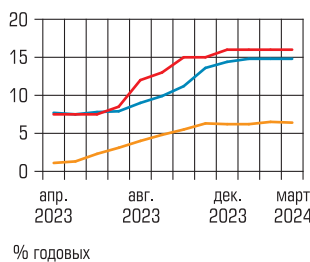


прирост к выпуску к соотв. периоду пред. года, %

- Добыча полезных ископаемых
- Обрабатывающие производства
- Пром. производство в целом

Источник: Минэкономразвития по данным Росстата

Депозитные ставки стабилизировались на фоне неизменности ключевой ставки ЦБ и прекращения повышения инфляции



% годовых

\*В среднем за месяц.

- Максимальная депозитная ставка\*
- Ключевая ставка
- Индекс потребительских цен

Источники: Банк России, расчеты «Монокля»

Ипотечное кредитование в январе–феврале 2024 года начало отставать от прошлогоднего графика на фоне резкого подъема ставки



млрд руб.

% годовых

- Выдано кредитов за месяц
- Средняя ставка (правая шкала)

Источник: Банк России