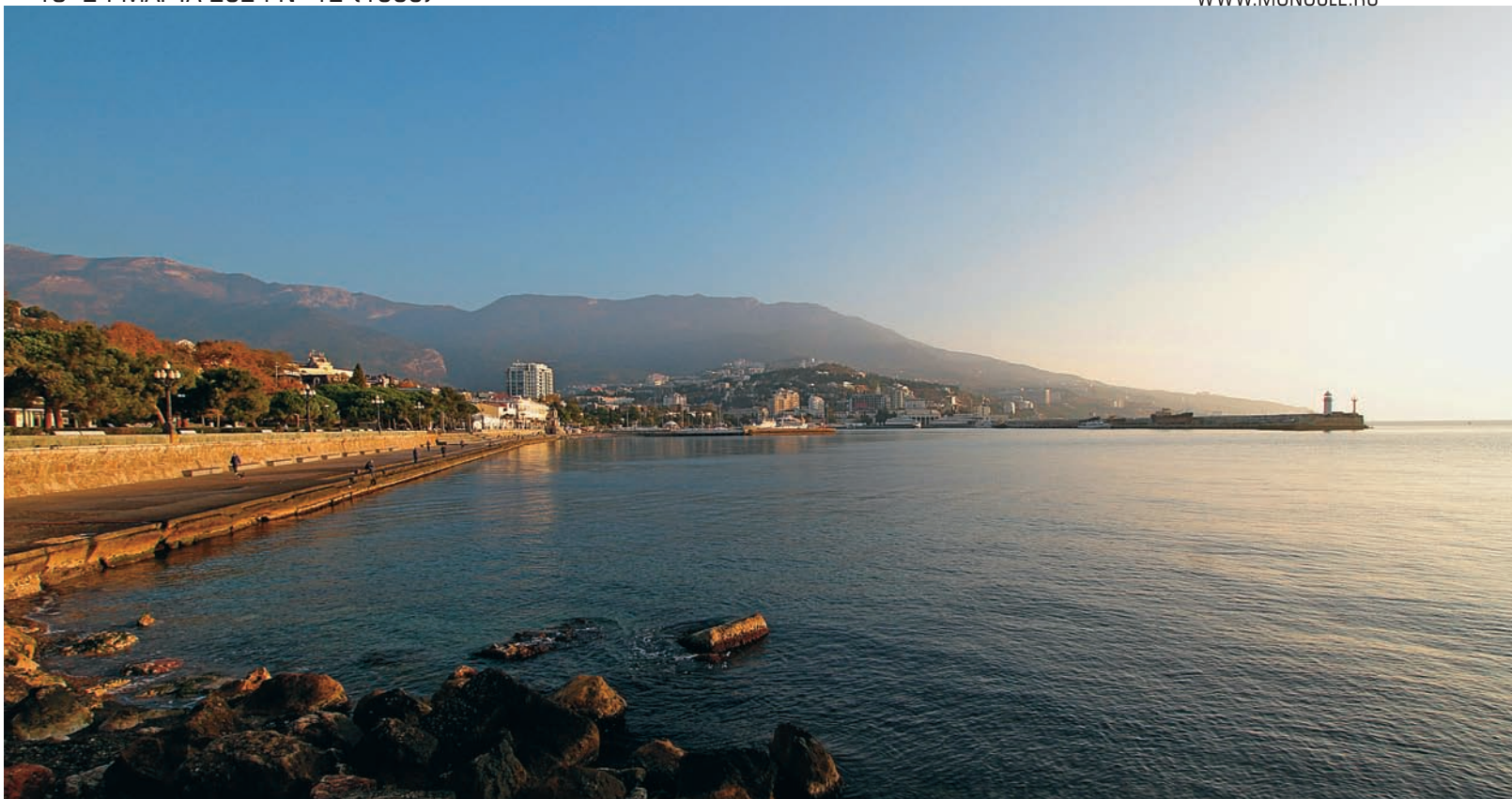


# МОНОКЛЬ

СТР  
11

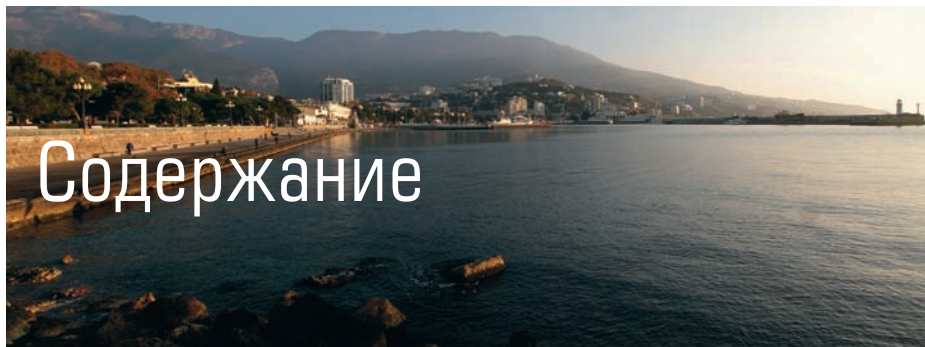
18–24 МАРТА 2024 № 12 (1335)

WWW.MONOCLE.RU



# КРЫМСКОЕ ЦУНАМИ

Как за 10 лет  
изменился полуостров,  
мир и мы



# Содержание

ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ; ФОТО: АЛЕКСЕЙ ПАВЛИШКА/ТАСС

## ПОВЕСТКА ДНЯ 4

### разное

НОВЫЙ МИР: ДЕШЕВИЗНА, ПРОСТОТА И БЕЗОТВЕТСТВЕННОСТЬ 9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья 11

ВОЛНЫ КРЫМСКОГО ЦУНАМИ

КРЫМ. ВОЙНА И МИР 12

«Это было чувство радости, успокоения и уверенности, что пришла настоящая справедливая сила». Как Крым принял Россию, а Россия приняла Крым. Репортаж «Монокля»

КРЫМСКИЙ ГТО: ЕСТЬ ПОДТЯГИВАНИЕ. ТЕПЕРЬ ВЫХОД СИЛОЙ 22

За десять российских лет Крым вытасчен из разрухи и получил мощный импульс к развитию. Новая задача — выстроить интегрированную экономику, способную генерировать рост производства и благосостояния с опорой главным образом на собственные ресурсы и драйверы

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ИЗ СВИНЕЙ СДЕЛАЮТ ЧИПСЫ 34

Агрохолдинг «Талина» запустил в Мордовии промышленное производство мясных снеков. Уже в этом году компания намерена стать лидером в этой быстрорастущей продуктовой категории, заняв четверть рынка

ГРИБЫ ПЕРЕСТАЮТ РАСТИ 36

Рынок культивируемых грибов близок к переизобилию, но еще остается возможность роста — если открыть новые предприятия за Уралом и наладить глубокую переработку

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

НЕ ПОРА ЛИ ПОДУМАТЬ О ПРОТЕКЦИОНИЗМЕ? 39

Протекционизма как системы защиты внутреннего рынка от импорта ради выращивания собственных производителей в России пока нет. А в Китае, Америке, Турции и других странах, с которыми мы конкурируем, — есть. Но в России уже сложилась довольно большая экономика, которая готова к принятию многочисленных точечных протекционистских решений

БАНКИ ИЗ СНГ: ВЗРЫВНОЙ РОСТ НА ПОЧВЕ САНКЦИЙ 46

Кредитные организации с капиталом из стран СНГ развиваются опережающими темпами: они обслуживают внешнюю торговлю с дружественными странами и активно кредитуют на российском межбанке

ИНОСТРАНЦЕВ ПОСТАВЯТ ПЕРЕД НЕПРОСТЫМ ВЫБОРОМ 47

Процедура обмена замороженными активами с зарубежными инвесторами готова, но вкладчики могут отказаться от такого предложения из-за риска подпасть под собственные санкции

## ПОЛИТИКА

У КРЫМСКОЙ ВЕСНЫ НЕ БЫЛО АЛЬТЕРНАТИВЫ 49

Кризис 2014 года не оставил вариантов высшему руководству страны: если бы Крым ушел под НАТО, Россия потерпела бы крупнейшее цивилизационное поражение в истории, а военный конфликт 2022 года начался бы в любом случае

ДОЛГИЙ ПУТЬ К КРЫМСКОЙ ВЕСНЕ 55

Как полуостров Крым безуспешно пытался выйти из состава Украины и почему вопреки всему был обречен вернуться домой. Интервью с Константином Затулиным

РИТОРИКА ЭСКАЛАЦИИ КАК ПОДГОТОВКА К ПЕРЕГОВОРАМ 63

Запад фактически проиграл силовое противостояние на Украине, но не все элиты готовы признать поражение: Москву пытаются спровоцировать на уступки под угрозой дальнейшей эскалации. Россия не против переговоров, но не желает поддаваться на шантаж, демонстрируя умение обернуть внешнее давление в свою пользу

## КУЛЬТУРА

«ЗАМУЖНЯЯ НЕВЕСТА»: ЖЕНИТЬБА ДВЕСТИ ЛЕТ ТОМУ НАЗАД 66

В Театре Моссовета — премьера спектакля Евгения Марчелли «Замужняя невеста» с Марией Кнушевицкой

«СОВЕРШЕННО НЕВЕРОЯТНОЕ СОБЫТИЕ»: ЖЕНИТЬБА СЕРЕДИНЫ XIX ВЕКА 68

В Мастерской Петра Фоменко — премьера спектакля Евгения Каменьковича по пьесе Николая Гоголя

«ТЕСТ НА ЛЮБОВЬ»: ЖЕНИТЬБА ВРЕМЕН ПАНДЕМИИ 70  
 В МТМ — премьера мюзикла «Тест на любовь». Музыку написал Артем Пысь, постановщик — Марина Швыдкая

21 марта в Crocus City Hall состоится премьера балета-триллера «Личности Миллигана». В онлайн-кинотеатре Kion — премьера нового сезона детективного сериала Валерии Гай Германики «Обоюдное согласие». 20 марта в Мемориальной квартире Святослава Рихтера открывается выставка «Анна и Теофил». 21 марта в прокат выходит романтическая сказка «Летучий корабль» 72

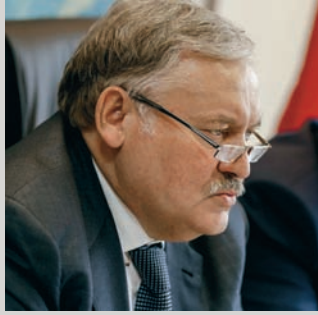


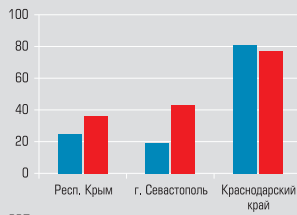
ФОТО © САНТА ZATULYN.RU

### КОНСТАНТИН ЗАТУЛИН

«Крым, на мой взгляд, — это очень яркий и, к сожалению, редкий пример того, как усилиями гражданского общества и более или менее дальновидных представителей власти удалось сохранить тягу крымчан к России, что, собственно говоря, и сдетонировало в 2014 году».

### ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

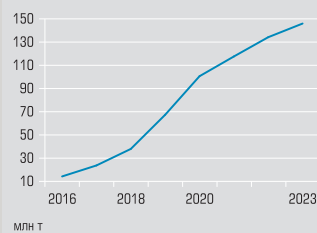
**Крым и Севастополь заметно поднялись по уровню экономического развития к среднероссийскому уровню, но разрыв все еще значительный** График 2



ВРП на душу населения в % к среднероссийскому уровню  
 ■ 2014 ■ 2022  
 Источник: расчеты «Монокль» по данным Росстата

Сотни миллиардов рублей федеральных инвестиций пока лишь приблизили уровень развития экономики полуострова и доходы крымчан к среднероссийскому уровню, до уровня регионов-лидеров Юга России, например Краснодарского края, еще далеко.

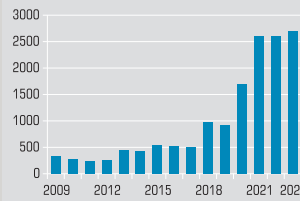
**Выпуск грибов рос за счет эффекта низкой базы** График 1



■ Производство шампиньонов в России  
 Источник: «Школа грибоводства»

Основной точкой роста для грибоводов станут даже не новые проекты за Уралом, а налаживание собственной переработки. Пока она есть разве что у компании «Мастер Гриб», а также у «Магнита», который помимо консервов делает готовые грибные блюда.

**Мир взял курс на протекционизм**



новые ограничения на импорт в мире, ед.  
 Источник: Global Trade Alert

Экономисты Давосского форума переживают, что все больше стран развивают собственную промышленную политику и собственное производство. Мы же готовы поддерживать своих производителей — но не защищать их на нашем внутреннем рынке.

НОВЫЙ ФОРМАТ:

подкаст журнала каждую неделю. На soundcloud.com и Apple iTunes



**МИФ ГЛУБОКОЙ ЗАМОРОЗКИ**  
 Что собой представляет Северный морской путь в исторической перспективе? Какова его настоящая роль в развитии Российской Арктики?

Обсудить проблематику Севморпути с нами согласился один из лучших российских специалистов по этой теме Михаил Григорьев, директор и совладелец консалтинговой компании «Гекон», приглашенный ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН.



**ОТЧАЯННЫЙ ГАЗОВЫЙ ПОКЕР**

На рынке СПГ есть только два игрока, которые имеют достаточные амбиции и возможности значительного увеличения предложения: США и Россия. Директор по исследованиям Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев в первом подкасте журнала «Монокль».



ОЛЕГ СЕРГЕЕВИЧУКОВ

**ФИДЖИТАЛ-ИННОВАЦИИ: КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ?**

Современные инновации — процесс масштабный и увлекательный, но редко приносящий быстрые деньги. Как вступить на этот путь и пройти его до коммерческого успеха? Подкаст с участием Вадима Рыдкина.

## «Тинькофф» и Росбанк: вместе, но не едины

«Тинькофф» (ТКС Холдинг) поглотит Росбанк, обменяв свои акции из допэмиссии на акции Росбанка. При этом новый игрок останется формально разделенным: оба банка сохранят бренды и лицензии. Похоже, даже единый акционер, «Интеррос» **Владимира Потанина**, не уверен, что сможет объединить два этих банка, настолько разные у их бизнесов «физиономии». Хотя СМИ и приводят слова Потанина о том, что результатом сделки «может стать создание универсальной банковской группы, способной обеспечить клиентам как Росбанка, так и банка «Тинькофф» доступ к уникальному набору финансовых услуг».

«Ключевая идея — расти быстрее за счет приобретения дополняющих нас компетенций и получить доступ к новому капиталу», кроме того, сделка «позволит стимулировать опережающий рост бизнеса, сохранить высокую доходность на капитал и максимизировать акционерную стоимость», — заявляют в ТКС Холдинге.

Напомним, весной 2022 года «Интеррос» купил долю в Росбанке французской банковской группы Societe Generale (эта доля составляет 99,95%), остальной, микроскопический, пакет все еще торгуется на Мосбирже. Тогда же «Интеррос» купил 35% в банке «Тинькофф». Теперь благодаря сделке доля «Интерроса» в Тинькофф-банке и во всей ТКС Групп вырастет, но пока трудно сказать, на сколько: все будет зависеть от условий обмена акций одного банка на другой. Некоторые аналитики и инвесторы настороженно отнеслись к новости: они опасаются, что оценка Росбанка для сделки будет завышена. Торги акциями Тинькофф-банка возобновятся 18 марта, сейчас он проходит процедуру редомициляции и превращения в российское МКПАО. В день объявления о слиянии «Тинькофф» также поспешил объявить, что собирается обновить дивидендную политику и выкупать 10% акций с рынка, — посмотрим, насколько это поддержит котировки.

Сейчас банки почти равны по размеру: активы Росбанка на февраль 2024 года — 2,14 трлн рублей (11-е место), Тинькофф банка — 2,13 трлн (12-е, данные Banki.ru). Новая банковская группа по объему активов обойдет Совкомбанк даже с учетом



Ключевая идея — расти быстрее

для российского банка, хотя игроки вроде Совкомбанка и ухитряются его обойти.

У Тинькофф-банка 40,4 млн клиентов, Росбанк общее число клиентов не раскрывает, но говорит о 1,8 млн «регулярно взаимодействующих».

«Данная сделка позволит ТКС Холдингу прочно закрепиться в топ-10 банков России, в том числе в топ-5 по кредитам и депозитам физлиц, — рассуждает старший аналитик Альфа-банка **Евгений Кипнис**. — У ТКС также появится экспертиза в корпоративном кредитовании. Это может дать синергию с учетом наличия у ТКС избыточного фондирования с низкой стоимостью. Интеграция может прибавить как минимум 31 процент к прибыли ТКС (на основании цифр по итогам 2023 года) без учета возможных синергий. Таким образом, на наш взгляд, предполагаемое размытие акционерной базы как минимум нейтрализуется потенциальным увеличением прибыли ТКС». Что касается избытка фондирования ТКС, то, как напоминает аналитик Альфа-банка, соотношение кредиты/депозиты у него на уровне 60% на конец 2023 года, причем 62% депозитной базы — текущие счета физлиц и малого и среднего бизнеса со средней стоимостью 3,2–3,7% годовых. Похоже, через сделку ТКС рассчитывает выйти на высокомаржинальный в моменте рынок корпоративного кредитования, а кроме того, в ипотеку и автокредиты. ■

4

ПОВЕСТКА ДНЯ

коротко

Правительство: Россия и Китай на Луне

На заседании правительства одобрен для внесения в Госдуму законопроект о ратификации соглашения с КНР, предусма-



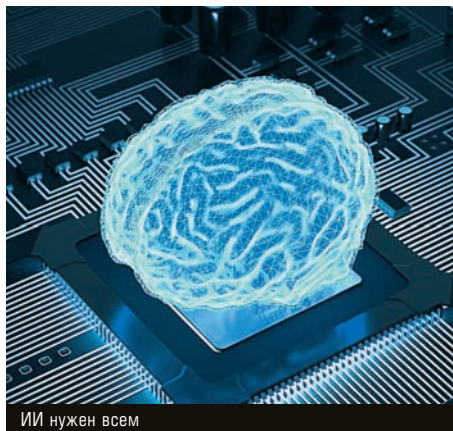
По соглашению — на Луну

тривающего сотрудничества в области создания и использования Международной научной лунной станции, сообщает

РИА «Новости». Правительство отмечает, что реализация соглашения будет способствовать закреплению ведущей роли России в освоении космического пространства, включая проекты по исследованию Луны. Кроме того, российско-китайское сотрудничество позволит повысить эффективность космических исследований и подготовить ученых и специалистов, которые будут реализовывать научные космические проекты в будущем. ■

Производство электроники: искусственный интеллект ускорит выпуск материнских плат

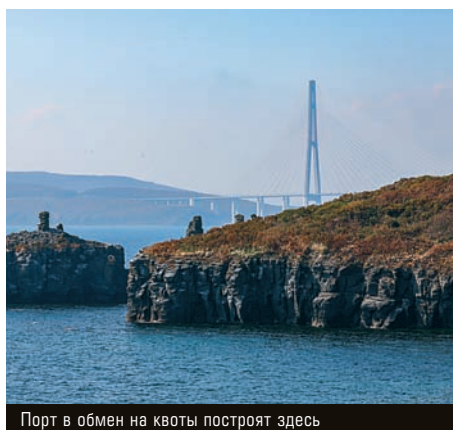
Холдинг GS Group (Калининград) инвестирует 182 млн рублей в модернизацию завода «Цифровые телевизионные



ИИ нужен всем

системы» — контрактного производителя электроники. На заводе установят устройства оптической инспекции с искусственным интеллектом, которые позволят сократить время подготовки производства печатных плат с 24 часов до получаса. ИИ будет контролировать SMT-монтаж при нанесении припойной пасты, правильность установки компонентов и монтаж компонентов после пайки. В рамках модернизации весь процесс пайки переведут в азотную среду, что сократит количество дефектов до минимальных значений. Будут усовершенствованы операции, связанные с установкой компонентов на платы. Скорость монтажа увеличится не менее чем в три раза. Общая производительность труда вырастет на 30%.

### Рыбная промышленность: современному порту во Владивостоке быть



Порт в обмен на квоты построят здесь

Евразийский рыбный центр построят к 2026 году рыбный порт на полуострове Назимова во Владивостоке. Стоимость проекта оценивается в 8,8 млрд рублей, под эти инвестиционные обязательства компания получила в 2023 году 5,555% квот на вылов краба в Дальневосточном рыбохозяйственном бассейне. Инфраструктура порта будет включать в себя холодильные склады емкостью 25 тыс. тонн, платформу для хранения 400 рефрижераторных контейнеров, склады для хранения генеральных грузов, комплекс

бассейнов для передержки крабов емкостью 200 тонн, рыбную биржу и розничный рыбный рынок. Благодаря порту улучшатся условия работы для рыбопромышленников и повысится эффективность отрасли.

### Агропром: ставка на творог и творожную сыворотку



Невозвратные отходы — в сырье

Холдинг «Агропромкомплектация», один из трех крупнейших производителей молока, лидер продаж творога в Москве и Твери, завершил комплексную модернизацию Дмитрогорского молочного завода в Тверской области. В результате переработка сырого молока увеличилась на 70%, с 260 до 470 тонн в сутки, в том числе производство сметаны — на 25%, творога — в 2,2 раза. Кроме того, построен новый цех — переработки творожной сыворотки; он позволит превращать невозвратные отходы в сырье для сторонних производств: детского и спортивного питания, хлебной, кондитерской, мясной и молочной продукции, а также комбикормов. В проект инвестировано 3,9 млрд рублей.

### Индия: совместные поезда

Опубликованы рендеры возможного внешнего вида и интерьера вагонов поездов Vande Bharat российско-индийской компании Kinet Railway Solutions (СП Трансмашхолдинга и индийской RVLN), сообщило агентство Rollingstock. Эти поезда предназначены для национального индийского перевозчика Indian Railways. Первые поезда такого типа появятся в 2025 году. Планируемая скорость — 160 км/час. В некупейных вагонах спроектированы трехъярусные спальные места. Разработка дизайна поездов ведется в рамках контракта на поставку и 35-летнее обслуживание 120 электропоездов на железных дорогах Индии. Общая стоимость контракта составит 6 млрд долларов.

### Китай: частная спутниковая сеть

Частная китайская компания Ellipspace планирует до 2027 года создать группировку под названием Starpool из 100 ком-



Китайские спутники выходят на орбиту

мерческих спутников. Первые два были выведены на орбиту в декабре 2023-го. В течение этого года предполагается запустить еще восемь. Клиентами Ellipspace станут компании самых различных секторов экономики: от нефтяных до электросетевых. Солнечные батареи будут работать в течение всех суток, автоматически поворачиваясь к Солнцу. Группировка впервые в мире сможет одновременно осуществлять целый комплекс функций: использоваться для связи, зондирования Земли, мониторинга ее поверхности, определения местоположения объектов и навигации. В компании заявляют, что их аппараты смогут передавать данные в течение восьми минут.

### США: продать TikTok

Палата представителей США приняла законопроект об обязательной продаже американского подразделения зарегистрированной на Каймановых островах китайской компании ByteDance, разработчика платформы TikTok, американским владельцам. В противном случае это приложение будет запрещено на территории Штатов. Конгрессмены уверены, что компания передает данные об американских гражданах китайским разведслужбам, а контент приложения управляется КПК. Законопроект передан в сенат. Китай вряд ли разрешит подобную сделку, поскольку американцы благодаря ей получают доступ ко всем алгоритмам TikTok.



Продайте, а то запретим

## Владельцы ЧЭМК лишаются акций и денег

**Н**ационализация крупнейшего в России производителя ферросплавов — группы ЧЭМК — завершена. Согласно данным ЕГРЮЛ, единственным акционером трех предприятий, входящих в группу (Челябинского электрометаллургического комбината, Серовского завода ферросплавов и «Кузнецких ферросплавов»), выступает Российская Федерация.

На долю группы ЧЭМК приходится порядка 80% отечественного производства ферросплавов — более 1,2 млн тонн в год. Сплав железа с другими элементами, такими как хром, никель, марганец, титан и другие, используется для создания стали с определенными свойствами. Основные потребители ферросплавов — металлургические комбинаты и трубные заводы. Сталь с особыми свойствами используется при производстве вооружений.

Процесс «об истребовании имущества из чужого незаконного владения» акциями предприятий группы ЧЭМК начался 6 февраля этого года с иска Генеральной прокуратуры РФ. Надзорное ведомство посчитало, что приватизация всех трех предприятий в 1990-х годах была проведена с нарушениями, и обратилось с иском в суд, потребовав вернуть акции этих предприятий в государственную собственность. Кроме того, согласно утечкам в СМИ, в иске Генпрокуратура также обращала внимание суда на то, что группа ЧЭМК попала под контроль резидентов из недружественных стран, а экспортируемые в эти страны ферросплавы могли быть использованы при производстве вооружений и боеприпасов, которые, в свою очередь, могли быть поставлены на Украину.

Двадцать шестого февраля Свердловский арбитражный суд удовлетворил иск Генеральной прокуратуры, постановив вернуть ценные бумаги предприятия в собственность государства.

Владельцем всех трех заводов до последнего времени была компания «Эталон», которую контролировала семья челябинского предпринимателя **Юрия Антипова**.

Теперь уже бывшие собственники обратились с апелляционной жалобой на решение суда первой инстанции. Ее рассмотрение первоначально было назначено на 13 марта, однако затем суд отложил заседание по ней на 27 марта.

Практика показывает, что обычно активы меняют собственника после того, как будет рассмотрена апелляционная жалоба и подтверждено решение суда первой инстанции.



Национализация ЧЭМК состоялась

«Законом установлено это общее правило, — объясняет управляющий партнер коллегии адвокатов «Частное право» (г. Екатеринбург) **Максим Колесников**, имеющий значительную практику по корпоративным спорам, в том числе между акционерами предприятий, — но Арбитражно-процессуальный кодекс содержит исключение из него. Суть заключается в том, что по ходатайству истца, в данном случае Генеральной прокуратуры, арбитражный суд вправе обратиться к немедленному исполнению, если посчитает, что, например, замедление его исполнения может привести к значительному ущербу для

взыскателя или вовсе сделать исполнение решения суда невозможным. Скорее всего, Арбитражный суд Свердловской области обратил решение к немедленному исполнению. Надо сказать, что это крайне редкий случай. В моей практике по корпоративным спорам такого не было».

На переводе акций группы ЧЭМК Генпрокуратура решила не останавливаться. Четырнадцатого марта она обратилась с заявлением в Арбитражный суд Челябинской области, в котором просит взыскать с бывших владельцев Челябинского электрометаллургического комбината 25,8 млрд рублей в пользу государства. Об этом сообщила пресс-служба суда.

Как сказано в иске, между Уралосибирской металлургической компанией (ее правопреемник — компания «Эталон») и Юрием Антиповым 19 октября 2022 года было заключено соглашение, по которому он был освобожден от обязательства возратить 22,9 млрд рублей, а также от уплаты процентов по ним в размере 2,9 млрд. Среди владельцев Уралосибирской металлургической компании на момент подписания соглашения были в числе прочих супруга Юрия Антипова Людмила и их сын Михаил, и Генпрокуратура просит взыскать с них солидарно 25,8 млрд рублей, поскольку «прощение долга на столь существенную сумму не имело экономической целесообразности и осуществлено в ущерб публичным интересам».

## Пол-острова невезения

**Г**аити в очередной раз погружается в пучину хаоса, переживая то ли государственный переворот, то ли революцию. Сначала появилась версия, что контроль над страной захватили банды, выпустившие из тюрем подобных себе преступников и громившие полицейские участки, а также поджегшие здание министерства внутренних дел. Между тем «законная» власть Гаити была сомнительного качества: пост президента и премьер-министра страны с 2021 года временно занимал **Ариэль Анри**, которого назначил на должность премьер-министра президент **Жовенель Моиз**, вскоре убитый иностранными наемниками. С тех пор Ариэль Анри так и не удосужился провести обещанные выборы.

В этой беднейшей стране регулярно происходят бунты, вызванные нищетой, а постоянные беспорядки мешают развивать экономику. В начале текущего года Ариэль Анри отправился в международное турне в поисках силовой поддержки,



Власть на Гаити находится в руках уличных лидеров

которая могла бы помочь этому самопровозглашенному национальному лидеру справиться с вечными беспорядками, устраиваемыми местным населением. Еще в сентябре прошлого года министры обороны США **Ллойд Остин** и Кении **Аден Дуале** подписали соглашение, соглас-

► но которому кенийские власти пообещали направить в Гаити тысячу сотрудников служб безопасности для борьбы с местными бандитами, а США пообещали выделить на эти цели 100 млн долларов, лишь бы самим больше не вводить войска на остров. Но когда в январе нынешнего года Ариэль Анри примчался в Кению за обещанной помощью, он ее не получил. По данным американской газеты *Marine Corps Times*, пишущей для скучающих по службе ветеранов, США рассматривали возможность отправки элитной группы безопасности морской пехоты на Гаити, но после внимательного рассмотрения ситуации решили уносить ноги из этой страны, эвакуировав посольство. За это время власть перешла в руки уличных лидеров, которые, победив, оказались не бандитами, а повстанцами. Ариэль Анри, не имея возможности и желания вернуться на родину, отрекся от обеих своих должностей. Лидером одной из крупнейших преступных группировок «G9 и семья», как это

часто бывает в странах с молодой демократией, в которых грань между бандитом и полицейским довольно условна, оказался бывший офицер полиции **Джимми Шеризье** по прозвищу Барбекю. Даже не хочется представлять себе, за что он мог получить это прозвище. Барбекю предпочитает сравнивать себя с **Робин Гудом** и **Фиделем Кастро**, что говорит о претензии на власть и неумении отличать реальных людей от литературных персонажей. Что теперь будет с Гаити? История показывает, что все останется по-прежнему. Это, без преувеличения, загадочное место: страна делит один и тот же остров с Доминиканской Республикой, где царят тишина и покой, а ВВП на душу населения в четыре раза превышает гаитянский. И это легко можно объяснить с рациональной точки зрения. Но почему от стихийных бедствий (ураганов и землетрясений) всегда сильно страдает только гаитянская часть острова, понять трудно. ■

Однако помимо обязательств перед левыми демократами у Байдена есть обязанность учитывать пожелания консервативных демократов, поэтому поставки американского оружия, которым наносятся удары по мирному населению, идут из США в Израиль непрерывным потоком даже без одобрения Конгресса. Американские чиновники находят для этого массу относительно законных способов, например разбивают крупные партии оружия и боеприпасов на мелкие, передача которых не требует согласия парламента. Республиканская партия США, симпатизирующая Израилю, смотрит на эти фокусы сквозь пальцы.

Что касается взаимных обстрелов ливанской «Хезболлы» и Израиля, то, несмотря на многочисленные угрозы Тель-Авива начать наземную операцию на юге Ливана, он воздерживается от нее, поскольку она грозит на порядок более значительными потерями, нежели те, что ЦАХАЛ несет в секторе Газа, а результат окажется еще скромнее. Боевики «Хезболлы» попросту отступят на север, затем вернутся обратно, а некогда грозная израильская бронетехника сегодня легко уничтожается дешевыми и доступными дронами.

США, с большой помпой объявившие в прошлом году войну йеменским хуситам, тоже не могут похвастаться успехами. Начав операцию «Страж процветания», американцы поначалу бодро отчитывались о ракетных ударах по Йемену и об уничтожении массы живой силы и пусковых установок, но затем перестали.

Зато йеменские хуситы теперь отчитываются о своих достижениях: их лидер **Абдель Малик аль-Хуси** заявил, что если с ноября прошлого года движение атаквало 73 корабля, идущих через Аденский пролив, то лишь за последнюю неделю им удалось атаковать 12 судов. Поистине стахановские темпы роста «производительности труда».

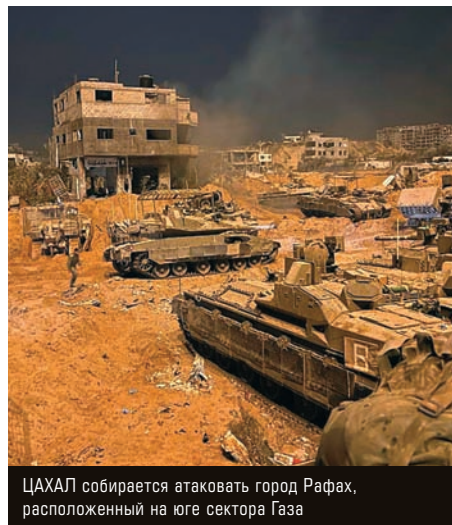
По оценке МВФ, за январь и февраль 2024 года проход торговых кораблей через Суэцкий канал снизился на 50% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. А за период с 1 по 10 марта транзит торговых судов через Суэцкий канал сократился уже на 62% по сравнению с началом марта прошлого года. То есть все больше кораблей не рискуют двигаться через Красное море, а идут вокруг Африки, добавляя в среднем лишние десять дней в пути.

Но хуситам и этого показалось мало: они, явно издеваясь над ВМФ США, пообещали расширить географию своих атак. «Мы намерены препятствовать проходу судов, связанных с израильским врагом, через Индийский океан в сторону мыса Доброй Надежды», — поделился своими планами Абдель Малик аль-Хуси. ■

## Ближневосточный тупик

С момента октябрьских терактов, устроенных ХАМАС в Израиле, в результате которых погибло 1200 человек, и начала военной операции ЦАХАЛ в секторе Газа, вылившейся в бесконечные удары по мирному населению, прошло уже почти полгода, а конца этому конфликту пока не видно. Во многом это происходит потому, что Израиль поставил себе невыполнимую цель — с помощью ракетно-бомбовых ударов уничтожить политическую организацию, пользующуюся поддержкой большинства жителей анклава.

На данный момент погибло 31,5 тыс. палестинцев, из которых 70% — женщины и дети, а ранения получили более 70 тыс. человек. При этом израильские власти заявляют, что уничтожили 13 тыс. боевиков; таким образом, в боевики автоматически записываются все погибшие мужчины, включая стариков. Премьер-министр Израиля **Биньямин Нетаньяху** уверяет, что военные действия в Газе продлятся не более двух месяцев. Но, по разным оценкам, число боевиков ХАМАС составляет 20–40 тыс. человек, и во время израильских ударов они, в отличие от мирного населения, могли укрываться в подземных тоннелях. Наземная операция тоже приносит мало толку, поскольку неизвестно, как отличить боевика от мирного жителя, если в этот момент у него нет в руках оружия. Все это означает, что военная операция против ХАМАС на участке земли, который по площади в семь раз меньше Москвы, может продлиться еще очень долго.



ЦАХАЛ собирается атаковать город Рафах, расположенный на юге сектора Газа

Теперь ЦАХАЛ собирается атаковать город Рафах, расположенный на юге сектора Газа, куда военные действия загнали около миллиона беженцев, которым израильские власти предлагают отправиться на разрушенный север сектора. Президент США **Джо Байден** под давлением левого крыла Демократической партии, осуждающего убийства мирного населения, вынужденно усилил критику правительства Израиля, заявив, что Нетаньяху больше вредит, чем помогает собственной стране. А операцию в Рафахе глава Белого дома назвал «красной линией». Кроме того, США продолжают вводить санкции против еврейских поселенцев на Западном берегу реки Иордан за нападения на палестинцев и уничтожение их ферм с целью захвата земельных участков.

## Alstom сошел с российских рельсов



Наиболее известный электропоезд от Трансмашхолдинга, «Иволга», создан без участия Alstom

Ф

ранцузский концерн Alstom продал принадлежащие ему 20% акций крупнейшего российского производителя рельсовой техники компании «Трансмашхолдинг» (ТМХ) с существенным дисконтом.

«За половину от объективной стоимости» — так прокомментировал сделку генеральный директор компании Кирилл Липа в интервью РИА «Новости».

Акции выкупили ее российские акционеры: сам Кирилл Липа, а также Искандар Махмудов, Дмитрий Комиссаров и Андрей Бокарев. Пакет Alstom был распределен между ними равномерно, рассказал глава ТМХ.

Alstom — один из мировых лидеров в производстве железнодорожного транспорта, в том числе высокоскоростных поездов, первым в мире запустивший в коммерческую эксплуатацию поезд на водородных топливных элементах.

Ранее, 24 января, Alstom в своем отчете за 2023 год сообщил, что выход из компании «Трансмашхолдинг» состоялся в начале года. Из этого сообщения следует, что решение о продаже было принято 30 сентября прошлого года. Сделка прошла по цене 75 млн евро. При этом сказано, что продажа пакета приведет к неденежному убытку в размере около 127 млн евро, поскольку акции были оценены и учитывались в капитале компании в 202 млн евро.

Сотрудничество ТМХ и Alstom началось в 2007 году. Тогда, правда, российская компания рассматривала в качестве партнера еще и канадскую Bombardier. Но тем не менее в 2009 году ТМХ и Alstom подписали соглашение о стратегическом партнерстве, которое предполагало, что французская компания будет поддерживать модернизацию заводов, входящих в

состав российской компании-партнера, и разрабатывать новое поколение железнодорожной техники. Для разработки новой техники предполагалось создать на паритетных началах совместную компанию. При этом была достигнута договоренность о том, что Alstom купит блокирующий пакет ТМХ — 25% плюс одну акцию.

Отметим, что на момент создания в 2010 году совместного предприятия «Уральские локомотивы», где партнерами выступили немецкая Siemens и группа «Синара» (еще один отечественный производитель железнодорожной техники), российская компания получила контрольную долю в 51%. В капитал самой группы «Синара» Siemens не входил. Самый известный продукт «Уральских локомотивов» — электропоезд «Ласточка». Сейчас его импортзамещенная версия получила новое название — «Финист». В марте 2011 года Alstom стал владельцем блокирующего пакета акций ТМХ, и два представителя французской компании вошли в совет директоров российской. В 2015 году Alstom увеличил свое участие в Трансмашхолдинге до 33%, однако через пять лет, в 2018-м, после объединения активов ТМХ и компании по ремонту локомотивов «Локотех-Сервис», доля французского концерна уменьшилась до 20%.

После подписания соглашения о стратегическом партнерстве в рамках созданной инжиниринговой компании «Технологии рельсового транспорта» партнеры приступили к разработке принципиально нового электропоезда ЭД10, двухсистемного пассажирского электровоза ЭП20 и магистрального грузового электровоза переменного тока 2ЭС5.

Опытный образец ЭД10, развивающий

скорость до 160 км в час, должен был появиться уже в 2012 году, однако этого не произошло. Сегодня наиболее известный электропоезд от Трансмашхолдинга — «Иволга», его первая модификация была представлена публике в 2016 году. И этот поезд создан без участия Alstom. В 2011 году был подписан контракт с РЖД на поставку 200 грузовых локомотивов 2ЭС5. Однако в 2017 году в эксплуатации у РЖД было только пять таких машин, а Трансмашхолдинг в 2018 году представил импортзамещенную модификацию такого локомотива — 2ЭС5С, которую выпускают на Новочеркасском заводе. Этот магистральный грузовый электровоз пятого поколения предназначен для вождения поездов повышенной массы и в основном работает на напряженных участках Восточного полигона.

Что касается пассажирских локомотивов ЭП20, то по ним также был подписан контракт с РЖД на поставку 200 единиц под Олимпиаду-2014. «Этот локомотив закупали, чтобы водить двухэтажные поезда из Санкт-Петербурга в Адлер. Поскольку они тяжелые и там пересеченная местность, нужен был очень мощный электровоз, — рассказывал ранее Кирилл Липа. — РЖД купили 50 с лишним ЭП20 и постепенно начали сбавлять темпы закупки, так как, по всей видимости, нет потребности в этих электровозах». Сейчас их выпуск остановлен: после того как весной 2022 года Alstom заявил о прекращении сотрудничества с российским партнером, прекратились и поставки важных комплектующих для ЭП20. Как ранее рассказывал Кирилл Липа, на этом локомотиве использовалась тяговая система от Alstom. Нет поставок — нет и продукта. По словам генерального директора ТМХ, сейчас компания разрабатывает новый локомотив для пассажирских поездов — ЭП40. Он может быть поставлен на сеть РЖД в 2025 году, пилотные экземпляры уже эксплуатируются.

В общем-то, уход Alstom не стал трагедией для Трансмашхолдинга. Компания продолжает работать, выручка по итогам 2023 года выросла относительно 2022-го почти на 30% и составила более 400 млрд рублей.

Другое дело, что головным производителем высокоскоростного поезда, развивающего скорость до 400 км в час и предназначенного для первой в России высокоскоростной магистрали (ВСМ), будет группа «Синара». Это позволяет предположить, что, по крайней мере в деле строительства поездов для ВСМ, «Синара» сумела получить больше компетенций от своего зарубежного партнера — компании Siemens, также покинувшей Россию. ■



# Евгений Огородников Новый мир: дешевизна, простота и безответственность



**Т**еракт на «Северных потоках» открыл ящик Пандоры. Оставленный без адекватного и артикулированного жесткого ответа, этот инцидент нарушил принцип неотвратимости наказания (лат. certitudo roenae) — юридический термин, который означает, что любое лицо, физическое или юридическое, должно понести ответственность за совершенное правонарушение. А правонарушение на газопроводах — это международный террористический акт ценой в 1,5 трлн долларов.

Да и бог с ними, с немцами, поляками, французами, оставшимися без русского дешевого газа: политиков, за которых жители европейских стран прямо или косвенно голосовали, хотя бы на словах, все устраивает. Долгосрочно выиграет от потерь и «Газпром», компании еще пару десятилетий назад надо было задуматься о диверсификации рынков сбыта за счет строительства СПГ-терминалов, развития газохимии, газификации регионов. Теперь корпорация пытается все это наверстать, хотя и в намного более худших условиях, чем до введения санкций.

Спустя 500 дней после терактов мы живем в стране, где происходят ежедневные атаки БПЛА на объекты гражданской инфраструктуры, и это действия одного ряда с атаками на «Северные потоки». На одной только прошлой неделе была организована серия громких взрывов на Нижегородском НПЗ «ЛУКОЙла», Рязанском НПЗ «Роснефти». БПЛА упал в городе Кириши Ленинградской области — моногород «Киришинефтеоргсинтеза», НПЗ «Сургутнефтегаза»; были отбиты атаки дронов на Новошахтинский НПЗ вблизи Ростова-на-Дону.

До этого атакам с коптеров подвергались более десятка объектов крупной промышленности по всей европейской территории России. Однако в приоритете для террора остается ТЭК, так как отрасль работает с легковоспламеняющимися жидкостями и газами. Даже небольшое взрывное устройство, приведенное в действие, способно вызвать ущерб на миллионы. Разрушить завод

такие атаки не в состоянии, однако они требуют внеплановых остановок и длительных ремонтов. А это, в свою очередь, приводит к росту цен на топливо на внутреннем рынке.

По данным СМИ, запуск БПЛА, атакующих гражданскую инфраструктуру в России, происходит из северных районов Украины — из Харьковской и Сумской областей. Небольшие дроны постоянно ищут дыры в российской ПВО, преодолевают сотни километров и часто достигают своей цели. Прикрыть самое большое небо в мире от полетов самых крошечных летательных аппаратов — беспилотников — задача практически невыполнимая, в первую очередь с экономической точки зрения: стоимость БПЛА — несколько тысяч долларов, системы ПВО — миллионы долларов.

С одной стороны, такие атаки — это издержки СВО, и конечно, их нужно терпеть. Другое дело, что они происходят с подачи и с технической помощью Запада, в первую очередь США, много лет стремящихся занять роль страны-бензоколонки и вытеснить Россию с ее традиционных рынков сбыта.

Впрочем, с полной уверенностью утверждать, что атаки на российскую промышленность остаются совсем без ответа, нельзя. Как минимум за Россию играет само Провидение. Так, на американских и европейских НПЗ в последние два года заметно участились аварии, при том такие, что на банальное совпадение списать это сложно. Например, на прошлой неделе горел самый крупный НПЗ Еххон в Европе — в Нотр-Дам-де-Гравеншоне на севере Франции. Компания отказалась комментировать, как это повлияло на производство, но заявила, что по-прежнему намерена удовлетворять потребительский спрос.

В конце января загорелся НПЗ в Оклахоме, в начале февраля случилась авария на заводе BP Whiting в Индиане; оба в США. На заводе вышло из строя сразу два питающих трансформатора — основной и резервный. На четвертый день электроснабжение удалось восстановить. После чего BP

заявила, что закроет завод на аудит на три недели. Спустя пару недель появилось сообщение, что завод выйдет на полную мощность в марте. Работает ли завод сейчас и на какой загрузке, доподлинно неизвестно.

Спустя две недели загорелся НПЗ в городе Биллингз, штат Монтана, принадлежит компании Phillips 66.

Примеров можно привести еще с десяток. Просто остановимся на самом фееричном совпадении: буквально одновременно со взрывами на «Северных потоках» на несколько месяцев из-за аварии остановился крупнейший американский СПГ-терминал Freeport LNG.

Что действительно стоит за массовыми сбоями работы НПЗ в США и Европе: усталость инфраструктуры, халатность местного персонала или стечение невероятных обстоятельств — сказать не беремся. Но любой желающий может увидеть кармическую зеркальность войны против российской промышленной инфраструктуры.

СВО неожиданно приняла новую форму. Не добившись разрушения российской экономики путем применения, как они это называют, мягкой силы (ультиматумов, пропаганды и санкций), коллективный Запад перешел к силе жесткой, то есть к прямому уничтожению российских заводов. Атаки на российские НПЗ в этой долгосрочной стратегии для США весьма кстати. Они заметно снижают рентабельность российских компаний нефтегазового сектора, лишают их возможности системно работать и вынуждают в буквальном смысле постоянно тушить пожары, ограничивать переработку нефти, снижать экспорт бензина и т. д.

Взрыв «Северных потоков» создал новую реальность для бизнеса во всем мире. Возник новый, ранее неведомый риск атаки на любой объект инфраструктуры в любой стране мира — теперь это стало возможно юридически, это не casus belli, не повод для войны. Но появилась и техническая возможность — дешевый коптер с примитивной бомбой, остановить который возможности практически нет. Правила нового мира — дешевизна, простота и безответственность. ■

# CROCUS CITY HALL

14.04  
2024



18:00  
BC

СИМФОНИЧЕСКИЙ ОРКЕСТР  
Большого театра России

## УВЕРТЮРЫ

ДИРИЖЁР ИВАН НИКИФОРЧИН

РЕКЛАМА

[crocus-hall.ru](http://crocus-hall.ru) | +7 (499) 55 000 55

Филиал «Крокус Сити Холл» АО «КРОКУС», г. Красногорск, ул. Международная, д. 18, ОГРН 1027700257023

12+

## Редакционная статья

# Волны крымского цунами

Б

удет интересно когда-нибудь прочесть в мемуарах, думал ли Владимир Путин накануне начала крымской операции о том, какие тектонические процессы в мире запускают «вежливые люди» и счастливые крымчане.

Или, напротив, понимал, что руки связаны и иных вариантов обезопасить страну от захода войск НАТО на полуостров не существует. Мы считаем, что альтернативы у российского руководства просто не было, и эксперты в материалах этого номера с нами согласны. Точнее, был вариант согласиться с цивилизационным поражением России и усугубить катастрофу 1991 года, создать задел для разрушения и раскола страны. Владимир Путин, отдавший долгие годы борьбе за консолидацию русских земель, с этим согласиться никак не мог.

Экс-президент Украины Виктор Янукович в тот же исторический момент проявил слабость и лишил свою страну будущего. Но одновременно открыл долгожданный путь в лоно русской цивилизации крымчанам, за что те просто обязаны поднять в его честь не одну чарку водки.

Эйфорию весенних месяцев 2014 года от пробудившегося национального самосознания и гордости за демонстрацию защиты национальных интересов забыть трудно даже спустя десять лет. Даже прагматикам, уже тогда предрекавшим долгие годы борьбы за достижения Крымской весны. Стоил ли Крым санкций, трудностей, ограничений, с которыми пришлось за эти десять лет столкнуться жителям страны, жизнью, положенных в зоне СВО и ранее, под минское «перемирие»? Люди отвечают однозначно, например голосуя на выборах, подчас с риском оказаться на участке под обстрелом.

Изменения, которые повлекло за собой решение о воссоединении Крыма с Россией, действительно исторические и фундаментальные — для всех нас, для соседей, для крымчан и жителей уже новых регионов страны, для Запада и всего мира. Сфокусируемся на трех важных для страны.

В первую очередь за десять лет принципиально изменилась жизнь населения полуострова. Из заброшенной и обветшалой украинской провинции Крым превратился в неплохой современный курортный регион с обновленной инфраструктурой, качественными дорогами и прорванной водной и энергетической блокадой бывшей «мачехи». Подчеркнем, сотни миллиардов рублей федеральных инвестиций пока лишь приблизили уровень развития экономики полуострова и доходы крымчан к среднероссийскому уровню. Дальше — сложная дорога к уровню регионов-лидеров.

Но главное — Россия справилась с адаптацией огромного крымского хозяйства, крымчане в целом довольны, даже несмотря на близость войны, а Крым действительно стал витриной и теперь еще примером для четырех новых регионов страны.

Второй важный итог десятилетия крымской весны — закрепление условий для национализации элит, как экономических, так и бюрократических. Вряд ли стоит ожидать, что это будет быстрый процесс, хотя наши геополитические оппоненты вовсю стараются его ускорить с помощью санкций и «культуры отмены».

Но главное — совершенно изменился внутренний климат в стране. Ответ на вопрос «Чей Крым?» уже не только популярный сетевой маркер «свой — чужой», но и допуск к возможностям управлять и зарабатывать на территории России. В кармане с толстым портмоне еще можно, конечно, держать фигу, но публично недопустимо игнорировать выбор подавляющего большинства россиян. Этот особый оппозиционный статус теперь не купить за деньги, не оправдать творчеством и заслугами на производстве.

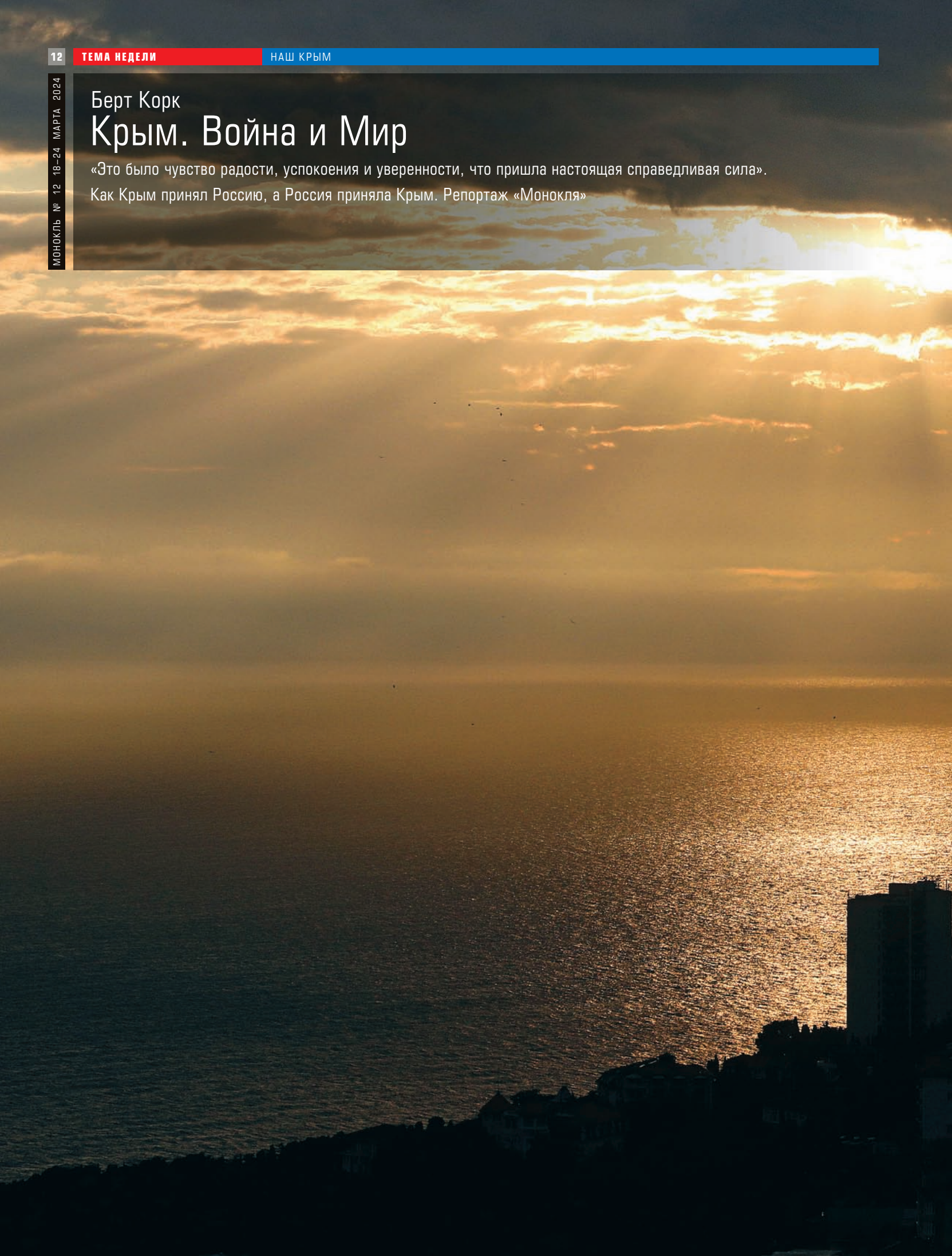
Наконец, Крымская весна принесла стране единство, которое раньше звучно окрестили консенсусом, затем будто бы потеряли и затаили. Но с началом СВО именно это самое единство и проявил российский народ назло и на удивление противникам. Было бы ошибкой трактовать его как безволие серой массы: напротив, в оценках происходящего россияне весьма полемичны и неоднородны. Но в эпоху исключительных вызовов и страшного кризиса на рубежах державы граждане страны проявили единение и соучастие национального масштаба, которое просто невозможно сформировать ни приказами, ни пропагандой.

Без исторического опыта Русской весны это единство было бы невозможным. ■



Берт Корт  
**Крым. Война и Мир**

«Это было чувство радости, успокоения и уверенности, что пришла настоящая справедливая сила». Как Крым принял Россию, а Россия приняла Крым. Репортаж «Монокля»



**П**о Крымскому мосту фирменный поезд «Тамань» ползет с черепашной скоростью. После степного полустанка Тамань лица проводников делаются напряженными и улыбочивая вежливость ненадолго сменяется нетерпеливой непреклонностью: «Сидеть! С мест не вставать! Никакого чая и туалета! Всё после моста». Это диктуют правила безопасности. Пассажиры, по большей части цивильное дурачье в отпуске, повинуются неохотно. Крым для них не граница воюющей страны, а курорт. Но мост заканчивается, лица проводников светлеют, а в окнах появляется сверкающий стеклом и сталью вокзал Керчь-Южная, похожий на кубик сахара-рафинада...

К десятилетию Крымской весны «Монокль» отправился на полуостров, чтобы понять, как он изменился — от бытовых мелочей до самоощущения жителей. «Когда люди с материка говорят нам: “Мы к вам не поедем, у вас там бомбы на голову падают” — они забывают, что Крым большой и очень разный», — скажет нам позже один из собеседников. Мы выбрали «малый круг» по Крыму — крупный развивающийся центр Симферополь, курортная Ялта, «ворота» полуострова Керчь.

### Долгожданные «ихтамнеты»

Крымчан не обижает, когда украинцы называют их предателями родины и изменниками. Но их очень бесит, когда говорят, что у них все было хорошо, а они — внезапно и беспричинно — поддержали присоединение к России.

— Когда говорят, что Крым в 2014 году ни с того ни с сего захотел уйти в Россию, забывают, что еще в 2004-м, после «помаранчевой революции», крымчане ездили в Киев, жили в палатках и выступали за Партию регионов — именно потому, что она была пророссийской. Ребят уже тогда били, они жестко дрались стенка на стенку с националистами, — рассказывает ялтинская журналистка Алла.

После первого Майдана — «третьего тура выборов» — поставили кандидата от националистической части общества. Тогда все фильмы, включая любимые советские картины, стали дублировать на украинский язык. Потом стали продвигать и навязывать идеологию Голодомора, обвиняя в нем Россию.

— Для нас в 2004 году это было сильное потрясение. Тогда жителям русского Юго-Востока Украины словно отменили право на русское мышление. Люди считали себя обманутыми «третьим туром». Мы ощущали, что стоим на грани гражданской войны и уже тогда были готовы отстаивать свою идентич-

«Когда люди с материка говорят нам: “Мы к вам не поедем, у вас там бомбы на голову падают” — они забывают, что Крым большой и очень разный»



«Мы ощущали, что стоим на грани гражданской войны и были готовы отстаивать свою идентичность»

ИТАР-ТАСС/АЛЕКСЕЙ ПАВЛИЩАК

ность, — вспоминает керченский краевед Константин.

После Майдана очень быстро зазвучали антирусские настроения. А начиная с декабря 2013 года на полуострове жить стало страшно. Не было силы, на которую можно было опираться в Крыму. Очень многие стали организовывать центры сопротивления.

— Сейчас никто не помнит этого: украинцы обвиняют Юго-Восток в мятеже и неповиновении властям, но первыми администрации начали захватывать на Западной Украине. Националисты захватывали власть. И только тогда появилось движение «Анти-Майдан» — объединение русских общин, организация ополчения, — говорит керченец Владимир. — У нас был такой сайт «Керчь-ФМ», оппозиционный Януковичу. Они поддержали Майдан. И когда его журналисты вернулись из Киева, они попытались собрать митинг и декларировать лозунги в поддержку Майдана. Керчане самоорганизовались, закидали их яйцами, разогнали, милиции пришлось вмешаться, чтобы остановить беспорядки. Потом прошло шествие по городу к горадминистрации, был поднят русский флаг. Мэр Олег Осадчий, не хотевший ссориться с центральной властью, его потом спустил.

В Симферополе на таких выступлениях погибли несколько человек. Украина

Украинцы обвиняют Юго-Восток в мятеже и неповиновении властям, но первыми администрации начали захватывать на Западной Украине. Националисты захватывали власть. И только тогда появилось движение «Анти-Майдан» — объединение русских общин

делала ставку на боевиков крымского межджиса, и они пришли на мирный митинг с оружием. В то время был тренд на возвращение крымских татар, еще Кучма открыл этот ящик Пандоры. В Ялте они под лозунгом возвращения своих исторических земель занимались самозахватами участков, привозили родственников. Еще при Украине их пытались поместить в правовое поле, но они рассматривали это как притеснения. В последние годы перед присоединением приезжали националисты и настраивали их против русскоязычного населения. Реабилитация произошла только при России.

А тогда бородатые дяденьки сидели с оружием и готовились взять свое. Когда в Киеве начались волнения, в Ялте жители стали организовывать свои отряды самообороны. Владельцы магазинов оружия раздали свои арсеналы друзьям и ополченцам. Все знали командиров своих отрядов, у которых нужно было собираться, если отключат связь, — этого тоже ожидали. Люди были готовы к силовому отпору.

Через несколько дней люди проснулись и увидели летящие вертолеты. Сразу Госсовет Крыма был взят под охрану «зелеными человечками».

— Для Украины крымчане всегда были предателями, и нас нужно было выталкивать отсюда. Поэтому, когда появились

«зеленые человечки», первое, что почувствовали люди, — облегчение. У всех было ощущение праздника, — рассказывает один из таких бывших ополченцев Всеволод Семенович, деловито копающийся у себя на участке где-то в недрах частного сектора Ялты. — Первые дни, когда Россия еще не признала, что вошли ее войска («ихтамнетъ»), местные были уверены, что они не уйдут. «Референдум под дулами автоматов» — это фигня. Все понимали, что это политика — показать всему миру, что Россия не захватила Крым, а на время изолировала его от всего внешнего и дала возможность крымчанам решать, с кем они.

Перелом произошел в день голосования. Телевидение Украины вещало про силовой захват, про неприятие крымчанами этого захвата, и люди шли на референдум с опаской, что за Россию действительно проголосует меньшинство. Но на участках они разговаривали, рассказывали, кто как проголосовал, и на глазах усиливалась волна радости и облегчения: было сразу понятно, что Крым свой выбор сделал.

— Это было чувство радости, успокоения и уверенности, что пришла настоящая справедливая сила. У Украины в этот момент не было ни реальной власти, ни контроля армии. Тогда все были уверены, что Юго-Восток будет наш, и все думали, что это произойдет так же мирно. Поэтому на Донбассе эти годы сохранялось чувство обиды на Россию: а как же мы?

### «Никто не рвал украинские паспорта»

Добраться из Симферополя до Ялты очень легко: выходишь с вокзала и садишься на троллейбус номер 52, через Алушту. Крымский междугородный троллейбус — достопримечательность и гордость. Его запустили в 1961 году, работало множество направлений, которые при Украине планомерно закрывались: в 1993–2002 годах исчезло пять маршрутов. Сейчас 90 километров до Ялты троллейбус преодолевает за два с половиной часа. В середине пути начинаются задержки: то строят новую дорогу, то меняют контактные провода.

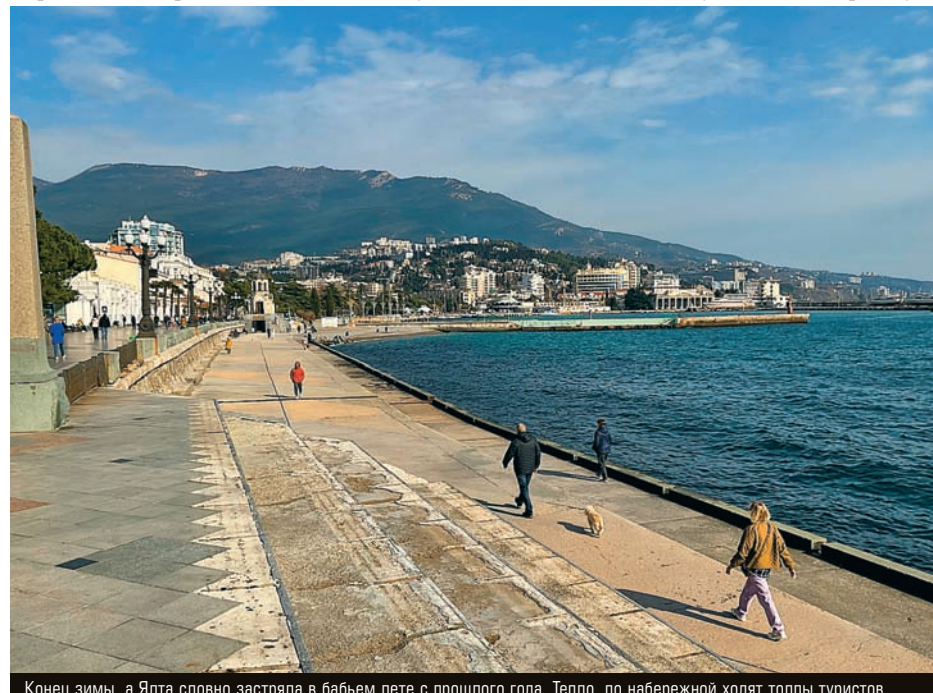
Приезжаем к полуночи. Управляющая отелем «Анна» Марина, оформляя документы, рассказывает: она переехала сюда четырнадцать лет назад из Ростова — климат больше подходил для здоровья, и жить в большом городе не нравилось. С тех пор работает в этой гостинице. На вопрос, что изменилось за эти годы, она разводит руками:

— Мы работаем в сфере гостеприимства и всем рады. К нам как приезжали люди, так и приезжают. Раньше было много туристов из-за границы и из Украины, сейчас едут со всей России. Раньше

покупали в гривнах, сейчас — в рублях. Продукты — изменились производители, но ассортимент не изменился. После присоединения мы ждали провального сезона, но люди, наоборот, поехали валом — всем было интересно, что тут происходит. Мост открыли — опять все поехали. Сложнее стало, когда самолеты перестали летать. С прошлого года много гостей с новых территорий — поехали из Херсона, Запорожья. Едут целыми группами — на ноябрьский бал хризантем, на апрельский парад тюльпанов. У нас уже

котируются в Украине». Для крымчан, русских с украинскими паспортами, было неприятно, что они для России были «мигрантами на птичьих правах». Алла поступила на коммерческое обучение, потому что для «иностранцев» не было бюджетных мест. Не могла официально устроиться на работу.

— При Украине не было ничего такого, от чего крымчане бы страдали, — просто вообще ничего не делалось. Было много туристов, заходили лайнеры, летали самолеты, но деньги уходили в Украину и



Конец зимы, а Ялта словно застряла в бабьем лете с прошлого года. Тепло, по набережной ходят толпы туристов...

сейчас на лето сорок процентов номеров забронировано.

— А как вы пережили Майдан?

— Мы сами его не ощутили, видели только по телевизору. Когда произошло присоединение, было недельное затишье до референдума: никто не знал, что будет дальше, гостиница стояла пустая. А после него все выдохнули с облегчением, и гости поехали снова. Тут сильно Украины никогда не было — все русские. Меня никто не притеснял. И когда у нас на заднем дворе, у барбекю, собирались компании из Украины и России, конфликтов никогда не было — разговаривали, выпивали, пели песни.

Конец зимы, а Ялта словно застряла в бабьем лете с прошлого года. Маленький приморский город зажат в ложбинке между берегом и горами. На вопрос, как попасть на пляж, местные отвечают: идите так, чтобы горы всегда были за спиной. Тепло, по набережной ходят толпы туристов. Мы стоим с девушкой Аллой, коллегой с «Ялты-24», пьем глинтвейн и смотрим на море. Она рассказывает: родилась и выросла здесь, окончила школу и уехала учиться в Питер. Родные отговаривали: «Российский диплом не будет

сюда не возвращались. Инфраструктура если и развивалась, то только инвестициями частного бизнеса. Общественные пространства стояли запущенными. Не было построено ни одного детского садика — все досталось от Союза, и строительство возобновилось только при России, — вспоминает Алла. — Проблемы были только с языком. Украинский всегда преподавался как обязательный, но все школы были русскими. После первого Майдана в 2004 году все телепередачи перешли на украинский, но делопроизводство оставалось на русском. Мы просили сделать нам русский вторым государственным — нас резко одернули, что этого не будет никогда.

«Революция гідности» застала ее в Питере, и настроение у всех было очень нервное: ждали приезда «поездов дружбы», набитых националистами, и Алла была готова бросить учебу и мчаться домой. И тут звонят друзья и говорят: «А у нас все в порядке. Гуляем по набережной, фотографируемся с “зелеными человечками» — и присылали фотографии с вооруженными патрулями в форме без опознавательных знаков. И все успокоились.

— Это правда, что явка на референдуме была очень высокой — такой не было никогда раньше, люди шли решать судьбу полуострова осознанно. Проходит референдум — и я там, в Петербурге, сразу получаю паспорт РФ. Удивило, что никто не забирал у нас паспорта Украины, не рвал — отдали вместе с новым паспортом. Не было такого, что это обмен. По сути, нам дали двойное гражданство, и многие крымчане этим пользовались до начала СВО, когда можно было свободно въезжать

рое время после люди продолжали приезжать — европейцев не интересовала политика, а россияне и украинцы привычно ездили каждый год.

— Поймите, здесь климат, природа, само место так расположено — все для спокойной жизни. Поэтому все — и местные, и приезжие — быстро успокаиваются, — улыбаясь, объясняет управляющий гостиничным комплексом «Приморский парк» **Сергей Иванов**. — Ялта и вообще Южный берег Крыма — это туристическое место.

было обходить законы, петлять: сначала открываешь бизнес, а проблемы порешаем потом.

Инфраструктурных объектов Россия настроила за десять лет больше, чем за все время Украины, — дороги, детские площадки, спортивные комплексы, коммуникации, подключения населенных пунктов к газу, замена водопровода и насосных станций, ТЭЦ.

— Зайдите в любой двор — детские площадки, асфальт. Я ездил по степному Крыму, в сторону Бахчисарая, и



До присоединения крымчан сильно раздражала насильная украинизация, которая начиналась с языка. После присоединения это решилось быстро и просто: в Крыму официально закреплено три государственных языка — русский, украинский и татарский

ИТАР-ТАСС/АЛЕКСЕЙ ПАВЛИЩАК

на Украину. Для россиян уже начались ограничения выездов в Европу, а у нас многие съездили в тогда еще украинский Херсон и получили там биометрические загранпаспорта, чтобы свободно попадать за рубеж.

Была небольшая часть населения, которые это не приняли, — в основном украинцы, которые купили здесь жилье. Они и уехали: на уличных досках объявлений до сих пор висят объявления о продаже жилья. И сейчас есть какие-то отдельные люди, которые принципиально не получают паспорта, живут с видом на жительство, но спокойно работают, никаких проблем с гражданством у них нет. На всех государственных учреждениях висят вывески на трех языках — русском, украинском и татарском.

### «В Ялте не надо работать. В Ялте надо отдыхать...»

Ялта — курорт, и это оставалось неизменным. До самого Майдана и некото-

Но при Украине в Ялте было, как сейчас в Абхазии: поток туристов сильно превышал предложение, здесь отдыхали украинцы, россияне и европейцы — почему-то больше всего было немцев. В высокий сезон сдавалась любая свободная кровать. Развивать сервис и инфраструктуру не было необходимости, и Ялта, как и весь Крым, находилась на задворках внимания украинских властей. Поэтому на вопрос, что изменилось после присоединения, Сергей отвечает сразу:

— Если сравнивать беспристрастно, без политики, то разница в том, что Россия — это социально ориентированное государство. Все изменения связаны с этим. Это пособия, компенсации, минимальная зарплата, пенсии, развитие здравоохранения и образования. Бизнес может быть меньше защищен, но простой человек защищен максимально. А Украина — каждый сам за себя, ничего нельзя, но все можно за деньги, и поэтому была определенная свобода действий. Можно

был удивлен: там дороги между селами сейчас лучше, чем в Ялте. Они узкие, двухполосные, но идеальные. Построили остановки, пустили общественный транспорт. Этого ничего не было. При Януковиче дорогу из Симферополя начинали строить — довели до перевала и бросили. Сейчас видно, что есть план, развитие идет системно.

Контроль государства для бизнеса не совсем комфортен после украинской вольницы. Появились регламенты, по которым туристическую инфраструктуру нужно содержать в подобающем состоянии, обязательные сроки ремонтов и реконструкции. Сейчас внедряют маркировку качества товаров «Честный знак». До этого был «Меркурий», маркировка для продуктов животного происхождения. До этого — ЕГАИС, единая госсистема регистрации. Нужна строгая отчетность, под нее нужно закупать новое ПО, адаптированные кассовые аппараты, считыватели и маркеры.



— Отличие в негатив — зарегулированность. Но и позитива много, — признает Сергей. — Государство реально помогает. Несколько лет здесь была свободная экономическая зона с льготным налогообложением для туризма. В прошлом году был плохой заезд из-за отсутствия самолетов — нас освободили от выплат в соцфонды, перенесли их на этот год. В ковид отток был сумасшедший — отельерам дали безвозвратные субсидии. То есть просто дали денег. В прошлом году летом опять дали субсидии, шесть МРОТов на каждого работника, назначенные платежа — «Пополнение оборотных средств». До 2027 года нас освободили от НДС, нулевая ставка — это плюс 20 процентов от дохода. Как кислорода дали.

Отели в основном не строят, а покупают корпуса бывших санаториев и реконструируют. Сейчас появилась информация, что будут национализировать санатории и земельные участки, оставшиеся в украинской собственности. Их будут продавать частным инвесторам, есть много интересных проектов на побережье.

Изменился портрет турпотока. Ушли украинцы и иностранцы, упала загрузка отелей. Зимой в Ялте 85% отдыхающих — сами крымчане. Но этот поток растет: появляется и развивается новый бизнес, он привлекает приезжих рабочих, людям нужно отдыхать. Строится новое жилье, на стройки едут бригадами, и многие остаются и покупают в Крыму свои квартиры. С населением тут вообще непонятная чехарда. По некоторым внутренним данным, только Симферополь за десять лет утроил население — с 300 тысяч до миллиона.

Но последняя официальная статистика утверждает, что за десять лет после Крымской весны население Крыма существенно не увеличилось: и до обретения Украиной независимости, и после, и последние десять лет в составе России оно колебалось около двух миллионов постоянных жителей плюс-минус сто тысяч в разные годы. И это категорически не бьется с утверждениями украинской пропаганды, что Россия принудительно завезла на полуостров миллион своих граждан, чтобы создать политически лояльную среду, разбавив местных, якобы протестующих против присоединения.

— А как вы завезете миллион человек силой? Это же не шкаф, — удивляется этому утверждению Сергей. — Населения действительно добавилось — приезжают военные, за ними едут семьи. Это новый регион, заходит бизнес — это новые рабочие места. Многие с материка покупают жилье, чтобы приезжать на лето, — не только из России, я знаю людей из Казахстана. Квартиры разлетаются,

как горячие пирожки, хотя цены растут. И это сейчас, во время СВО и санкций. Вы представляете, как прыгнут цены, когда все закончится? Так что мой вам совет: покупайте в Крыму квартиру сейчас.

### Город тыла и обоза

Симферополь встречает неприятной неожиданностью: невозможно найти место ни в одном отеле. Если издали видно, что на дверях гостиницы висит потрепанный листок формата А4, можно даже не подходить: на нем будет стан-

Если сравнивать без политики, то разница в том, что Россия — это социально ориентированное государство. Это пособия, компенсации, минимальная зарплата, пенсии, развитие здравоохранения и образования. А Украина — каждый сам за себя, ничего нельзя, но все можно за деньги

дартное предупреждение «Свободных номеров нет!»

— Да что у вас, как в Сочи во время Олимпиады! — возмущаюсь я в очередном гест-хаузе.

— Это семьи военных, — виновато отвечает девушка в лобби.

— И давно так?

— Так два года уже...

Симферополь — это крепкий тыл Крымского фронта. Сюда едут отдыхать военные в отпуск, сюда едут лечиться раненые. К ним приезжают семьи. Сегодня весь полуостров работает для нужд фронта, и в Симферополе это ощущается особенно остро. Навигатор не работает и все время показывает твою локацию на взлетной полосе местного аэропорта. Производства и промышленные организации создают склады и штабы, в

которых аккумулируют партии гуманитарной помощи — машины, катера, прицепы, термобелье. Простые люди что-то делают для фронта дома.

В местном офисе ОНФ рассказывают: есть пенсионер, которому они покупают комплектующие для FPV-дронов, и он целыми днями собирает их на кухне; есть многодетный папа, который в гараже на 3D-принтере печатает хвостовики для сбрасываемых с дронов боеприпасов, кто-то делает ампулницы-самоколы для мгновенного введения лекарств раненым на поле боя, а слепая бабушка Светлана Адольфовна, переехавшая из Донецка, вяжет носки.

— Нет, нам не страшно, — отвечает активист ОНФ Андрей Вьюшин на вопрос об атмосфере в городе. — Наоборот. В Крыму очень спокойно сейчас, потому что до 2014 года мы жили рядом с агрессивно настроенной Украиной и в одиночестве. Сейчас, даже во время СВО, говорят: «Нас Путин защищает». Очень хорошо работает ПВО, и люди не живут в страхе. Запрещены съемки пролетов дронов и стратегических объектов, работают глушилки. Херсон и Запорожье в основном снабжаются через Крым — логистически проще. И народная помощь идет по мосту через Крым — есть проект «Всё для победы», по которому жители каждого региона могут помогать бойцам из этого региона адресно. Сюда едут эвакуированные из регионов, где идут боевые действия. Из Донецка и Луганска приезжали многие и до СВО. Есть и «ждуны», которые в паблики в «Телеграме», созданные украинцами для работы в Крыму, выкладывают фотографии стратегических объектов; есть случаи подготовки терактов, но по ним успешно работает ФСБ. Джанкой и Красноперекоск — прифронтовые города, туда через нас все время идет техника. Промышленный комплекс Крыма воскрес при России, и заводы «Пневматика» и «Фиолент» успешно работают с полной загрузкой, в том числе на оборонку.

### «Бардак был, но коллапса не случилось»

Идет война. Но из Симферополя, как из географического центра полуострова, хорошо видно во все стороны сразу, с чем к этому рубежу подошел Крым и за что он сражается. В то время, когда Россия вводила импортозамещение, в Крыму шло свое «экспортзамещение»: демонстративно ушедшие украинские товары и услуги быстро заменялись российскими или местными аналогами. Переходный период длился около двух лет, трясло все сферы — и бизнес, и госструктуры. Меняли законодательство. Органы, занимавшиеся администрированием, учились новым правилам. С материка приехало

множество групп специалистов по разным вопросам — налоговики, чиновники, экономисты. И все это на фоне следующих одна за другой блокад: водной, энергетической, изоляции при закрытии украинской границы, введения международных санкций.

— Бардак был, но коллапса не случилось. Нам дали время, мы сдавали немного упрощенную отчетность. Сейчас то же происходит на Донбассе — читал, им поставили несколько тысяч банкоматов. Но это же время, нужно их где-то произвести, привезти, подключить. У нас было хуже: у Донбасса хотя бы общая граница с Россией, а мы жили на острове, отрезанные от воды, электричества и дорог. И мы были первыми — на Донбассе проще, потому что они идут за нашим опытом. Но мы сделали это мирным путем, а там бомбы падают на головы. Везде свои нюансы, — пожимает плечами Дмитрий, владелец небольшой мастерской по ремонту бытовой техники.

Первыми восстановили связь и банкинг. После ухода украинских операторов сотовой связи российские, опасаясь санкций со стороны Запада, не спешили входить на полуостров — сразу появился только МТС, но не как крымское отделение, а как краснодарский филиал. Но вскоре открылись местные операторы — «Волна» и «Вин-Мобайл». Сейчас крупных российских операторов так и нет, а связь и интернет есть. То же произошло с банкингом. Ходили гривны и рубли одновременно. Была проблема с безналичными платежами, но российские банки собирались сюда еще неохотнее, чем мобильные операторы. Тогда нишу занял крымский банк РНБК, который и сегодня остается самым популярным. А с появлением СБП проблема переводов окончательно исчезла.

В этом году в Крым пришел долгожданный Сбер, но это упростило жизнь скорее предприятиям. Его банкоматов совсем мало, но российские карты принимают во всех магазинах.

Кстати, про магазины. Российских продуктовых ретейлеров в Крыму нет. Но есть свои сети. Заходишь в ПУД («Продукты у дома») — а это тот же «Перекресток». Заходишь в «Еду и воду» — и попадаешь в привычную тесноту «Красного и белого». Зато пришли сетевые магазины техники, которых здесь раньше не было, например ДНС. До этого за стиралками и пылесосами приходилось ездить на Украину или покупать с большой наценкой в универсамах.

Про трассу «Таврида», которую местные считают лучшей дорогой в России, знают все, но менее известно, что за десять лет была капитально отремонтирована вся дорожная сеть Крыма. Еще

в 2015 году по нацпроекту «Безопасные и качественные дороги» ОНФ запустил интерактивную «Карту убитых дорог», на которой сами жители отмечали аварийные участки. К 2020 году обращений по этой карте практически не осталось. Сейчас в любую точку Крыма можно доехать на общественном транспорте: трасса «Таврида» проходит сквозь полуостров и от нее построили качественные развязки и дороги во все села.

Восстановив дороги, коммунальщики двинулись во дворы. По нацпроекту «Комфортная городская среда» с 2017 года благоустроили большинство дворов

Формально зарубежный бизнес из Крыма ушел. Но симферопольский «Ашан» в условиях санкций работает настолько успешно, что недавно приезжали его французские представители, радовались высоким финансовым показателям

и придомовых территорий: положили асфальт, провели освещение, сделали озеленение, поставили лавочки, соорудили детские площадки. Хотя эта работа продолжается, сейчас она больше относится к благоустройству дворов новых ЖК. Для сел более актуально строительство ФАПов, которые каждый год открываются десятками.

— У нас проблема недостатка кадров более острая, чем проблема строительства новых объектов. Нужны учителя и врачи, работает программа «Земский доктор» и «Земский учитель», — говорит Андрей. — Проблемы были в первые годы работы нацпроекта — в основном со срывом сроков сдачи. Сейчас — с тем, что делают, но согласовывают проект не

тот, который нравился жителям: мало скамеек, песок в песочницы не завезли, неудобно открываются дверцы в коробки для игры с мячом, оторвалось баскетбольное кольцо и его должны отремонтировать по гарантии. Все эти обращения отрабатываются.

**«Все ушли. Но все остались...»**

Мы договорились встретиться в «Ашане» — координатор проектов Ассоциации предпринимателей Республики Крым и Севастополя Павел Катаев работает рядом и говорит: «Найти легко, все в Симферополе знают “Ашан”». Мы идем по гипермаркету посидеть в фуд-корте, и Павел, слегка усмехаясь, комментирует:

— Обратите внимание. Формально заграничный бизнес из Крыма ушел. Но французский «Ашан» в условиях санкций работает настолько успешно, что недавно приезжали его представители, радовались высоким финансовым показателям.

Есть любопытная островная особенность замещения бизнеса вместо его исчезновения. KFC на материке переименовали в «Ростикс», а здесь он GFC, даже шрифт логотипа не поменяли. Два крымских «Макдоналдса» стали не «Вкусно, и точка!», а «Автокафе». А «Бургер Кинг» без заморочек стал «Бургер Шефом». Франшизы украинского бизнеса тоже мимикрируют. Одесские кофейни Merry Berry продолжают работать как ни в чем не бывало, а вот популярная сеть пиццерий «Челлентано» подстраховалась и косметически подрихтовала вывеску — теперь они «Челлентано». До сих пор здесь остаются держатели бизнеса из Украины — если уж у Зеленского была квартира, то у многих украинских депутатов есть бизнесы, которые оформлены на россиян, а деньги едут на Украину, не всех еще отследили.

Внутренний бизнес Крыма должен быть благодарен Украине за блокады и Западу — за санкции. Такой парадоксальный вывод можно сделать, узнав, как за последние десять лет развивалось предпринимательство на полуострове. Сразу после присоединения Украина стала давить крымчан блокадами, исчезли привычные товары и услуги, а российский бизнес еще или опасался, или не успел зайти. И местные начали развиваться сами.

— В 2014 году недовольны были только те, у кого бизнес был связан с Украиной, а точнее, с транзитными товарами из Европы — одежда, кроссовки. Остальные бизнесмены и просто предприимчивые люди восприняли присоединение с воодушевлением, — объясняет Павел.

С присоединением Крыма расширился его рынок. Раньше полуостров торго-

вал только с Украиной и чаще был потребителем, а не производителем. После присоединения крымчане вынужденно стали производить продукцию для себя, потом приехали россияне, заинтересовались, и местные товары пошли на материк. И это «зашло»: крымские бренды, в основном в пищевке, можно легко найти, хоть и не в больших объемах, на любом российском прилавке, и этого уже больше, чем было в магазинах Украины при

давай ломиться другие туристы: пустите хоть за денежку. И он сейчас на свое поле билеты продает, на фотосессии.

Появляется стабильность и прогнозируемость. Если раньше человек, открывшая бизнес, думал, что он будет «покупать» решение своих проблем, то сейчас достаточно соответствовать разумным нормам, и тебя не тронут, а если тронут — оказывается, есть такая штука, как прокуратура, и она действительно

мышленными регионами. Но по мелочи, то есть в сфере МСП, развивается и это. Открывается кафе — нужны кресла и диваны. Их можно привезти с материка, а можно сделать здесь — и это будет дешевле. Мебельное производство в Крыму на подъеме. В тренде также хендмейд: эти товары сейчас активно экспортируются на материк, и благодаря повышенному вниманию к Крыму они пользуются популярностью. Это чай, мыло со скрабами



Патриотизм в Крыму не натужный и не наносной — он разлит в воздухе, в улыбках, в уютных отремонтированных дворах...

Украине: тогда было только вино и минеральная вода.

— Простой пример. В любом городе много маленьких пельменных. Раньше наш предприниматель ехал за дешевым мясом в Херсон. Границу закрыли, но жить-то надо. И теперь он ищет свое, крымское мясо, — рассказывает Павел. — Еще один пример. У нас раньше лавандой торговали бабульки у уходящих поездов. Человек сидит и грустит: старые схемы закрылись, нужно думать что-то новое. Видит бабушку с букетиком. Лаванда — интересная тема. Купил человек поле и засеял лавандой — тоже буду продавать, открою цветочный магазин. Приезжают какие-то туристы — блогеры-фотографы. Забрели на поле, наделали хороших фотографий, рассказали своим знакомым, те тоже приехали. Человек думает: они мне всю лаванду потопчут. Огородил поле, повесил на ворота замок. К нему

работает. Самозанятые вышли из тени: раньше продавали по «сарафанке», сейчас все осваивают соцсети, таргет, выгоднее жить открыто.

— На Украине тоже формально был закон, но люди знали, что всегда к ним можно придаться, и просто готовили несколько конвертов с деньгами, — вспоминает Павел. — Даже при Януковиче, который считался пророссийским, люди боялись возвращения девяностых, потому что у него была репутация выходца из криминала. Сейчас закон реально работает и защищает. Я не знаю ни одного предпринимателя, который скажет, что страшно вести бизнес, — может не получаться, но это претензии уже не к России.

### «Хватит кормить Крым! Мы сами себя прокормим»

С производством сложнее. Центр и Южный берег Крыма никогда не были про-

местного производства, сувенирка, еда, куча всего.

— Мы собрали наших малых предпринимателей, привезли их на «Мрию» (дочерняя структура Сбера, работающая в Крыму в сфере туристического бизнеса и имеющая множество социальных проектов). А нам генеральный директор Грант Бабасян говорит: «А мне какая разница, кто производит, Китай или вы?» Мы объясняем, что Китай не может произвести уникальный продукт, а в обществе есть запрос на крымское производство. — Павел удивленно разводит руками. — Это же очевидно! Люди готовы переплачивать за то, что произведено в Крыму — не только сувенирка, но и изделия из кожи, посуда, предметы домашнего обихода ручной работы. Раньше ремесла передавались из поколения в поколение, потом были утрачены, но сейчас люди узнают, что их

дядя чем-то таким занимался, начинают интересоваться, учатся и реально делают уникальные вещи.

Благодаря «тупиковой» логистике Крым не был крупным промышленным центром, а то, что было, не всегда использовало с умом. Ярким примером служит вертолетный завод, который в Симферополе начинали строить на горе около города — не достроили, да и непонятно вообще, почему там: подъездные пути крайне неудобные. Но сама идея актуальна до сих пор.

— К нам сейчас обращаются турецкие бизнесмены, которые посчитали, что их товары здесь будут дешевле российских. И они готовы сотрудничать, не боясь политических последствий. До 2014 года крымский бизнес был слабым по отношению к любому другому бизнесу — и российскому, и украинскому, и западному. Но за годы изоляции мы стали уверены в своих силах. И когда торговые пути откроются, мы будем равноправными партнерами по отношению ко всем сторонам, которые захотят сюда зайти, — резюмирует Павел.

## Керчь. Была тупиком, стала входом

Если в Керчи ухватить за рукав любого прохожего на Адмиралтейском проезде и спросить: «Что тебе дало присоединение Крыма к России?» — он махнет рукой в сторону Керченского пролива на тонкую белую линию, тянущуюся к горизонту по воде, и рявкнет: «Мост!»

До весны 2014 года Керчь была дальним и пыльным углом Украины, тупиковой веткой полуострова. До ближайшей Феодосии — сотня километров разбитых



Блокады Украиной Крыма только стимулировали его интеграцию в общую инфраструктуру России — без них это могло длиться дольше

Строить в Крыму производство, которое будет работать «на материк», нерентабельно — даже с учетом Крымского моста это бессмысленная транспортная петля по заводу сырья и вывозу готовой продукции. В местной Ассоциации предпринимателей давно поняли, что развивать нужно то, что будет востребовано в первую очередь именно здесь. Вертолетный завод — здравая идея, если он будет производить «воздушные такси» для связи с материком. По той же логике здесь есть потенциал для производства своих катеров и лодок, а также машин-кабриолетов на основе уже существующих отечественных моделей (и такие попытки уже есть: МГТУ им. Н. Э. Баумана взялось создать молодежный родстер «Крым», полностью на отечественной компонентной базе).

Если в первые годы после присоединения в российском обществе проскальзывало мнение, что восстановление Крыма истощило ресурсы, «съев» чуть ли не подчистую и Фонд национального благосостояния, то сейчас крымчане говорят: дайте нам возможность, и мы обеспечим себя сами и еще будем чуть-чуть кормить Россию. Крым становится самодостаточным, а не дотационным регионом. И есть у него еще одна важная миссия. Когда будут присоединяться новые территории, как происходит сейчас с Запорожьем и Херсоном, Крым выступит экспертом по изменению законодательной базы и созданию новой банковской, транспортной, сотовой и других систем жизнеобеспечения, включению их в общероссийскую структуру. Уже сейчас здесь учатся административные кадры из новых республик.

дорог. Паром, запущенный в 2010 году, был вечно перегружен и людьми использовался мало. Сейчас Керчь — это ворота в Крым, и это изменило всю логистику полуострова. Парадокс, что самим горожанам пока это мало помогает: трасса «Таврида» проходит по окраине Керчи и не имеет продуманных развязок и съездов в город — чтобы попасть на вокзал Керчь-Южная, нужно выехать из города и несколько километров добираться до ближайшей развилки, петлей заводящей на трассу. Это немного печалит керчан, живущих словно на обочине «Тавриды», но неудобство мелкое: с появлением моста ближайшими пунктами доступа стали Тамань и поселки побережья вплоть до Анапы — полтора часа, некоторые в кино туда стали ездить.

Керчь из крупного промышленного центра в советские годы при Украине пре-

вратилась в стагнирующий город. Например, у Керченского металлургического завода на балансе был собственный район города. Потом гигант разделили на железнодорожного направления завод стрелочных переводов и «Эмальпосуду» — что называется, разукрупнили. Сейчас снова объединили и возрождают. Завод «Залив», судостроительный гигант, строивший лайнеры, танкеры и даже флагман украинского флота «Гетьман Сагайдачный» еще в СССР, при Украине хирел и умирал. Одно такое судно, уже почти готовое, после обретения независимости в 1991 году просто распилили на металлолом.

— В Северном Крыму до 2014 года села производили впечатление только что прошедшей войны: стояли руины двухэтажных домов, домов культуры, заброшенные колхозные конторы и заросшие поля, — говорят основатели Керченского монархического общества братья Ходаковские.

Экономические связи были разорваны с развалом СССР, промышленность была ориентирована на снабжение и заказы из России, и после 1991 года Украина не захотела брать эту ответственность на себя. Один из многочисленных президентов Украины прямо говорил: «А зачем нам два судостроительных завода? У нас уже есть один в Николаеве».

Блокады Украиной Крыма только стимулировали интеграцию в общую инфраструктуру России — без них это могло длиться дольше. Нужно было прокладывать новый энергопоток. Эта работа началась сразу. Керчь полностью без электричества была недели две — и это было удивительное время, люди много общались, ходили в гости, стали ближе друг к другу, а радио стало основным источником информации. Завозили и раздавали генераторы — предприятиям в первую очередь. А люди еще больше отвергали Украину.

После решения главных проблем начали строить мост. Керчь ходила следить за строительством, как на работу. Поражала организация: все росло на глазах. Украинские службы доставки стали сворачиваться и в 2015 году исчезли окончательно. Перестали работать сетевые магазины. Некоторое время пришлось подождать, пока опомнится местный бизнес и заполнит эти ниши. Это вызвало бурное развитие и малого бизнеса.

— Все мечтали о переходе к России, но никто не представлял, как это будет на практике, — размышляет Константин Ходаковский. — Все сделали очень быстро и грамотно. Поменяли паспорта, ввели временные документы переходного периода. Изменения шли одновременно во всех сферах. Пособия и социальные выплаты были пересчитаны с гривны на

рубли с большим добавочным коэффициентом. Это сглаживало дискомфорт, уровень жизни быстро вырос.

### Крымский мост подвинули из-за археологии

Если улучшения в быту крымчане воспринимали с благодарностью, но как закономерное явление, то искренний интерес к культуре Керчи их просто поразил. Началась активная археологическая работа. Многие утраченные исторические объекты воссоздаются по старым чертежам. Во время строительства автоподходов к Крымскому мосту провели огромное количество раскопок такого масштаба, какого в Крыму не было никогда.

Характерна судьба Манитры — античного поселения конца V — начала III века до н. э., предположительно это часть крупной загородной усадьбы династии царей Боспора. Ее обнаружили при строительстве железнодорожного подхода к мосту — целый комплекс фундаментов и система водостоков. Перенести усадьбу невозможно, поэтому мостостроители переработали проект и передвинули железную дорогу. Усадьбу изучили и законсервировали от разрушения — засыпали песком до тех пор, пока смогут ее полностью восстановить.

— Население города увеличивается. Люди приезжают. Многие переезжали из Донбасса. Рабочие на инфраструктурных проектах сначала жили в строительных городках, но кто-то снимал, а потом приобретал жилье. Многие керчане уезжали при Украине в другие города — в Россию, им не нравилась политика Украины. Сейчас там продают жилье и возвращаются в свой город, — подводит итоги Владимир Ходаковский. — Угрозы со стороны Украины мы не боимся. Было неприятно, когда был взрыв на мосту. Но мы не испугались, а ощутили боль. Керчане ощущают мост не как объект инфраструктуры, а как часть себя, поэтому восприняли это как личный удар, как удар по каждому из нас.

Лучшую метафору в ответ на сакраментальный вопрос «чей Крым?» можно увидеть в Ялте. Через весь город, от гор до моря, течет ручей, бурный, но мелкий, зажатый в гранитную набережную. Это исход горной реки Дерекойка — никто из прохожих не смог вспомнить это название. По обоим берегам реки идет дорога — по сути, это очень широкий проспект, разделенный зеленой аллеей с ручьем. Но правая сторона дороги, ведущая на пляж, называется Киевской, а левая, к горам, — Московской. Обе односторонние и ведут в противоположных направлениях.

Символы — опасная штука, их можно «читать» по-разному. Можно сказать, что параллельные прямые никогда не пересе-

каются. Можно — что Киев и Москва все это время шли в разных направлениях, и пока Россия стремилась к новым, хоть и сложным вершинам, Украину устраивала судьба курортного захребетника при богатых «интуристах». А можно увидеть в этом, что даже бурные воды эмоций, обид и непонимания можно загнать в жесткие гранитные берега разума. И тогда параллельные прямые пересекутся мостами договоренностей. Езжайте в Ялту — там на каждом перекрестке, пересекающем Киевскую и Московскую, есть такие небольшие каменные мостики.

Поезд «Таврия» медленно вползает на Крымский мост, направляясь на материк. В нашем плацкарте едут двое военных — домой, в отпуск. Форма без определяющих род войск и званий знаков. Они из разных подразделений, но мгновенно подружились. За сутки дороги они ни разу не говорили о боевых действиях — только о быту на фронте. Обсуждают фронтовых собак — их много остается в районах боевых действий. Один рассказывает, как хитрый собачен ходил кормиться и на украинские позиции, и на наши. Второй сурово отвечает, что к ним лучше не привязываться, потому что, шастая по обе стороны фронта, они постоянно гибнут — подрываются на минах. И тут же, противореча себе, показывает на телефоне фотографию сколоченной им будки для полковой собаки.

Состав, плавно ускоряясь, мчит по России. ■

Если в первые годы после присоединения в российском обществе проскальзывало мнение, что восстановление Крыма истощило ресурсы страны, то сейчас крымчане говорят: дайте нам возможность, и мы обеспечим себя сами и еще будем чуть-чуть кормить Россию. Крым становится самодостаточным, а не дотационным регионом

## Александр Ивантер, Сергей Кудияров Крымский ГТО: есть подтягивание. Теперь выход силой

За десять российских лет Крым вытасен из разрухи и получил мощный импульс к развитию. Новая задача — выстроить интегрированную экономику, способную генерировать рост производства и благосостояния с опорой главным образом на собственные ресурсы и драйверы



Уникальный в России 19-километровый автомобильно-железнодорожный мостовой переход через Керченский пролив был построен в рекордные сроки в 2016–2019 гг. Крымский мост не просто важнейшая транспортная артерия региона. Это символ воссоединения Крыма с Россией

ЛЕВ ФЕРДЮСЬЕВ/ТАСС

**В** марте 2014 года Крым и Севастополь вернулись в состав России. Две пятилетки в лоне исторической Родины — отличный повод, чтобы оценить масштабы хозяйственных перемен. Звонкая дата настраивает на парадный лад, но мы постарались трезво проанализировать разные стороны изменений в экономике полуострова и жизни людей, не закрывая глаза на противоречивые результаты и нерешенные вопросы.

Это тем более важно, что уроки интеграции Крыма в экономику «большой России» остро актуальны — теперь нам предстоит интегрировать новые регионы, соседние с Крымом: Приазовье (Херсонскую и Запорожскую области) и Донбасс (ДНР, ЛНР).

### С низкого старта

Украина относилась к Крыму весьма иждивенчески — как к бездонному ре-

креационному ресурсу, где можно без затей, не претендуя на западный шик и комфорт, отдохнуть или прикупить «избушку» с прицелом на пенсию. Не было никаких целенаправленных усилий, инвестиций в развитие базовой инфраструктуры и санаторно-курортного комплекса или отраслей специализации местной промышленности, доставшихся в наследство от Советского Союза, от пищевой до приборо- и судостроения. Заброшенная, обветшалая провинция — эту эмоциональную характеристику вполне подтверждают бесстрастные статсводки.

На старте «российской десятилетки» по показателю валового регионального продукта на душу населения Крым и Севастополь занимали соответственно предпоследнее и последнее место из 85 субъектов федерации, располагая душевым ВРП в 25 и 19% среднероссийского уровня. Отставание от самого мощного региона Юга России — Краснодарско-

го края — было чуть меньшим, но тоже изрядным: почти трехкратным для Республики Крым и четырехкратным для Севастополя.

В следующие восемь лет экономика полуострова росла быстрее страны в целом: абсолютный ВРП Севастополя в постоянных ценах увеличился более чем в полтора раза, Крыма — на треть, тогда как совокупный ВРП всех субъектов федерации вырос в реальном выражении всего на 12%, Кубани — на 18% (см. график 1). Удельный вес Крыма и Севастополя в суммарном ВРП регионов нашей страны увеличился с 0,4% в 2014 году до 0,7% в 2022-м. При этом доля населения двух субъектов федерации составляет 1,7%.

По итогам 2022 года Севастополь заметно поднялся в списке экономического развития регионов — с последнего на 13-е с конца (и 73-е с начала) место. Теперь он имеет душевой ВРП в 43% среднероссийского показателя, чуть

опережая Ставрополь, но все еще сохраняя отставание в 1,8 раза от Кубани (см. график 2).

Прогресс Республики Крым менее впечатляющий: регион поднялся с 84-го места на 78-е. Теперь он опережает — с 36% среднероссийского душевого ВРП — все национальные республики Южного федерального округа (кроме Адыгеи) и Тыву.

Накопленный объем инвестиций в основной капитал за 2015–2022 составил 1,19 трлн рублей для Крыма и 0,23 трлн рублей для Севастополя. В пересчете на душу населения объем инвестиций в основной капитал за указанный период составил 590 тыс. рублей для Крыма и 488,6 тыс. рублей для Севастополя. Это сопоставимо с показателем лидера ЮФО — Кубани (527 тыс. рублей), но заметно уступает среднероссийскому уровню (761 тыс. рублей).

Заметно подтягивание уровня доходов (душевой доход в Республике Крым превысил 60% среднероссийского уровня, в Севастополе он достиг уже 80% среднего по стране — см. график 3).

Наиболее показательны сопоставления по размеру номинальной зарплаты. В среднем за 2023 год она составила 46,8 тыс. рублей в Республике Крым и чуть выше, 47,7 тыс. рублей, в Севастополе. Это соответствует 64 65% среднероссийской зарплаты (73,7 тыс. рублей).

По итогам 2023 года по среднему размеру начисленной заработной платы ближайшими соседями Севастополя и Крыма оказались Брянская (47,8 тыс.), Орловская (47,4 тыс.) и Костромская (45,8 тыс.) области, Ставропольский край (47,1 тыс.), Мордовия (46,2 тыс.) и Адыгея (45,9 тыс.). В целом, несмотря на предпринимаемые усилия по развитию Крыма и Севастополя, это нижняя часть общероссийского зарплатного «рейтинга». Заметно хуже (менее 40 тыс. рублей в месяц) показатели величины средней заработной платы только в республиках Северного Кавказа.

Конечно, и прошлые, и нынешние показатели экономики полуострова в денежном выражении неминуемо сильно недооценивают действительный размер хозяйства и уровень доходов из-за высокой доли теневой экономики Крыма, обслуживающей туристический поток (аренда жилья и авто, извоз, общепит и т. д.). Тем не менее даже официальные оценки ВРП и доходов населения свидетельствуют о бесспорном поступательном подтягивании уровня развития и благосостояния крымчан к среднероссийскому уровню. Хотя он, повторим, еще не достигнут, не говоря о региональных лидерах Юга и тем более о нефтегазовых «северях», возглавляющих рейтинг



Перекрыт в 2014 году Северо-Крымский канал, Украина лишила Крым основного источника пресной воды. Ответом на вызов стал переход на подземные источники воды и отказ от рисоводства

душевого ВРП, доходов и зарплат: с ними трудно тягаться даже Москве и Питеру.

Интересно посмотреть, как изменилась покупательная способность доходов жителей Крыма. Ведь полуостров перешел не только на российские зарплаты и пенсии, но и на российские цены, а уровень некоторых из них существенно превышал украинский. Выравнивание цен привело в первые годы после воссоединения к существенно более высокой инфляции на полуострове, чем в остальной России. С декабря 2013 года по декабрь 2016-го потребительские цены в Республике Крым выросли почти вдвое, тогда как в среднем по РФ только на треть. Тем не менее покупательная способность зарплаты в Крыму за 2014–2016 годы выросла на четверть, в то время как в целом по России реальная зарплата сократилась за это время на 11%.

В целом за 2014–2023 годы номинальная зарплата в Республике Крым выросла в 5,1 раза, а цены — в три раза, соответственно реальная зарплата увеличилась за «российское десятилетие» в 1,72 раза. В России в целом за это время реальная зарплата выросла только на 31% (см. график 4).

Весьма показательно, что принятая в первые месяцы после присоединения Крыма Федеральная целевая программа социально-экономического развития Крыма и Севастополя на период до 2025 года была в 2021 году прекращена досрочно, при этом было освоено лишь чуть более половины предусмотренных из федерального бюджета инвестиционных средств (724 млрд из 1375 млрд рублей). С 2022 года федеральная поддержка реформирована в госпрограмму, целью которой заявлено именно «преодоление экономического отставания Крыма и доведение качества жизни до среднероссийского уровня».

Но самой неотложной задачей после воссоединения Крыма с Россией стало не выравнивание, а прорыв тройной украинской блокады: бывшая «мачеха» свела к минимуму наземное транспортное сообщение с полуостровом и полностью отрубила поставки воды и энергии.

## Энергетика

Крым — энергодефицитный регион. До конца 2015 года более 80% потребляемой на полуострове электроэнергии шло с Украины по четырем высоковольтным линиям (три по 330 кВ и одна 220 кВ). В ноябре 2015 года в результате подрыва опор ЛЭП украинской стороной поставки электроэнергии с севера в Крым прекратились.






Первоочередным путем решения проблемы стало сооружение энергомоста через Керченский пролив, который напрямую связал Крым с Единой энергосистемой России. Работы над проектом начались в апреле 2014 года, в декабре 2015-го заработала первая очередь энергомоста. К маю следующего года заработали все четыре нитки энергомоста, каждая по 200 МВт мощности. В 2020 году к ним добавилась нитка Ростовская АЭС — Симферополь мощностью 850 МВт. Основа энергомоста — кабели китайского производства, проложенные по дну Керченского пролива, а также сухопутные ЛЭП и подстанции.

Но экстренными решениями дело не ограничилось. Вторым шагом стало сооружение непосредственно на полуострове новых генерирующих мощностей. Были построены Балаклавская ТЭС в Севастополе (470 МВт), Таврическая ТЭС (470 МВт) и Сакская ТЭЦ (147,4 МВт, в том числе 120 МВт — собственно новые мощности после возвращения в






## Ключевые проекты инфраструктурного развития Крыма



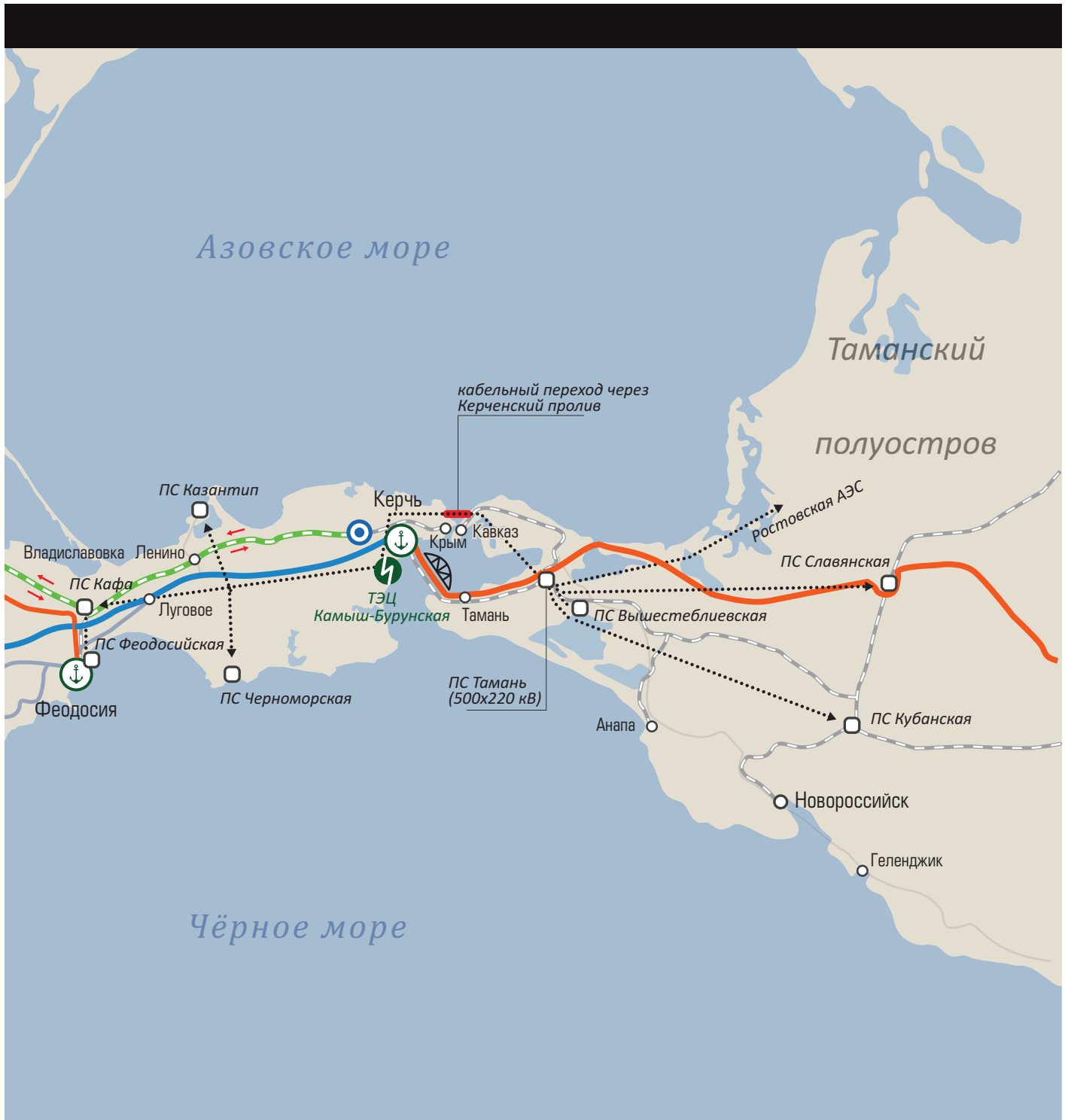
### Автомобильные дороги

-  «Таврида»
-  «Азовское кольцо»
-  Строительство объездных дорог
-  Реконструкция автотрасс
-  Крымский мост



### Железные дороги

-  Строительство вторых путей
-  Действующая железная дорога
-  Электрификация участков
-  Перевод с постоянного на переменный ток
-  Развитие станции Багерово







### Электроэнергетика

- ..... Энергомост
-  Новые ТЭС
-  Реконструированные ТЭС
- Подстанции

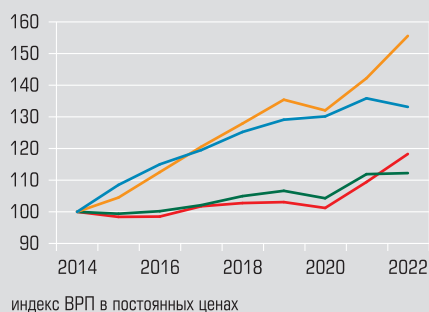
### Порты и аэропорты

-  Реконструкция морских портов для приема круизных лайнеров
-  Реконструкция аэропортов

Источники: Правительство РФ, КЖД

Динамика ВРП Крыма и Севастополя лучше, чем в среднем по России и у южного лидера — Кубани

График 1



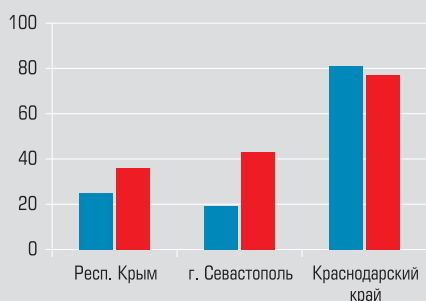
индекс ВРП в постоянных ценах

■ Республика Крым ■ г. Севастополь  
■ ВРП регионов РФ, всего ■ Краснодарский край

Источник: расчеты «Монокля» по данным Росстата

Крым и Севастополь заметно подтянулись по уровню экономического развития к среднероссийскому уровню, но разрыв все еще значительный

График 2



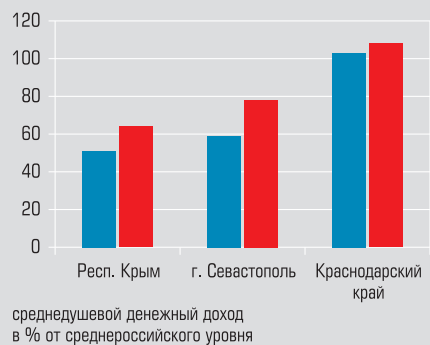
ВРП на душу населения в % к среднероссийскому уровню

■ 2014 ■ 2022

Источник: расчеты «Монокля» по данным Росстата

В составе РФ происходит постепенное подтягивание доходов крымчан к среднероссийскому уровню

График 3



среднедушевой денежный доход в % от среднероссийского уровня

■ 2015 ■ 2023

Источник: расчеты «Монокля» по данным Росстата

состав России). Эффективные парогазовые установки запитываются сырьем с «материковой» России — из Краснодарского края подтянут еще и газопровод. В результате был достигнут семикратный рост собственной электрогенерации на полуострове (см. график 5).

Тем не менее почитать на лаврах рано. Во-первых, остается нерешенным вопрос с распределительными линиями. Воздушные линии электропередачи

в Крыму были построены в основном еще в 1940–1960-х годах, они работают в условиях предельных нагрузок. Износ многих линий составляет более 70%.

Кроме того, экономический рост, дополнительный спрос за счет возвращения в состав России Херсона и Приазовья увеличивают потребности региона в электроэнергии. Так, по оценкам Системного оператора Единой энерге-

тической системы, дефицит мощности в энергосистеме Юга России с учетом потребности новых регионов в ближайшие пять лет может достигнуть 860 МВт. Поэтому Системный оператор считает целесообразным построить еще порядка 600 МВт новых мощностей в Краснодарском крае и 340 МВт в Крыму.

В 1980-е годы в тогда еще советском Крыму было развернуто строительство Крымской АЭС в Щелкино на северо-

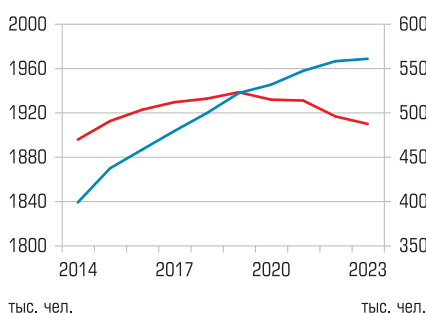
## Крымчанами все больше становятся, а не рождаются

Сегодня на полуострове, включая Севастополь, являющийся самостоятельным субъектом федерации, живет чуть менее двух с половиной миллионов человек, порядка 1,7% населения страны. По числу жителей это вторая половина второй декады российских регионов — примерно на уровне Пермского края и Волгоградской области.

В 1970–1980-е годы численность населения Крыма, прежде всего городского, стабильно росла благодаря быстрому развитию санаторно-курортного хозяйства, химической промышленности и точного машиностроения, которые требовали притока рабочей силы. В результате за последнее советское двадцатилетие число крымчан увеличилось почти на 600 тыс. человек (38%), достигнув к моменту распада СССР 2,15 млн человек (без Севастополя).

Ярким феноменом конца 1980-х — первой половины 1990-х в Крыму стал возврат на историческую родину крымско-татарской диаспоры из Средней Азии, куда этот народ был депортирован по преступному решению Сталина в мае 1944 года. На момент последней советской переписи населения 1989 года на полуострове проживало 38,4 тыс. крымских татар, которые составляли всего 1,6% общей численности населения (без Севастополя). На момент единственной в составе независимой Украины переписи населения 2001 года число крымских татар в Крыму выросло до 243,4 тыс., или 12%

Население Крыма после 2019 года убывает. Рост населения Севастополя преувеличен статистикой



■ Крым ■ г. Севастополь (правая шкала)

Источник: Росстат

населения. Сразу после воссоединения Крыма с Россией крымско-татарский язык был наряду с русским и украинским законодательно зафиксирован в качестве одного из трех государственных языков Республики Крым.

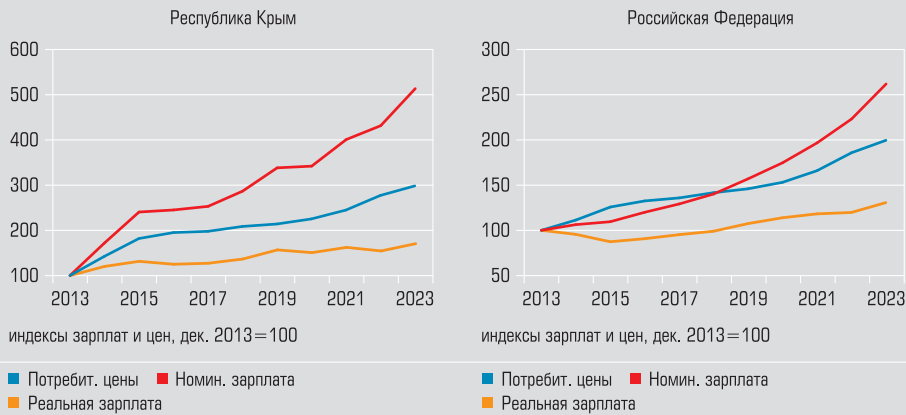
В середине 1990-х годов демографическая ситуация в Крыму осложнилась: рождаемость резко снизилась, начала расти смертность, естественный прирост населения сменился убылью. За годы жизни в составе Украины численность населения полуострова (без Севастополя) сократилась на 181 тыс. человек (почти 9%). Население Севастополя оставалось примерно стабильным.

После присоединения Крыма к России тенденцию превышения числа умерших над рожившимися переломить не удалось. Первые несколько лет, вплоть до 2019 года, общая численность населения Республики Крым увеличивалась: сказывался значительный чиновничий десант и приток зажиточных россиян в благодатный край, но в дальнейшем миграционный приток перестал компенсировать естественную убыль, так что последние четыре года население Крыма медленно убывает, сократившись по итогам 2023 года до 1,91 млн человек (см. график).

Севастополь же, если верить официальной статистике, стал одним из демографических лидеров среди российских регионов. Согласно данным Росстата, за десять лет в составе РФ число его постоянных жителей выросло на 40% и достигло 560 тыс. человек. Однако независимый демограф **Алексей Ракша** считает, что цифра прироста сильно преувеличена. Так или иначе, весь прирост, каково бы ни было его истинное числовое значение, достигнут в Севастополе исключительно за счет миграционного притока. Нетрудно догадаться, что он напрямую связан с расширением постоянного присутствия формирований армии и флота в городском округе (к Севастополю относятся не только сам город, но и окружающие его значительные территории, включая систему из Балаклавской и десятков других менее известных бухт).

Зарплата в Крыму за последние десять лет выросла в два раза больше, чем в среднем по России, а потребительские цены — только в полтора. Соответственно покупательная способность средней зарплаты в Крыму на треть выше, чем в целом по стране

График 4



Источник: расчеты «Монокля» по данным Росстата и Крымстата

Крым и Севастополь за последние 10 лет резко нарастили собственную энергогенерацию

График 5



Источники: Укрстат, Крымстат

## Вода

Пресная вода в Крыму всегда была на вес золота. В советский период сюда был проложен 400-километровый канал от водохранилища Каховской ГЭС. До 80% всего объема воды, поступавшей по каналу, использовалось для нужд сельского хозяйства. Причем три четверти этого объема приходилось на влаголюбивый рис и промышленное прудовое рыбоводство. С огромными потерями воды при транспортировке по каналу не боролись: они служили источником наполнения грунтовых вод полуострова.

Через месяц после возвращения Крыма в состав России подача воды из Днепра на Крымский полуостров была перекрыта украинскими властями. Россия приступила к решению проблемы водной блокады с разных сторон. Прежде всего озаботились сокращением оросительного спроса — фактически пришлось отказаться от культивирования на полуострове риса. Озаботились поиском собственных водозаборов — водохранилищ на местных реках. Развернулось массовое бурение артезианских скважин и строительство водоводов от них. Но в 2020 году три водохранилища обмелели, и в ряде населенных пунктов водоснабжение пришлось ограничить.

С началом СВО подача воды в Северо-Крымский канал была восстановлена силами наших военных, с апреля 2022 года вода пошла на орошение сельхозземель в Крыму. В ноябре 2022-го построенные в рамках федеральной программы артезианские водозаборы были законсервированы.

Казалось, можно выдохнуть спокойно, но 6 июня 2023 года была взорвана плотина Каховской ГЭС и произошел неконтролируемый сброс воды в одноименном водохранилище, что привело к новому сокращению возможностей поступления в регион днепровского водного ресурса. Вероятно, придется вернуться к проработке вариантов водообеспечения

Есть и проигравшие подотрасли АПК — животноводство и овощеводство

График 6



Источник: Крымстат

Вместо риса — зерно: в сельском хозяйстве Крыма за 10 лет произошли кардинальные сдвиги

График 7



Источник: Крымстат

восточном побережье полуострова в составе четырех энергоблоков ВВЭР-1000 с плановым сроком ввода первой очереди в 1989 году. Это могло бы полностью решить все энергетические проблемы региона. Однако в связи с паникой, накрывшей мир после черно-

быльской катастрофы, строительство было остановлено, а в 2021 году, уже в российском Крыму, приступили к окончательному сносу недостроя. Сейчас планов создания здесь новых атомных мощностей, по крайней мере публично заявленных, нет.

## Стройка наращивает темпы

**В** обоих рассматриваемых регионах выросло значение строительной отрасли и операций с недвижимостью. Так, в Крыму доля строительной отрасли в структуре валовой добавленной стоимости увеличилась за 2014–2022 годы с 5,7 до 9,5%, в Севастополе — с 2,8 до 8,6%. Операции с недвижимостью занимали 3,2% ВРП Крыма в 2014 году и 16,7% в 2022-м. Для Севастополя соответствующий показатель вырос с 12,7 до 26,3%.

Объем ввода новых зданий жилого и нежилого назначения в Крыму по в 2023 году, по данным Росстата, составил 1,8 млн кв. м — это в 5,6 раза превышает показатели кризисного 2015 года (в 2014-м еще массово завершались стройки, развернутые до возвращения в состав России). Впрочем, показатель 2014 года в 2023-м тоже был превзойден более чем вдвое.

В Севастополе в 2023 году было введено 672 тыс. кв. м жилых и нежилых помещений. Это в 4,5 раза превосходит уровень 2015 года и в 1,9 раза — отметку 2014 года.

В целом в 2014 году на Крым и Севастополь приходилось менее 0,9% общероссийского объема строительства, в 2023 году этот показатель уже превзошел 1,4%.

полуострова путем строительства операционных установок.

В прошлом году была прорвана (но не снята!) и водная блокада ДНР. Украина после начала СВО перекрыла подачу воды в канал «Северский Донец-Донбасс», питающий водой Донецкую агломерацию. Россия ответила строительством водовода «Дон-Донбасс», ослабив дефицит воды (подробности этой операции см. в материале «Специальная водная операция» в №24 журнала «Эксперт» за 2023 год).

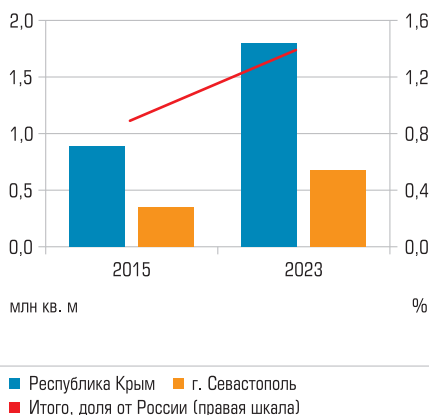
### Транспортная инфраструктура

Проблема плохой связности Крыма с «внешним миром» оставалась острой вплоть до ввода в эксплуатацию Крымского моста.

Последний представляет собой фактически два параллельных мостовых перехода, железнодорожный и автомобильный, через Керченский пролив. Строительство моста началось в феврале 2016 года, автомобильная его часть была введена в эксплуатацию в 2018 году, железнодорожная — в 2019-м. Стоимость реализации проекта составила 227,9 млрд рублей.

По своим габаритам мост оказался одним из крупнейших в мире. Его протяженность составляет 19 км, ширина позволяет осуществлять движение по двум железнодорожным путям и четырем полосам автомобильной дороги.

### Ввод зданий жилого и нежилого назначения



Источник: Росстат

В среднедушевом измерении объем ввода зданий жилого и нежилого назначения на душу населения в 2015–2017 годах составлял примерно треть среднероссийского показателя в Крыму и около половины — в Севастополе. В 2021–2023 годах показатель среднедушевого ввода зданий в Крыму вырос до двух третей от среднероссийского показателя, в то время как в Севастополе даже превзошел его (1,2 кв. м/чел. против 1,1 кв. м/чел.).

Подмостовой габарит в 35 м позволяет проходить по фарватеру под мостом всем судам, в принципе способным ходить в Азовском море.

Мост строился с большим запасом прочности, в расчете на способность выдерживать мощнейшие — до девяти баллов — землетрясения. Как показала практика, Крымский мост оказался довольно устойчив и к украинскому терроризму, неплохо проявив себя при терактах в октябре 2022 года и в июле 2023-го.

Работа Крымского моста позволила значительно оживить Крымскую железную дорогу. По данным самого предприятия, уже в 2021 году оно смогло выйти на объемы перевозки грузов в 3,6 млн тонн, а по итогам 2023-го приблизиться к 6 млн тонн. Росстат оценивает отправление грузов железнодорожным транспортом в Крыму в 1,5 млн тонн в 2015 году и 2,1 млн тонн в 2022-м.

Крымская железная дорога по итогам 2023 года также перевезла около 10 млн пассажиров, что является абсолютным рекордом.

Не осталась в стороне и автомобильная инфраструктура, которая с вводом Крымского моста получила прямое соединение с «большой землей». Флагманом развития этого сектора в Крыму стало строительство автодороги А-291 «Таврида». Автомагистраль протяженностью 250 км начала проектироваться параллельно с запуском работ по строительству Крымского моста, строительные работы начались в мае 2017 года. В 2018-м (синхронно с открытием автодорожной части моста) на трассе было открыто движение в двухполосном режиме, в 2020 году было открыто полноценное четырехполосное движение. Маршрут прохождения трассы связывает с Крымским мостом Феодосию, Симферополь и Севастополь.

Совокупная стоимость проекта оценивается в 150 млрд рублей. Расчетная нагрузка «Тавриды» — до 40 тыс. автомобилей в сутки. Это позволило разгрузить уличную сеть населенных пунктов от движения большегрузного и транзитного транспорта и сократить время в пути через Крымский полуостров до двух с половиной часов. Ранее на дорогу от Керчи до Севастополя у водителей уходил целый день.

Плотность автодорог с твердым покрытием по итогам 2022 года достигла



Новая Балаклавская ТЭС под Севастополем. За последние десять лет мощности электрогенерации в Крыму увеличились в семь раз

## Возрождение судостроения Крыма

**В**ажную роль в обрабатывающей промышленности региона в советские годы играло машиностроение — пришедшее в запустение под украинским правлением и переживающее настоящее возрождение после возвращения в состав России.

Керченский судостроительный завод «Залив» — крупнейшее судостроительное предприятие на Крымском полуострове как по мощности (до 70 тыс. тонн по переработке металла), так и по габаритам судов, которые предприятие способно строить (дедвейтом до 150 тыс. тонн). Здесь, в частности, был построен единственный в России атомный лихтеровоз «Севморпуть».

В постсоветский период загрузка предприятия резко снизилась (примерно до 30% мощностей), происходила деградация производственных фондов. Несмотря на потенциал, достаточный для ведения крупнотоннажного судостроения, завод в основном довольствовался заказами в сфере строительства офшорной техники и в качестве субподрядчика для заказчиков из Европы — 90% продукции уходило на экспорт. С момента приватизации в 2000 году за 15 лет было построено 51 судно суммарным водоизмещением менее 400 тыс. тонн, преимущественно суда снабжения, а также корпуса контейнеровозов, танкеров и сухогрузов водоизмещением от 2 тыс. до 35 тыс. тонн.

С возвращением в состав России на заводе была запущена масштабная программа модернизации. Произошла смена собственников и непосредственного руководства. В настоящее время ССЗ «Залив» входит в состав Судостроительной корпорации «Ак Барс».

Завод получил финансирование на оперативный ремонт и новое строительство в размере 7 млрд рублей. С 2017 года началось активное поэтапное преобразование завода.

С 2014 года «Залив» получил заказы на строительство более двух десятков кораблей и судов, большинство из которых пришли по линии ВМФ России. Завод снова вернулся к крупнотоннажному судостроению: в июле 2020 года были заложены два универсальных десантных корабля-вертолетоносца проекта 23900 типа «Иван Рогов» водоизмещением 40 тыс. тонн.



Керченский судостроительный завод «Залив» — крупнейшее предприятие отрасли на полуострове

ФОТО ИТАР-ТАСС/ЛЕВ ФЕДОРОВ

Феодосийский судостроительный завод «Море» обладал обширными компетенциями в строительстве быстроходных десантных кораблей и пассажирских судов. Гордость завода — десантный корабль-амфибия «Зубр» водоизмещением 550 тонн, скорость хода — 60 узлов.

За время украинского правления производство и производственные фонды предприятия деградировали. Возвращение в состав России принесло заводу оживление и восстановление. Начата модернизация завода, первый этап которой закончился в 2016 году. Уже в мае 2016-го заложен первый малый ракетный корабль проекта 22800 «Шторм» для Черноморского флота.

С 2016 по 2020 год предприятие фактически находилось в аренде у петербургского судостроительного завода «Пелла», потом было передано «Ростеху», с 2022 года — в составе ОСК. По соглашению с рыбинским судостроительным заводом «Вымпел» с 2020 года на заводе осуществляется производство судов на подводных крыльях «Комета 120М».

В планах у предприятия — проведение работ по модернизации судоподъемных мощностей и дноуглублению, что позволит расширить номенклатуру заказов. Идет проработка планов технологического развития, формирование портфеля заказов на долгосрочную перспективу, в

том числе строительство рыболовческих сейнеров, возобновление строительства скоростных пассажирских судов и других перспективных направлений.

Севастопольский морской завод им. С. Орджоникидзе прошел «стандартный» путь от доукраинского величия (это старейшее судостроительное предприятие города, существующее еще с эпохи парусного флота) до украинского запустения. Так, от 15 тыс. сотрудников в 1980-е к 2014 году здесь осталась всего пара сотен. Мощности были загружены едва на 5%. Структуры украинского олигарха Петра Порошенко, контролировавшие предприятие, явно не были заинтересованы в его развитии. С возвращением в состав России предприятие было передано в ОСК.

Завод «Фрегат» организован в 1991 году как арендное предприятие на мощностях существовавшей в советское время в Керчи судоремонтной базы. Завод осуществляет ремонт рыбопромыслового флота и коммерческих судов водоизмещением до 4500 тонн, специализируясь на строительстве малотоннажного стального и стеклопластикового флота.

Представлена подотрасль на полуострове и рядом судоремонтных предприятий, а также профильным ЦКБ «Коралл» в Севастополе.

в Крыму 492,8 км / кв. км. Это очень неплохой показатель. Он превышает, например, результат Краснодарского края (477,7 км / кв. км). А вот до лидеров Черноземья крымчанам пока далеко: Липецкая область может похвалиться плотностью автодорог в 564,4 км / кв. км, Белгородская — 744,4 км / кв. км.

### Перезагрузка АПК: зерно вместо овощей и мяса

Экономические преобразования в Крыму и Севастополе после возвращения в состав России носили характер не просто органического роста ранее сложившего-

ся там народнохозяйственного комплекса — менялась сама отраслевая структура экономики этих регионов.

С пуском полноценного автомобильного (в 2018 году) и железнодорожного (в 2019 году) движения по Крымскому мосту, а затем и транскрымской автомагистрали «Таврида» (в 2020 году) рынок полуострова полностью открылся для потока продовольственных и промышленных товаров производства «материковой» России. И для ряда производств конкуренция с сильными игроками из «большой России» оказалась весьма болезненной.

Очень непростую перестройку пережил крымский АПК. Макроцифры свидетельствуют о радикальном снижении роли сельского хозяйства в крымской экономике. Доля этой отрасли в структуре валовой добавленной стоимости сократилась с 21,9% в 2014 году до 7,8% в 2022-м. В Севастополе доля сельскохозяйственного производства за тот же период поджалась с 5 до 3,9%.

В животноводстве Республики Крым имело место значительное сокращение поголовья скота; самое глубокое, почти наполовину, по крупному рогатому скоту: со 158 тыс. до 89 тыс. голов. Произ-



В Крыму заработали десятки новых частных винодельческих компаний полного цикла — от выращивания винограда до разлива, выдержки и маркетинга готовой продукции, продвижения авторских брендов

ПРЕСС-СЛУЖБА ООО «ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНЫЙ ЗАВОД МАРОВЫХ ВИН-ТАСС»

водство яиц за период 2014–2023 годов сократилось на 43% (до 314 млн штук), молока — на 33% (до 195 тыс. тонн), мяса скота и птицы в живом весе — на 29% (до 122 тыс. тонн, график 6).

По понятным причинам после перекрытия украинской стороной поставок днепровской воды через Северо-Крымский канал потеряло свое хозяйственное значение местное рисоводство. В 2013 году, до перекрытия поставок воды, в регионе было собрано 86,8 тыс. тонн риса, к 2015 году отрасль в силу дефицита воды полностью схлопнулась. В 2022-м, после освобождения Россией юга Херсонской области и деблокирования канала, была предпринята попытка возрождения крымского рисоводства, по итогам года был даже получен первый урожай в 36 тыс. тонн. Причем показатель урожайности (85,7 ц/га) значительно превышал как среднероссийский уровень (59,9 ц/га), так и показатель соседнего Краснодарского края (70 ц/га), традиционной нашей рисовой житницы.

Но уничтожение летом 2023 года украинской стороной плотины Каховской ГЭС, водохранилище которой служило источником питания канала, снова поставило перспективы отрасли под вопрос — по крайней мере, до окончательного разрешения проблем с доступом к днепровской воде.

При этом пострадали в первую очередь наиболее уязвимые малые производители. Так, если сельскохозяйственные организации в 2014–2022 годах

сократили производство скота и птицы всего на 9%, то в подсобных хозяйствах этот показатель обвалился на 44%. При общем снижении производства молока в Крыму в 2014–2022 годах на 33% сельскохозяйственные организации даже увеличили объемы выпуска втрое, в то время как подсобные хозяйства населения (основа молочного производства региона на 2014 год) потеряли свыше половины исходного объема выпуска.

Дефицит воды сузил возможности развития местного овощеводства. Производство овощей (открытого и закрытого грунта) схлопнулось вдвое: с 414 тыс. тонн в 2014 году до 191 тыс. тонн в 2023-м. Еще более драматичным — пятикратным — было обрушение производства картофеля: с 388 тыс. тонн в 2014 году до 75 тыс. тонн в 2023-м.

На этом невеселом фоне Крым неожиданно сменил ключевую аграрную специализацию. Теперь его главной «фишкой» — как по валовому сбору, так и по посевным площадям — стало зерно, главным образом пшеница. Сбор зерновых и зернобобовых культур в регионе вырос с 0,97 млн тонн в 2014 году (в том числе 630 тыс. тонн пшеницы) до 2,04 млн тонн (1,35 млн тонн пшеницы) в 2023-м (см. график 7). Урожайность зерновых здесь за рассматриваемый период увеличилась в полтора раза (с 22,4 до 35,3 ц/га), превысив среднероссийский уровень (33,2 ц/га).

Вот какие оперативные данные сообщил в недавнем интервью ТАСС глава Республики Крым **Сергей Аксенов**:

«С 2014 по 2023 год заложено более 8,8 тысячи гектаров новых молодых интенсивных садов. Общая площадь плодовых насаждений в республике сегодня превышает 15 тысяч гектаров, из которых более 10,7 тысячи — плодоносящие. По оперативной информации, валовой сбор плодов и ягод по итогам прошедшего года составит 197 тысяч тонн. Это почти в два раза больше, чем в 2014-м.

За десять лет благодаря государственной поддержке заложено порядка девяти тысяч гектаров новых молодых виноградников. Если в 2014 году наши аграрии заложили всего 250 гектаров, то в 2023 году — более двух тысяч гектаров. Валовой сбор винограда увеличен на 42 процента, урожайность — на 47 процентов. Например, за 2022 год собрано более 130 тысяч тонн при средней урожайности 80 центнеров с гектара».

Резко вырос в Крыму и Севастополе валовой сбор бахчевых культур — с 35 тыс. до 112 тыс. центнеров.

Надо подчеркнуть, что спад производства отдельных видов продовольственной продукции в основном не привел к пропорциональному сокращению их потребления на полуострове. Например, при спаде собственного животноводства душевое потребление мяса и мясопродуктов Крыму, как сообщает Росстат, с 2015 по 2022 год выросло с 69,9 до 77,1 кг в год. Потребление молочных продуктов незначительно сократилось (с 249,1 до 235,9 кг). Средне-

## «Азовское кольцо» и новые курорты

Вхождение в состав России в октябре 2022 года четырех новых регионов — Херсонской и Запорожской областей, ДНР и ЛНР — поставило задачу сопряжения их экономик и инфраструктур с системами соседних регионов, прежде всего Крыма, Ростовской области и Краснодарского края.

Одним из первых интеграционных проектов станет федеральная автодорога «Новороссия», следующая из Ростова-на-Дону через Мариуполь и Мелитополь на север Крыма, в Джанкой, где он должна соединиться с сетью автодорог Крыма.

С инициативой соединить Симферополь и Ростов-на-Дону скоростной трассой по Северному Приазовью в декабре 2022 года выступил **Евгений Балицкий**, в то время исполнявший обязанности губернатора Запорожской области. Идея понравилась президенту **Владимиру Пути-**

**ну**, и уже в октябре 2023 года первая очередь строительства трассы была реализована. В мае этого года ожидается запуск работ второго этапа — трасса, ныне преимущественно двухполосная, должна будет стать четырехполосной на всей своей протяженности. Пропускная способность «Новороссии» сейчас составляет 30 тыс. автомобилей в сутки, расширениекратно увеличит эти показатели. Для сравнения: нормативная пропускная способность новой автотрассы М-11 (Москва — Санкт-Петербург) оценивается в 50 тыс. автомобилей в сутки.

В дальнейшем проект получил развитие. Появилась идея продлить трассу «Новороссия» через Крым и Крымский мост и через Краснодарский край довести ее до Ростова-на-Дону с юга, построив дублер трассы М-4 «Дон» ближе к Азовскому морю и замкнув тем самым «Азовское

кольцо» (таково теперь неформальное название этого мегапроекта, см. карту).

В непосредственной близости от новой трассы начинается строительство двух курортных городов, способных в пиковые сезоны принимать до миллиона отдыхающих. Бердянск и Геничск по своим природно-климатическим условиям вполне могут конкурировать с Ейском и Таманью, и, по мнению экспертов, весь участок побережья от Мариуполя до нового города на Арабатской стрелке (это узкая 60-километровая песчаная коса на северо-западе Крыма) обладает колоссальным курортным потенциалом. Здесь нет крупных промышленных предприятий, при этом есть несколько природных парков. В перспективе он может стать единым курортным кластером, дав в том числе стимул развитию северных районов Крыма.

### Базовая инфраструктура новых регионов России будет интегрирована с Крымом и другими субъектами ЮФО



душевое потребление яиц в Крыму с 2015 года подросло с 213 до 223 штук.

Разгадка «секрета» — в кардинально увеличившемся завозе ряда категорий продуктов с «большой земли». По дан-

ном Росстата, с 2014 по 2022 год завоз мяса в Крым и Севастополь увеличился в 11,7 раза, готовых мясных консервов — в 18 раз, колбасных изделий — в 20 раз, сыров — в 22 раза.

### Промышленность: новое виноделие

В составе России Крым стал регионом с более ярко выраженным промышленным лицом. Индустриальный выпуск

в постоянных ценах за десять «российских» лет в Республике Крым почти удвоился, а в Севастополе вырос в 1,8 раза, тогда как в целом по стране промышленное производство выросло за 2014–2023 гг. всего на 18% (см. график 8).

Доля обрабатывающей промышленности в структуре валовой добавленной стоимости Крыма увеличилась с 4,7% в 2014 году до 9,0% в 2023-м. А вот в Севастополе вес обработки снизился — с 7,4 до 5,4% ВРП. В среднем по России доля обрабатывающей промышленности в ВВП по итогам 2022 года составила 16,3%.

В структуре промышленного производства при этом происходили радикальные отраслевые сдвиги. В 2014 году по объему отгруженной продукции обрабатывающей промышленности Крыма (в стоимостном измерении) ведущую роль играла пищевая промышленность (62,2%). В 2022 году ее доля снизилась до 44,1%.

Для Севастополя снижение значения пищевой промышленности было еще более радикальным: 71,2% отгруженной продукции обрабатывающей промышленности в 2014 году и только 35,9% (почти вдвое меньше) — в 2022-м.

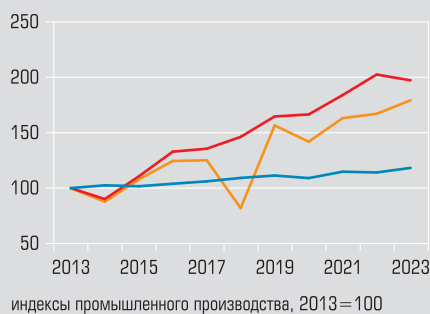
В то же время возросла роль машиностроительных отраслей экономики — транспортного машиностроения, электротехники и электроники. В Крыму его доля в структуре обрабатывающей промышленности за период 2014–2022 годов увеличилась с 10 до 14,8%, в Севастополе — с 10,4 до 23,5%.

Снижение роли пищевой промышленности региона объясняется указанными выше причинами — вытеснением местного производства привозной продукцией агропромышленных холдингов из «большой России». Между тем возрастает — в том числе в общероссийском масштабе — значение «профильных» крымских отраслей пищевой промышленности, таких как виноделие. За десять российских лет эта традиционная крымская отрасль пережила второе рождение.

Например, можно отметить компанию «Массандра». Сейчас это всемирно известный производитель марочных полусладких, крепленых, десертных, ликерных вин на собственной сырьевой базе. Компания выпускает 38 марок марочного вина. В ее структуру входит головной завод «Массандра» в Ялте и восемь филиалов с производственными мощностями и виноградниками площадью более 4000 га («Ливадия», «Гурзуф», «Таврида», «Алушта», «Малореченское», «Приветное», «Морское», «Судак») в прибрежной полосе от Алупки до Судака. Мощность предприятия по переработке винограда составляет 28,2 тыс. тонн в сезон, мощность по линиям розлива —

Промышленное производство в Крыму и Севастополе развивается более динамично, чем в целом по стране

График 8



Источники: расчеты «Монокля» по данным Крымстата и Росстата

1185,7 тыс. дал/год, мощность головного предприятия — 802 тыс. дал/год.

Среди других знаковых производителей Крыма можно указать завод шампанских вин «Новый Свет» мощностью свыше 2 млн бутылок в год (172,5 тыс. дал/год), комплекс «Солнечная долина» (вина с защищенным географическим наименованием «Крым», мощность по линиям розлива 19,8 тыс. дал/год), «Коктебель» (марочные, столовые, крепкие и десертные вина, коньяки), Инкерманский завод марочных вин.

Помимо возрождения старых, проверенных временем крымских винно-коньячных брендов в регионе заработали десятки небольших частных винодельческих компаний, в том числе полного цикла — от выращивания винограда до разлива, выдержки и маркетинга готовой продукции, продвижения авторских брендов.

### Приборостроение и химвпром

В машиностроении вне судостроительной отрасли (о последней читайте «Возрождение судостроения Крыма») можно отметить ряд приборостроительных компаний. Общероссийскую известность благодаря своему основателю и бывшему владельцу, одному из героев «русской весны» Алексею Чалому приобрела компания «Таврида Электрик», производящая вакуумное оборудование и специальную номенклатуру промышленной электротехники. Помимо этой фирмы отрасль представлена на полуострове такими компаниями, как «Фиолент», Севастопольский приборостроительный завод «Парус», электромашиностроительный завод «Фирма СЭЛМА», «Пневматика», Симферопольский машиностроительный завод «Прогресс», НПО «Симферопольский механический завод», Симферопольский электротехнический завод, Феодосийский оптический завод и ряд других.

Флагманом химической промышленности Крыма является крупный Крымский содовый завод (производство соли, соды, извести, средств бытовой химии), работающий на базе ресурсов Сиваша — соленого озера на севере Крыма.

На севере полуострова в приграничном Армянске расположен также производственный комплекс «Крымский титан» — крупнейший производитель диоксида титана на территории Восточной Европы (совокупная мощность — до 80 тыс. тонн титановой продукции в год). После возвращения Крыма в состав России предприятие столкнулось со сложностями с доступом к сырью, вплоть до приостановки работы, поскольку традиционные ориентировались на ильменитовые руды Житомирской и Днепропетровской областей Украины. Однако весной 2022 года Башкирская содовая компания решением правительства России взяла на себя технологическую и финансовую поддержку крымского гиганта. Удалось перезапустить производство, опираясь на иные источники сырья, а также начать программу модернизации, которая должна увеличить производственные мощности до 120 тыс. тонн, что практически полностью закрыло бы текущие потребности России (в 2021 году 70% диоксида титана закупалось Россией в недружественных странах).

Правда, выпуск диоксида титана — производство крайне водоемкое. Ранее комплекс в Армянске опирался на воды Северо-Крымского канала, забирая до 50 тыс. кубометров технической воды в сутки. Теперь амбициозные планы Башкирской содовой компании упираются в комплексное решение водной проблемы в регионе — опреснение морской воды (такой проект рассматривался до начала СВО), восстановление подачи воды из Днепра или же увеличение использования оборотной воды региона.

### Туризм: российский рекорд и военная заминка

Период пребывания в составе России для Крыма и Севастополя обернулся ростом значения туристической отрасли. Статистика убедительно опровергает и миф о катастрофическом упадке крымской туристической отрасли после потери украинских туристов. По данным Росстата, количество ночевков в коллективных средствах размещения Крыма за период с 2014 по 2021 год увеличилось в 2,1 раза, до 17,7 млн единиц. В Севастополе соответствующий показатель вырос пятикратно (!) — до 984 тыс. единиц. Для сравнения: в среднем по России за тот же период этот показатель увеличился в 1,8 раза.



Последующая специальная военная операция внесла некоторые коррективы (в силу ухудшения туристической доступности региона с закрытием воздушного пространства). Однако показатель числа ночевок все равно остается намного выше (на 49%) уровня 2014 года. Особенно хорошо выглядят показатели Севастополя — но это, по всей видимости, является следствием довольно значимой военной составляющей в экономике и населении города, ставшего с началом СВО важным военно-транспортным узлом.

В целом анализ долгосрочной динамики туристического потока в Крым показывает, что в конце 1980-х годов число посетивших Крым туристов достигало 8,3 млн человек, после чего в составе Украины последовал резкий обвал (до 4 млн человек в 1996 году), сменившийся постепенным возвращением турпотока (4,5 млн человек в 2000 году, 5,9 млн в 2013-м). В 2014 году геополитические преобразования и последовавший за ними разворот туристических потоков привел к сокращению туристического потока в Крым до 3,8 млн человек. Но уже с 2014 года начался его бурный рост, достигший исторического максимума, по оценке региональных властей, в 2021 году — 9,5 млн человек. Специальная военная операция привела к спаду турпотока — до 6,5 млн в 2022 году и далее до 5,2 млн человек в 2023-м (см. график 9).

С 2014 года в Крыму было открыто 60 новых санаторно-курортных и гостиничных организаций, проведена модернизация 509 объектов размещения. Среди крупнейших открытых комплексов можно отметить отель премиум-класса Mriya Resort & Spa, семейный парк DreamWood, первый четырехзвездочный отель на западном берегу Крыма Ribera Resort & Spa, кемпинг «Оленевка Village» на 1000 мест с современной пляжной инфраструктурой в Черноморском районе, первый в России Винный парк, научно-развлекательный центр («отель — космический корабль») «Страж империи» в Алуште.

Начиная с 2015 года количество благоустроенных пляжей на полуострове, где работают спасатели, почти удвоилось — с 230 до 446. В основном они расположены в районе Алушты, Евпатории, Ялты.

## Крымские уроки

Из десятилетней истории реинтеграции Крыма и Севастополя в Россию можно (и нужно) вынести опыт, который предстоит использовать при полноценном включении в пространство страны формально уже принятых в ее состав

четырёх «континентальных» регионов Новороссии — Донецкой и Луганской народных республик, Запорожской и Херсонской областей.

Потребуется колоссальные управленческие усилия, кадровые усиления и инвестиционные ресурсы, чтобы наладить нормальную повседневную жизнь людей в новых регионах, а затем начать преодолевать отставание в доходах и возможностях от более благополучных частей страны.

ходы местного бюджета покрывают лишь четверть расходов республики, а в том, что ее хозяйственный комплекс остается неинтегрированным — он неспособен пока индуцировать рост выпуска и доходов за счет собственных внутренних драйверов.

Впрочем, эта задача не решена — и, рискуем предположить, даже не поставлена — в отношении других российских регионов, которые мы брались «подтягивать» раньше Крыма, например Дальнего Востока.



В 2021 году в Крыму отдохнуло 9,5 млн туристов — это абсолютный исторический максимум

И быстрого взлета «подопечных» ждать не следует: сотни миллиардов рублей федеральных инвестиций, вложенных в технологическую и социальную инфраструктуру Крыма, пока лишь приблизили уровень развития экономики полуострова и доходы крымчан к среднероссийскому уровню, до уровня регионов-лидеров Юга России, например Краснодарского края, еще далеко.

Экономика Крыма продолжает сильно зависеть от притока внешних ресурсов. И дело не только в том, что собственные до-

Американскому писателю Сэмюэлю Клеменсу (Марку Твену) приписывают фразу: «Покупайте землю — ее больше не производят». Это тем более верно, когда речь идет о плодородных землях у теплых морей.

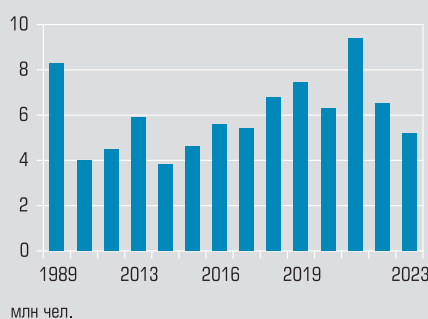
Еще один крымский урок состоит в том, что полноценная интеграция новых регионов в состав России будет означать выстраивание новых народнохозяйственных связей: транспортных, торговых и технологических. Эти связи с высокой вероятностью не будут совпадать с теми, что некогда формировали хозяйственный профиль соответствующих территорий.

Это значит, неизбежно придется менять под новые условия ранее сложившиеся топологии железнодорожных, автодорожных, электрических, газопроводных сетей. Очевидно, полноценная реинтеграция новых регионов приведет к кардинальным сдвигам в географии размещения и отраслевой структуре производительных сил, в соответствии с новой ролью в общероссийском разделении труда. Будут проигравшие отрасли, чье существование в каком-то регионе станет неуместным. Но будут и выигравшие, которые станут локомотивами роста.

Игра стоит земли — ведь ее больше не производят.

В 2021 году в Крыму отдохнуло 9,5 млн человек, что превзошло позднесоветский максимум. С началом СВО и закрытием авиасообщения турпотоки начали быстро снижаться

График 9



Источник: министерство курортов и туризма Республики Крым

Мощности МПК «Атяшевский» почти 2000 тонн мясных снеков в месяц — способны с избытком покрыть годовой спрос со стороны розницы

## Виктория Безуглова Из свиней сделают чипсы

Агрохолдинг «Талина» запустил в Мордовии промышленное производство мясных снеков.

Уже в этом году компания намерена стать лидером в этой быстрорастущей продуктовой категории, заняв четверть рынка

# З

апрос в поисковике нового бренда снеков «МясоТакМясо», принадлежащего ГК «Талина», а точнее входящему в ее состав МПК «Атяшевский», отправляет на онлайн-площадку магазина «Азбука вкуса», где в яркой красно-бело-черной упаковке представлены сыровяленые слайсы из свинины, 140 рублей за 50 граммов. На сайте гипермаркета «Лента» под тем же брендом предлагают свино-говяжьи кнуты, то есть сырокопченые колбаски, 70 рублей за 70 граммов. Это представитель нового высокомаржинального продуктового направления «Талины», где средний чек составляет 1500 рублей за килограмм, тогда как в колбасном производстве он не превышает 250–300 рублей. Под прибыльное направление уже созданы внушительные мощности: холдинг инвестировал более 2 млрд рублей в строительство и оснащение завода по производству мясных снеков. Соседи по товарной полке еще не знают, что у них появился сильный конкурент с амбициозными планами — стать амбасадором и лидером категории мясных снеков в России, занять в ближайшей перспективе четверть рынка.

У этих планов есть веские основания. Одиннадцать свинокомплексов с общим поголовьем в 745 тыс. свиней — вот то «войско», с которым вертикально интегрированный холдинг «Талина», имеющий в своем составе также предприятия по растениеводству, изготовлению кормов и переработке мяса, выходит на бой за

свою нишу. По экспертным оценкам, в прошлом году «Талина» заняла десятую строчку в рейтинге российских производителей свинины с объемом 166,7 тыс. тонн мяса, а благодаря собственной переработке поставила на рынок 156 тыс. тонн мяскоколбасной продукции, ассортимент которой теперь расширится за счет снеков. Так что качественным сырьем завод будет обеспечен с лихвой.

### С чем выходят на рынок

Завод по выпуску мясных снеков «Атяшевский» заработал еще в октябре 2023 года, но официальный запуск случился только сейчас: 5 марта президент России **Владимир Путин** в режиме видеоконференции дал старт нескольким новым предприятиям в трех регионах страны, в том числе в мордовской Рузаевке. Основатель и владелец ГК «Талина» **Виктор Бирюков** в ходе

Мясоперерабатывающий комбинат «Атяшевский» (входит в агрохолдинг «Талина» с 2002 года) расположен в рабочем поселке Атяшево Республики Мордовия. Специализируется на изготовлении и реализации мяскоколбасной продукции. Производственные площадки находятся в поселках Атяшево и Торбеево, а также в Саранске. Является правообладателем 26 торговых знаков, в том числе «Атяшево», «Деревенский дворик», «Дом. Счастье. Атяшево», «МясоТакМясо», Delik iser, Meat House Original, «Вкусноешки», «Дюжий двор», «Живисто». Продукция МПК реализуется в России и странах СНГ.

Число сотрудников — 3688 человек.

Выручка — 42,7 млрд рублей.

торжественного открытия сказал, что мясные чипсы созданы как альтернатива картофельным и призваны изменить культуру потребления в сторону полезного белкового перекуса.

Линейка мясных снеков от МПК «Атяшевский» состоит из четырех видов продуктов: мини-колбаски, кнуты (высушенные мясные палочки или одна длинная колбаска, сложенная в несколько раз), джерки (ломтики вяленого мяса, имеющие рваную текстуру) и непосредственно мясные чипсы (высушенные мясные слайсы круглой формы, внешне напоминающие картофельные чипсы). В портфеле брендов компании пока две торговые марки: Meat House Original в сегменте «средний минус» (60–70 рублей за 60 граммов) и «МясоТакМясо» — снеки в среднем ценовом диапазоне (70–100 рублей). В разработке — премиальная марка Delikaiser с несколькими позициями снеков в ценовой категории выше 100 рублей за упаковку.

Всю снековую продукцию в компании позиционируют как стопроцентно натуральную, изготовленную из мяса без искусственных красителей, ароматизаторов и ГМО. В «Талине» делают акцент на питательность и пользу снеков, которые производятся по классической технологии медленного созревания сырокопченых изделий. Чтобы получить один килограмм снеков, берут два килограмма чистого мяса, термически обработанного и высушенного в печи с сохранением всех полезных свойств. На заводе экспериментируют и с инновационными

технологиями: цельные куски мяса забивают в оболочку, замораживают, потом режут на тонкие слайсы и высушивают. В компании утверждают, что у конкурентов способ производства мясных чипсов другой: там фарш укладывается в форму, подсушивается или подмораживается, а затем проходит стадию резки и сушки.

## Перспективная ниша продуктов не первого спроса

Мощности МПК «Атяшевский» — почти 2000 тонн мясных снеков в месяц — способны с лихвой покрыть потребности розничных сетей, составляющие, по данным компании, все те же 2000 тонн — только в год. В «Талине» утверждают, что российский рынок мясных снеков находится на стадии формирования спроса и растет на 30% в год. Мировой рынок тоже демонстрирует восходящий тренд, несмотря на то что считается зрелым. Но там рост обеспечивается за счет продуктовых инноваций.

При этом ниша белковых снеков весьма специфична. «Мясные снеки — это не продукт первой необходимости, а стоимость качественных изделий довольно высока, что ориентирует производителей прежде всего на потребителей с доходами средними и выше, а также ограничивает спрос в текущей экономической ситуации», — полагает гендиректор компании «Лаборатория трендов» **Елена Пономарева**. Она подтверждает, что сегмент мясных снеков, как и рынок снеков в целом, развивается, но темпы его роста невысокие, а оценку емкости затрудняет тот факт, что снеки до сих пор остаются не очень понятной с точки зрения классификаторов категорией, иногда их даже относят к более широкой сфере «потребления на бегу» (to go).

По данным BusinesStat, в 2020 году в России было продано 107 тыс. тонн соленых снеков (мясных, рыбных и сырных), а рост категории за последние пять лет составил 8,6%. То есть мясные разновидности добавили к общему потреблению соленых снеков чуть более 2%, и рост спроса двузначными темпами при наличии адекватного предложения теоретически возможен.

Если говорить о структуре предложения, то в самом общем виде его можно разделить на две группы. Первая — снеки от известных мясных брендов, таких как «Дымов», «Микоян», «Великолукский мясокомбинат», «Дамате», «Ремит», «Черкизово», представленная в основном в офлайн-рознице. Вторая — снеки малоизвестных марок, специализирующихся на производстве только

данного продукта, как правило премиального качества; здесь главный канал продаж — маркетплейсы. При этом рыночная доля второй группы, судя по всему, пока относительно мала.

В 2023 году один из предпринимателей, решивший заняться производством мясных снеков, самостоятельно занялся анализом емкости рынка, обратившись к открытым данным ведущих маркетплейсов. Там он узнал, что в феврале 2023 года в категории «вяленое и сушеное мясо, мясные снеки» продажи на «Вайлдберриз» составили 9 млн рублей, на «Озоне» — 5,5 млн, а на «Яндекс.Маркете» — 240 тыс. Итого 14,74 млн за месяц. За год спрос можно оценить в 177 млн рублей, или 118 тонн проданных снеков — при средней цене 1500 рублей за килограмм. Таким образом, через маркетплейсы продается порядка 10% всех мясных снеков в России.

На первый взгляд большое количество игроков в данной нише делает ее весьма конкурентной, тем более что предприятия предлагают широкий ассортимент продукции. К примеру, на сайте productcenter.ru представлен перечень из 50 отечественных производителей мясных снеков. Предлагаются оптовые поставки снеков из говядины, свинины, курицы и индейки, в ассортименте солонка, чипсы, колбаски, колечки, мясо сушеное, вяленое и другие товары. Все предприятия пишут, что постоянно модернизируют мощности и устанавливают автоматическое пищевое и упаковочное оборудование. Однако никто из игроков до сих пор не пытался консолидировать рынок в свою пользу. Можно говорить лишь о стихийном процессе, который наблюдается, к примеру, на тех же маркетплейсах: в феврале 2023 года четверть продаж приходилась на три марки — «Ранчо Мясури», «Биг Энерджи» и «Ломоть». Кстати, все три принадлежат малому бизнесу и позиционируются в премиальном и суперпремиальном сегментах.

По данным «Лаборатории трендов», зарубежных компаний на рынке практически нет. В целом же сегмент мясных снеков хоть и конкурентный, но еще не перешел к этапу ярко выраженных ценовых войн и битв маркетинговых бюджетов, как это бывает на зрелых рынках.

## Кому продать мясные снеки

На открытии МПК «Атяшевский» глава Мордовии **Артем Здунов** отметил, что это проект про здоровье и культуру правильного питания, в том числе школьного. Такой акцент сделан не

случайно: снеки, в частности мясные, сейчас проходят стадию «ребрендинга» — под ними начинают понимать не только нечто вредное вроде жирных и соленых картофельных чипсов, но и, к примеру, сытный белковый перекус с минимумом углеводов, приготовленный щадящим способом. Мордовский завод подводит свои мясные чипсы и другую снековую продукцию именно под такие требования — как раз с целью привлечения новой аудитории, ратующей за ЗОЖ.

Маркетологи «Талины» провели исследование и выделили две большие целевые группы. Первая группа — подростки и студенты до 25 лет, кому важно сытно перекусить на перемене в учебном заведении, а также геймеры, спортсмены и спортивные фанаты, желающие восполнить силы во время компьютерных игр или подкрепиться после тренировки. Вторая — взрослые люди, потребляющие белковые снеки в качестве закуски к пиву, другим алкогольным напиткам, а также во время вечернего досуга, за просмотром фильмов. Эта категория потребителей постепенно переключается с классических видов снеков, таких как орешки и сыр, на мясные изделия.

Знание своих потребителей подсказывает и способы приближения к ним. К примеру, холдинг активно поддерживает студенческий спорт, футбольную и хоккейную команды Мордовского госуниверситета им. Н. П. Огарева. Чтобы стать ближе к болельщикам, с марта 2023 года компания запустила рекламную интеграцию на спортивном канале «Матч ТВ». Недавно начали осваивать новый канал сбыта — пивную розницу: разработали специальную линейку весовых снеков, чтобы продавать в точках реализации пива. И все это наряду с представленностью в крупных федеральных сетях, региональном ретейле и розничных магазинах. В онлайн-атяшевские снеки тоже присутствуют, но развитие новых каналов электронной коммерции и выход на площадки известных маркетплейсов еще впереди. Планируется также уделить внимание вендингу. По оценке компании, сейчас ее рыночная доля составляет около 16%, но к концу года она может вырасти до 25–30%.

В «Лаборатории трендов» полагают, что в итоге рынок мясных снеков пойдет по пути других рынков питания: формировать основу и развивать категорию станут крупные игроки, такие как «Атяшевский», а мелкие будут работать в регионах и создавать свою нишу за счет оригинальных рецептов и немассовых видов мяса. ■

## Александр Лабыкин Грибы перестают расти

Рынок культивируемых грибов близок к перепроизводству, но еще остается возможность роста — если открыть новые предприятия за Уралом и наладить глубокую переработку

Грибоводы поставили инвестиционные планы на паузу. По данным Минсельхоза, прошлым году в России было произведено почти 146 тыс. тонн грибов, это исторический рекорд. Но темпы роста производства заметно падают. Прежде рынок развивался за счет эффекта низкой базы после введения продовольственного эмбарго в 2014 году. До этого практически 90% культивируемых грибов в страну поступало из Европы, теперь же мы почти весь этот объем производим сами и даже частично экспортируем. Но если раньше инвесторов привлекали постоянно растущие цены на грибы и спрос на них, то теперь стоимость продукции остается стабильной и у многих уже не покрывает издержки. Эксперты рынка уверены, что эффективные компании еще могут открывать новые предприятия за Уралом, где крупных производств культивируемых грибов почти нет. Другой путь для органического роста — немедленно заняться переработкой.

### Царство шампиньона

Культивированием грибов начали заниматься во Франции и Италии еще в XVII веке, до Российской империи идея докатилась веком позже. Однако уже в XIX и начале XX века русские грибоводы получали мировые награды за уникальные, предельно эффективные технологии выращивания шампиньонов (в переводе с французского — «гриб»), вызывая ревность у европейцев. Шампиньон и сейчас господствует на мировом рынке за счет своей быстрой всхожести, повышенной сохранности, упругости и ярко выраженных вкуса и аромата. Но в царской России ввиду дороговизны производства такие грибы были доступны лишь элите, поэтому неудивительно, что после революции новая власть отвергла их как аграрную культуру.

В 1940-е годы грибы превратились в дополнительный продовольственный ресурс, однако культивация их так и не началась: все ограничилось исключительно сбором дикоросов. Лишь в середине 1990-х отдельные фермеры-энтузиасты



Только автоматизированные линии способны обеспечить рентабельность производства грибов

начали тепличное выращивание шампиньонов, причем без заметных успехов: грибы получались очень дорогими и не могли конкурировать с дикоросами или более дешевым — за счет веками отработанной технологии — импортом. Даже в 2000-е свыше 95% из примерно 70 тыс. тонн культивируемых грибов в Россию поставляли предприятия Евросоюза, в основном Польша.

### Инвесторы пошли по грибы

Все изменилось после введения продовольственного эмбарго в 2014 году. Шампиньоны подорожали втрое, соответственно снизилось и потребление — до 40 тыс. тонн в год. Но бизнес в этом увидел перспективу. В отрасль хлынули инвестиции, подогреваемые мерами господдержки в виде льготного кредитования — краткосрочного, до года, и инвестиционного, на срок от двух до восьми лет при пониженном НДС в 10%. Уже в 2017 году производство шампиньонов выросло более чем в четыре с половиной раза по сравнению с 2014-м и достигло почти 24 тыс. тонн, еще примерно 22 тыс. импортировалось. В 2019 году в стране выращивалось 67 тыс. тонн грибов.

«Крупные компании в то время сразу нацеливались на высокотехнологичное производство, что резко сокращало себестоимость выращивания грибов за

счет автоматизации и стандартизации технологических процессов», — рассказывает генеральный директор технологической компании «Школа грибоводства» Александр Хренов. — Это на самом деле очень непростой процесс, поскольку урожайность и качество продукции зависят от тщательного соблюдения технологий и множества других факторов. Очень важна и специальная подготовка кадров, чем мы в том числе занимаемся. Но до сих пор остро не хватает квалифицированных специалистов». Технологически современное производство шампиньонов включает в себя несколько десятков позиций, основными из которых являются емкости или тоннели для компоста, комбайн для его подачи, линии подготовки почвы, климатическое оборудование, автоматические машины для сбора и сортировки грибов, упаковочная линия и многое другое.

По словам Александра Хренова, в 2014 году в стране насчитывалось около 60 производителей шампиньонов, но это были в основном мелкие предприниматели. В 2018-м и 2019-м появились 12 крупных предприятий, которые и заместили почти весь импорт. Мелкие же компании вымывались с рынка, и сейчас в стране работает всего 45 ферм. В числе лидеров — «Грибная радуга» и недавно поглощенный ею «АгроГриб»,

«Воронежский шампиньон», Грибная компания, «Мастер Гриб», «Зеленая линия» и другие.

«За четыре года “Мастер Гриб” стал одним из лидеров отечественного грибного бизнеса, выйдя на полную проектную мощность, а это 10 тысяч тонн свежих шампиньонов в год, или 30 тонн в день, — рассказывает учредитель и совладелец компании “Мастер Гриб” **Андрей Дахнович**. — Наша продукция представлена практически во всех федеральных и основных региональных сетях, и уже сейчас наши шампиньоны продаются от Брянска до Хабаровска, экспортируются в страны СНГ. В наших планах — расширить географию поставок и зайти на зарубежные рынки сбыта, потеснив традиционных поставщиков и завоевав доверие покупателей качеством производимой продукции».

«Воронежский шампиньон» начал работу в 2019 году и за это время превратился в один из крупнейших проектов в сфере грибоводства в Европе за последние десять лет. «Мы используем передовые голландские технологии, что в сочетании с кропотливым ежедневным трудом позволяет получать качественные шампиньоны, — поясняет в компании. — Наши грибы покупают как крупные розничные сети, так и региональные ретейлеры. У нас две производственные площадки, в Краснодарском крае и Воронежской области, каждая из которых ежегодно производит 30 тысяч тонн готовой продукции и 120 тысяч тонн компоста». Холдинг собирает до десяти урожаев в год, что позволяет ему поставлять грибы по всей России, а также продавать их в Армению и Казахстан. «Наличие двух предприятий в разных регионах снижает затраты наших партнеров на перевозку и помогает доставлять шампиньоны до прилавка в кратчайшие сроки, сохраняя их свежесть и вкус», — отмечают в «Воронежском шампиньоне».

С 2017 года собственное производство наладил и крупнейший по числу магазинов ретейлер «Магнит», став одним из главных поставщиков культивируемых грибов. В 2023-м компания освоила и выращивание вешенок. «Грибы — перспективная категория; в течение ближайших лет потребление этой продукции, по нашей оценке, может увеличиться в разы, — заявили в пресс-службе “Магнита”. — В розничных магазинах стабильно высоким спросом пользуются шампиньоны под СТМ “Магнит Свежесть” (доля этой продукции в структуре продаж грибов превышает 45 процентов)».

А вот мелким предприятиям приходится туго. «Мы производим нишевые



грибы — шиитаке и вешенки, поскольку конкурировать с крупными хозяйствами по шампиньонам нет смысла. Хотя у нас все технологии соблюдаются: мы производим свой компост, есть климатическое оборудование. И все равно едва выживаем: дорогое сырье, электроэнергия, нет газового отопления. Выпуск составляет не более 10 тонн в месяц. Ранее еще были планы расширения, теперь нет», — рассказывает фермер из Свердловской области **Олег Топорков**. Это при том, что в Свердловской области пока нет крупных производителей шампиньонов.

### Прибыль заметно снизилась

Так или иначе, а рынок, с 2017 года прибавлявший по 18–20% в год и достигший в 2023-м рекордных 146 тыс. тонн, почти насытился. Если еще в 2022 году темпы роста оценивались в 16%, то в 2023-м они упали до 13,3%. «Сто сорок шесть тысяч тонн — это немногим меньше, чем объем потребления, — поясняет генеральный директор “Технологии роста” **Тамара Решетникова**. — Такого взлета, как после 2014-го, уже не будет. Рост отпускных цен в последнее время тоже замедлился в силу насыщения рынка. Думаю, объемы производства могут дойти до 160–170 тысяч тонн, но не более. И надо будет еще выдержать конкуренцию с белорусскими грибами, которые несколько дешевле, а их сейчас к нам поступает около 20 тысяч тонн — в основном шампиньонов».

Средние отпускные цены на шампиньоны снижались по мере увеличения их выпуска: если в 2018 году они составляли на пике 211 рублей, то в 2021-м — уже 157, а в 2022-м — 145. Правда, к концу 2022 года грибы стали дорожать и в 2023-м в некоторых регионах предлагались по 200–220 рублей и более. Но в целом розница, к примеру тот же «Магнит», при повышении отпускных цен старается уменьшать торговую на-



ценку ради удержания спроса на прежнем уровне. Эксперты считают, что это связано с общим снижением спроса. Маржинальность же производства грибов очень зависит от региона, масштабов и степени автоматизации. У крупных компаний в лучшие времена она достигала и 70, и 100%, но с 2022 года пошла на спад. «По поводу маржинальности трудно сказать что-то конкретное, — говорит Александр Хренов. — Но в целом цены на шампиньоны выросли в 2023 году максимум на 5–10 процентов, а затраты — на 30–40. Соответственно, маржинальность наверняка в среднем упала примерно до 30 процентов. Сетевая розница накидывает на свежие шампиньоны около 65 процентов против прежних 70–75».

Компании, которые вкладывали в организацию производства в 2017 и 2019 годах миллиарды рублей, сравнительно недавно вышли на окупаемость. Например, компания «АгроГриб» в 2022 году получила чистую прибыль в размере 159,8 млн рублей против чистого убытка в 123,9 млн в 2021 году при росте выручки с 1,2 млрд до 1,5 млрд за тот же период. Компания «Русский гриб» (Краснодарский край, принадлежит «Грин Уэй») завершила 2022 год с чистой прибылью в 79,3 млн рублей против чистого убытка в 100,5 млн годом ранее при повышении объема выручки с 755,4 млн до 919,7 млн. Лидер отрасли, предприятие «Грибная радуга» (Курская область, бенефициар — **Александр Удодов**) в 2022 году отчиталась о чистой прибыли в 359,3 млн рублей против чистого убытка в 297,2 млн в 2021 году, нарастив выручку с 3,7 млрд до 4,6 млрд.

«Сейчас мы видим, что все инвесторы взяли паузу по части расширения производства грибов. Те планы, о которых заявляют компании, скорее всего, долгосрочные: в ближайшие два-три года мы не видим новых инвестицион-



«Магнит» — одна из немногих компаний, кто с оптимизмом наращивает производство вешенок, поскольку имеет свою логистику и налаженный сбыт

РОМАН СЮКОВ/ТАСС

ных проектов, разве что по нишевым видам, — комментирует коммерческий директор технологической компании «Интерагро» **Роман Нуриев**. — Иначе мы бы точно знали о них, поскольку являемся крупнейшим поставщиком передового оборудования». По его словам, это связано с комплексом факторов. «По последнему кварталу прошлого года видно, что производство грибов падает, равно как и сбыт. Во-первых, в отрасли резко выросли затраты, а отпускные цены остались на прежнем уровне. Во-вторых, у многих сейчас проблемы с ввозом оборудования и запчастей, поскольку почти вся техника импортная и под санкциями», — отмечает эксперт.

### Не в вешенке счастье

Сегодня на рынке доминируют шампиньоны, выпуск менее популярной у производителей и потребителей вешенки с 2018 по 2022 год увеличился менее чем на 350 тонн в год — с 6157 до 6500. Культивировать ее стремятся немногие: вешенка слишком ломкая и быстро теряет товарный вид при перевозке. Пожалуй, пока это под силу разве что «Магниту» с его отлаженной логистикой и гарантированным сбытом. «Мы отмечаем высокий спрос на вешенки, — подтверждают в пресс-службе ретейлера. — В планах компании — увеличение производства вешенок за счет технологических улучшений, поскольку мощности по выращиванию этого вида гриба полностью загружены. Если выпуск шампиньонов в грибном комплексе в 2023 году составил 7000 тонн, то урожай вешенок и прочих грибов — всего 900». Правда, в пресс-службе отмечают, что не все закупщики умеют правильно перевозить и хранить вешенки, что сдерживает их масштабный выход на рынок.

Еще меньше производится экзотических грибов. По данным «Школы грибоводства», в 2022 году было собрано 400 тонн фламмулины (зимний опенок), 80 тонн фолиты, 30 тонн шиитаке и 90 тонн эринги. «За четыре года объем культивирования экзотических видов в России увеличился примерно в четыре раза, — рассказывает Александр Хренов. — Главная точка роста для экзотов — организация стабильного цикла. В течение последних трех лет на рынке было много проектов, но общей системы с гарантированным стабильным производством и сбытом пока нет».

Часть экспертов полагают, что новые предприятия будут появляться в основном за Уралом. Сейчас география неравномерная: в Центральном федеральном округе выращивается 60% шампиньонов от общего объема, в Южном — 23%, в Приволжском — 10%, в Северо-Западном — всего 7%. До Сибири и Урала крупная индустрия и вовсе не добралась. «Думаю, что в этих регионах есть перспективы. Например, «Воронежский шампиньон» планирует построить там предприятие по выращиванию шампиньонов, хотя явного движения по инвестпроекту пока нет, — говорит Роман Нуриев. — В крупных городах население растет, а горожане, в отличие от сельских жителей, не склонны собирать или покупать дикоросы. Это хорошая ниша для крупных производств».

### Переработай это

Именно обилие дикорастущих грибов за Уралом является основным препятствием для выхода на эти рынки крупных грибоводов. По данным Центра агроаналитики Россельхозбанка, если потребление культивируемых грибов в России составляет 1 кг на человека в год, то дикоросов —

свыше 5 кг, суммарно 800 тыс. тонн. И в основном их собирают в зауральских регионах, заготавливая на весь год всего за несколько походов в лес.

Тамара Решетникова уверена, что популяризация потребления культивируемых грибов может стать одной из точек роста отрасли. «Еще несколько лет назад потребление выращиваемых грибов составляло менее 300–400 граммов на человека в год, а сейчас уже килограмм. Это связано с ростом интереса людей к вегетарианским блюдам и здоровому образу жизни, и надо не упустить момент. Если производители будут больше вкладываться в маркетинговые программы и популяризировать грибы как полезный продукт, то мы вполне сможем достичь уровня США и Европы, где потребление составляет полтора-два килограмма в год на человека», — считает она. По словам эксперта, преимуществами грибов по сравнению с мясными блюдами является высокое содержание белка при отсутствии жиров, а главное — наличие всех незаменимых аминокислот, клетчатки (хитина), ненасыщенных жирных кислот, микроэлементов, витаминов С, D и группы В, никотиновой и фолиевой кислот, кальция, фосфора, калия и железа. «Но у нас мало кто знает об их полезных свойствах. Например, в некоторых странах рекомендации по здоровому образу жизни включают в суточный рацион 100 граммов культивируемых грибов, в России такого пока нет», — заключает Решетникова.

Наконец, все специалисты сходятся во мнении, что основной точкой роста для грибоводов станут даже не новые проекты за Уралом, а налаживание собственной переработки. Пока она есть разве что у компании «Мастер Гриб», имеющей мощности по глубокой переработке на 10 тыс. тонн продукции, а также у «Магнита», который помимо консервов делает готовые грибные блюда (в частности, паштеты). «Поскольку возможностей для заметного органического роста в грибоводстве не предвидится, дальнейшее развитие будет связано с переработкой, — уверена руководитель ассоциации «Теплицы России» **Наталья Рогова**. — У нас в стране ее почти нет, в то время как один только Китай привозит до 60 тысяч тонн консервированных и сушеных грибов в год. Это менее рентабельный бизнес, но производители туда пойдут. Ранее этим не занимались, поскольку надо было сначала наладить само производство, что очень непросто и требует больших затрат. Теперь, полагаю, будут осваивать и глубокую переработку, чтобы замкнуть цикл».

Евгения Обухова

## Не пора ли подумать о протекционизме?

Протекционизма как системы защиты внутреннего рынка от импорта ради выращивания собственных производителей в России пока нет. А в Китае, Америке, Турции и других странах, с которыми мы конкурируем, — есть. Но в России уже сложилась довольно большая экономика, которая готова к принятию многочисленных точечных протекционистских решений





«Неолиберализм закончился», — констатирует Bloomberg. По данным Организации экономического сотрудничества и развития, в прошлом году торговля товарами в странах «большой двадцатки» в стоимостном выражении сократилась. Обратная сторона этого процесса — резкий рост разного рода протекционистских мер, и не только в странах G20, но и по всему миру (см. график). Экономисты Давосского форума переживают, что все больше стран развивают собственную промышленную политику и собственное производство.

При этом российская ставка на импортозамещение и технологический суверенитет, несмотря на все уже принятые меры, практически не опирается на протекционизм. Мы готовы поддерживать своих производителей — но не защищать их на нашем внутреннем рынке. Более того, протекционизм как настоящая, серьезная защита внутреннего рынка от импорта с целью вырастить внутренние компании не декларируется на государственном уровне.

В специализированной экономической литературе под протекционизмом понимается в принципе любая поддержка внутреннего производства: так, в среде экономистов считается, что после курса на полное открытие рынка «идеологической реабилитацией» протекционизма в России стала Доктрина продовольственной безопасности, принятая в 2010 году, хотя эта доктрина была направлена именно на продовольственную безопасность и предусматривала лишь устойчивое развитие отечественного производства продовольствия и сырья, достаточное для обеспечения продовольственной независимости страны; ни о каком импортозамещении и тем более о защите внутреннего рынка речи тогда не шло.

Заместитель директора Института анализа предприятий и рынков НИУ ВШЭ, руководитель департамента прикладной экономики НИУ ВШЭ **Светлана Авдашева** приводит в пример политику поддержки сборочных автомобильных производств в России с начала века — с введением запретительных пошлин на импорт подержанных автомобилей. Серьезным протекционистским шагом, по ее словам, также стало продовольственное эмбарго 2014 года. Напомним, речь о запрете с 2014 года ввоза в Россию «отдельных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» из стран, которые ввели против нас санкции.

Следующей важной вехой отечественного протекционизма считается приня-

### Мир взял курс на протекционизм



новые ограничения на импорт в мире, ед.

Источник: Global Trade Alert

тие в 2014 году Закона о промышленной политике (488-ФЗ) и ставшего его продолжением постановления правительства № 719 (июль 2015 года) «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации». Тогда же начинает меняться система госзакупок, разворачиваясь в сторону отечественных производителей: осенью 2016 года выходит постановление правительства № 925 о приоритете товаров российского происхождения в госзакупках, а в некоторых критических областях вроде программного обеспечения устанавливается прямой запрет на закупки иностранного ПО для государственных и муниципальных нужд. Условия госзакупок были еще несколько раз «подкручены» в пользу отечественных производителей в ряде отраслей, однако ни это, ни сам Закон о промышленной политике так и не стали панацеей (подробнее об этом ниже).

Основными направлениями протекционизма в России являются самообеспечение и международная конкурентоспособность, констатирует в своей диссертации «Механизмы реализации инструментов протекционизма в государственной экономической политике» (2023 год) доцент Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения **Татьяна Колесникова**. А что касается протекционистских мер, то они носят преимущественно характер бюджетного финансирования в форме субсидий и налоговых льгот.

Но истинный протекционизм — это все же другое.

### Не воспитываем своих

Протекционизм — это целенаправленная защита внутреннего рынка от импортных товаров (запретами или пошлинами) с целью дать вырасти и окрепнуть внутренним производителям. Смысл политики протекционизма сформулировал

немецкий экономист XIX века **Фридрих Лист**, который также разработал теорию «воспитательного протекционизма». Она как раз предполагает возвращение «юных отраслей промышленности» под защитой покровительственных таможенных тарифов до обретения ими конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках: «Таможенная система как средство, способствующее экономическому развитию нации при помощи регулирования иностранной торговли, должна постоянно иметь в виду принцип промышленного воспитания нации». Лист делает оговорку: ограничения не должны касаться закупки оборудования и технологий. Издержки от протекционизма, которые будет нести население, в будущем с лихвой компенсируются экономическим ростом. Когда внутренние производители окрепнут настолько, что смогут вступать в открытую конкуренцию с иностранными, пошлины можно отменять.

Египетский экономист XX века **Самир Амин** констатировал очевидный результат отсутствия протекционистских мер, который мы ощутили на себе: страны периферии мировой экономики, в числе которых Россия была в 1990–2000-х годах, специализируются на нескольких экспортно ориентированных, трудоемких производствах с низкой добавленной стоимостью (добыча полезных ископаемых, сельское хозяйство, обрабатывающие производства низкой степени передела). А вот отрасли с высокой добавленной стоимостью располагаются преимущественно в странах центра. Перераспределение прибавочной стоимости периферии в пользу центра происходит через занижение уровня оплаты труда на периферии, контроль над ценами со стороны стран центра и закрепление за ними наукоемких технологий через систему патентов. Единственный выход, считал Амин, в том, чтобы экономическая политика государства была направлена на удовлетворение потребностей внутреннего развития, а не на повышение международной конкурентоспособности.

В статье «Политика протекционизма в России: новые тенденции в контексте проблемы импорта институтов» (№ 2 журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» за 2022 год) научный руководитель Института экономики (ИЭ) РАН **Руслан Гринберг** и старший научный сотрудник Центра исследований международной макроэкономики и внешнеэкономических связей ИЭ РАН **Олег Комолов** делают вывод, что механическое заимствование институтов протекционизма в России в 1990-е годы, не сопровождав-



шееся постановкой государством стратегических планов развития российской экономики, привело к формированию «мутантной» экономической модели. С одной стороны, полный отказ от политики государственной монополии на внешнюю торговлю способствовал наводнению отечественного рынка импортными товарами и, как следствие, массовому разорению отечественных предприятий обрабатывающей промышленности. С другой — целью фрагментарного применения инструментов протекционистской политики была не столько поддержка национального производителя, сколько благоволение монопольному капиталу в ряде отраслей отечественной экономики. В итоге российский протекционизм не позволяет преодолеть нашу зависимость от внешнего мира, что создает барьеры для развития национального производства и реализации программы импортозамещения. Более того, авторы делают вывод, что целью государственной политики должно стать расширение потребительского спроса и перенаправление товарных потоков с внешнего рынка на внутренний — в условиях обострения глобального противостояния национальных экономик такая стратегия становится залогом успешной концентрации ресурсов на развитии приоритетных отраслей отечественной экономики, составляющих основу современного, шестого, технологического уклада. Этот вывод полностью противоречит устоявшейся в России парадигме, где сильный внутренний спрос считается проблемой, так как якобы внутренние производства не могут его удовлетворить, а поддержка внутреннего производителя сконцентрирована на поддержке несырьевого экспорта.

### Покупай американское, корейское, китайское...

Опыт развитых промышленных держав убедительно показывает: развитой внутренней промышленности без протекционизма не бывает. Пожалуй, самый очевидный пример — США, где с 1933 года по сей день существует законодательно закрепленный принцип «Покупай американское». Причем если в 1933 году речь шла о товарах «практически полностью изготовленных в США», то позже это понятие уточнялось, а «доля локализации» росла: в 1954 году было установлено, что американского в товаре должно быть не менее 50%, в 2019 году Трамп дал поручение увеличить содержание в товарах американского компонента с 55 до 75%, а для изделий из стали — до 95%. Американское законодательство использует несколько способов защиты национального товара

и производителя: 1) повышающие коэффициенты для стоимости иностранных товаров; 2) запрет на закупку иностранных товаров без исключительных обстоятельств; 3) требования для признания товара американским (первый принцип действует и в российской системе госзакупок, а вот отсутствие у нас второго и главного третьего принципа делает нашу систему защиты отечественных производителей дырявой, как мы увидим далее). «Важным компонентом политики протекционизма является доктринальная установка на то, что закупать товары иностранного производства и нанимать иностранцев — это происшествие, отклонение от нормы и его надо объяснить, а информацию о чрезвычайном событии раскрыть на сайте ведомства, совершившего закупку, и в обобщенном виде передать в Конгресс США», — пишут авторы книги «Покупай американское!» (Техносфера, 2020).

Доцент кафедры экономической теории РЭУ им. Г. В. Плеханова **Екатерина Новикова** предлагает обратить внимание на опыт Южной Кореи, которая после окончания Корейской войны в 1953 году была одной из самых бедных стран в мире. ВВП Южной Кореи на конец 1988 года составлял 197 млрд долларов, а через 30 лет, в 2017-м, уже равнялся 1,5 трлн долларов — увеличение в восемь раз. Сегодня Южная Корея занимает первые строчки международных инновационных рейтингов (по итогам рейтинга Global Innovative Ranking 2022 Южная Корея заняла шестое место), при этом многие корейские компании лидируют по рыночной капитализации, регистрируя большое количество патентов наравне с американскими, а частные инвестиции в Южную Корею к 2022 году составили порядка 80% всех инвестиций в исследования и разработки, что является значительной величиной по сравнению с такими экономиками, как Германия и США, где этот показатель остается на уровне 70%.

Первой же ступенью к развитию производства в Южной Корее было ограничение поставок импортных товаров на внутренний рынок за счет очень высоких таможенных пошлин (например, пошлины на автомобили в этой стране до сих пор очень высокие), напоминает Екатерина Новикова, а также государственная поддержка за счет госзакупок. Постепенно правительство Южной Кореи обеспечило переход от стадии высокой зависимости от импортных технологий и строительства заводов иностранными компаниями к развитию производства внутри страны за счет исключительно государственных финансовых ресурсов и регулярных инвестиций в научный задел. Потом появились большие промышленные группы (чеболи), и такие корпорации, как LG, Lotte и Samsung, смогли со временем сконцентрировать свое производство на высокотехнологичных автомобилестроении, кораблестроении и электронике.

Активно пользуется протекционизмом Китай. Классический пример — автопром, который вырос благодаря высоким пошлинам: импортная пошлина на иностранные автомобили в 2015 году составляла 25% стоимости автомобиля (в ЕС — 9,8%, в Южной Корее — 8%, в США — 2,5%). Это вынуждало иностранных производителей открывать совместные предприятия на условиях китайских компаний. Постепенно китайцы освоили технологии, и теперь уже китайские авто теснят традиционных производителей из развитых стран на всех рынках, до которых могут дотянуться.

Теперь у Китая новый план: к 2025 году он собирается стать мировым лидером обрабатывающей промышленности в десяти высокотехнологичных отраслях: фармацевтика и медицинская техника, роботостроение, автомобилестроение, аэрокосмическая промышленность и др. (так называемый план «Сделано в Китае»). И Европейская торговая палата в Китае зафиксировала, что до-

Представители защищаемых отраслей утверждают,

что нынешний механизм оставляет множество лазеек

для подмены российского производства скрытым им-

портом



После закрытия российского рынка сначала для б/у, а потом для импортных полуприцепов их производство в стране рвануло вверх. (На фото: завод «Вагнермайер Руссланд» по выпуску полуприцепов)

ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ «ВАГНЕРМАЙЕР РУССЛАНД»

ступ ко многим отраслям китайской экономики, которые были указаны в этом плане, для европейских компаний стал ограниченным.

### Покупай российское?

Протекционизма как ограничительных мер для защиты внутреннего рынка от импорта у нас практически нет. «Монокль» проанализировал все решения правительства РФ за 2023 год и январь–февраль 2024-го по экспорту и импорту. За 2023 год было принято 25 решений, так или иначе регулирующих экспорт, как правило для защиты внутреннего рынка от дефицита. Решения касались настройки квот на вывоз минеральных удобрений, регулирования экспортной пошлины на зерно, был введен временный запрет на вывоз риса и рисовой крупы, на экспорт бензина и т. д. Шесть решений касались импорта — и опять-таки были направлены на то, чтобы не допустить дефицита на внутреннем рынке. Например, в мае 2023 года Минпромторг на случай продолжения сбоев поставок включил продукцию Johnson & Johnson, а заодно и бренды других ведущих западных производителей контактных линз в список товаров для параллельного импорта, а в декабре были отменены таможенные пошлины на ввоз замороженного мяса домашних кур в объеме до 140 тыс. тонн — это решение, как уточнили в правительстве, было направлено на поддержание стабильных цен на эту продукцию благодаря наращиванию предложения на внутреннем рынке.

Решений, которые закрывали бы внутренний рынок от импорта запретами

или пошлинами, мы не нашли. С некоторой натяжкой можно считать таковым решение, принятое в январе 2024 года: Россия ввела временные ограничения на ввоз отдельных видов семян из недружественных стран. Но из остальных стран ввоз не ограничен.

Светлана Авдашева объясняет, что использование таможенных пошлин существенно ограничено принятыми Россией обязательствами по международным соглашениям — и это не только и не столько соглашения в рамках ВТО, сколько в первую очередь соглашения в рамках Евразийского экономического союза. «Импортные тарифные ограничения Россия вводить масштабно не может и не будет — хоть системно, хоть бессистемно, — говорит Авдашева. — Другое дело так называемые нетарифные ограничения торговли, которые по смыслу работают так же, как импортные тарифы, но применять их можно более селективно. В международной торговле они считаются очень подлым инструментом. Но их гипотетическое преимущество — возможность локализовать ограничения и лучше просчитать их возможные последствия». Примеров множество: экономист предлагает вспомнить кейс мухи-горбатки в бананах из Эквадора, недавний запрет на ввоз корма для животных с итальянского предприятия Hill's и т. д. Да, эти меры применяются и как инструмент политического давления (а протекционизм, помимо прочего, всегда инструмент политического давления), но и как инструмент защиты внутреннего производства тоже, говорит Авдашева.

Тем не менее трудно согласиться с тем, что такие разовые меры позволят системно возвращать внутренние компании. Именно в силу их непоследовательности: сегодня мы запрещаем итальянские корма, а завтра или через месяц снова разрешаем.

Как пример удачного протекционистского решения Светлана Авдашева приводит производство труб большого диаметра. Напомним, ключевым решением, давшим старт сразу нескольким проектам по освоению производства ТБД, стал подтвержденный крупный долгосрочный заказ от «Газпрома» и «Транснефти» российским металлургам под строительство новых трубопроводов — на Восток (ВСТО) и на Запад (БТС-1 и 2). Благодаря этому отечественные металлурги создали с нуля целую отрасль, что, в свою очередь, подтянуло модернизацию или создание производств трубоизоляционных материалов, газоперекачивающих агрегатов и т. д. (подробнее см. «Рано успокоились», «Эксперт» № 3 за 2018 год).

Но на большинстве рынков нет таких крупных заказчиков — для этого и настраиваются специальным образом системы госзакупок.

Екатерина Новикова напоминает, что с 2023 года действует механизм «второй лишней». Это означает, что при проведении торгов заказчики должны отклонять все заявки с предложениями импортных товаров, если есть хотя бы одна заявка с предложением отечественной продукции или товаров из стран — членов ЕАЭС. «Отдельно идет работа по созданию единых реестров, например российского программного обеспечения и радиоэлектронной продукции. Эти реестры становятся ключевыми при отборе поставщиков программного обеспечения и техники по госзаказам. То есть государство в России становится драйвером импортозамещения, выступая в роли и заказчика, и инвестора, — говорит Новикова. — Точно такая же система была использована в Южной Корее, Китае, Сингапуре, то есть работа ведется».

Однако сами представители защищаемых отраслей утверждают, что нынешний механизм оставляет множество лазеек для подмены российского производства скрытым импортом.

Арсений Брыкин, директор консорциума «Базис», профессор Финансового университета при правительстве РФ утверждает, что начинать защиту внутреннего производителя надо с законодательной базы, которая наконец определит, что такое российский разработчик, российский производитель и российский продукт. Так как Закон

о промышленной политике (488-ФЗ) таких понятий не вводит, он содержит только понятие товара, произведенного на территории РФ. «А им может быть и товар, произведенный по собственным разработкам, и по купленным лицензиям, и отверточная сборка — это означает, что истинно российский производитель находится в дискриминационном положении, а китайская сборка и маркировка “Произведено в России” приравнивается к производству на нашей территории, — говорит Брыкин. — Мы в Экспертном совете Госдумы по электронной и радиоэлектронной промышленности уже несколько лет предлагаем внести соответствующие поправки в законодательство, но пока безуспешно».

С этим соглашается **Светлана Аппалонова**, совладелец и председатель совета директоров компании «Райтек» (производит электронную аппаратуру): она объясняет, что в отсутствие четкого законодательного определения, что же именно мы собираемся защищать, российская разработка часто подменяется производством на территории РФ, куда попадает и локализация зарубежной продукции без передачи технологий. «Начиная с базового федерального Закона о промышленной политике и соответствующих подзаконных актов, и даже в недавно принятом “Плане мероприятий по реализации госполитики в области радиоэлектроники до 2030 года” во главу угла ставится производство, а не владение интеллектуальной собственностью, — подчеркивает Аппалонова. — Но если интеллектуальная собственность на технологии, ПО, оборудование и так далее принадлежит не тебе, то в любой момент, когда зарубежная компания закрывает в России производство по локализации своей продукции, страна остается в зависимости от поставок из-за рубежа».

Сегодня, согласно законодательству, российский производитель — это юридическое лицо, осуществляющее на территории РФ производство промышленной продукции, сведения о которой включены в реестр российской промышленной продукции. То есть нет законодательного закрепления условия, что юридическое лицо может считаться российским производителем, только если находится под российским контролем, удивляется Аппалонова. И «российским производителем» легко может оказаться «дочка» зарубежной компании, которая развернула локализацию производства своего оборудования в РФ без передачи технологий.

Яркий пример этого мы наблюдали в 2022 году со сворачиванием автомобильными западными компаниями сво-



Импорт из Китая убивает отечественное производство саморезов. (На фото: производство новосибирской металлообрабатывающей компании «Директа»)

их сборочных производств — хотя изначально с помощью протекционистских мер их удалось заманить сюда и заставить строить заводы. Но в итоге никакой передачи технологий не произошло, и теперь мы открываем свой рынок китайским производителям. Отсутствие требований по передаче интеллектуальной собственности стало главным отличием нашего протекционизма в автопроме от китайского, в результате чего Китай суверенную автопромышленность получил, а мы — нет.

Нечеткость правовых определений приводит к тому, что разного рода льготы и субсидии либо не доходят до производителей, либо помогают зарубежным компаниям. Так получилось с налоговыми льготами для компаний в области радиоэлектроники, введенными в 2020 году. В изначальной редакции льготы могли получать и компании — налоговые резиденты РФ (читай: «дочки» зарубежных корпораций, которые имеют R&D-центры в России, но работают по заказу головной компании за рубежом). Сейчас на льготы могут претендовать только компании, которые находятся полностью под российским контролем, но остальные проблемы остались (например, получение льгот при реализации собственной продукции, так как для ФНС отсутствует определение «продукция на основе собственных разработок» и проч.). «А с 2025 года эти льготы собираются частично отменять. Это значит, что ряд действительно российских разработчиков так и не смогли ими воспользоваться», — резюмирует Аппалонова.

### Черная дыра на востоке

Указывая на реестры российской продукции, обычно забывают упомянуть о существовании таких же реестров с продукцией из стран ЕАЭС — для целей госзакупок они идентичны. В результате ЕАЭС выступает сейчас как ворота для импорта, преимущественно китайского, слегка замаскированного под продукцию этих стран. Производитель из условного Кыргызстана, купив сертификат СТ-1 (сертификат происхождения СТ-1 — документ, который подтверждает, что продукция, вывозимая за пределы Российской Федерации, была изготовлена на территории РФ из отечественного сырья либо была подвергнута достаточной обработке, чтобы считать территорией ее происхождения РФ), может ввозить сюда те же компьютеры или радиоэлектронное оборудование, неизвестно как и кем произведенные, и пользоваться теми же преференциями, что и истинно российские производители, говорит Арсений Брыкин.

В законодательстве стран ЕАЭС, с которыми у нас общий рынок, так же, как и у нас, нет понятия «национальный продукт», есть только «страна происхождения», что совсем не тождественно определению «национальный продукт», объясняет Светлана Аппалонова. При таком подходе непонятно, что может дать РФ другим странам ЕАЭС, если не будет размещать у них производства для российских разработок (как мы помним, сейчас российской считается только продукция, произведенная в РФ). И так же непонятно, что дает экономике и суверенитету России требование



Благодаря тому что «Газпром» и «Транснефть» предпочли российские трубы импортным, в России с нуля создали производство труб большого диаметра. (На фото: Выксунский металлургический завод)

ЕВГЕНИЙ РАЗУМНИН/ВЕДОМОСТИ/ТАСС

закупать товары зарубежных производителей, локализованные в других странах ЕАЭС (ряд из которых члены ВТО). В результате этого, а также неурегулированной единой процедуры экспертизы для включения в соответствующие реестры ряд стран ЕАЭС служат просто транзитными зонами для импортной продукции.

«Это ограничивает любую поддержку отечественной промышленности. Так, в госзакупках в равной степени может участвовать продукция из российского реестра и реестра ЕАЭС (речь идет о Едином реестре российской радиоэлектронной продукции в соответствии с постановлением правительства РФ № 878 от 10.07.2019, части Реестра российской промышленной продукции в соответствии с постановлением правительства РФ № 719 от 17.07.2015. — «Монокль»), откуда, как уже говорилось, поступает к нам псевдонациональная продукция, зачастую китайская. Если проблема с ЕАЭС не будет решена, у нас продолжит

## Какого протекционизма мы хотим?

**М**ы задали предпринимателям из разных сфер вопрос, каких протекционистских мер им сейчас не хватает и как на их предприятиях отразилось бы введение таких мер.

**Дмитрий Зырянов**, г. Бирск, Башкирия (выпускает токарно-фрезерные станки с ЧПУ собственной разработки):

— Нельзя глобально применить протекционистские меры на все и сразу, это то же самое, как ручные часы молотком ремонтировать.

В общих чертах как бы я сделал на месте министерства промышленности. Сначала произвести тотальную перепись производимых промышленных товаров. И в зависимости от положения дел принимать разного уровня поддержку вплоть до дотаций!

Первое. Если мы производим данный товар X на сто процентов тут, в России, то ни в коем случае нельзя закрывать импортных производителей. Без конкуренции не будет эволюции качества! И любое будущее вторжение на наш рынок этого товара просто погубит всю отрасль.

Второе. Если мы производим 50 процентов и завозим 50 процентов, подключать таможеню, чтобы играть пошлинами и всегда держать производство этого товара тут, в России, выгоднее, чем за кордоном.

Третье. Если мы производим 10 процентов товаров и 90 процентов завозим, то пошлины уже нельзя задирать, так как людям необходимо где-то этот товар покупать. То есть повышение пошлин на товар, которого мы производим мало, ударит по нашим потребителям, а не стимулирует производство.

Я бы налоги убрал, кредиты — под ноль процентов, площадки под производство бесплатно выделял, довел производство до 50 процентов и дальше по второму пункту пускай живет, пока не уйдет в первый пункт.

Четвертое. Если мы производим ноль процентов, то, конечно, дотации и гранты, отмена всех налогов, выделение земли под строительство цехов для производства, поддержка со стороны чиновников на местном уровне. Хотя бы до тех пор, пока производство не уйдет на третий уровень.

Я единственный в России изготавливаю токарные автоматы с ЧПУ. Если завтра закроюсь, то в России будет ноль производств данных станков. На сегодня мне предоставили земельный участок в аренду, и все.

**Денис Кривцов**, генеральный директор машиностроительного завода «Тонар», г. Орехово-Зуево, Московская область (производит прицепную и полуприцепную технику):

— Считаю протекционистскую политику в прицепной отрасли достаточно эффективной в настоящее время. Жаль, что ее не было лет десять-пятнадцать назад.

*От редакции: имеются в виду ввозные пошлины, которые ввели в 2018 году на б/у технику, до этого в Россию в огромном количестве ввозили европейские полуприцепы, которые по стандартам ЕС подлежали утилизации и продавались там практически за так, просто чтобы не платить за утилизацию. И здесь они демпинговали по цене, не давая развиваться нашим производителям. В 2022 году ввели пошлины и на новый импорт — точнее, с января 2023 года утильсбор на новые полуприцепы был повышен более чем в шесть раз.*

**Михаил Ермошин**, директор ООО «Корона», г. Павлово, Нижегородская область (выпускает садовую технику):

— Вопрос о протекционизме я начал себе задавать несколько лет назад: нужен ли он вообще предприятию? Если отвечать поверхностно, то ответ на этот вопрос двоякий, так как, с одной стороны, данная политика способствует развитию внутреннего производства, но с другой стороны, наоборот, тормозит его развитие. Вероятнее всего, правильный вариант — вводить временные протекционистские меры, например до тех пор, пока компания или отрасль не достигнет мирового уровня конкурентоспособности.

Про свое предприятие могу сказать, что оно работает по принципу контрактного производства и часть комплектующих мы закупаем в Китае. В момент старта нового проекта доля закупных комплектующих равняется 85–90 процентам, это необходимо для более быстрого запуска продукта. Но по мере перехода к массовому выпуску товара эта доля снижается, и мы стараемся ее снизить до минимума, удавалось даже опустить долю импорта до 10 процентов. При такой схеме работы как раз подходит протекционистская мера поддержки в виде повышения ввозной таможенной пошлины для импортеров на этот товар.

Если более подробно, то компании или группе компаний, которые в совокупности могут произвести необходимую долю товара для российского рынка, например 50–60 процентов от среднестатистического ежегодного потребления, предоставляется льгота на ввоз комплектующих, необходимых для производства товара, с нулевой таможенной ставкой, а для импортеров готового аналогичного товара, наоборот, вводится повышенная ставка. В результате будет происходить увеличение спроса на товар, производимый в России, развиваться производственный потенциал страны, создаваться новые рабочие места, и в итоге денежные средства будут оставаться в экосистеме российской экономики.

Но эти протекционистские меры нужно вводить, как я говорил выше, только временно.

существовать огромная черная дыра, нивелирующая любые меры поддержки», — констатирует глава компании «Райтек».

## В ручном режиме

Светлана Адашева считает, что использование в России протекционизма ограничено целым рядом обстоятельств. Во-первых, это, безусловно, опасение не дефицита товара на внутреннем рынке, а ответных мер со стороны стран, представляющих наших торговых партнеров. По ряду оборудования (а это критично) промышленность зависит от импортных поставок, и это как минимум надолго. «Это очень ограничивает возможности торговой войны», — говорит экономист.

Тем не менее мы видим, как закрытие рынка для импорта приводит к взрывному росту внутреннего производства — если такое производство уже появилось и накопило достаточно капитала и компетенций. Так произошло, к примеру, в

прошлом году с полуприцепами: сначала был ограничен ввоз б/у изделий, что дало возможность подрасти внутренним производителям, а потом резко поднят утилизационный сбор и для импорта. И очевидно, что по этому пути логично двигаться дальше, в ручном режиме регулируя пошлины и другие меры в зависимости от того, готова ли та или иная отрасль к рывку.

Екатерина Новикова соглашается: что касается таможенных пошлин, то здесь существует необходимость пересмотреть тарифы, рассматривая каждый сектор экономики по отдельности. «Например, ввоз в Россию сырья для производства стекловолокна облагается пошлиной в 13 процентов, а готовая продукция из этого сырья — пошлиной в пять процентов. Что касается импортных пошлин на электродвигатели, то в США и Китае они составляют 80 и 40 процентов, а в России она нулевая, несмотря на то что многие предприятия делают такую же продукцию и готовы улучшать ее техни-

ческие характеристики», — говорит экономист. Конечно, с одной стороны, важно, чтобы на внутреннем рынке не было дефицита той или иной продукции, но с другой стороны, без заградительных мер развитие собственной продукции будет затруднено.

Мы видим, что и сами производители не просят полностью закрыть внутренний рынок — они хотят развиваться, но для этого им сначала надо набраться сил. Самый простой способ, который они предлагают, — начинать закрывать внутренний рынок для импорта, когда российские компании смогут закрывать хотя бы 50–60% его потребностей, и одновременно снижать пошлины на ввоз необходимых комплектующих и оборудования. Конечно, это требует внимательной, почти ювелирной работы по отслеживанию производственных цепочек — чтобы, давая волю импорту, скажем, двигателей, не задавить их начинающее развиваться производство. ■

**Александр Семенов**, президент АО «Активный компонент», Санкт-Петербург (производит активные фармацевтические ингредиенты):

— Необходимо отметить, что только оборот дженериковых лекарственных препаратов, произведенных в недружественных странах, на рынке России по итогам 2023 года составил более полутриллиона рублей. Особо подчеркну, что речь идет не об инновационных препаратах, а только об аналоговых, то есть выпускаемых сразу несколькими различными производителями. Это ощутимый финансовый поток, который в первую очередь работает на экономику других стран в ущерб РФ. С учетом этого факта считаем нужным ввести запрет на регистрацию иностранными производителями не локализованных по полному циклу на территории РФ новых дженериков при условии наличия двух и более российских производителей, осуществляющих выпуск по полному циклу лекарственных препаратов соответствующего МНН. Дополнительно предлагаем ввести существенное увеличение ввозных таможенных пошлин, например до 200 процентов, на данную категорию товаров. Принятие подобных мер очевидно способствовало бы стимулированию интереса производителей, в том числе иностранных, к локализации производства на территории России и заметно подстегнуло бы рост инвестиций в производство на территории страны.

**Михаил Филатов**, заместитель коммерческого директора ООО «Эра» по развитию и сопровождению продаж, г. Рязань (ГК «Эра» — крупнейший в РФ производитель вентиляционного оборудования):

— Заградительных пошлин на импорт во многих секторах нет. Рынок РФ и российские производители не защищены от продукции иностранных компаний дружественных и недружественных стран. Например, мы производим на территории РФ свою продукцию под кодами ТН ВЭД /8414510000 вентиляторы бытовые /8414592000 вентиляторы осевые /8414594000 вентиляторы центробежные. Ставка пошлины на импорт по этим кодам — ноль процентов. То есть вентилятор, произведенный в Китае, Испании, Италии, зайдет на рынок РФ со ставкой пошлины на импорт ноль процентов.

Вернемся к экспорту для компаний РФ. Например, экспортируя продукцию в Индию, мы получим ставку в 10 процентов, в Египет — 60 процентов, в страны Европы — три процента, в Иран — 55 процентов, примеров еще много. То есть идет защита рынка и собственных производителей, ведь для того, чтобы произвести эти изделия у нас, компании вкладывают силы и средства в инфраструктуру, создают рабочие места, осуществляют отчисления налогов и сборов в бюджет, делают большое дело для своей страны. Мы с 2012 года говорим про увеличение

ставки пошлины на импорт готовой продукции с нуля до возможных пяти процентов (ограничение связано с рамками работы ВТО). Проведя свое исследование, основанное на анализе импорта готовой продукции в РФ по трем кодам, при условии установления ставки на импорт в пять процентов, подсчитали что возможные доходы от такой меры в бюджете РФ могли бы составить за 2020 год 240 119 609,75 рубля, за 2021 год 358 487 078,16 рубля, за 2022-й — 299 256 338,70 рубля. Это наши оценки, но суммы могут быть и больше, компаний и товаров, произведенных в РФ, на которые распространяются ставки пошлины на импорт ноль процентов, еще много, и, конечно, хочется видеть меры от нашего государства в поддержку российского производителя и российской продукции. Более того, президент Владимир Путин поручил правительству проанализировать принятые против России ограничения со стороны стран — участниц ВТО и представить предложения по актуализации стратегии участия страны в организации.

Но, как мы видим, пока ставка пошлины на импорт — ноль процентов. Суть пошлин на импорт — увеличение стоимости импортируемой продукции, что делает товары местных производителей более конкурентноспособными и привлекательными для местного потребителя. При этом в недружественных странах есть за-

прет на продукцию «Сделано в России», у нас нет запрета на продукцию из недружественных стран.

Постановление правительства РФ от 21 сентября 2023 года № 1538 «О ставках вывозных таможенных пошлин на товары, вывозимые из Российской Федерации за пределы таможенной территории Евразийского экономического союза» значительно ударило по экспортерам в столь сложное время. Суть постановления — установление динамических пошлин на продукцию, которую российские предприятия экспортируют за рубеж. Ставка пошлины зависит от курса доллара США к рублю и имеет значение от четырех до семи процентов от таможенной стоимости товара при среднем значении за период мониторинга курса доллара к рублю, устанавливаемого Центральным банком РФ. Мы поставляем свою продукцию в 60 стран мира. Динамические пошлины определяются по кодам ТН ВЭД, код ТН ВЭД имеет в себе большое количество таможенных наименований изделия. Таким образом, под данное постановление попал широкий круг товаров, в том числе воздуховоды, вентиляторы, решетки вентиляционные. Динамические пошлины сказались на стоимости нашего товара для наших зарубежных партнеров, что привело к жесткой конкуренции, отказу от некоторых товаров и, соответственно, к падению оборота экспорта. По нашим прогнозам, снижение оборота экспорта в 2024 году может достигнуть пяти-семи процентов.

■ Вера Краснова

Алексей Долженков

# Банки из СНГ: взрывной рост на почве санкций

Кредитные организации с капиталом из стран СНГ развиваются опережающими темпами: они обслуживают внешнюю торговлю с дружественными странами и активно кредитуют на российском межбанке

Последние два года для одних банков были наполнены проблемами, возникшими из-за санкций, а для других — возможностями для роста. Часть западных кредитных организаций покинули Россию, а российские банки с капиталом из дружественных стран, в особенности из СНГ, наоборот, кратно, порой в десятки раз, нарастили свой бизнес.

Нельзя сказать, что западные игроки так уж торопятся уйти. По данным ЦБ, за 2022 год рынок покинуло всего семь кредитных организаций с участием нерезидентов, их число сократилось до 108, у 60 из них доля нерезидентов в уставном капитале превышала 50%. Официальных данных за 2023 год еще нет, но, по информации СМИ, число банков, находящихся под контролем нерезидентов, сократилось еще на восемь единиц.

На этом фоне дела у банков с капиталом из стран СНГ идут намного лучше, чем в среднем по банковскому сектору. Как напоминает начальник аналитического управления, член совета директоров банка БКФ **Максим Осадчий**, азиатские страны СНГ, а также Армения и Грузия стали бенефициарами санкций за счет перенаправления через них российских потоков внешней торговли и капитала. Неудивительно, что благотворными оказались эти процессы и для российских банков, принадлежащих резидентам Казахстана (АТБ), Азербайджана («МБА-Москва») и Узбекистана (Азия-инвест банк). «Санкции привели не только к появлению параллельного импорта, но и к формированию параллельной транзитной финансовой инфраструктуры», — заключает Осадчий.

Фон действительно благоприятный. По итогам 2023 года товарооборот Казахстана с Россией сократился на 0,5%, до 26 млрд долларов, однако это происходило на фоне рекордного товарооборота за 2022 год в размере 26,1 млрд долларов, когда прирост к предыдущему году составил 9,5%, и после рекордного роста в 2021 году на треть. Товарооборот между Азербайджаном и Россией в 2022 и 2023 годах вырос на 24 и 17,5%

соответственно, между Узбекистаном и Россией — на 23 и 5%.

## У друзей все замечательно

Как результат, за последние два года мы наблюдали впечатляющий рост балансовых и финансовых показателей банков с капиталом из соседних стран. По данным ведущего эксперта ЦМАКП **Рената Ахметова**, активы и капитал АТБ за последние два года выросли в полтора раза, чистая прибыль — на 123%. Активы и капитал Азия-инвест банка — в 4,5 и 4 раз, чистая прибыль — в 17 раз. Активы банка «МБА-Москва» выросли в 2,3 раза. При этом средние по банковскому сектору темпы прироста активов, капитала и чистой прибыли за эти же два года составили 40, 19 и 16% соответственно (см. график 1). Конечно, эти банки все еще невелики, активы самого крупного из них, АТБ, всего 240 млрд рублей, остальные кратно меньше. Но важна динамика.

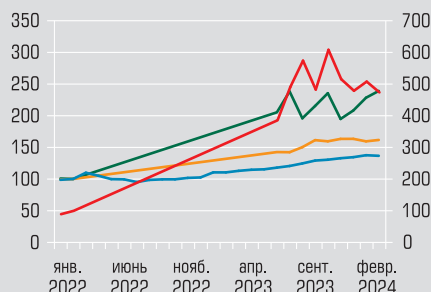
Значительный вклад в рост активов этих трех банков внесло кредитование. Как отмечает Ренат Ахметов, оно было одним из определяющих факторов для Азия-инвест банка и «МБА-Москва»: их кредитный портфель показал ту же динамику роста, что и совокупные активы, у АТБ кредитный портфель вырос не так существенно, лишь на треть, что соответствует среднему показателю по банковской системе.

Важным фактором стала и активность всех трех банков на рынке межбанковского кредитования. По данным Рената Ахметова, АТБ нарастил объем выданных межбанковских ссуд на своем балансе с 0,6 млрд до 23,6 млрд рублей (почти в 43 раза), Азия-инвест банк — более чем в 6 раз, «МБА-Москва» — в 6 раз. Для сравнения: средний прирост этого показателя по банковской системе составил 46%.

Еще один фактор роста «азиатских» банков — это, конечно, трансграничные переводы. По данным Рената Ахметова, объем остатков на счетах ностро (открытых в банках-корреспондентах за рубежом) также вырос в разы: у АТБ в 4,6 раза, у Азия-инвест банка — в 5 раз, у «МБА-Москва» — в 18 (!) раз (с 0,2 млрд до 2,9 млрд рублей).

Банки стран СНГ растут опережающими темпами...

График 1



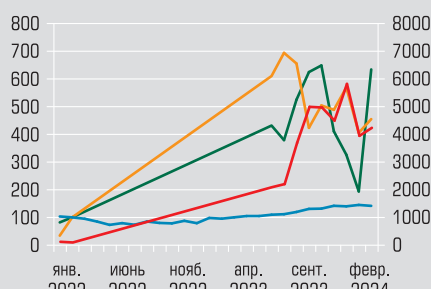
активы на 01.02.2022 = 100, пункты

■ Активы банковского сектора  
■ Азиатско-Тихоокеанский Банк  
■ Банк «МБА-Москва» ■ Азия-инвест банк (правая шкала)

Источник: расчеты «Монокля» по данным analizbankov.ru и Банка России

...как и их активность на межбанке

График 2



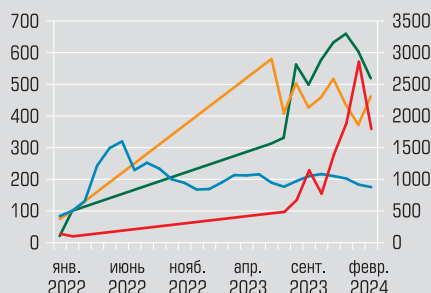
кредиты банкам на 01.02.2022 = 100, пункты

■ Кредиты банкам по всему сектору  
■ Азия-инвест банк ■ Банк «МБА-Москва»  
■ Азиатско-Тихоокеанский Банк (правая шкала)

Источник: расчеты «Монокля» по данным analizbankov.ru и Банка России

Один из ключевых факторов роста — трансграничные переводы и внешняя торговля

График 3



кор. счета на 01.02.2022 = 100, пункты

■ Кор. счета банковского сектора в банках  
■ Азиатско-Тихоокеанский Банк ■ Азия-инвест банк  
■ Банк «МБА-Москва» (правая шкала)

Источник: расчеты «Монокля» по данным analizbankov.ru и Банка России

Константин Пахунов

# Иностранцев поставят перед непростым выбором

Процедура обмена замороженными активами с зарубежными инвесторами готова, но вкладчики могут отказаться от такого предложения из-за риска подпасть под собственные санкции

**Д**ержатели иностранных акций, лежащих в Национальном расчетном депозитории, могут начинать осторожно радоваться и готовиться подавать заявки на продажу: Минфин наконец-то определился с параметрами обмена замороженных в НРД бумаг на средства зарубежных инвесторов — тоже замороженные, но уже на счетах типа С.

Прием заявок начнется 25 марта и продлится до 8 мая 2024 года. Заявка подается через своих брокеров или УК, выкупу подлежат более 3500 инструментов. Важное ограничение: частные инвесторы-резиденты имеют право продать ИЦБ (иностранные ценные бумаги: зарубежные акции, депозитарные расписки на зарубежные акции, а также инвестиционные паи, в составе которых есть зарубежные акции) на сумму до 100 тыс. рублей.

В июне предполагается собрать заявки у нерезидентов, желающих купить бумаги. Расчеты планируется завершить в сентябре, при этом минимальная цена реализации будет определена к 22 марта текущего года.

## Кому и сколько

Напомним, что активы в виде ценных бумаг зарубежных эмитентов, в основном акции и расписки, которыми владели россияне, подпали под блокировку в связи с санкциями после начала СВО. Европейские клиринговые структуры Clearstream и Euroclear прекратили взаимодействие с НРД, а позднее и сам он оказался под санкциями.

Мосбиржа начала торги акциями иностранных эмитентов весной 2018 года. На максимуме, в ноябре 2021-го, месячный объем сделок с ИЦБ достигал 108 млрд рублей, причем в топе были акции таких компаний, как Tesla, Apple и Nvidia.

Недружественные действия закономерно вызвали реакцию с нашей стороны: в марте 2022 года активы зарубежных инвесторов были заморожены на счетах типа С (туда, например, перечисляются дивидендные и купонные выплаты по бумагам наших эмитентов).



На пике объем торгов иностранными акциями на Мосбирже превышал 100 млрд рублей в месяц

Теперь иностранцам планируется продать заблокированные в НРД бумаги зарубежных компаний как раз за средства со счетов типа С. По оценкам Банка России, к ноябрю 2022 года на этих счетах скопилось более 280 млрд рублей — заблокированных денег у нерезидентов более чем достаточно для предложенной схемы обмена.

Обмен будет проходить в четыре основных этапа. В ходе первого физлица-резиденты через своих брокеров, доверительных управляющих или УК подадут организатору торгов — брокерской компании «Инвестиционная палата» — заявки на продажу в объеме максимум 100 тыс. рублей (начальная стоимость бумаг будет определяться в рублях по курсу Банка России на основе цены закрытия торгов 22 марта 2024 года). С продавцов комиссии не взимаются, направляемые заявки являются безотзывными.

Далее «Инвестиционная палата» соберет все заявки в единый пул, после чего разделит его на лоты, выравнявая их по стоимости и наполнению, насколько это возможно.

На третьем этапе нерезиденты направят предложения на покупку ИЦБ за рубли и не ниже стартовой ставки. Эти заявки отозвать можно, но только для улучшения условий по цене.

В финале организатор на основе пула «Инвестпалаты» установит единую цену продажи лотов. При одобрении заявки нерезидента бумаги будут переведены на специальные транзитные счета депо, которые позволят вывести приобретенные активы из российской депозитарной инфраструктуры в иностранную без дополнительных разрешений со стороны властей. Деньги за продажу перечислят брокеру или УК, через которую инвесторы подавали заявки. Непроданные бумаги останутся на счетах депо владельцев; неиспользованные средства со счетов типа С вернутся на них же.

Схема выглядит достаточно понятной, но как всегда имеется ряд нюансов. Один из них заключается в том, что в обмене участвовать смогут далеко не все: описанные операции касаются только бумаг, заблокированных в НРД. Таким образом, если с бумагами, приобретенными через Московскую биржу, проблем нет, то с тем, что покупалось через СПБ биржу, все куда сложнее. Замминистра финансов **Иван Чебесков** неоднократно заявлял, что министерство поддерживает идею применения механизма обмена к ИЦБ, заблокированным на СПБ бирже, но для начала чиновники хотят посмотреть, как эта процедура будет работать на практике, и сроки ее масштабирования не называют.

Однако вполне вероятно, что некоторые зависшие акции все же удастся продать. «Выкуп касается только иностранных ценных бумаг, хранящихся в Национальном расчетном депозитарии. При этом в НРД находится часть зарубежных акций, которые клиенты покупали через СПБ биржу. В теории они тоже могут участвовать в обмене — правда, для этого из цепочки владения придется исключить санкционный депозитарий СПБ биржи», — говорит руководитель управления развития клиентского сервиса ФГ «Финам» **Дмитрий Леснов**.

Руководитель проектов ИК «Велес Капитал» **Валентина Савенкова** считает, что для этого достаточно сделать перевод бумаг внутри НРД со счетов СПБ банка (депозитарий СПБ биржи) на счет депозитария брокера, у которого открыт счет инвестора. «Эта процедура занимает до трех рабочих дней, и в принципе ее вполне можно успеть провести до начала обмена», — добавляет эксперт.

Объем таких активов неизвестен, но, скорее всего, их немного. Так что основной массе инвесторов, покупавших бумаги через СПБ биржу и хранивших их не в НРД, все-таки придется подождать.

### Звон мелочи

Однако и тем, кто приобретал акции через Мосбиржу, особо радоваться не стоит. Как и квалифицированным участникам рынка, скупавшим заблокированные активы у других инвесторов.

Напомним, что сервисы, позволяющие продать или купить заблокированные иностранные акции за рубли, появились через несколько месяцев после заморозки. Уже в октябре 2022 года такую услугу предложил брокер «Тинькофф Инвестиции», позже к нему присоединились и другие, в частности «Фридом Финанс», БКС и «Финам». Условия для внебиржевых торгов у компаний несколько различались, как и интерес к ним. Например, в компании «Алор брокер» упомянули о том, что такая купля-продажа практически не пользовалась спросом, а в «Финаме» отметили, что через их сервис было совершено порядка 10 тыс. подобных сделок. Как правило, продавать заблокированные ИЦБ могли все желающие, а приобретать — только квалифицированные инвесторы.

Однако физлица, купившие таким образом заметные объемы заблокированных ИЦБ, существенной прибыли пока не получают. Причина — то самое ограничение в 100 тыс. рублей.

Министр финансов **Антон Силуанов** в прошлом году заявил, что у 3,5 млн розничных инвесторов подвисло 1,5 трлн рублей. По оценкам его ведомства, примерно 2,5 млн держателей

бумаг имеют портфели менее верхнего значения для обмена — собственно, эффект от обмена в полной мере ощутят только они.

«Это прежде всего благоприятный знак для частных российских инвесторов: их средства имеют значение. Таких людей миллионы, и хотя, с учетом специфики распределения средств на счетах, далеко не все они имели по 100 тысяч рублей в заблокированных активах, совокупный приток освобождаемой ликвидности будет очень велик, и он, скорее всего, останется в рынке», — уверен руководитель управления аналитических исследований «ИВА Партнерс» **Дмитрий Александров**.

Валентина Савенкова с подобной трактовкой рыночного эффекта не согласна, она оценивает ситуацию с более пессимистичных позиций. «Влияние обмена замороженных активов на российский рынок будет минимальным. Поскольку процедура запускается для небольших портфелей объемом до 100 тысяч рублей, в первую очередь свои деньги обратно получают мелкие инвесторы. Для многих из них это все имеющиеся накопления, и вряд ли люди будут готовы снова вкладывать их после двухлетней блокировки», — полагает эксперт. И хотя частичный возврат средств на рынок Савенкова считает вероятным, она предлагает сравнить общий объем торгов на Московской бирже: в феврале 2024 года он составил 111,4 трлн рублей (в среднем более 5 трлн рублей в день) с заблокированными 1,5 трлн. Тем более что такая сумма появится лишь при идеальных условиях, а ее влияние на рынок будет растянуто во времени.

Обмен для российско-

го рынка — это прежде

всего очень благоприятный

знак для частных

инвесторов: их средства

имеют значение

Скепсиса добавляет и еще один фактор: интерес зарубежных инвесторов тоже под вопросом. «Мы пока не можем утверждать, что этот обмен вообще состоится, хотя и рассчитываем, что ряд нерезидентов, у которых заморожены деньги на счетах типа С, проявят заинтересованность. Поэтому оценить потенциальный приток финансов сейчас затруднительно», — говорит **Дмитрий Леснов**.

С одной стороны, новая процедура должна привлечь внимание нерезидентов, особенно институциональных инвесторов, получающих возможность вернуть давно списанные в убыток средства. А с другой — имеются факторы риска, способные этот интерес снизить почти до нуля.

Ранее мы писали (см. статью «Анатомия обмена», [monocle.ru](https://monocle.ru) от 26 декабря 2023 года), что в предложенной схеме осталось множество юридических недоработок. А если вспомнить, что история с заблокированными активами в первую очередь политическая, то ее перспективы представляются более чем туманными.

### Хитрый план?

В ноябре прошлого года первый зампред ЦБ РФ **Владимир Чистюхин** сообщил, что диалог с зарубежными регуляторами по замороженным активам не ведется; нерезиденты сами должны убедить финансовые власти разрешить такой обмен. Удастся ли это иностранным инвесторам, пока неясно.

Важный момент: как отмечают ЦБ и организатор торгов, никакие персональные данные зарубежным покупателям и регуляторам передаваться не будут. То есть условный европеец, который случайно купит ИЦБ у подсанкционного лица, будет способствовать обходу блокировки, что в том же ЕС является уголовно наказуемым деянием.

Все это в совокупности может привести к ситуации, когда финансовые власти других стран по политическим мотивам не признают результаты сделки, а изъятие денег со счетов типа С в обмен на замороженные акции сочтут конфискацией, в ответ изъяв наши средства, заблокированные на Западе. Некоторые участники рынка полагают, что это может быть частью плана ЦБ и Минфина: искусственно вызвать шквал конфискаций с обеих сторон. Якобы это позволит России заработать больше: ставка у нас выше и объем подлежащего изъятию растет быстрее. Однако если отойти от конспирологических теорий, становится ясно одно: при любом исходе крайними останутся нерезиденты, а значит, есть риск, что все планы обмена так и останутся планами. ■



Елена Горбачева

# У Крымской весны не было альтернативы

Кризис 2014 года не оставил вариантов высшему руководству страны: если бы Крым ушел под НАТО, Россия потерпела бы крупнейшее цивилизационное поражение в истории, а военный конфликт 2022 года начался бы в любом случае



Аллегория на победу Екатерины II над турками и татарами. Стефано Торелли, 1772 г.

**В** числе причин, подтолкнувших Россию начать СВО в 2022 году, западные аналитики часто называют «аннексию» Крымского полуострова. Мол, речь идет не столько о «денацификации» и «демилитаризации» Украины, что бы они ни означали, сколько о попытке противостоять расширению НАТО, которое представляет для России угрозу. А значит, первостепенное значение приобретают факторы географические и стратегические: если **Владимир Путин** хочет вернуть России статус ведущей европейской державы, какой она была при Екатерине II и Петре I, тогда ему нужен Крым. Его статус, как полагают в западных think tanks, является ключом к пониманию войны России с Украиной.

Наши бывшие уважаемые партнеры немного лукавят, но вместе с тем иногда проговариваются, признавая вопрос доминирования в Черном море одним из ключевых в противостоянии. Правда, упоминая в качестве соперников Россию и Украину, скромно умалчивают о вкладе в «общее» дело западных политиков, военных и сотрудников спецслужб. И забывают, как долгие годы рассказывали нам, почтено внимающим, о «ржавом советском наследии» в виде Черноморского флота, который не нужен и от которого лучше бы избавиться. Оказалось, что именно этот, как пытались нас убедить, бесполезный атавизм интересует их в первую очередь.

Мы давно перестали рефлексировать на тему имперских амбиций, будто это что-то плохое, а ведь именно к ним часто сводили всю политику Владимира

Путина, включая возвращение Крыма в состав России в 2014 году. «Решать вопросы военным путем в XXI веке — архаизм, цивилизованные страны так не делают», — убеждали нас. Хотя иным державам оказалось дозволено скупать элиты, спонсировать революции и ввергать целые регионы в кровавый хаос. Это «современно».

В связи с этим возвращение Крыма в состав России бросило вызов существующему порядку, который, как известно, еще недавно был основан на западных правилах. Во-первых, потому что такова была воля самих крымчан: без них ничего не получилось бы. А во-вторых, потому что есть вещи, с которыми нелепо и опасно спорить: это история и география, которые во многом и определяют судьбу Крыма, что триста лет назад, что сейчас.

Впрочем, мы до сих пор размышляем, то ли из тяги к рефлексии, то ли из-за навязанного извне чувства ложного стыда, были ли в 2014 году у России какие-то иные варианты. В самом деле, как-то ведь жили после развала СССР. Да, жили не так, а теперь, как кому-то может показаться, платим большую цену за цепочку «неправильных» политических решений, начало которой было положено именно в марте 2014-го.

Но каковы бы были последствия, откажись Россия от собственных истории, географии и места в мире? Что, если бы Североатлантический альянс, как и обещали нам западные военачальники, превратил Черное море в свое «внутреннее озеро»? Для России это была бы цивилизационная катастрофа.

А «красные линии» у страны все-таки есть: это Крым. Отступить дальше этой линии Россия десять лет назад, к счастью, не смогла.

### Море под прицелом

Несмотря на многотысячметровую линию фронта, черноморское направление неизменно остается ключевым в нашем видении и замыслах противника. Именно здесь российская армия закрепила за собой сухопутный коридор в Крым, победив в кровавой битве за Мариуполь. В этом направлении минувшим летом ВСУ с партнерами из НАТО пытались пробить свой «контрнаступ», положив стотысячную армию. Сюда, в сторону Одессы, Херсона, Николаева и Приднестровья, обращены наши ожидания от благоприятного хода военной кампании.

Ракетные и с применением морских беспилотников атаки на бухты Севастополя следуют регулярно. Над Крымом российские ПВО то и дело сбивают украинские БПЛА, отправляемые к непокорному полуострову десятками. Похоже, именно Черному морю уготована участь эпицентром военного противостояния не столько с Украиной, сколько со стоящим за ее спиной блоком НАТО.

Приоритетная цель врага — Черноморский флот. Свои планы противник заявляет прямо и недвусмысленно: Крым, его инфраструктура, связывающий с Россией мост и военные корабли. Именно удары по Крымскому мосту обсуждали между собой офицеры бундесвера в утекших в Сеть разговорах, а США устами главы ЦРУ **Уильяма Бернса** открыто озвучили планы помочь Украине наносить проникающие удары по Крыму и действовать против Черноморского флота.

Только за последние несколько недель произошли инциденты с несколькими кораблями ЧФ. Удары ВСУ наносятся западными ракетами: не далее как на



«Вежливые люди» в Крыму у военной базы в селе Перевальное под Симферополем 6 марта 2014 г.

ИТАР-ТАСС/НИСТА/ЕВ. КРАСИЛЬНИКОВ

Если бы Североатлантический альянс, как и обещали нам западные военачальники, превратил Черное море в свое «внутреннее озеро», для России это была бы цивилизационная катастрофа

прошлой неделе генеральный секретарь НАТО **Йенс Столтенберг** подтвердил этот факт. Британские специалисты снабжают режим **Владимира Зеленского** комплектующими к морским беспилотникам и ракетами, а натовские разведчики MQ-9 Reaper и RQ-4 Global Hawk заботливо собирают всю необходимую для совершения атак информацию, кружа над южной акваторией Черного моря.

Усердие Запада объяснимо: еще бы, столько лет тщетно пытаться выдавить базу Черноморского флота из Крыма, но получить жесткий отпор от самих крымчан. Затем почти договориться с Киевом, чтобы, не считаясь с мнением жителей полуострова, открыть там военное представительство, — и тут случается 2014 год, Крым оказывается в составе России. И что бы ни происходило после, позиция Кремля оставалась и остается непоколебимой: статус Крыма обсуждению не подлежит.

Североатлантический альянс задолго до 2014 года поставил себе цель превратить Черное море во «внутреннее озеро НАТО», для этого ему нужно было сначала избавиться от российского флота

в Крыму, а затем разместить там свои базы. Если бы не упрямство моряков, отказавшихся присягать Украине после развала СССР, принципиальность самих крымчан, сорвавших, в частности, учения НАТО Sea Breeze 2006, и окно возможностей, открывшееся после антигосударственного переворота на Майдане, так бы оно и произошло. Вопреки всей российской истории.

### Жемчужина Черного моря

Когда Екатерина II, отвоевавшая Крым у Османской империи, подписала манифест о принятии полуострова в состав российской державы в 1783 году, а затем отправилась осматривать свои новые владения, ее в первую очередь интересовал Севастополь и его бухты, а не пейзажи.

На пути от Перекопа и далее императрицу сопровождали хорошо вооруженные татарские всадники: большая часть татарской знати в силу разных причин была скорее рада смене подданства, несмотря на разницу в вероисповедании, что и доказала несколько лет спустя, воюя за Россию в очередной русско-турецкой войне.



Краснознаменный Черноморский флот. Моряки отдыхают на палубе. Июнь 1985 г.

го — к 2020-му, выделив на эти цели в 2007 году 40 млрд рублей. Но одновременно Москва понимала, что уходить действительно некуда, и соглашалась на беспрецедентные уступки Киеву по газу и много чему еще, лишь бы сохранить договор о размещении Черноморского флота в силе.

И пусть формально он должен был действовать до 2042 года: после Майдана в 2014 году стало понятно, что именно этот договор будет денонсирован новыми властями Украины в первую очередь. Уж слишком не терпелось западным партнерам заполучить в свое распоряжение идеальную во всех отношениях Севастопольскую бухту. А вместе с Крымом и контроль над Черным морем.

### Кто контролирует Черное море

Выдавить Россию из Черного моря и Крыма западные элиты пытались всегда. Главным вдохновителем этого процесса выступала далекая, казалось бы, Великобритания. Дело в том, что для англичан внешняя политика испокон веков определяется географией, рассказал «Моноклю» старший преподаватель кафедры сравнительной политологии факультета управления и политики МГИМО МИД России **Алексей Зудин**: «Следует добавить: географией в имперском контексте. Сильная Россия, играющая активную роль в европейской и мировой политике, для них недопустима. Поэтому их главная стратегическая задача — наше сдерживание и ослабление. И Соединенные Штаты от Британии в полной мере унаследовали эту задачу».

Америка не признает сферу влияния других государств, потому что рассматривает весь мир как сферу влияния одной страны, поясняет агрессивную логику Запада ведущий научный сотрудник сектора по нераспространению и ограничению вооружений Центра международной безопасности ИМЭМО РАН **Дмитрий Тренин**: «Это идеология в том числе и американского флота. Океан является зоной, свободной для американского мореплавания: военного, гражданского, любого. Весь Мировой океан. Они экспансионисты. Это не империя, которая имеет определенные границы расширения, как, например, Советский Союз. Для них в принципе нет закрытых территорий. Это надо иметь в виду и в Арктике, и в остальных водных акваториях».

Мечты НАТО по выдавливанию России из Черного моря, с Балтики и вообще отовсюду, откуда, как они считают, нас возможно выдавить, для них естественны, продолжает Зудин: «Потому что они воспринимают Россию как геополитического конкурента, более того, как

К прибытию в Севастополь императрицу у берега уже поджидали корабли: восемь торговых и 27 военных. «Здесь, где тому три года ничего не было, я нашла довольно красивый город и флотилию довольно живую и бойкую на вид; гавань, якорная стоянка и пристань хороши от природы», — писала Екатерина.

В 2009 году, когда продление договора с Украиной о статусе и условиях пребывания Черноморского флота в Крыму висело на волоске, в Новороссийске был создан новый пункт базирования ЧФ, куда вскоре была выведена часть кораблей. Несмотря на заверения адмиралов, что нельзя хранить все яйца в одной корзине и что вторая база необходима вне зависимости от ситуации с Севастополем, этот шаг рассматривался Украиной как подготовка к столь долгожданному для нее уходу российской военной базы.

Новороссийск невозможно сравнить с Севастополем, рассказал «Моноклю» научный сотрудник группы оценки рисков ИМЭМО РАН, эксперт РСМД **Илья Крамник**: «Такой второй бухты, как Севастопольская, на Черном море нет. Да и в принципе в мире не так много настолько удобных бухт для того, чтобы их использовать как морскую базу. Не говоря уже о том, что исправить географические параметры новороссийской базы просто невозможно».

Цемесская бухта в Новороссийске практически не защищена от сильных

ветров, а зимой корабли вынуждены швартоваться в море, чтобы не подвергаться обледенению. Она небольшая и используется в основном в торговых целях, военным кораблям там тесно.

Глубоководная же Севастопольская бухта вдается в сушу почти на восемь километров, образуя несколько десятков гаваней, что делает ее идеальной для размещения большого количества военных кораблей. К тому же это не единственный уникальный объект в районе. В десяти километрах к югу от города находится небольшая изогнутая Балаклавская бухта. Там в годы холодной войны внутри скалы была создана секретная стратегическая база подводных лодок с ядерным оружием; сейчас там музей.

Кроме Новороссийска рассматривались экзотические варианты размещения российского флота в абхазской Очамчире и даже в сирийском Тартусе. Но все варианты были один другого хуже. «Я исследовал все наше побережье и выяснил, что уходить некуда. Мы не должны уходить из Севастополя», — говорил в свое время экс-командующий Черноморским флотом адмирал **Владимир Комоедов**, подтверждая стратегическое видение русских правителей со времен Екатерины Великой.

Российские власти держали в голове план завершения основного этапа строительства военно-морской базы в Новороссийске к 2016 году и финально-



Военные моряки у памятника основательнице Черноморского флота и Севастополя императрице Екатерине II в 2019 г.

представителя цивилизации, которая им чужда и враждебна. На Западе признают только один способ употребления слова “цивилизация” — в единственном числе».

При этом без контроля над Крымом невозможен полноценный контроль над Черным морем, причем во всех его частях, добавляет Илья Крамник: «Из Крыма вы можете на корабле довольно быстро достичь до любой точки Черного моря. Если Крым контролируете не вы, то, соответственно, ваш противник может достичь до любой точки по Черному морю быстро, а вам потребуются долго плыть».

Географические реалии с морями, бухтами и параллелями в принципе живут гораздо дольше, чем государства, поясняет Крамник: «И кто бы ни контролировал Крым, ему будет удобно контролировать все Черное море. Это не меняется независимо от того, являются ли обладателями Крыма греки или Римская империя, турки или Россия: обладатель Крыма имеет стратегическое преимущество и владеет Черным морем».

### Ключ к Югу России

Однажды в своей истории России все же пришлось отказаться от базы в Севастополе. Случилось это после поражения в Крымской войне 1853–1856 года. Сева-

стополь, несмотря на все потуги турок, французов и англичан, взят не был. Однако по итогам Парижского мирного договора Россия обязалась расформировать Черноморский флот. Продлился запрет относительно недолго, до следующей войны с турками в 1877 году. И тогда, и сейчас России на Черном море противостоял целый конгломерат стран.

Поэтому на вопрос, что делал у берегов Крыма британский миноносец Defender в июне 2021 года, еще до начала СВО, ответить очень просто: ровно то же, что делал американский транспортник Adventure в 2006 году. Ровно то же, что страны Запада делали в этом регионе всегда: оспаривали контроль над акваторией.

В условиях, когда ситуация на Украине дошла до состояния сложнейшего внутриполитического кризиса в феврале-марте 2014 года, встал вопрос самого будущего Крыма и Севастополя, и встал достаточно остро, поясняет «Моноклю» старший научный сотрудник Центра междисциплинарной аналитической информации Института Европы РАН, эксперт РСМД Диана Айвазян: «Говорить о возможных сценариях применительно к истории невозможно. События в Крыму и референдум о вхождении в состав России — это исторический факт.

Но нужно понимать, что тогда сложилась кризисная ситуация, а в ситуации кризиса решения принимаются быстро».

Государственный переворот в Киеве в 2014 году кардинально, качественно изменил ситуацию, рассказал Алексей Зудин. «Иных вариантов не было. Ждать было нельзя, и те действия, которые были предприняты, — это были действия на упреждение, упреждение еще более негативных последствий для нашей страны. То, что мы наблюдаем в Донбассе, возможно, развернулось бы на территории Крыма».

«Агрессивное построение националистического режима со всеми его прелестями — дерусификацией, изгнанием русских. Нам бы в это все равно пришлось вмешиваться, но несколько лет спустя и в худших условиях. Вполне возможно, что боевые действия пришлось бы вести в Крыму. Условно говоря, вместо Донецка и Луганска были бы Севастополь и Керчь», — объясняет Крамник.

Возможных вариантов развития событий в 2014 году, как считает Тренин, было лишь два, и второй заключался в том, чтобы идти еще дальше: «Если помните историческое решение Совета Федерации, в мандате Совета Федерации, который был предоставлен президенту для использования вооруженной силы,

там говорилось не о Крыме, а об Украине. То есть и об этом президент говорил, у него был вариант идти дальше, если угодно — восстанавливать власть законного президента Януковича. В тот момент Москва не признавала новую власть в Киеве, это произошло только после выборов в мае. И Новороссия в этот момент от Харькова до Одессы находилась в состоянии бурления и просила помощи. Эта помощь была оказана в неявном варианте, открыто решили все же воздержаться. В общем, был вариант действовать более решительно. В конце концов победило желание договориться и с украинцами, и с Западом».

Для Владимира Путина, который принимал ключевое решение в 2014 году, главным был вопрос безопасности, считает Тренин: «Путин об этом сам говорил не так давно. У него не было стремления к ревизии границ Российской Федерации на основе этнической принадлежности тех людей, которые проживают в тех или иных регионах соседних государств. Он в этом смысле не русский националист. Несмотря на поддержку русского мира и всего остального, он не стремился к тому, чтобы “округлить” территорию Российской Федерации, включить в нее Крым, Донбасс и так далее. Не было у него в мыслях поддерживать присоединение Крыма до событий 2014 года, он не строил таких планов. События на Украине 2014 года означали для президента лишь одно: заход в Крым американских войск и изгнание из Севастополя Черноморского флота».

Заход сил НАТО на полуостров стал бы катастрофой. «Есть планы создания там военных баз, превращения Крыма в непопулярный полуостров Западного не посредственно у самых границ России. Так они это делают с иными островами, оснащают их как военной техникой, так и политически. Это сопряжено с огромным ущербом для безопасности России, с многократным увеличением угроз, которые возникают сразу же, — говорит Зудин. — Без Крыма военно-стратегическое положение России и ситуация в целом с безопасностью для нашей страны резко бы ухудшилась».

Возможный уход российского Черноморского флота из Севастополя означал бы уязвимость границ России, южных границ на черноморском побережье Краснодарского края, добавляет Диана Айвазян: «Возникли бы вопросы к России, скорее всего, по поводу военного сотрудничества с Абхазией, которую Россия признала как независимое государство, и по Приднестровью».

Черноморский регион крайне важен для России с точки зрения безопасности не только в Причерноморье, но и

на всем южном направлении, включая Кавказ и Закавказье. «Эти территории являлись объектом борьбы между Россией и вражескими государствами на протяжении столетий, — продолжает Тренин. — Если вспомнить Чеченскую войну, до самого последнего времени западные страны не упускали возможности навредить здесь России. И западные спецслужбы, и — сейчас это не так часто упоминается — турецкие спецслужбы активно поддерживали антироссийские движения на Северном Кавказе. Плюс заход западных держав и Турции в Закавказье. Грузия, которая стала сателлитом Соединенных Штатов, Азербайджан, который стал ближайшим союзником Турции, Армения,

торговлю, собственно, как и на Балтику, — поясняет Крамник. — Конечно же, в наше время появились новые торговые маршруты, но западные направления будут оставаться актуальными очень долго просто потому, что самой населенной частью России остается европейская. Здесь же, соответственно, расположено множество наших и промышленных предприятий, и сельскохозяйственных. Экспорт через западные порты будет сохранять значение до тех пор, пока русские города стоят к западу от Волги».

Что касается досужих разговоров о том, что в XXI веке география якобы не важна, продолжает Крамник, то это не так, и американцы с англичанами это прекрасно понимают: «Если вы контролируете про-

Независимо от того, кто обладает Крымом — греки или

Римская империя, турки или Россия, — обладатель

Крыма имеет стратегическое преимущество и владеет

Черным морем

которая подвергается давлению, чтобы разорвать отношения с Россией... а за этим находятся народы Северного Кавказа, и опять перед Западом открываются возможности для того, чтобы разворошить какие-то исторические воспоминания и на этой основе создать антироссийское движение или, по крайней мере, спровоцировать антироссийские выступления в Крыму: все это вполне возможно».

### Путь к мировой торговле

В целом геостратегическое значение Крыма несколько не уменьшилось за последние столетия. Даже больше того: изобретение авиации и развитие ракетного вооружения, сокращение полетного времени еще больше усилило важность Крыма для безопасности России. «Естественно, есть и обратная сторона расчета уязвимости. Но, грубо говоря, если бы у нас Крыма не было, закрыть для нас мореплавание по Черному морю было бы гораздо проще», — заключает Илья Крамник.

Черноморское направление остается ключевым для России с точки зрения торговли: в районе трети от всего российского морского экспорта. «Мы же и вышли на Черное море в свое время для того, чтобы обеспечить нашу внешнюю морскую

торговлю. Если вы контролируете идущую через них торговлю. Если вы контролируете море — то контролируете торговлю этим морем. За примером далеко ходить не нужно: поговорите с хуситами по поводу географии. Почему-то оказалось, что, когда с йеменского побережья полетели дроны, мировая морская торговля вдруг начала чувствовать себя очень плохо».

В свою очередь, экономические последствия гипотетического ухода России из Черного моря не сулят нам ничего хорошего. «Выход через Босфор незаменим, и никакой маршрут через Каспий в Иран его не заменит. У нас будут очень большие проблемы с экспортом. У нас начнут разоряться хозяйственные производители, которые очень серьезно зависят от поставок на внешний рынок. У нас резко упадут доходы от экспорта нефти и нефтепродуктов. В общем, это будет довольно серьезный удар по российской экономике, и конечно, такие альтернативы рассматривать не хотелось бы. Мы потеряем возможность поддерживать наш контингент в Сирии, но это будут мелкие царапины по сравнению с другими проблемами, которые у нас возникнут, если сравнить царапины с травмами после падения с девятого этажа», — говорит Илья Крамник.

## Что дал России Крым и чего потребовал

«Укрепление себя и сдерживание противника для России сейчас должно быть главной задачей. Потому что если этого не сделать, то мы идем напрямик к ядерной катастрофе, как Путин говорит, к уничтожению цивилизации, — считает Дмитрий Тренин. — Пока что эскалация конфликта со стороны Запада ведет именно в этом направлении, и мы это видим на примере действий противника в Крыму. Уничтожение боевых кораблей, удары по инфраструктуре, обстрелы Крыма при помощи ракет, удары по штабу Черноморского флота, удары по аэродромам, попытки высадки десанта... Крым для нас имеет очень большое морально-психологическое значение, и оно, безусловно, должно учитываться. Удары по Крыму — это удары по центру российского самосознания и по той силе, по той решимости, которая питает российскую политику. Это серьезно, на мой взгляд».

Уход Российской империи от морей, потери для России возможностей морской торговли, потери портов всегда ответствовали общему периоду упадка и раздробления России, добавляет Илья Крамник: «Независимо от того, происходило ли это в XVII веке, когда мы в Смутное время потеряли выход в Балтике, происходило это во время Гражданской войны, когда мы тоже потеряли выходы в Балтику и были вынуждены вести тяжелые бои на Украине за возвращение на Черное море, или это происходило в 90-е годы. И наоборот, выход России к морям, возвращение владения побережьями и портами на нем всегда совпадало с периодами роста России, роста ее могущества, благосостояния народа».

Главное значение Крыма все-таки не геостратегическое, при том что оно исключительно важно, а политическое и историческое, считает Алексей Зудин: «Разговор на эту тему уместно начать с того, что Крым — составная часть Рос-

сии, населенная российскими гражданами. Именно в таком качестве он воспринимался большинством в общественном мнении и до воссоединения. У нас данные обстоятельства часто упускают».

2014 год стал поворотной точкой в историческом развитии России после краха СССР. Крым можно назвать исключительным событием, которое имеет глобальное измерение. «В результате мы ничего не потеряли, а приобрели так много, что пока еще не в полной мере осознаем и верим в масштабы и значимость этих приобретений, — продолжает Зудин. — После Крыма произошло изменение миропорядка, то есть уход от однополярной модели. А переход к полицентризму стал необратимым. После Крыма стал возможен выход России на траекторию суверенного развития. Наконец, именно после Крыма стала возможна Россия как государство-цивилизация».

Если говорить о последствиях, с которыми Россия столкнулась после 2014 года, то наращивание санкционного давления и активное использование прозападной пятой колонны — все это было и до Крыма, напомнил Зудин: «Это была сплошная эскалация издержек для нас и никаких приобретений. А вот крымский поворот дал нам возможность прервать спираль эскалации издержек, перейти к политике приобретений, а также позволил обращать текущие издержки в новые приобретения, многократно превышающие их по своему масштабу и значению».

Выход России к морям, возвращение владения побере-

жьями и портами всегда совпадало с периодами роста

России, роста ее могущества, благосостояния народа



Корабли Черноморского флота в бухте Севастополя

Елена Горбачева

## Долгий путь к Крымской весне

Как полуостров Крым безуспешно пытался выйти из состава Украины и почему вопреки всему был обречен вернуться домой. Интервью с Константином Затулиным



Константин Затулин

**С**обытия февраля—марта 2014 года вошли в историю под названием Русская, или Крымская, весна. На наших глазах буквально вершилась история: впервые с 1991 года Россия приобретала, а не теряла территории, причем молниеносно и практически без единого выстрела. Тогда подобное казалось невозможным, Беловежские соглашения считались неизбежными, как и принятие результатов распада СССР и фактического поражения в холодной войне.

Возвращение Крыма в родную гавань породило волну мощного патриотического подъема, какого Россия не припомнит за долгие десятилетия, и вновь вернуло в обиход покрытое постсоветской пылью словосочетание «русские национальные интересы». Но чем дальше в истории оставались события 2014 года, тем чаще казалось, что этими достигнутыми «интересами» все и ограничится. А часть элит и вовсе мечтала о том, что вот вернем Крым назад — и все будет как прежде.

Не будет. Как бы ни стремились некоторые сограждане поменять суверенитет на Apple Pay, события в Крыму были предприняты задолго до киевского Майдана, который лишь доказал России очевидную необходимость отстаивать свои интересы. Даже тогда, когда кажется, что все уже потеряно.

«Монокль» встретился с директором Института стран СНГ, депутатом Госдумы **Константином Затулиным** и поговорил с ним о том, почему долгие годы тема Крыма была для российских властей неудобной, как мы ставили не на тех и кто готовил почву для Русской весны.

— *Константин Федорович, есть мнение, что Россия после распада СССР практически не вела на территории Украины планомерную политическую работу. А что можно в связи с этим сказать о Крыме?*

— Если говорить о сохранении нашего влияния, о попытках закрепить его, то это связано не только с действиями министров или президентов, но и с общим культурным, цивилизационным фоном. Девяностые были годами безвременья в официальных российско-украинских отношениях в том смысле, что верховная власть, президент, правительство, да и в значительной степени Федеральное собрание пребывали в иллюзиях по поводу Украины. Еще и в условиях, когда все усилия правящей элиты России были направлены на обогащение, на извлечение выгоды из приватизации.

Но даже в этих обстоятельствах говорить, что мы на Украине ничего не делали и никто об этом не беспокоился, было бы сущей неправдой. Крым, на мой взгляд, — это очень яркий и, к сожалению, редкий пример того, как усилиями гражданского общества, простых людей, общественности и, до некоторой степени, более или менее дальновидных представителей власти удалось сохранить и нарастить российское влияние, удалось сохранить тягу крымчан к России, что, собственно говоря, и сдетонировало в 2014 году, приведя к возвращению Крыма и Севастополя, причем бескровному, в состав России.

## Крым 90-х

— *Чего хотел сам полуостров после развала СССР?*

— Начнем с того, что Крым в январе 1991 года, еще за несколько месяцев до общесоюзного референдума о сохранении СССР, провел общекрымский референдум о восстановлении республиканского статуса и прямом участии в подписании нового союзного договора.

Если перевести на язык конкретной политики, это означало требование крымчан выхода из Украинской ССР, для того чтобы напрямую состоять в Советском Союзе. И хотя этот момент затушевывался в официальных итогах референдума, для всех, принимавших в нем участие, а это большинство населения Крыма, было понятно, о чем идет речь. И для Украины это

тоже было понятно. Поэтому в Киеве схитрили: они формально согласились на то, что Крым стал республикой в 1991 году, но отказались, конечно же, от всякого желания удовлетворить завуалированную просьбу Крыма о выходе из Украины.

Потом был шок, связанный с Беловежскими соглашениями, путаница в головах, приведшая к тому, что в Крыму тоже прошел референдум о суверенитете Украины и Кравчук был избран президентом, но слова «суверенитет», «независимость» тогда относились к понятиям, которые сознательно фальсифицировались. Самая главная линия фальсификации состояла в том, что можно оставаться жить в Советском Союзе и при этом быть суверенными и независимыми. И если не в Советском Союзе, то в Содружестве независимых государств.

Само СНГ для того и было придумано, чтобы смягчить шок от распада Советского Союза, чтобы запудрить мозги. На смену Советскому Союзу, который ругали все годы перестройки, приходит «новое, прекрасное, удивительное и еще более крепкое образование».

Конечно, никто не мог объяснить, как, провозглашая государственную независимость, можно создать более крепкое общегосударственное объединение, это было с самого начала обманом.

— *Крым, помнится, даже президента себе одно время выбирал...*

— В политических кругах в Крыму в 1992–1993 годах во власти сохранялась прежняя партийная интеллигенция во главе с Николаем Багровым, первым секретарем. Они и стали руководителями новой республики. Для того чтобы утвердиться в новом качестве, Багров задумал внести поправки в конституцию Крыма, которые предусматривали введение поста президента. Но Багров внезапно проиграл на выборах Юрию Мешкову, аутсайдеру, выражавшему русофильские идеи и желание дрейфовать в сторону России.

Мешков был избран от блока «Россия», который затем победил на парламентских выборах в Верховный совет Крыма. Причем с оглушительным результатом, оттеснив коммунистов и всех остальных. Таким образом в Крыму в 1994–1995 годах прошла первая Русская, или Крымская, весна. Но, к сожалению, она закончилась неудачей.

— *Почему? Чего не хватило?*

— Официальная Россия отгородилась от всего этого. Несмотря на то что Государственная дума, а до нее Верховный совет поощряли постановку вопроса о принадлежности Севастополя

**Крым — яркий пример того, как усилиями гражданского общества, простых людей, общественности удалось сохранить и нарастить российское влияние, что, собственно говоря, и сдетонировало в 2014 году, приведя к возвращению Крыма и Севастополя в состав России**



и Крыма (например, приняли соответствующие постановления о российском статусе города Севастополя), к тому моменту Верховный совет РСФСР уже состоял в непрерывном конфликте с президентом. И Борис Ельцин тут же раздул историю: вот, смотрите, Верховный совет тянет нас к братоубийственной войне с Украиной.

Андрей Козырев, министр иностранных дел, в 1993 году дал команду не препятствовать обсуждению в Совете безопасности предложения Украины об осуждении решений Верховного совета России. Это позорное явление. Наши дипломаты в Совете безопасности фактически ассистировали Украине по поручению президента, для того чтобы поддержать осуждение

**Крымчане стали заложниками российско-украинских отношений, потому что в полной мере их желание жить в России не учитывалось. Референдумы на Украине проводить не позволяли**



Митинг по случаю воссоединения Крыма с Россией

АЛЕКСЕЙ ПАРВИША/ТАСС

«одиозных действий» Верховного совета, который признал российский статус Севастополя.

Кончилось это, как обычно бывает в таких случаях, вначале конфликтом между соратниками, между Верховным советом Крыма и Мешковым. В апреле, воспользовавшись ситуацией, новая украинская власть демонтировала президентство в Крыму, объявила преступником Мешкова, постановила начать против него уголовное преследование и отменила конституцию республики. А наша центральная власть сделала вид, что это все внутреннее дело Украины.

— *Почему тема Крыма была такой неудобной?*

— На самом высоком уровне в 90-е годы царило представление, что Крым — это помеха в российско-украинских отношениях. Не будь Крыма и проблемы Севастополя, народного представления о том, что совершена несправедливость, не было бы никаких поводов для раздражения. Причем оно высказывалось и в адрес непокорного Черноморского флота, который в 1992 году стал единственной крупной военной частью Советского Союза, находившейся за пределами Российской Федерации, которая отказалась от присяги новому независимому государству.

И хотя власти России вынуждены были обратить на этот «демарш» внимание, моряки в Крыму казались им людьми слишком самостоятельными и в этом смысле опасными, поэтому их, как правило, тасовали, перемещали, как, например, командующего флотом Игоря Касатонова и затем его сменщика адмирала Эдуарда Балтина.

В Крыму у многих открылись глаза на то, что СНГ — это обман. Прежде всего у военнослужащих, которых вопреки договоренностям, достигнутым в Беловежье, заставили переприсягать на верность Украине. У нас же в соответствии с Беловежскими соглашениями сохранялись объединенные стратегические силы. К ним относился и Черноморский флот.

Отказ моряков переприсягать создал первую трещину в отношениях с Украиной. Начались многолетние и запутанные переговоры о разделе Черноморского флота. Но в большинстве своем он остался верным присяге, а конфликт завершился в 1997 году поднятием Андреевских флагов над кораблями уже официально Черноморского флота России.

— *Каково было флоту чувствовать себя, по сути, брошенным собственной страной?*

— Верховная власть предпочитала делать вид, что все происходящее на Украине нас не касается. Но уже в конце 90-х включились в дело регионы, прежде всего Москва. Я в ту пору был советником у мэра Юрия Лужкова. Столица занялась поддержкой Черноморского флота и Севастополя, а затем и Крыма, причем конкретной поддержкой, на фоне проблем с финансированием.

— *Помню, «лужковское» жилье для севастопольцев строили...*

— Строили целые жилые кварталы, школы, гимназии. В 1998 году, это была моя идея, мы создали филиал Московского университета на территории бывших Лазаревских казарм в Севастополе, он действует до сих пор.

Крейсер «Москва», к сожалению погибший в ходе специальной военной операции, в тот момент давным-давно находился на ремонте в Николаеве. Столица профинансировала реконструкцию этого крейсера, и он вошел в строй как флагман под названием «Москва» и все это время возглавлял черноморскую эскадру.

Вся эта деятельность по поддержке пророссийских сил, военнослужащих, ветеранов, выплаты пенсий, раздача квартир в домах сопровождалась, конечно, и созданием пророссийских структур. Мы в этом принимали участие.

— *Вам за это въезд на Украину запрещали?*



Крым. Поселок Гурзуф и Медведь-гора (Аю-Даг)

АТЕКСЕИ ПАВЛИШАК/ТАСС

— Конечно же, Украина с этим боролась, нас объявляли персонами нон грата, мне в общей сложности шесть раз запрещали въезд в страну. Но мы вели работу, видели участие населения и поддерживали пророссийские силы, которые часто ссорились.

В 2004 году случилась «оранжевая революция», и Крым был против. Мы добились того, чтобы Крым остался единственным местом на Украине, где существовал местный блок «За Януковича». Через год на всеобщих выборах этот блок сформировал Верховный совет и находился в оппозиции к центральной власти. Поэтому с 2006 по 2014 год Киев был вынужден маневрировать.

Но вообще, республиканский статус Крыма был эфемерным, Украина оставалась унитарным государством. А республика была полностью подчинена любым решениям центральных властей. При этом для того, чтобы не дразнить гусей и создавать видимость, что настроения жителей Крыма учитываются, Крым назывался автономной республикой.

Тем не менее на этом фоне развивались гражданские инициативы. Существовала Русская община Крыма и другие политические союзы. Мы проводили мероприятия, школы, конференции, хотя, возможно, могли бы сделать и больше.

Но крымчане стали заложниками российско-украинских отношений, потому что в полной мере их желание жить в России не учитывалось. Референдумы на Украине провести не позволяли вообще.

## Борьба за границы

— Почему вы и ваши коллеги все это время боролись за Крым?

— Я хорошо себе представлял значение Крыма для нашей истории. Я понимал, что этот вопрос после распада Советского Союза людьми в России воспринимается как наиболее яркое свидетельство несправедливости этого распада.

Любые мифы о Беловежских соглашениях сопровождаются разговором о том, а не было ли там возможности спросить Украину про Крым. Есть версии, что на самом деле такой вопрос возникал, но Ельцин сам от него ушел. Он не воспринимал эту тему близко к сердцу, не чувствовал должным образом.

При этом хочу отметить, что на нас внутри России часто смотрели как на маргиналов, как на людей, которые не понимают последствий своих заявлений и действий, разрушают братскую дружбу между Россией и Украиной, создают проблемы, поэтому их надо опасаться. Наш Институт стран СНГ существует с 1996 года, мы вели свою работу фактически без поддержки, кроме отдельных соратников или правительства Москвы, а на официальном уровне наша деятельность считалась подозрительной. В Министерстве иностранных дел России даже существовала одно время группа «по борьбе с заявлениями и докладами Института стран СНГ».

— Что о полуострове в ту пору думали украинские националисты?

— Накануне распада Советского Союза, в сентябре 1991 года, я лично участвовал в дискуссиях с руховцами в Германии, куда нас пригласили на круглый стол. Один из них заговорил о том, что после путча, после ГКЧП Украина уже не свернет с пути независимости. Я ему задал вопрос о Крыме. Он мне сказал: если волк попадает в западню, то для того, чтобы освободиться, он должен отгрызть себе лапу. И если ценой независимости Украины станет возвращение России Крыма, мы на это пойдем.

Это в сентябре было сказано, а в декабре уже никто так вопрос не ставил. Жадность, извините, употреблю это слово, жлобство элементарное украинской элиты, «что не съем, то понадукаю», подвело ее. С точки зрения дальновидного политика, который хочет, чтобы твое новое государство утвердилось, нужно было сделать этот жест в сторону России.

Не фальшивый, как договор о дружбе и сотрудничестве и партнерстве. Они его подмахнули только по одной причине: потому что во второй статье этого договора было сказано, что административные границы между РСФСР и УССР превращаются в государственные между Украиной и Российской Федерацией. То есть это было признание Россией территориальной целостности Украины, в которую входят и Крым, и Севастополь.

Это была наша глубочайшая ошибка. И преступление это было поддержано, к сожалению, на определенном этапе коммунистическим большинством в нашей Государственной думе. Им казалось, что дело идет к тому, что Ельцин и его соратники потерпят поражение на выборах, коммунисты в России и на Украине придут к власти и вновь, так сказать, займется перспектива воссоздания Советского Союза.

Хотя фракция коммунистов раскололась при ратификации. Скажем, ныне покойный Виктор Илюхин голосовал против, но большая часть фракции во главе с Геннадием Зюгановым и Геннадием Селезневым проголосовала за ратификацию этого документа. А уже потом сражение развернулось в Совете федерации, где Лужкову со товарищи удалось на первых порах ратификацию провалить.

И только вмешательство Евгения Примакова, который на тот момент был председателем правительства и защищал официальную линию, сделало ратификацию договора о дружбе и сотрудничестве, то есть о признании границ, возможной.

Причем он в результате этой проволочки добился, чтобы Украина все же ратифицировала соглашение по флоту. Они ведь и в этом вопросе собирались нас надурить!

В 1997 году были подписаны два документа. Один документ — договор о дружбе, сотрудничестве и партнерстве между Россией и Украиной. А второй — по флоту. Так вот, по нашим законам нужно было ратифицировать оба документа, но украинцы пытались сделать вид, что ратифицировать надо только договор, а соглашение о флоте не нужно. Они намеревались потом, через какое-то время соглашение денонсировать. Примаков настоял, чтобы Украина ратифицировала оба документа.

А после признания границ Украина приступила уже к «внутреннему пищеварению», то есть к наращиванию того, что с самого начала и было целью, — отхода от России. И те, кто был в тот момент у власти в Киеве, в полной мере не осознавали, что их историческая роль с подписанием этого договора перестает существовать. Кучму очень быстро смели.

— *Когда руководство нашей страны поняло, что все-таки нужно будет вопрос Крыма как-то решать?*

— Владимир Путин на начальном этапе не терял надежды, что удастся решить проблему на межгосударственном уровне. В какой-то период он даже Кучму поддержал, разомкнул кольцо изоляции, которое Запад создавал вокруг него. Но в это же время мы подписывали на официальном уровне документы о создании Союза четырех, об объединении экономических пространств, об ограничениях в Керченском проливе и так далее.

Главный недостаток того периода заключался в том, что он не сопровождался нашей массовой работой во внутренней жизни Украины. Требовался больший акцент на пропаганду, на гуманитарное сотрудничество, на создание русских школ, а мы все время ждали, когда они там сами поймут, к чему дело идет.

Казалось, что если мы достигаем какого-то согласия с Киевом, находившимся под давлением Запада, то этого достаточно: они уже за все остальное на Украине ответят. А они не отвечали. Они лавировали, маневрировали, предавали, сдавали, возвращались на прежние позиции, ждали, когда к ним вновь обернутся лицом на Западе. Это характерно как для Кучмы, так и для Януковича.

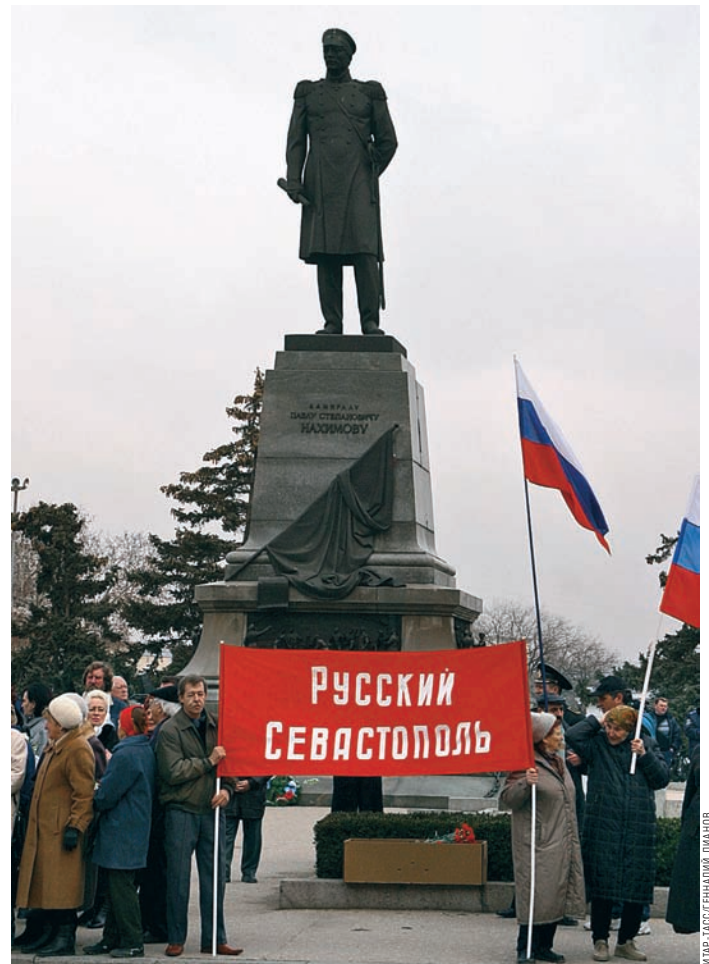
Мы же с Партией регионов нянчились. Эти люди думали, что у них все в кармане на Украине: заводы, газеты, пароходы. А то, что там какие-то маргиналы на западе Украины поднимают тему союза с Европой, — это все милые бранятся — только тешатся, и все будет хорошо. Они проглядели эту опасность, более того, даже содействовали росту этих рисков. Потому что в попытке обеспечить себе переизбрание на второй срок Янукович загодя начал поддерживать объединение «Свобода» Олега Тягнибока, чтобы тот вышел во второй тур и проиграл. В то же время «регионалы» давили пророссийские движения, потому что, как Дарвин писал, внутривидовая конкуренция гораздо жестче, чем межвидовая.

Вот такова была линия, и она привела к краху. Эти олигархи, министры, президенты, премьеры, не все, но большей частью оказались на нашей территории после 2014 года и потеряли все свои газеты и пароходы.

## Почва для Русской весны

— *Крым, по-вашему, вернули внезапно?*

— Нет, конечно. С одной стороны, я могу лишь удостоверить, что никакого специального плана, разработанного, эшелонированного, не было. С другой стороны, некоторые репортажи и телевизионные программы, статьи и книги, которые были написаны после 2014 года, как правило, грешат тем, что их авторы очень мало об этом знают, сами в событиях не участвовали, и у них возникло впечатление, что все, происходившее в 2014 году, произошло спонтанно: на Украине совершился переворот, крымчане возмутились, президент Путин поддержал крымчан и в конце концов сделал возможным, благодаря поддержке России, это возвращение.



Митинг по случаю открытия культурного центра «Дом Москвы» в Севастополе 21 февраля 2007 года



Прибытие тральщика «Иван Антонов» из Санкт-Петербурга в Севастополь в 2019 году

АЛЕКСЕЙ ПАВЛИЩАК/ТАСС

**В большинстве своем моряки остались верны присяге, а конфликт завершился в 1997 году поднятием Андреевских флагов над кораблями уже официально Черноморского флота России**

Но в этой картине не хватает долгих лет борьбы за Крым, которая совершалась и публично, и непублично, и не обязательно на самом высоком государственном уровне.

Показательно, что, конечно, в штабе Черноморского флота была масса документации, планов, карт и всего остального, но карты крымских дорог не было. А когда начались события Русской весны и было очевидно, что надо ставить блокпосты, перекрывать эти дороги, пришлось покупать карты в киосках для туристов. Так что то, что мы загодя имели проработанный план вернуть Крым, — это все конспирология.

— **Но вы говорите, что это произошло не случайно.**

— У главы нашего государства было совершенно четкое представление о том, что Крым нельзя отдавать Украине, которая пойдет на Запад. Он говорил об этом задолго до событий «оранжевой революции». Путин, как военный человек, хорошо понимал значение Крыма в акватории. Это непотопляемый авианосец. И у президента есть глубокое представление об истории.

— **В то же время я помню ваше интервью, вы говорили, что Россия не готова забрать Крым. Это был, по-моему, 2009 год.**

— Ну так в 2009 году тема Крыма вбрасывалась для того, чтобы создать антироссийский синдром на Украине накануне выборов 2010 года. Естественно, приходилось маневрировать и говорить, что на тот момент Россия Крым не собиралась забирать, потому что тогда речь шла о последней возможности вернуть Украину к сотрудничеству с Россией. В итоге действующий президент Виктор Ющенко получил в первом туре всего пять процентов.

Победил-то Янукович, и в связи с этим возникли надежды, что удастся постепенно вернуть Украину к правильному пониманию наших отношений и своих интересов. Ведь мы были согласны на нейтральную Украину, но нужны были условия, внутренние гарантии того, что Украина будет нейтральной. Это федеративность, государственность русского языка, отказ от вмешательства светских властей в церковные и религиозные дела. Все эти пункты не были выполнены. Более того, когда в 2014-м произошел переворот, я сразу понял, что первой жертвой будет именно Русская православная церковь. Так и произошло.

— **Могли же в 2014-м, как и раньше, снова обойти вопрос принадлежности Крыма. Но тем не менее на этот раз решили действовать?**

— Вы же видите разницу между событиями 2005 года и 2014 года. В 2005-м еще кровь не проливалась и существовала возможность играть на противоречиях. Была восстановлена дееспособность Партии регионов. И в 2006 году она прошла на выборах в парламент, а Янукович стал премьером, помните? Таким образом «оранжевая революция» была полностью демонтирована.

В 2014 году, после «успешного» правления Януковича, на котором пробы негде ставить было с точки зрения коррупции, идея эта оказалась дискредитирована. Янукович сдавал одну позицию за другой. И то, что он подписал накануне переворота, по сути было согласием на капитуляцию, только с отложенным результатом. Там правительство должно было быть под руководством оппозиции, выборы должны были быть внеочередные, и было очевидно, что Янукович эти выборы проиграет.

Но и этого оппонентам показалось недостаточно, им нужно было все и сразу, и они совершили переворот. Тогда уже не осталось никаких сомнений, что, как только они укрепятся, они начнут воевать в Крыму и насаждать там свои порядки. Надо было действовать очень быстро. Несмотря на то что, как я уже сказал, карт не было и планов не было, все это удалось благодаря тому, что была унавожена почва в течение предыдущих двадцати лет.

— **Могло ли тогда, в 2014 году, что-то пойти не так?**

— Многое пошло не так, к сожалению, но это касается не Крыма. Сейчас с таким трудом приходится отвоевывать, завоевывать то, что в 2014 году могло достаться гораздо меньшими усилиями. Можно, конечно, осуждать за это власть, но она надеялась обойтись без жертв с помощью Минских соглашений. Потому что возвращение Донецка и Луганска означало бы федерализацию всей Украины. И этот процесс пошел бы дальше, это была бы главная гарантия того, что Украина будет мирной. Вот какова была цена вопроса.

Идиоты, которые у нас кричат, что это предательство, что восемь лет не обращали внимания на Донбасс, но слушайте, решался вопрос: нам придется за это платить такую цену, которую сейчас мы платим? Или нам удастся все-таки этого избежать? Это что, мелочь, что ли?

Мы, во-первых, уровня падения элиты самой Украины не осознавали. Как мне кажется, были иллюзии, что там люди поймут: вместо того чтобы угробить собственную страну,



Митинг на площади Нахимова против переподчинения крымского Черноморского флота правительству независимой Украины в 1992 году

ТЕЛЕГРОВ ДМИТРИЙ ФОТОХРИКА ТАСС

можно решить дело иным образом. И второе: такого цинизма мы не ожидали. И конечно, не было полного осознания, насколько далеко пойдет Запад в поддержке Украины. Бывший польский президент Лех Валенса почти сразу сказал, что вот шанс наконец появился — расчленить Россию.

Были ошибки, как всегда, в осуществлении планов. Тели руки занимались делом? На тех ли мы опирались? Мы и дальше продолжаем эти ошибки делать. Например, есть человек, который добивается встреч с президентом на эту тему, Виктор Медведчук. То, что он периодически говорит, — с этим трудно спорить, но вопрос не в словах, а в том, что он антиперсона. И мы, ставя на то, что Медведчук может для кого-то на Украине представлять интерес, делаем ошибку.

## Стратегический Крым

— Нам порой объясняют, что возврат Крыма обусловлен только тем, что там есть военно-морская база.

— Нет, конечно. Колыбель российской государственности, нашего культурно-религиозного кода, имеет своим исходным пунктом Херсонес. И Владимир Путин, и новый крымский митрополит Тихон ищут и находят причины, по которым Крым играл и играет совершенно особенную роль в истории нашего государства и народа.

Когда Крым наконец-то вошел в состав России при Екатерине Великой, это предопределило исчезновение Дикого поля. Это вся территория Новороссии, востока Украины, где Крымское ханство при поддержке Турции совершало набеги и перегоняло рабов.

Вот она, роль Крыма: успокоились эти страсти, можно было развиваться, создавать города. Днепр назывался Екатеринослав. Одесса, Николаев, Херсон, Запорожье — это центры, которые возникли в результате того, что Крым вошел в состав государства.

— Каково стратегическое значение Крыма для нашей страны сейчас? Все же изменились военные технологии, беспилотникам удалось запретить наш флот в портах, поразить корабли.

— Сам факт того, что Крым находится в составе России, во-первых, имеет огромное символическое и историческое значение, во-вторых, его военно-стратегическую значимость ничем не заменить.

Кроме того, здесь речь о перспективе. Я лично оцениваю специальную военную операцию по тому, достигнута ли странственная цель. То есть удастся ли нам дойти до границы с Приднестровьем, вернуть Одессу, Николаев и Херсон. Это, на мой взгляд, существенно важнее, чем Киев. Если отрезать Украину от моря, это значит отсечь логистику от ее британских друзей, которые играют в сегодняшней поддержке Киева главную роль, идейную.

Британцев интересует именно черноморское направление. Они адмиралов своих сохранили на службе, лишь бы те руководили операциями против Черноморского флота. Еще до начала СВО британцы присматривались к Николаевскому кораблестроительному заводу. Это же бывший императорский кораблестроительный завод, на котором были построены все наши дредноуты Первой мировой войны — «Императрица Мария», «Императрица Екатерина» и так далее.

Крым всегда будет отправной точкой всех этих усилий. Более того, он в глазах украинцев является примером: Россия пришла и построила Крымский мост, электростанции, дороги. А за все время нахождения Крыма в составе Украины там возводили только особняки элиты на Южном берегу.

— А если говорить о наших элитах? Принятие факта возвращения Крыма очевидно делает невозможным любые нормальные отношения с Западом, а для них это важно.



Юрию Лужкову (слева) и Константину Затулину (справа) не единожды запрещали въезд на Украину из-за их «антиукраинских» заявлений

Верховная власть делала вид, что все происходящее на Украине нас не касается. Но в дело включились регионы, прежде всего Москва. Столица занялась поддержкой Черноморского флота и Севастополя, а затем и Крыма

— Что касается наших элит, то, опять же, в своем послании Федеральному собранию президент по элитам прошелся. Он сказал, что у нас процесс национализации элит начался с 2014 года и как раз Крым был отправной точкой. Ведь были люди, которые до этого, находясь во власти, публично выражали желание, чтобы Россия как бы развалилась. Говорили: почему бы нам не остаться московским княжеством, были бы здесь войска НАТО, все было бы прекрасно. Это компрадоры, люди, которые завязаны на глобальные интересы, с капиталами, с детьми за пределами России, которые не чувствуют боли, ответственности за страну.

Но те из них, кто все-таки хочет получить общероссийскую поддержку, понимают, насколько чувствительную ноту задевают, ведь ничто так не трогает население России после 1991 года, как Крым. Даже многие видные оппози-

ционеры не придерживаются точки зрения, что Крым надо передать. Иначе любая карьера в России для них заведомо зачеркнута.

Я проводил в мае 2014 года в Крыму в Ливадии конференцию с участием наших эмигрантов. Пригласил князя Трубецкого, князя Лобанова-Ростовского, графа Шереметьева. Это старая русская эмиграция, которая укоренена в Европе, которая связана тысячами нитей в Европе, они все родились там. Но они говорят: у нас родина Франция или Болгария, но Отечество-то у нас — Россия. Их предки уходили «в последний поход» как раз из Крыма. И это была Россия, а никакая не Украина.

— *То есть то, что Крым вернулся, было predeterminedо?*

— Это было predeterminedо прежде всего тем, что Россия и Украина вступили в прямую конфронтацию.

— *И то, что сейчас начались СВО и новый этап размежевания с Западом из-за Крыма, это тоже было predeterminedо?*

— С Западом у нас конфронтация не из-за Крыма, а уже за более важные вещи: за место в мире. Это другой уровень конфронтации. Но когда речь заходит о месте Крыма в этой конфронтации, то вот здесь хочу обратить внимание: даже внутри западного блока и в самой Украине политики и общественные деятели делятся на тех, которые понимают, что ставить вопрос о возвращении Крыма нереалистично, и тех, которые заводят попытки компромисса в тупик.

Вот Зеленский: на сегодняшний день он отрезанный ломоть не только потому, что запретил самому себе вступать в переговоры с Путиным, но и потому, что он выдвигает на всем этапе своего президентства идею, что надо вернуть Крым.

Те, кто говорит, что без возвращения Крыма не может быть никакого мира, превращают эту войну в тридцатилетнюю или даже в столетнюю. ■

Александр Смирнов

# Риторика эскалации как подготовка к переговорам

Запад фактически проиграл силовое противостояние на Украине, но не все элиты готовы признать поражение: Москву пытаются спровоцировать на уступки под угрозой дальнейшей эскалации. Россия не против переговоров, но не желает поддаваться на шантаж, демонстрируя умение обернуть внешнее давление в свою пользу

**З**аявление Папы Римского Франциска о необходимости признания Украиной поражения стало для воинственных элит Запада неприятной неожиданностью, поскольку пролило свет на их реальную внешнеполитическую позицию: тянуть время и ждать слабости Москвы, обрекая тысячи людей на бессмысленную гибель в бесперспективном военном конфликте.

«Я считаю, сильнее тот, кто видит ситуацию, кто думает о людях, у кого есть смелость поднять белый флаг и вести переговоры. Слово “переговоры” — это смелое слово. Когда ты видишь, что терпишь поражение, что дела идут не очень хорошо, нужно иметь смелость вести переговоры. Вам стыдно, но каким числом смертей это закончится?» — заявил Франциск в интервью для швейцарской телерадиокомпании RSI.

Как известно, у Папы Римского нет дивизий, но к нему прислушиваются сотни миллионов католиков, и его высказывание стало сильным ударом по позициям западных «ястребов». В то же время обращение явно торпедировало усилия президента Франции **Эммануэля Макрона**, который судорожно пытается сколотить международную коалицию под предлогом отправки войск на Украину.

Ватикан сам не первую сотню лет плетет интриги мирового масштаба и прекрасно понимает, что вся риторика Макрона о защите Украины и ЕС от России — это лишь способ скрыть собственные наполеоновские планы по политическому доминированию в Европе. Зачем Риму император, когда у него уже есть папа?

Высказывание понтифика западные лидеры дружно осудили. Но похоже, коллективный Запад давно уже не расходится в представлениях о будущем Украины.

## Неколлективный Запад

На словах США продолжают придерживаться воинственной антироссийской риторики, которая все больше расходится с реальными шагами Белого дома. Во время своего обращения к Конгрес-



Как известно, у папы римского нет дивизий, но к нему прислушиваются сотни миллионов католиков, и его высказывание стало сильным ударом по позициям западных «ястребов»

су президент **Джо Байден** вспоминал своего предшественника **Франклина Рузвельта**, который тоже обращался к конгрессменам в январе 1941 года, когда «Гитлер был на марше и в Европе свирепствовала война», пытаясь тем самым провести историческую параллель с сегодняшними событиями на Украине. Байден подчеркнул, что американских солдат на Украине нет и не будет (привет Макрону), но при этом пообещал поставлять Киеву оружие, если, конечно, Конгресс выделит на это деньги.

Однако и сам Байден располагает огромными ресурсами для военных поставок Украине, но не делает этого. Хотя поставляет оружие в Израиль безо всякого на то разрешения Конгресса, пользуется различными бюрократическими уловками.

Лишь после того, как российская армия начала успешное наступление на нескольких участках фронта и взяла Авдеевку, советник президента США по нацбезопасности **Джейк Салливан** объявил о предоставлении Киеву пакета военной помощи на 250 млн долларов, в который войдут снаряды и ракеты для HIMARS. Физический объем поставок не раскрывается (один новый снаряд калибра 155 мм стоит восемь тысяч долларов,

а списанный может быть оценен и в один доллар), но, по словам Салливана, этого объема боеприпасов Украине должно хватить «на пару недель».

То есть Белый дом специально держит Киев на голодном пайке, обвиняя в отсутствии поставок оружия оппозицию. В США приближаются президентские выборы, и Белый дом хотел бы объявить о своей «победе» на Украине, переключив военные усилия на более важные участки — Ближний Восток и Тайвань. Для этого необходимо согласие Киева на перемирие, а дефицит боеприпасов — лучший для этого стимул.

Директор ЦРУ **Уильям Бернс**, выступая перед конгрессменами, предупредил, что в случае отсутствия военной помощи со стороны США Украину ожидают в этом году значительные территориальные потери. Бывший посол в Москве, прекрасный специалист по России Уильям Бернс знает, что президенту США не нужно согласие Конгресса для начала поставок оружия Украине, и в таком случае можно предположить, что его слова были предназначены не для американских законодателей, а для Киева.

Еще одним признаком полной утраты интереса Вашингтона к Киеву стал анонс отставки заместителя главы

Госдепа **Виктории Нуланд**, долгие годы курировавшей процесс увода Украины из орбиты влияния России и установления там американского протектората.

Впрочем, в возможных российско-американских договоренностях по Украине согласие киевских властей на переговоры важное, но отнюдь не главное условие. Ведь речь в них пойдет об очень широком круге проблем, лежащих далеко за пределами Украины. При этом в случае провала переговоров с Москвой у Вашингтона остается опция по усилению военной поддержки Киева.

Но в американские планы неожиданно вмешался Макрон, который ранее предлагал заключить мир на Украине с учетом российских интересов, а теперь пытается втянуть НАТО в войну с Россией. По информации газеты *Le Monde*, мысль об отправке французских войск на Украину была впервые высказана Макроном своему ближайшему окружению 12 июня прошлого года — спустя неделю после начала крайне неудачного наступления украинских войск в Запорожской области. Затем французский лидер попытался навязать эту идею США, Великобритании и Германии, но получил резкий отказ. А генсек НАТО **Йенс Столтенберг** посоветовал Эммануэлю Макрону «консультироваться с Альянсом и его членами», прежде чем делать подобного рода заявления, подчеркнув, что у НАТО нет планов размещать свои войска на Украине. Поддержку своим воинственным планам Франция нашла только у Польши, Нидерландов и стран Прибалтики.

Если бы французский президент преследовал цель помочь украинской армии живой силой, это можно было бы сделать и без официального ввода войск. На Украине и сейчас полно западных военных в статусе «советников» или наемников, и их число можно резко нарастить без громких заявлений.

Настаивая на официальном вводе западных войск на Украину, Макрон, видимо, считает, что войска НАТО или, на худой конец, Франции произведут на Россию столь сильное впечатление, что она не решится с ними сражаться и будет вынуждена признать поражение.

Однако Макрон ошибается: появление французских военных соединений на фронте наверняка будет иметь обратный эффект: они станут приоритетными целями. Правда, если дислоцировать их в западных областях Украины, которые при всем желании нельзя назвать русскими, регулируя их переход к тесному «сотрудничеству» с Польшей и Венгрией, то может и пронести. По крайней мере, Макрон и его министры в один голос

утверждают, что будут держаться от фронта как можно дальше.

Возможно, первоначальные угрозы Макрона об отправке войск на Украину были блефом, призванным заставить Россию пойти на уступки — отказаться от части своих требований к Украине. А может быть, французский президент вынашивал и более коварные планы: видя, что украинские власти на фоне резкого сокращения американской помощи и военных неудач задумываются о мире с Россией, он надеялся обещаниями скорой отправки экспедиционного корпуса подбодрить Киев и попытаться сорвать будущие переговоры.

Как бы то ни было, Макрон утверждает, что увеличить помощь Украине необходимо, чтобы в дальнейшем не допустить нападения России на ЕС. Но действия Парижа противоречат этим заявлениям. По подсчетам Кильского института мировой экономики, французская помощь Украине почти в 30 раз меньше германской. Сыграл и коммерческий интерес. Выяснилось, что Франция продавала Германии произведенные на своих заводах артиллерийские снаряды, которые немцы затем отправляли на Украину. Кроме того, Париж до последнего пытался не допустить закупки вооружений за европейские деньги для Украины на стороне, надеясь освоить их самостоятельно.

Козни Макрона могут принести Западу больше вреда, чем пользы. Договариваться с США о новой архитектуре безопасности и при этом получить геополитический раскол в НАТО выгодно — две геополитические победы по цене одной

Помимо банального желания работать в продолжении военного конфликта на Украине Макрон видит шанс возглавить ЕС. США слабеют и рано или поздно ослабят свою хватку на шее Европы, а поскольку Британия «самовыпилилась» путем брекзита, на роль лидера реально претендуют лишь Париж и Берлин. Варшаву Макрон считает «селом неасфальтированным», а судя по той радости, с которой поляки начали блокировать украинский экспорт и ухватились за идею французам ввести войска на Украину (в надежде поживиться своими бывшими территориями), он, в общем-то, прав.

Берлин же, который, по словам Макрона, трусит передать Украине ракеты *Taurus* и ввести туда войска, точно не годится на роль смелого и решительного лидера ЕС. Не то что французский лидер.

Спасает ситуацию упрямство **Владимира Зеленского**, который пока наотрез отказывается говорить с Россией при любых потугах европейских наполеонов.

### Метания Зеленского

Президент Украины продолжает публично отрицать любые форматы переговоров с Москвой, настаивая на принятии своей «формулы мира» — ультимативного требования к России признать поражение. Этот подход является одним из элементов «хитрого плана» Киева, согласно которому необходимо высказывать завышенные требования, дабы обеспечить себе более выгодный будущий компромисс.

Явно отвечая на «формулу мира» Зеленского, председатель Совбеза РФ **Дмитрий Медведев** предложил «российскую формулу мира», предусматривающую капитуляцию Киева, отставку всех органов власти Украины и ее воссоединение с Россией.

Вот теперь, на основе этих двух «формул», можно начинать искать компромисс.

Но каким бы неадекватным ни был Зеленский, даже он видит резкое сокращение американской военной помощи и неспособность европейцев выполнить свои обещания по поставкам вооружений. По данным Кильского института мировой экономики, из обещанных Украине 144 млрд евро военной поддержки Евросоюз предоставил лишь 77 млрд евро. А первая партия снарядов из найденных Чехией (вероятнее всего, в Южной Корее) 800 тыс. штук и закупленных странами ЕС сможет прибыть на Украину не ранее июня.

Вероятнее всего, Зеленский понимает, что рано или поздно российское военное преимущество выльется в



крупное поражение украинской армии. А надеяться на обещания Макрона так же нелепо и глупо, как следовать советам британского премьера **Бориса Джонсона** прервать переговоры весной 2022 года.

С тех пор условия для Украины резко ухудшились, возвращение к границам 22 февраля 2022 года стало невозможным. А вот возвращение в Белый дом **Дональда Трампа**, которого Зеленский многократно обманывал, обвинял в

очередь, президент Турции предпочел говорить по делу: на совместной пресс-конференции он заявил, что Украине необходимо начать мирные переговоры с Россией, и предложил свою страну в качестве площадки для их проведения. Зеленский публично отверг это предложение, заявив, что «сначала цивилизованные страны мира разработают детальный план и будут иметь результат, а уже потом будут привлекать представителей России».



Возможно, первоначальные угрозы президента Франции Эммануэля Макрона об отправке войск на Украину были блефом, призванным заставить Россию пойти на уступки — отказаться от части своих требований к Киеву

давлении на Украину и которому после отставки по старой криворожской привычке часто хамил, напротив, все более вероятно и грозит Киеву большими неприятностями.

Некоторые зарубежные визиты Зеленского могут свидетельствовать о том, что он начал лично прощупывать почву для будущих переговоров. Например, 27 февраля украинский президент прибыл в Саудовскую Аравию, где провел переговоры с наследным принцем **Мухаммадом бин Салманом аль Саудом**. Официальной темой визита было заявлено желание украинского президента в который раз рассказать о своей «формуле мира», а также обсудить вопрос обмена пленными с Россией (что давно происходит без личного участия первых лиц). Интриги добавляет тот факт, что за день до прилета Зеленского Саудовскую Аравию посетил спикер Госдумы **Вячеслав Володин**.

А через десять дней состоялся визит Зеленского в Стамбул, где он провел переговоры с президентом Турции **Реджепом Эрдоганом**. Согласно официальным сообщениям украинской стороны, Зеленский тоже привез Эрдогану списки для обмена пленными. В свою

Ранее Киев объявил о намерении провести «саммит мира» в Швейцарии. Такого рода мероприятия уже проходили в Дании, Саудовской Аравии, на Мальте — на них украинские власти заставляют собравшихся обсуждать свою «формулу мира». Прокру от таких диалогов не было и нет.

Несмотря на отступление и потерю нескольких населенных пунктов, украинская армия продолжает удерживать фронт, что позволяет Зеленскому не только откладывать начало переговорного процесса, но и продолжать надеяться нанести существенный ущерб России, атакуя дронами промышленные предприятия и посылая войска на захват Белгородской области. Кроме того, Зеленский распорядился начать строительство оборонительных рубежей в три полосы и длиной 2000 километров, явно копируя «линию Суровикина», что свидетельствует о его надежде отсидеться в обороне даже без американской военной помощи.

В начале марта во время совместного посещения Зеленским и премьером Греции **Кириакосом Мицотакисом** одесского порта там прогремел взрыв — по заявлению украинской стороны, был нанесен ракетный удар. Зеленский, который

привык к тому, что во время его визитов на фронт обстрелы прекращаются, был явно расстроен произошедшим. Если это действительно была ракета, ее целью не были руководители Украины и Греции, но в то же время сам прилет символизировал то, что время, когда Зеленский и западные лидеры чувствовали себя на Украине неприкосновенными, прошло.

## Россия готова и договариваться, и воевать

МИД России заявил, что на «саммит мира» в Швейцарию российская делегация не поедет в любом случае: во-первых, эта страна утратила свой нейтральный статус (введя антироссийские санкции), а во-вторых, нет смысла выслушивать ультиматумы Киева.

Однако **Владимир Путин** в интервью **Дмитрию Киселеву** вновь подтвердил готовность вести переговоры. «Но только мы готовы к переговорам, не основанным на каких-то “хотелках” после применения психотропных средств, а основанным на тех реалиях, которые сложились, как в таких случаях говорят, на земле», — сказал Путин.

При этом он уточнил, что Россия больше не будет верить пустым обещаниям. «Это должен быть серьезный разговор с обеспечением безопасности и для противоборствующей стороны, в данном случае нас прежде всего интересует безопасность Российской Федерации... Гарантии должны быть прописаны, должны быть такими, которые нас бы устроили, в которые мы поверим», — заявил президент России. Из сказанного следует, что Москва прежде всего нацелена вести переговоры с США, а Украина в этом случае является лишь частью новой архитектуры безопасности.

Комментируя высказывание Макрона об отсутствии у Франции «красных линий» в вопросе противостояния России на Украине, Путин заявил, что у России «в отношении этих государств тоже не будет никаких “красных линий”». А что касается возможности введения на украинскую территорию польских войск, то российский лидер дал понять, что они больше угрожают самой Украине, нежели России, поскольку наверняка займут территории, принадлежавшие Польше до 1939 года, и вряд ли когда-то уйдут оттуда.

Что касается козней Макрона, то они в конечном счете, как и польские войска на Западной Украине, могут принести Киеву и Западу больше вреда, чем пользы. Ведь договориться с США о новой архитектуре безопасности и при этом еще и получить геополитический раскол в НАТО очень выгодно — так сказать, две геополитические победы по цене одной. ■



Екатерина Девкина и Марина Кондратьева  
в спектакле «Замужняя невеста»

Вячеслав Суриков

## «Замужняя невеста»: женитьба двести лет тому назад

В Театре Моссовета — премьера спектакля Евгения Марчелли «Замужняя невеста» с Марией Кнушевицкой

**П**ьеса «Замужняя невеста» написана около двухсот лет назад тремя русскими драматургами. Один из них — Александр Грибоедов. Еще один — плодовитый автор и заведующий петербургской труппой в дирекции Императорских театров Александр Шаховской. Пьеса написана стихами. Сюжет повествует о провинциальном семействе, которое настаивает на том, чтобы их племянник Любим, прежде чем жениться, получил их разрешение. Одно из опасений членов семьи — невеста может оказаться модницей и станет проматывать деньги на наряды. Но Любим, проживая в столице, уже успел обзавестись женой, а теперь собирается выдать ее за невесту (отсюда и название пьесы) и получить согласие семейства

на женитьбу уже после того, как все случилось. Благо у Любима имеется союзница среди членов семьи — вдова Вельдюзева, которая готова во всем ему потворствовать. В пьесе есть все, что могло бы рассмешить театральную публику начала XIX века.

Актеры Театра Моссовета эту пьесу нашли сами и долго ее репетировали, прежде чем пригласить художественного руководителя театра придать спектаклю окончательную форму. У Евгения Марчелли репутация режиссера, умеющего превратить любую классическую пьесу в нескучный спектакль. Ему удастся из хорошо известного сюжета вытащить до тех пор скрытые от зрителя смыслы. В том, что касается разнообразия и диапазона эмоциональной жизни сценических персонажей, Евгению Марчелли нет

равных среди отечественных режиссеров. Но даже он был удивлен тем, что в пьесе «Замужняя невеста» отсутствуют отрицательные персонажи. Он определил для себя ее жанр так: «...добрая, нежная, почти рождественская сказка про большую семью, члены которой со всей серьезностью относятся к появлению в их кругу нового человека». Но стиль, как и в предыдущей постановке Евгения Марчелли в нехарактерном для него жанре — сказке «Бременские музыканты», остался узнаваемым.

У спектакля скупая сценография: все действие происходит за длинным столом на фоне кирпичной стены, покрашенной черной краской. Эпоха передана только в костюмах: женщины — в платьях с пышными юбками, их поддерживает корсет, мужчины —

строго в сюртуках. Спектакль начинается с перформанса с едой. Стол, за которым происходит действие, накрывают на глазах у зрителей. После того как застольная сцена заканчивается, недоеденные блюда перемещают в стальное ведро — еда превращается в отбросы. Поначалу актеры старательно произносят авторский текст, но, стоит в нем обнаружиться хоть какому-то конфликту, сбиваются на современную речь. Это импровизация: актеры пересказывают своими словами то, что говорили только что на языке начала XIX века — языке, который еще не успел преобразить Пушкин: пьеса «Замужняя невеста» была написана задолго до того, как он стал влиятельным автором. Затем актеры возвращаются к архаичному тексту, но в какой-то момент из них снова выплескиваются эмоции, заставляя перейти на современный язык и манеру поведения. Это еще один прием, характерный для Евгения Марчелли: актеры в его спектаклях существуют в нескольких мирах — это мир пьесы, созданной автором, то время, в котором она была написана, и еще актеры напоминают зрителю: они живут здесь и сейчас.

Мария Кнушевицкая играет роль помещицы Матрены Звонкиной — старшей из всего семейства, еще пом-



Валентина Карева и Екатерина Девкина в спектакле «Замужняя невеста»

нящей времена, когда патриархальные традиции были сильны и в аристократической среде: «...муж у нас держал в руках жену, и часом припугнет, а были мы счастливы». Она легко поддается обаянию невесты Любима и, даже догадавшись, что та на самом деле никакая не невеста, благословляет новобрачных. Актрисе девяносто лет. Из них шестьдесят пять она выходит на сцену

Театра Моссосвета. Играла в одном из самых знаменитых спектаклей Театра Моссосвета «Дальше — тишина...» вместе с Фаиной Раневской и Ростиславом Пляттом. Мария Кнушевицкая, что бы она ни делала на сцене, одним своим присутствием вызывает зрительскую любовь и благодарность за все эмоции, пережитые в этих стенах. В них и в самом деле есть и ее заслуга. ■



Мария Кнушевицкая и Александр Бобровский в спектакле «Замужняя невеста»

Вячеслав Суриков

# «Совершенно Невероятное Событие»: женитьба середины XIX века

В Мастерской Петра Фоменко — премьера спектакля Евгения Каменьковича по пьесе Николая Гоголя

## «Ж»

«Женитьба» Николая Гоголя — одна из редчайших в мировой драматургии пьес, которая подвергает сомнению естественность законного брака и последующую совместную жизнь мужчины и женщины. Персонажи пьесы рассматривают брак с разных сторон, и самый рациональный элемент, который в нем обнаруживает один из героев пьесы, — имущественная сделка. Невеста на выданье Агафья Тихоновна — обладательница каменного дома. На этот дом, а не на Агафью Тихоновну засматривается экзекутор Иван Павлович Яичница, и он намерен его заполучить. Другие женихи мотивированы куда слабее. Иван Подколесин просто не понимает, зачем должен жениться и таким образом переменить собствен-

ный образ жизни. Он обходит всех остальных исключительно благодаря энергии своего приятеля Кочкарева. Тот одержим желанием отомстить когда-то досадившей ему свахе: «Ах, ты!.. Ну послушай, на кой черт ты меня женила?» — перехватив у нее клиента и устроив ему свадьбу.

У Евгения Каменьковича есть уже сложившаяся картина жизни России XIX века. Он ее демонстрирует в том числе в спектакле «Чающие движения воды» по роману Николая Лескова «Соборяне». Она очень точно попадает в ожидания зрителей, представления которых об этом времени сложились благодаря русской литературе и драматургии того времени: земные страсти, блуждающие в поисках своего идеала и то и дело сталкивающиеся с непреодолимыми обстоятельствами.

В «Совершенно Невероятном Событии» в образе главного героя угадывается сам автор пьесы. При этом нельзя сказать, что актер Иван Вакуленко обладает внешним сходством с Гоголем. И исполнитель роли Кочкарева Юрий Буторин тоже не слишком похож на Пушкина, но в дуэте они выглядят именно как Пушкин и Гоголь. Режиссерская игра с образами писателей придает сюжету дополнительное измерение: судьбы классиков обросли мифами, они давно стали не только историческими персонажами, но и литературными, да и прожитая ими нетривиальная личная жизнь располагает к такому сопоставлению.

Агафья Тихоновна (в этой роли — Ольга Бодрова) тоже до конца не понимает, почему она должна выходить замуж. Ее основной мотив — повисить



Иван Вакуленко и Ольга Бодрова в спектакле Евгения Каменьковича «Совершенно Невероятное Событие (Женитьба в двух действиях)»



Ольга Бодрова, Мадлен Джабраилова, Екатерина Новокрещенова, Елизавета Бойко в спектакле Евгения Каменьковича «Совершенно Невероятное Событие (Женитьба в двух действиях)»

«Если бы губы Никанора Ивановича да приставить к носу Ивана Кузьмича, да взять сколько-нибудь развязности, какая у Балтазара Балтазарыча, да, пожалуй, прибавить к этому еще дородности Ивана Павловича — я бы тогда тотчас же решилась»

статус: ей, купеческой дочери, хочется выйти замуж за дворянина и таким образом перейти в новую социальную категорию. Кем именно должен быть этот дворянин, не имеет решающего значения: увидев четырех мужчин, она считает, что только ими и ограничен ее жизненный выбор. И, что еще более удивительно, они все ей нравятся. Но в отличие от самих женихов ее куда больше интересует их внешность, которую она мечтает еще и усовершенствовать. Ее реплика: «Если бы губы Никанора Ивановича да приставить к носу Ивана Кузьмича, да взять сколько-нибудь развязности, какая у Балтазара Балтазарыча, да, пожалуй, прибавить к этому еще дородности Ивана Павловича — я бы тогда тотчас же решилась» — самый запоминающийся мем из пьесы Гоголя. Возможно, именно эта фраза послужила Евгению Каменьковичу поводом использовать изображения женихов как элементы сценографии. Чтобы оправдать появление на сцене фотопортретов, он вводит в действие камеру-обскуру, аккуратно оговариваясь репликой одного из персонажей о том, что исходно в пьесе ничего подобного не было.

Настоящее достижение кастинга «Совершенно Невероятного События» — исполнители ролей Подколеси-

на и Кочкарева Иван Вакуленко и Юрий Буторин. Это классическая комическая пара: один — слегка заторможенный и потому то и дело попадающий в нелепые ситуации (аллюзия на этот раз из французского кино — персонажи в исполнении Пьера Ришара), другой — деловой и уверенный в себе манипулятор, который энергично подталкивает незадачливого напарника к опасным приключениям (вслед за Пьером Ришаром в этом случае вспоминается Жерар Депардьё). Ольга Бодрова в роли Агафьи Тихоновны — еще одно удачное попадание в персонаж. У нее получилась роль женщины, которая дезориентирована в социальном пространстве и для нее замужество — шаг в темную комнату, где ее может подстеречь все что угодно, но ей изо всех сил хочется верить, что найдет там то самое женское счастье. Великолепна Мадлен Джабраилова в роли свахи — очень тонко сделанный комический образ. Она играет на грани гротеска, но при этом мы все равно видим узнаваемую во все века женщину, пытающуюся выжить за счет своей предприимчивости. Еще один спектакль, в котором нет места злодеям и даже экзекутор (один из исполнителей этой роли — обладатель выразительной внешности Василий Фирсов) по-своему обаятелен. ■

Вячеслав Суриков

# «Тест на любовь»: женитьба времен пандемии

В МТМ — премьера мюзикла «Тест на любовь». Музыка написал Артем Пысь, постановщик — Марина Швыдкая



Художественный руководитель Театра мюзикла — Михаил Швыдкой, генеральный продюсер — Давид Смелянский, генеральный директор — Александр Новиков

ПРЕСС-СЛУЖБА МТМ

**М**юзикл «Тест на любовь» возвращает зрителей во времена пандемии, когда перед людьми вне зависимости от страны проживания стали возникать непредвиденные препятствия. Им оказались труднодоступны не только международные перелеты, но и встречи друг с другом, даже если живут поблизости. Обстоятельства жизни людей в то время, так внезапно закончившееся в 2022 году, и трагические, и абсурдные, не так часто становятся объектом вдохновения для драматургов и сценаристов. Их можно понять: пандемия оказалась всего лишь прелюдией к другому периоду в истории планеты, требующему куда более интенсивного осмысления. Пьеса Елены Киселевой со стихами Алексея Кортнева, которая легла в основу мюзикла «Тест

на любовь», — исключение в этом ряду. Она напоминает нам о том, что иногда трудности могут быть надуманными и, чтобы их преодолеть, достаточно находчивости и решительности.

Завязка сюжета такова: мужчина и женщина в масках знакомятся в ночном клубе. Судьба подталкивает их друг к другу. Вскоре выясняется, что под маской в обоих случаях скрывается расплавающая внешность. Мужчина вызывается проводить женщину домой. Та на следующее утро должна улететь в Аргентину на соревнования по стрижке собак. Она гример. Мужчина, он по роду занятий коуч, вызывается ее проводить. Перед расставанием он спрашивает у нее номер телефона, но не записывает его, а запоминает, а наутро спит беспорядочным сном, и номер по пробуждении забывается. В памяти остается только имя и

«Тест на любовь» — мюзикл с привычным романтическим сюжетом: мужчина и женщина двигаются навстречу друг другу, но на их пути то и дело возникают преграды, которые они успешно преодолевают. Но его герои необычные



Московский театр мюзикла — первый и единственный стационарный театр в России, посвященный жанру мюзикла

ПРЕСС-СЛУЖБА МТМ

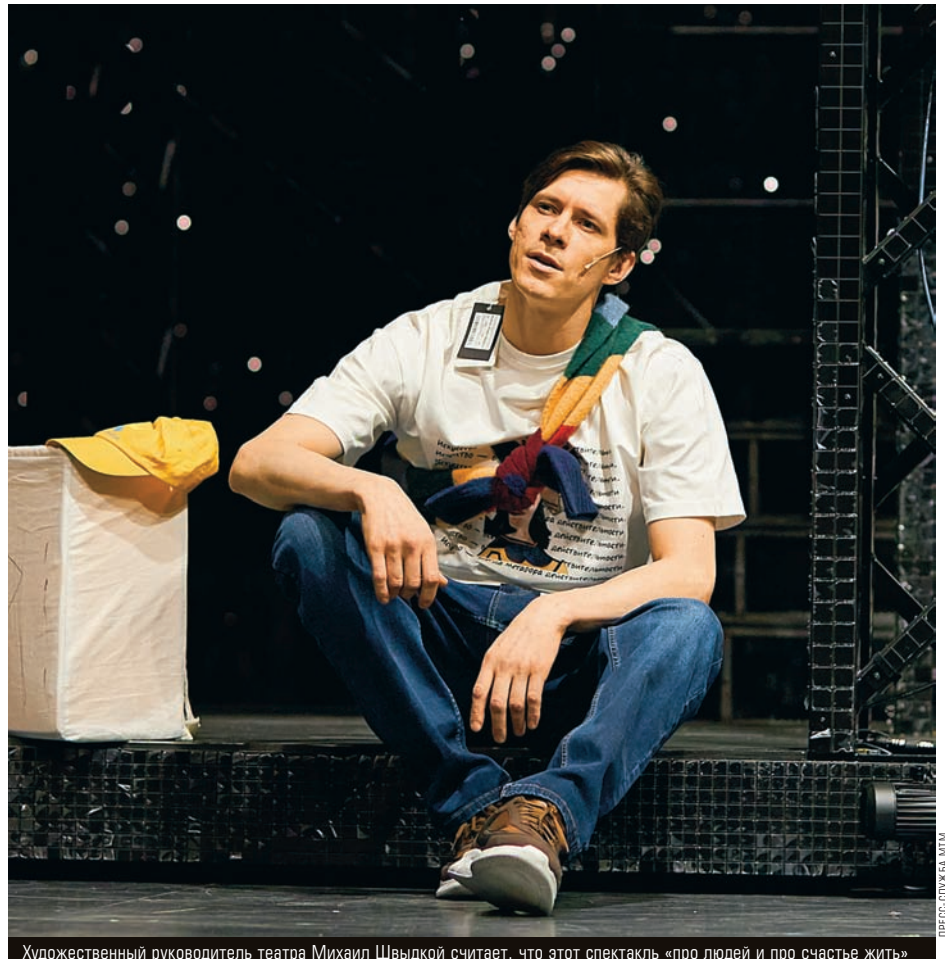
адрес. Но чтобы беспрепятственно передвигаться по городу, а тем более найти нужного ему человека, коучу приходится переквалифицироваться в курьера. Женщина не попадает в Аргентину, но не ведет себя пассивно и тоже становится курьером, только на добровольных началах. Это еще больше затрудняет коучу ее поиск.

«Тест на любовь» — мюзикл с привычным романтическим сюжетом: мужчина и женщина двигаются навстречу друг другу, но на их пути то и дело возникают преграды, которые они успешно преодолевают. Но его герои необычные. В нем обретают голос стюардессы, курьеры и инопланетяне. В качестве главного «злодея» выступает энтузиаст общественной деятельности пенсионер Кошкин — эту роль поочередно исполняют Ефим Шифрин и Максим Заусалин. Фамилия этого персонажа позволяет именовать место обитания основных героев мюзикла Кошкиным домом — с аллюзией на стихотворение Самуила Маршак. Дом еще один персонаж мюзикла. Сам Кошкин являет собой подобие Серафима Огурцова из «Карнавальная ночь», который тоже отвечал за дом — дом культуры, где и происходит действие фильма Эльдара Рязанова. Кошкин, как и Огурцов, глуп. Его глупости посвящен целый музыкальный номер, в котором рассказывается

история похищения Кошкина инопланетянами, и это, надо признать, необычный сюжетный ход. Инопланетяне — редкие гости не только в отечественных мюзиклах, но и в мировых.

Создатели мюзикла «Тест на любовь» предприняли рискованный ход. Они не только обратились к историческому периоду, который многие пытаются вытеснить из своей памяти, но и вывели на сцену персонажей, коими населен современный мир. И несмотря на то, что их образы выписаны в соответствии с со всеми условностями общепринятой драматургии, они остаются узнаваемыми. Большинство из них стремятся, как и полагается героям мюзикла, оказаться в объятиях друг друга. В финале они образуют четыре влюбленные пары. Даже Кошкин, и тот оказывается небезнадежен как партнер для серьезных отношений. И он обретает свою судьбу. Философия пьесы Елены Киселевой — любите друг друга, «потому что любовь — это чудо».

Артем Пись написал для спектакля обаятельную музыку. Не исключено, что ей удастся преодолеть предубеждения зрителей, связанные с пандемией, и переписать их воспоминания об этом отрезке исторического времени так, чтобы он помнился как период, когда было много поводов для любви.



Художественный руководитель театра Михаил Швыдкой считает, что этот спектакль «про людей и про счастье жить»

ПРЕСС-СЛУЖБА МТМ

## «Личности Миллигана» в Crocus City Hall



Главную партию исполнит звезда мирового балета Олег Ивенко

21 марта в Crocus City Hall состоится столичная премьера балета-триллера «Личности Миллигана». Главную партию исполнит звезда мирового балета заслуженный артист Татарстана Олег Ивенко, известный по роли Рудольфа Нуреева в фильме «Нуреев. Белый ворон». Сюжет постановки основан на истории Билли Миллигана, внутри которого жили 24 полноценные личности. Хореографию на собственное либретто

создал заслуженный артист РФ Олег Габышев, лауреат премий «Золотая маска» и «Золотой софит», сотрудничавший с Театром балета Бориса Эйфмана (Санкт-Петербург). Художественное оформление спектакля осуществили сценограф Елисей Шепелев и художник по свету Владимир Коваленко. Музыка к спектаклю написал композитор Эльмир Низамов, для которого это первый опыт работы в балетном жанре.

## «Анна и Теофил» в Мемориальной квартире Святослава Рихтера



Среди экспонатов редкие семейные фотографии из архива Святослава Рихтера

20 марта в Мемориальной квартире Святослава Рихтера открывается выставка «Анна и Теофил». На ней будут показаны экспонаты из фондов ГМИИ имени А. С. Пушкина, прежде всего из коллекции и архива Святослава Рихтера и отдела графики, а также из собрания Российского национального музея музыки.

Особый интерес представляют уникальные архивные документы конца XIX — начала XX века. Среди них редкие семейные фотографии, приглашение на бракосочетание Анны

Москалёвой и Теофила Рихтера в Киеве, дипломы выпускника Венской консерватории по классам фортепиано и композиции Теофила Даниловича, его музыкальные рукописи, а также сочинения Святослава Теофиловича, посвященные родителям.

Показательны рисунки членов семьи Москалёвых — Рихтер. Здесь полные самоиронии зарисовки нищенского быта 1920-х годов, наброски интерьеров комнат, силуэты и портреты родных, выполненные рукой тети Мэри (Тамары Москалёвой).

## «Обоюдное согласие»: новый сезон



Среди исполнителей ролей Диана Арбенина, Глафира Тарханова, Максим Ползиков, Елена Ханга, Мария Кончаловская и Глеб Пускепалис

В онлайн-кинотеатре Kion — премьера нового сезона детективного сериала Валерии Гай Германики «Обоюдное согласие». Сценарий нового сезона сериала написали Татьяна Салахиева-Талал и Александр Талал («Смычок», «Пищевлок», «Скажи ей»), а также работавшая над первым сезоном Виктория Островская («The Телки», «Убить Риту»). Татьяна Салахиева-Талал — практикующий психолог и пси-

хотерапевт, эксперт в психологии кино, создатель и ведущая уникального курса «Психология для сценаристов».

Первый сезон сериала «Обоюдное согласие», вышедший в 2022 году, со Светланой Ивановой, Анной Снаткиной, Шамилем Хаматовым, Аллой Михеевой и Глебом Бочковым в главных ролях стал абсолютным хитом Kion. В сериале исследуются темы насилия и общественного давления на его жертв.

## «Летучий корабль» в прокате



Экстерьер волшебного замка снимали в усадьбе Марфино. В качестве балкона тронного зала использовали центральный балкон на главном фасаде

21 марта в прокат выходит романтическая сказка «Летучий корабль». Режиссер картины — Илья Учитель. Генеральный продюсер — Алексей Учитель, в продюсерский состав также вошли Юлиана Слащева, Эльвира Дмитриевская, Антон Сиренко, Тимур Вайнштейн и Анастасия Аюпян. Роли в фильме исполнили Полина Гагарина, Леонид Ярмольник, Федор Добронравов, Андрей Бурковский, Анна Уколова и другие актеры. В главных ролях

влюбленных принцессы и моряка — восходящие звезды Ксения Трейстер и Александр Метелкин. В роли Водяного — Сергей Гармаш.

Царь собирается выдать свою дочь Забаву за красавца Поля, единственного наследника богача Полкана. Царевна хочет выйти замуж по любви. Ее неожиданное знакомство с простым, но честным и обаятельным матросом Иваном нарушает план хитреца Поля заполучить корону.

Полосу подготовил Вячеслав Суриков



## Экономический рост охватывает все большее число регионов

## Неожиданное торможение роста цен на плодоовощную продукцию

## Сальдо платежного баланса стабилизировалось на невысоком уровне

Опережающие и оперативные индикаторы указывают на усиление роста российской экономики в январе–феврале после некоторого торможения в ноябре–декабре прошлого года, констатирует Банк России в мартовском обзоре «О чем говорят тренды».

Этот вывод подтверждает анализ Центра развития НИУ ВШЭ в региональном разрезе: в январе существенно сместилось в пользу растущих регионов распределение субъектов федерации по экономической динамике. Число регионов с явным преобладанием роста, то есть тех, где экономическая активность выросла по крайней мере в четырех из пяти ключевых секторов экономики (промышленность, сельское хозяйство, строительство, транспорт и связь, торговля), увеличилось с 45 в декабре до 61 (из 85). При этом не было ни одного региона, в котором ухудшение конъюнктуры (спад выпуска) произошло бы более чем в трех секторах.

Появляются также свидетельства возросшей гибкости предпринимателей в ответ на многочисленные шоки и ограничения, с которыми они столкнулись в последние годы. В частности, острота кадровой

проблемы может частично сниматься за счет повышения эффективности производства благодаря лучшей организации труда, оптимизации использования рабочего времени, его интенсификации. «Эти изменения, если они носят устойчивый характер, увеличивают потенциальный уровень российского ВВП (при прочих равных условиях)», — признает ЦБ.

В феврале 2024 года потребительская инфляция замедлилась до 0,68% к предыдущему месяцу после 0,86% в январе. В то же время инфляция в годовом выражении — к февралю 2023 года — выросла на 22 базисных пункта, до 7,69%. В секторе продовольственных товаров рост цен замедлился за счет снижения темпов удорожания плодоовощной продукции, на остальные продукты питания рост цен сохранился практически на уровне января. В сегменте непродовольственных товаров инфляция замедлилась на фоне снижения цен на электротовары, отечественные и импортные легковые автомобили. В секторе услуг цены существенно выросли, почти на 1,1% к январю.

Российские банки выдали в январе новых кредитов нефинансовым компаниям на 3,77

трлн рублей, на 46% меньше, чем в декабре. Сезонный спад не должен вводить в заблуждение: январское значение на 40% превышает уровень января 2023 года и на четверть — показатель января 2022-го. Таким образом, растущий тренд корпоративного кредитования остается неизменным.

На этом фоне ЦБ продолжает «заговаривать» рынок. В свежем ежеквартальном отчете «Банковский сектор» регулятор вновь подтвердил свой прогноз резкого, как минимум двукратного, торможения корпоративного кредитования — до 6–11% в 2024 году против рекордного роста на 20,1% в 2023-м, показанного, несмотря на значительный рост ключевой, а вслед за ней и рыночных процентных ставок во втором полугодии.

Тем не менее регулятор вынужден признать «адаптацию российской экономики к высоким номинальным процентным ставкам, что раньше наблюдалось только в периоды высокой инфляции». Возможными причинами этого, по мнению ЦБ, выступают существенно возросшие инфляционные ожидания экономических агентов, что уменьшает

## Число регионов с явным преобладанием

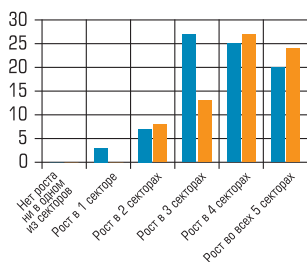
## роста увеличилось

## в январе до 61

их восприимчивость к номинальному уровню процентных ставок. Кроме того, считает ЦБ, наблюдая сохраняющееся высокое качество кредитного портфеля и рост доходов заемщиков, банки склонны активно развивать кредитование. В частности, ослабляются неценовые условия выдачи кредитов. Помимо этого важную роль в стимулировании спроса в экономике играют программы льготного кредитования и сохранение положительного бюджетного импульса.

Профицит счета текущих операций РФ в начале года стабилизировался на невысоких значениях. В феврале он вырос до 5,2 млрд долларов против 4,5 млрд в январе под влиянием главным образом опережающего роста товарного экспорта.

В январе 2024 года число регионов с явным преобладанием роста выросло до 61 с 45 в декабре

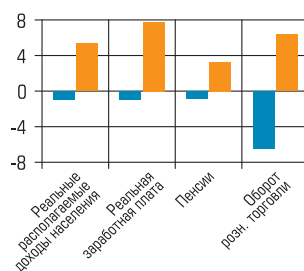


число субъектов федерации

■ Дек. 2023 ■ Янв. 2024

Источник: Центр развития НИУ ВШЭ

В 2023 году произошел заметный рост доходов и потребления населения

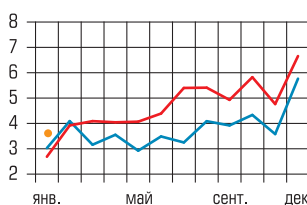


изменение к пред. году, %

■ 2022 ■ 2023

Источник: Росстат

Несмотря на сезонный спад в январе 2024 года, общий тренд на рост корпоративного кредитования сохраняется

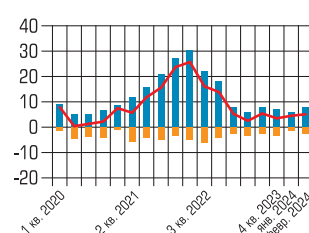


выдано новых кредитов нефинансовым компаниям, трлн руб.

■ 2022 ■ 2023 ■ 2024

Источник: Банк России

В январе–феврале 2024 года платежный баланс стабилизировался



млрд долл. в месяц

■ Торговый баланс (товары и услуги)  
■ Баланс первичных и вторичных доходов  
■ Счет текущих операций

Источник: Банк России