

ТЕМА НЕДЕЛИ:

«Яндекс» нашел себя в России

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Китай: контролируемое охлаждение экономики

ПОЛИТИКА

Когда солдаты США покинут Ближний Восток

МОНОКЛЬ

12–18 ФЕВРАЛЯ 2024 № 7 (1330)

WWW.MONOCLE.RU

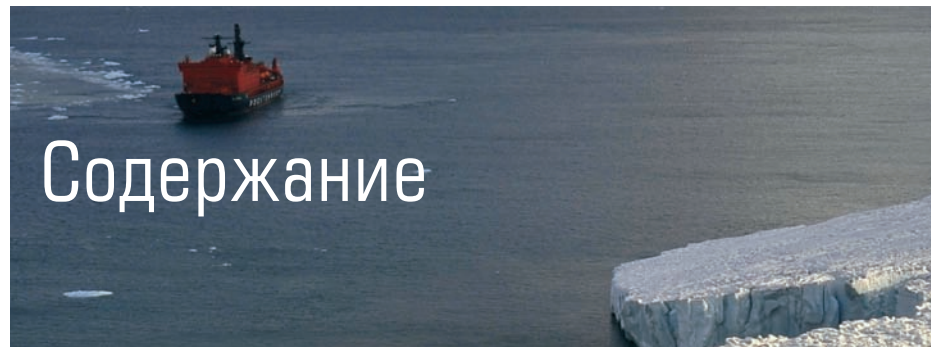


АРКТИЧЕСКИЙ

ДРЕЙФ

СТР. 31

Севморпуть
важен для освоения
Русского Севера,
но мировым транзитом
он вряд ли станет



Содержание

КУЛЬТУРА

КИНОВЕРСИЯ «ПИНОККИО. БЕЗУМНЫЙ АНГЕЛ»: НОВЫЙ ФОРМАТ ТЕАТРА КАК ЗРЕЛИЩА **71**

В прокат вышла киноверсия спектакля Бориса Юхананова, поставленного по пьесе Андрея Вишневского на сцене Электротheatera Станиславский

ИГОРЬ ЛЕБЕДЕВ: «ЕСЛИ ТЫ ОТКАЗЫВАЕШЬСЯ ОТ СВОЕГО ПРИЗВАНИЯ, ТВОЯ СУДЬБА ЛЕТИТ К ЧЕРТУ» **73**

Создатель проекта «Музей неизвестного поэта» — о природе популярности поэтов и писателей

22 февраля выходит в прокат фильм Антона Колмееца «Свет». 5 марта в Еврейском музее и центре толерантности открывается главный выставочный проект весны «Еврейский авангард. Шагал, Альтман, Штеренберг и другие». 10 и 11 февраля на Малой сцене Театра Наций состоится премьера спектакля «Друзья» японского режиссера Мотои Миуры. В музее «Старый Английский двор» парка «Зарядье» открылась выставка «Менделеев. Элементы» **77**

ПОВЕСТКА ДНЯ **4**

разное

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В НОВЫЙ, 2008 ГОД! **9**

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья **11**

ПОЧТИ НАРОДНАЯ КОМПАНИЯ

ОБРЕСТИ СВОЕ «Я» **12**

Слухи о национализации «Яндекса» оказались преувеличенными. Ведущая российская хайтек-компания продана почти за полтриллиона рублей независимому консорциуму инвесторов и топ-менеджеров. Корпорация продолжает динамично развиваться в России, однако с точки зрения эффективности новая схема управления выглядит спорной

РУССКИЙ БИЗНЕС

К «ПРОРЫВУ» ДОБАВЛЯЕТСЯ РЕАКТОР **18**

Российские атомщики приступили к важному этапу в реализации проекта, способного изменить расклад сил в мировой энергетике

НАПЕЧАТАЙТЕ МЕНЯ НА ПРИНТЕРЕ **20**

Российские ученые проведут в космосе первый в мире эксперимент по биопечати эквивалентов трубчатых органов, что приблизит трансплантологию к получению полноценных функциональных органов

СТАТЬ ТАЧКОЙ НОМЕР ОДИН В РОССИИ **25**

Компания «Корона» в прошлом году заработала два миллиарда рублей на изготовлении садовых тачек и мотоблоков — практически в отсутствие конкуренции со стороны отечественных производителей

МИФ ГЛУБОКОЙ ЗАМОРОЗКИ **31**

В официальных документах, заявлениях чиновников и общественном сознании прочно обосновался тезис о Северном морском пути как международной транзитной трассе. Это ложная цель, недостижимая в обозримой перспективе, подменяющая истинную задачу СМП — помочь освоению российской Арктики

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

КЕШ ПОДОРОЖАЛ **41**

Стоимость инкассации продолжит расти: игроки этого рынка говорят, что годы демпинга привели к хронической убыточности инкассаторского бизнеса, и сейчас обслуживание безналичных платежей обходится дороже, чем наличных. Ситуацию осложняют «серые» перевозчики, которые работают без лицензий

ЛАЙНЕР КИТАЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ ПОПАЛ В ШТОРМ **45**

Китайский рынок акций штормит, в сфере недвижимости наблюдается спад. Население стареет, а на горизонте маячит японский сценарий. Правительство Китая принимает меры поддержки, но спастись всех не собирается, цель — управляемая «мягкая посадка»

ПИФЫ ВСПЛЫВАЮТ ЗА ДЕНЬГАМИ **48**

Высокая ставка сделала денежные фонды и фонды с облигациями-флоатерами самыми интересными для инвесторов

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

НОВАЯ СТРАТЕГИЯ ПРОТИВ АТАКИ КЛОНОВ **50**

Для исправления ошибок иммунитета ученые предлагают удалять из организма четыре процента Т-лимфоцитов. Инструмент для этого практически создан, осталось его испытать

ПОЛИТИКА

ГРАЖДАНСКАЯ ПРОТИВОДРОННАЯ ОБОРОНА **53**

Можно ли защитить гражданские, промышленные и частные объекты от атак беспилотников и насколько это законно

БЛИЖНИЙ ВОСТОК: ГУДБАЙ, АМЕРИКА! **58**

У США нет ни стратегии на Ближнем Востоке, ни сил, чтобы сохранить свои военные базы в зоне иранских интересов — в Сирии и Ираке. В перспективе странам региона предстоит самим решать судьбу своих территорий

«РЕНЕССАНС ПОЛИТИЧЕСКОГО ИСЛАМА ЗАКАНЧИВАЕТСЯ» **63**

Страны Ближнего Востока будут все больше осознавать свою субъектность. Но это значит, что у них все сильнее будет звучать именно национальная тематика, национальный интерес

ИНДИКАТОРЫ



ФОТО ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА ИГОРЯ ЛЕБЕДЕВА

ИГОРЬ ЛЕБЕДЕВ

«Я, как человек мистического склада, уверен, что душа человека при воплощении планирует свою жизнь и определяет задачи и цели, которые она должна решить и достичь».

73

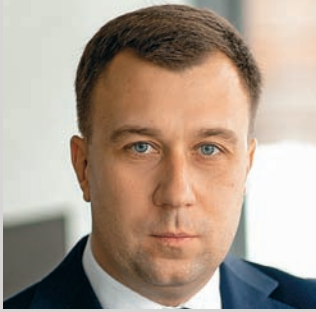


ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ

МИХАИЛ ЕРМОШИН

«В России промышленность все еще находится на стадии зарождения — если глобально сравнивать ее с Китаем. Не все хотят углубляться в изготовление чего-либо, ведь долгое время было модно и гораздо проще покупать товары в Китае и перепродавать их с наценкой в России».

25



СВЕТЛАНА ПОСТОВКО

МИХАИЛ МАРГЕЛОВ

«Россия должна настолько хорошо понимать глобальный Юг, чтобы иметь возможность формулировать новую парадигму мирового развития, которая увлекла бы глобальный Юг и которую он бы поддержал. От этого во многом будет зависеть становление того самого более справедливого международного устройства, к которому стремится Россия».

63

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

График 1
Объем наличных в обращении растет, а его доля в М2 снижается довольно медленно



График 1
Правительственные меры не могут удержать рынок Китая от падения



График 2
Для «Яндекса» становятся все более значимыми сервисы на стыке онлайн и офлайн



Доля наличных сжимается, но до нуля она не сожмется никогда, и это означает, что мы как страна должны будем поддерживать в исправном состоянии инфраструктуру для наличного денежного оборота, причем в идеале даже с некоторым запасом.

41

Стратегическим инвесторам Китай предоставит преференциальные условия, а обычным рыночным придется довольствоваться тем, что они потеряют не все свои деньги.

45

Преимуществом «Яндекса» в долгосрочной перспективе является то, что он формирует экосистему, состоящую из бизнесов, которые удовлетворяют разные потребности пользователей. Риском при этом является необходимость поддержания баланса между бизнесами и контролем за их эффективностью.

11

НОВЫЙ ФОРМАТ:

подкаст журнала каждую неделю. На soundcloud.com и Apple iTunes



ОТЧАЯННЫЙ ГАЗОВЫЙ ПОКЕР

На рынке СПГ есть только два игрока, которые имеют достаточные амбиции и возможности значительного увеличения предложения: США и Россия. Директор по исследованиям Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев в первом подкасте журнала «Монокль».



ОЛЕГ СЕРГЕЕНЧИКОВ

ФИДЖИТАЛ-ИННОВАЦИИ: КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ?

Современные инновации — процесс масштабный и увлекательный, но редко приносящий быстрые деньги. Как вступить на этот путь и пройти его до коммерческого успеха? Подкаст с участием Вадима Рыдкина.



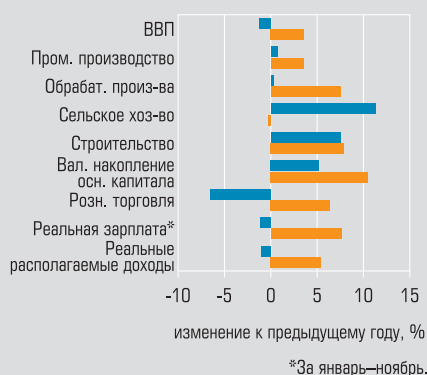
ДРАФТОВЕ АЛЛИАНС

МИРУ НУЖНА КОНСТРУКЦИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА, КОТОРАЯ ПОЗВОЛИТ ИЗБЕЖАТЬ ВОЙН

Следование концепции прав человека не могло допустить ни разгрома Югославии, ни уничтожения Ирака и Ливии, ни войны в Сирии, ни многолетнего угнетения граждан Донбасса. Подкаст с участием председателя Совета по развитию гражданского общества и правам человека при президенте России Валерия Фадеева.

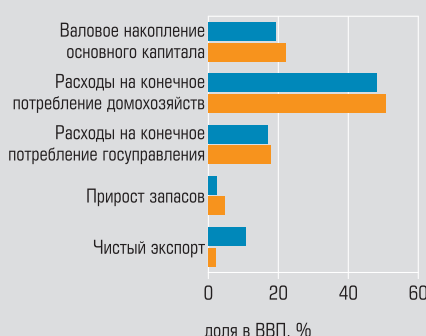
Феноменальный 2023-й: рост ВВП, инвестиций и доходов

Экономика России в 2023 году
с лихвой компенсировала спад 2022 года График 1



Источник: Росстат

По сравнению с доковидным 2019 годом и потребление, и накопление в составе ВВП выросли за счет снижения чистого экспорта График 2



Источник: расчеты «Монокля» по данным Росстата

Росстат выдал на-гора долгожданную первую оценку ВВП России и вместе с ней пул важнейших макроэкономических показателей по итогам 2023 года. Динамика ВВП в целом оправдала оптимистичные ожидания Минэкономразвития России, составив 3,6% против спада на 1,2% в 2022-м. Хотя до оценки главы МЭР **Максима Решетникова**, заявившего в середине января, что «финальная оценка может приблизить показатель роста ВВП 2023 года к четырем процентам», показатель не дотянул, но, во-первых, нынешняя первая оценка Росстата будет еще уточняться и не исключено, что в сторону увеличения. Во-вторых, Росстат пока не включает в свои расчеты эконо-

мику четырех новых регионов, восстановление экономики которых происходит очень динамично и является, очевидно, одним из драйверов общероссийской динамики.

Сильные итоги продемонстрировали также обрабатывающие производства: прирост на 7,5% против скромного, на 0,3%, в позапрошлом году. Продолжился быстрый рост строительства: отрасль выросла на 7,9% против 7,5% в 2022-м. Ввод в действие жилья обновил рекорд, превысив 110 млн кв. м. Весьма впечатляет интенсивность инвестиционного бума: валовое накопление основного капитала удвоило темпы, увеличившись на 10,5% против 5,2% в 2022 году. В то же

время сама норма накопления — доля валового накопления основного капитала в ВВП — выросла против доковидного 2019 года совсем немного: с 19,3 до 22,1%. Потребуется еще несколько лет активизации инвестиционного процесса, чтобы норма накопления достигла «гроссмейстерского» уровня в четверть ВВП.

За последние четыре года заметно увеличились в составе ВВП и расходы на конечное потребление домохозяйств: с 48,3 до 50,6%. А вот доля чистого экспорта заметно снизилась: до 2,1% ВВП в прошлом году против 10,8% в 2019-м. Заметно, до 4,8%, выросла также доля запасов в ВВП. Это характерно для периодов интенсивных структурных сдвигов в экономике.

Превысил все прогнозы рост уровня жизни. Реальные располагаемые доходы населения увеличились на 5,4%, реальная зарплата — на 7,6% (за 11 месяцев), реальный уровень пенсий — на 3,3%.

Банк России объясняет быстрый экономический рост в 2023 году прежде всего фискальным и кредитным стимулами, выведшими экономику на неравновесную траекторию, на которой превышены потенциальные темпы, не увеличивающие инфляцию. Что и дало регулятору основание во втором полугодии прошлого года перейти к последовательному ужесточению денежно-кредитной политики. Однако искусственное сдерживание роста кажется контрпродуктивным: развитие производственных возможностей экономики автоматически увеличивает предложение, что будет приводить к стабилизации инфляции. ■

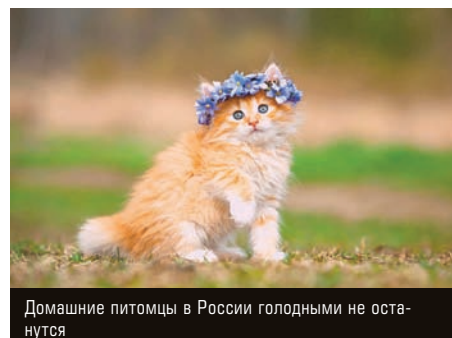
4 ПОВЕСТКА ДНЯ

МОНОКЛЬ № 7 12—18 ФЕВРАЛЯ 2024

коротко

Еда для домашних питомцев: сухой корм от мясного холдинга

Компания «Добрый хозяин» (входит в ГК «Талина», Мордовия) запустила производство сухих кормов для кошек и собак мощностью 50 тыс. тонн продукции в год, или около 30% объема премиального сегмента рынка. Технологии предприятия позволяют вводить в состав сухих кормов натуральное мясо с максимальным сохранением витаминов и аминокислот. В про-



Домашние питомцы в России голодными не остаются

изводстве будет использоваться собственная сырьевая база ГК «Талина» — мясного холдинга полного цикла. С 2018 года холдинг уже выпускает влажные корма для кошек. Строительство нового производства началось в 2022 году, инвестиции в проект превысили 1,7 млрд рублей. ■

Импортозамещение: в Ингушетии вырастят клубничную рассаду

Первое отечественное производство клубничной рассады запущено агрокомплексом «Сунжа» в Ингушетии. До сих пор рассаду клубники (4 млн штук в год) ввозили из Голландии и Италии. В настоящее время эти поставки приостановлены. На предприятии уже вырастили и отправили в регионы России и в Казахстан 600 тыс. саженцев клубники, в 2025 году мощности этого производства увеличатся до 2,4 млн. Местные жители, имеющие теплицы, тоже смогут приобретать саженцы на комбинате в больших объемах: от 100 до 500 штук. ■



Обойдемся без импорта

Медтехника: локализация пробирок для крови



Производство вакуумных пробирок для крови расширилось

Компания «Гранат Био Тех» (Московская область), крупнейший российский производитель вакуумных систем для взятия крови, расширила выпуск вакуумных пробирок для забора, хранения и перевозки венозной крови. Мощности завода увеличились на 80 млн штук и составили 180 млн. Это позволит компании нарастить свою долю рынка с 14 до 20% и соответственно снизить долю импорта, которая сегодня достигает 70%. Инвестиции в проект превысили 300 млн рублей, из которых 168 млн предоставил Фонд развития промышленности в виде льготного займа.

Агропром: у кур-бройлеров будет свое прародительское стадо



Снижается зависимость России от иностранной племенной птицы

Агрохолдинг «Ситно» (Челябинская область) построит племенной репродуктор первого порядка для разведения высокопродуктивных цыплят мясного направления. Речь идет о прародительском стаде нового отечественного кросса кур «Смена-9» с рекордными показателями продуктивности. Мощности репродуктора рассчитаны на 10 млн цыплят. Это позволит удовлетворить потребность производителей птицы в племенном материале в двух федеральных округах, Уральском и Приволжском, и значительно снизить зависимость птицеводства от импорта племенной

птицы, доля которого достигает 90% рынка. В проект планируется вложить 3,6 млрд рублей. Ввод предприятия в строй намечен на 2026 год.

Великобритания: бесплатная каша и чай для согрева



Бесплатно, сэр

Согреться в холода, получив бесплатно тарелку горячей овсяной каши и чашку чая, кофе или шоколада, сможет любой желающий с 8 до 12 часов до 20 марта в 205 кафе британской торговой сети ASDA. Кашу предоставляет производитель каш в пакетиках Quaker Oats (входит в Pepsi Co.), а горячие напитки — ретейлер. В компаниях считают, что эта инициатива также позволит британским семьям сэкономить на питании.

Индия: руки прочь от Большого Никобарского



Индия ставит под угрозу их образ жизни

Отказаться от инфраструктурных проектов на Большом Никобарском острове, крупнейшем в Никобарском архипелаге в Индийском океане, потребовали от Индии ученые из многих стран. Индия намерена превратить остров в индийский Гонконг и выделила на это 9 млрд долларов. В планы входит строительство аэропорта, морского порта, электростанции, индустриального парка и военной базы. Между тем на пока почти не затронутом цивилизацией острове обитает племя шомпен, живущее охотой и собирательством. Ученые опасаются, что осуществление индийских проектов разрушит среду обитания этого племени и приведет к его исчезновению, что равнозначно геноциду.

Эквадор: эвтаназия разрешена



В Эквадоре признали право на достойную смерть

Эквадор стал второй страной в Латинской Америке (после Колумбии), где разрешена эвтаназия. Решение о декриминализации эвтаназии принял конституционный суд страны. Это ответ на иск женщины, больной боковым амиотрофическим склерозом, который приводит к прогрессирующему параличу мышц. Истица в своем заявлении ссылалась на неотъемлемое право человека не только на достойную жизнь, но и на достойную смерть. В настоящее время эвтаназия разрешена также в Бельгии, Канаде, Люксембурге, Нидерландах, Новой Зеландии, Испании и в некоторых штатах Австралии.

США: сенатские слушания о ценах на лекарства



В США обеспокоены ростом затрат на здравоохранение

В Сенате США прошли слушания, на которые были приглашены CEO глобальных фармкомпаний с американскими корнями — Johnson & Johnson, Merck и Bristol Myers. Американские политики в настоящее время весьма озабочены тем, что рядовые американцы тратят огромные деньги на лечение — услуги здравоохранения и лекарства — и пытаются каким-то образом повлиять на ценообразование в отрасли. Однако приглашенные на слушания CEO отстаивали необходимость поддерживать высокие цены на медикаменты, ссылаясь на большие затраты на R&D в отрасли. В противном случае исследовательские проекты придется сворачивать и пациенты не получат новые эффективные лекарства.

«Диасофт» идет по стопам «Астры»

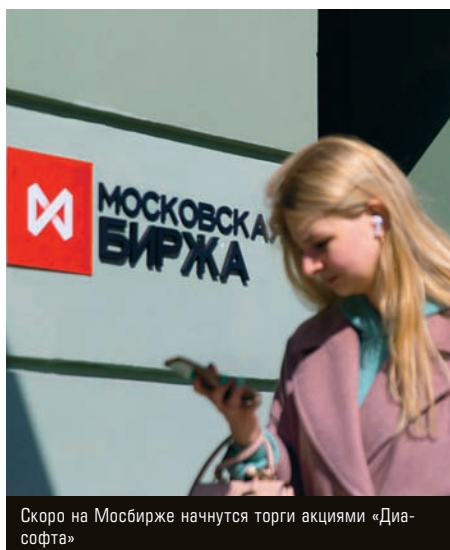
Целый кластер публичных российских ИТ-компаний формируется на наших глазах. Только недавно успешное IPO провела «Астра» (ее акции в первый день торгов выросли на 40%, а всего с момента размещения — более чем на 60%), разработчик операционной системы Astra Linux, и вот сейчас компания «Диасофт» в связи с повышенным интересом со стороны инвесторов досрочно закрывает книгу заявок в рамках IPO. Среди публичных ИТ-компаний на Мосбирже также представлены «Яндекс», VK, «Группа Позитив» и Softline.

Расчеты с инвесторами будут проведены уже 13 февраля, и тогда же начнутся торги акциями «Диасофта» на Московской бирже. Размер IPO и последующий free-float (доля акций в свободном обращении) соответствуют 8%, или 800 тыс. акций по цене 4–4,5 тыс. рублей за штуку. Дополнительная эмиссия — 500 тыс. акций, 300 тыс. — продажа акций действующими инвесторами. Таким образом, компания по результатам IPO стоит 40–45 млрд рублей, что ниже оценок аналитиков, которые доходят до 55 млрд. Предусмотрена и защита от скачков, прежде всего от ажиотажного роста цены акций в течение 30 дней после старта торгов.

«Диасофт» — ведущий разработчик программного обеспечения для финансового сектора в России и один из крупнейших отечественных разработчиков и поставщиков ИТ-решений для 150 предприятий из различных отраслей экономики. Компании уже больше 30 лет. Головной офис находится в Москве, филиалы — в Ярославле, Чебоксарах, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Перми, Воронеже и Самаре.

Доля «Диасофта» в сегменте программного обеспечения для финансового сектора РФ — 24%. Ближайшие конкуренты — ЦФТ (12%), R-Style Softlab (5%) и ЛАНИТ (5%). По состоянию на 30 сентября 2023 года выручка за предшествующие 12 месяцев составила 7,9 млрд рублей, EBITDA за тот же период — 3,5 млрд. В последние годы бизнес «Диасофта», как и всего российского ИТ-сектора, рос довольно высокими темпами: за шесть месяцев, закончившихся 30 сентября 2023-го, выручка увеличилась по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года на 23,54%, за финансовый год, закончившийся 31 марта 2023-го, она прибавила 8,90%, годом ранее — 16,24%.

По оценке аналитиков Альфа-банка, «Диасофт» выбрал подходящее время для проведения IPO, учитывая недав-



Скоро на Мосбирже начнутся торги акциями «Диасофта»

ний успех группы «Астра». Компания не только сильный игрок в ИТ-отрасли — вскоре «Диасофт» выйдет на два новых

рынка: ERP и системное ПО. Кроме того, компания получила выгоду от ухода иностранных вендоров, что в совокупности с господдержкой дает возможность увеличить долю рынка и выйти на новые.

Привлеченные в ходе IPO средства (до 4,14 млрд рублей минус продажи акций действующими акционерами) будут использованы для реализации стратегии долгосрочного роста; обещаны и дивиденды в ближайшие годы. В 2024–2025 годах на них пойдет не менее 80% EBITDA группы, в 2026-м и далее — не менее 50%. Ранее в компании сообщали, что IPO позволит реализовать эффективную программу мотивации сотрудников, повысить узнаваемость и создать ликвидность акций на Московской бирже. Учитывая, что размер IPO составляет всего 8%, из которых только 3% предоставлены действующими акционерами (то есть они вышли в кеш в очень небольшом объеме, в основном деньги пошли в компанию), похоже, это соответствует реальной мотивации акционеров и руководства.

Китайский банк отвернулся от российского бизнеса

Российские бизнесмены в преддверии китайского Нового года не смогут оплатить зарезервированный товар: китайский банк Chouzhou Commercial остановил операции с Россией. Как сообщают работавшие с банком бизнесмены, прекращены как транзакции, которые сопровождал SWIFT, так и те, что проходили с помощью российской системы СПФС. На фоне китайского Нового года это может породить задержки с поставками товаров у работавшего с банком бизнеса: из-за длинных выходов вывезти неоплаченные товары будет невозможно.

Случай с Chouzhou Commercial далеко не уникален. Банки из дружественных стран с конца прошлого года начали жестче проверять транзакции с Россией. Все дело в беспрецедентном давлении со стороны США. Двадцать второго декабря прошлого года президент США Джо Байден разрешил минфину в упрощенном порядке вводить вторичные санкции против банков в третьих странах. Под них можно подпасть, если вести сделки с подсанкционными россиянами или проводить оплату материалов и оборудования для ВПК России, на которые Штаты наложили эмбарго. Мировой финансовый истеблишмент отреагировал незамедлительно. В прошлом году банки ОАЭ ужесточили контроль за счетами российских компаний: резко увеличилось число отказов от проведения операций. А с 1 января ряд



Новогодние сюрпризы бывают разные

частных банков Турции и вовсе закрыли счета российских фирм. Ужесточили контроль за операциями с Россией банки и из других стран: Индии, Таиланда, Армении, Казахстана и др. Китайские госбанки начали ужесточать контроль над транзакциями с Россией с середины января. Из-за этого отечественному бизнесу приходится собирать множество документов, чтобы доказать, что он не связан с санкционными компаниями. Финансовые расчеты с Россией ранее ограничил главный банк Китая Bank of China, а также еще два: China Construction Bank и Industrial and Commercial Bank of China. Платежи ▼

► через них все же проходят, но медленнее — из-за длительных проверок. Как объяснил «Моноклю» директор по развитию финансово-технологической компании Only Bank **Максим Ильгов**, сегодня даже у российских компаний, которые не находятся под санкциями, нет гарантий, что платежи в Китай будут проведены беспрепятственно. Китайские банки хотят минимизировать все риски, связанные с нарушением санкционного режима. Поэтому сейчас оплатить некоторые категории товаров в Китае затруднительно, а часто и невозможно. В результате с материковым Китаем сегодня работают все меньше российских банков, поскольку там есть ограничения в проведении платежей для оплаты определенных категорий товаров. Конечно, рестрикции со стороны Chouzhou Commercial не приведут к остановке платежей в Китай. Во-первых, сам банк, как утверждают работавшие с ним бизнесмены, остановил только транзитные платежи. Операции с китайскими партнерами напрямую проводить по-прежнему можно, хотя это стало менее

удобно, чем раньше: транзакции идут дольше. Во-вторых, сам банк занимает в КНР скромное 78-е место по объему активов (согласно последним имеющимся данным, на 2021 год). Остаются еще и другие банки, через которые пока можно проводить платежи.

Несколько опрошенных «Моноклем» крупных бизнесменов, ведущих бизнес в КНР, заявляют, что проблем с оплатой поставок из-за ограничений Chouzhou Commercial у них не будет. Они возникнут только у небольших игроков, которые имеют российскую «прописку» и пользуются одним платежным решением. Как пояснил «Моноклю» один бизнесмен-экспортер, занимающийся сельским хозяйством, у компаний с развитой сетью экспорта и импорта проблем с платежами в Китай нет. Но он признает, что это эффект от масштаба бизнеса. Крупные игроки сегодня дифференцируют платежи с партнерами, пользуясь разными каналами. Многие компании создают небольшие «дочки», регистрируют их в третьих странах и ведут торговые операции через них. ■

Зеленский уволил политического конкурента

Президент Украины **Владимир Зеленский** подписал указ об увольнении главнокомандующего ВСУ **Валерия Залужного**. В западной прессе сообщения о личной неприязни верховного главнокомандующего к главнокомандующему появились еще осенью прошлого года, а основной причиной стал высокий рейтинг генерала, опережавший рейтинг президента. Согласно результатам опроса общественного мнения, проведенного Киевским международным институтом социологии в декабре прошлого года, Залужному доверяли 88% опрошенных, а Зеленскому — 66%. Столь высокие показатели доверия не должны вводить в заблуждение: опрос проводили на основе случайной выборки мобильных телефонных номеров. В это непростое для пацифистски настроенных граждан Украины время многие предпочитают не отвечать на провокационные вопросы незнакомых собеседников или же давать ответ лживый, но «правильный». Однако разница в 22 п. п. налицо, а по мнению социологов, рейтинг президента продолжает стремительно снижаться. Виной тому многочисленные скандалы, вызванные фактами коррупции высших чиновников, которых Зеленский не спешит даже увольнять. Кроме того, растет разочарование от прежних обещаний власти о скорой победе и раздражение от новых, явно избыточных, радужных прогнозов.



Александр Сырский, новый главком ВСУ, получил в армии прозвища Генерал-200 и Мясник

Помимо этого Залужный якобы не всегда выполнял распоряжения Зеленского относительно того, как проводить боевые операции на фронте, очевидно не вполне доверяя полководческому таланту вчерашнего клоуна.

Однако от увольнения главкома президента удерживал ряд соображений. Прежде всего, Зеленский опасался бунта армии. В украинские СМИ просочилась информация, что Служба безопасности Украины приказала своим сотрудникам быть готовыми к возможному беспорядкам в Киеве в день отставки главкома, а комбригам ВСУ поручила «внимательнее

следить за личным составом, чтобы никто не покинул позиций и не планировал перемещения».

И наконец, Зеленский опасался реакции Запада, явно благоволившего Залужному. Однако на днях в Киев приезжала куратор из «вашингтонского обкома» замгоссекретаря США **Виктория Нуланд**, печально памятная раздачей печенок на Майдане, и вопрос с отставкой кое-как согласовали.

Согласно утечкам в прессу, напоследок Зеленский уговаривал Залужного уволиться по собственному желанию и испортить свой рейтинг, выступив в парламенте в поддержку драконовского закона о мобилизации. Однако Залужный, явно вынашивая наполеоновские планы, уклонился от обоих предложений и был уволен указом президента. Новым главкомом ВСУ назначен командующий сухопутными войсками **Александр Сырский**, получивший в армии прозвища Генерал-200 и Мясник за ряд военных неудач, которые сопровождались большими потерями. Но обладающий главным, по мнению Зеленского, достоинством — антирейтингом.

А тем временем более важные для Украины бои развернулись на американском финансово-политическом фронте. Седьмого февраля лидер демократического большинства в Сенате США **Чак Шумер** вынес на рассмотрение верхней палаты парламента «компромиссный» законопроект общей стоимостью 118 млрд долларов о военной помощи Украине (на 60 млрд), Израилю и Тайваню, а также содержащий соглашение о дополнительных мерах по защите южной границы страны и выделение на ее охрану дополнительных 20 млрд долларов. Республканцы в палате представителей раскритиковали этот законопроект за недостаточный объем средств на защиту границы. Но он не прошел даже предварительное голосование в Сенате, набрав 49 голосов при необходимых 60, а самое забавное, что против него проголосовал главный сенатский демократ **Чак Шумер**.

Однако на следующий день случилось «чудо»: Шумер вынес на голосование тот же законопроект, но вообще без средств на защиту границы, и его поддержали 67 сенаторов! Далее этот документ ждет постатейное обсуждение в Сенате. Новое голосование, вероятнее всего, состоится после отпуска сенаторов, в конце февраля. А затем «бескомпромиссный» законопроект попадет в нижнюю палату, контролируруемую республиканцами, которые проголосуют против, что даст президенту США **Джо Байдену** возможность обвинить **Дональда Трампа** в срыве финансирования Украины. ■

Карлсон в Кремле как прорыв западной информационной блокады России



Двухчасовое интервью Такера Карлсона с Владимиром Путиным только за первые 12 часов набрало на платформе X 100 млн просмотров

Известный американский журналист и общественный деятель, постепенно превращающийся в политика, **Такер Карлсон** прибыл в Москву и в своем аккаунте на платформе X записал видеобращение на фоне Кремля и храма Христа Спасителя. Карлсон анонсировал интервью с президентом России **Владимиром Путиным**, объяснив, что на Западе представлена лишь одна точка зрения на украинский конфликт, а это, по сути, является пропагандой. «Вам нужно посмотреть это интервью, а потом уже решить как свободным людям, а не рабам», — заявил он.

Анонс набрал за двое суток более 100 млн просмотров и вызвал на Западе шквал негодования.

Журнал Newsweek предположил, что Такера Карлсона в США могут обвинить в шпионаже в пользу России, а в ЕС якобы против него введут санкции. Экс-госсекретарь США **Хиллари Клинтон** вылила на Карлсона поток оскорблений. Эти неуклюжие попытки опорочить журналиста стали лишь бесплатной рекламой предстоящего события и дополнительно подогрели и без того немалый интерес к нему западной публики.

Двухчасовое интервью Такера Карлсона с Владимиром Путиным было сначала размещено на сайте журналиста, а спустя час появилось на платформе X, где только за первые 12 часов набрало 100 млн просмотров.

Для людей, внимательно следящих за высказываниями российского лидера, пожалуй, не было сказано ничего нового, за исключением едва уловимых смысловых полутонов и аккуратно расстав-

ленных акцентов, если рассматривать каждый тезис в отдельности. Однако целевой аудиторией этого разговора был западный зритель, для которого практически все услышанное стало новостью или сенсацией.

В качестве примера, позволяющего получить общее представление об информированности западного зрителя, можно привести кочующее из одного западного СМИ в другое утверждение, что Россия не выполняла условия Минских соглашений. И когда «западному аналитику» предъявляют слова украинского президента, прямо утверждающего, что «не может» выполнить ранее подписанное соглашение, он искренне изумляется.

Что до простого американского зрителя, к которому в том числе обращался Путин, то он вообще никогда не слышал о Минских соглашениях и с трудом найдет Украину на карте. Как правило, сознание среднего обывателя наполнено чужими выводами: «Россия — это плохо, а Украина — хорошо». А пытаться твердить эту формулу в варианте с точностью до наоборот было бы глупо.

Таким образом, Путин поставил перед собой нетривиальную задачу: в максимально сжатой форме комплексно изложить российскую точку зрения на происходящее в мире, сделав это в форме, понятной как американской политической элите, так и простому обывателю. Путин понимал, что профессиональная задача Карлсона — разговаривать собеседника, быстро атакуя его неожиданными вопросами и стремясь превратить начало разговора в захватывающий, но бессмысленный блиц, и поэтому сразу

обезоружил интервьюера встречным вопросом: «У нас с вами ток-шоу или у нас серьезный разговор?» — на что был дан единственно возможный ответ: «Разговор, конечно же, серьезный».

Получив пространство для маневра, Путин вкратце изложил историю России, стараясь донести до собеседника мысль, что конфликт с нынешними украинскими властями — это не попытка отобрать территории, а защита русских людей, волею судьбы оказавшихся во враждебной им среде.

Перейдя к проблематике отношений с Западом последних двадцати лет, Путин сделал акцент на то, что Россия многократно пыталась стать союзником западных стран, но даже его прекрасные личные отношения с президентами США не помогли преодолеть настрой американской политической элиты, продолжающей видеть в России врага. Что касается Украины, то Запад первым нарушил демократические принципы, дважды, в 2005 и 2014 годах, лишив силовым путем избранного президента этой страны **Виктора Януковича** поста главы государства.

А последний раз премьер Великобритании **Борис Джонсон** в марте 2022 года сорвал уже фактически заключенное мирное соглашение между Москвой и Киевом, посоветовав разорвать его и продолжить воевать.

При этом российский лидер уточнил, что Москва всегда предпочитала решать проблемы за столом переговоров (но уже с учетом вновь сложившихся обстоятельств) и сегодня им препятствует лишь одно — отказ Киева и поддерживающего его Запада.

Отвечая на вопрос Карлсона о роли нынешнего президента США **Джо Байдена** в возможных переговорах, Путин отметил, что «дело не в личности лидера — дело в настроениях элит».

Что касается самого Такера Карлсона, то он как раз и является представителем новой американской элиты, открытым для равного диалога с Россией и пытающимся донести альтернативную точку зрения до американского избирателя.

В конце прошлого года **Дональда Трампа** спросили, готов ли он предложить Такеру Карлсону пост вице-президента США. «Думаю, я бы рассмотрел его кандидатуру. У него отличный здравый смысл», — ответил 45-й, а возможно и 47-й президент США. А станет ли Трамп снова хозяином Белого дома и будет ли способен, в отличие от того, как получилось во время его первого срока, реализовать свои обещания по налаживанию отношений с Россией, в чем-то зависит от реакции американцев на это интервью Путина. ■

Евгений Огородников

Добро пожаловать в новый, 2008 год!



МОНОКЛЬ № 7 12—18 ФЕВРАЛЯ 2024

Банк — это бизнес на доверии. Акционеры New York Community Bancorp (NYCB) уже перестали доверять банку: акции финансового института потеряли половину стоимости с начала года. Банк покинули два ключевых руководителя, отвечающих за риски и аудит, — они потеряли доверие к NYCB как к работодателю. На прошлой неделе Moody's понизило рейтинг NYCB сразу на две ступени, до «мусорного», что говорит о потере доверия со стороны рейтингового агентства. После всего, что произошло, аналитики продолжают гадать: потеряют ли доверие к банку его вкладчики?

Ответ кажется очевидным, и, если это произойдет, банку для выдачи депозитов придется продавать портфель ликвидных облигаций. Эти облигации (Казначейства США, компаний, долговых бумаг на ипотеку, автокредиты и т. д.) сильно обесценились за последние месяцы: текущие цены на бирже на такие бумаги ниже тех, по которым банки когда-то их покупали. Так что сейчас банки хранят эти облигации на балансах с пометкой «нереализованный убыток». Таких нереализованных убытков по всей банковской системе США уже без малого на 700 млрд долларов при совокупной величине капитала 2,2 трлн долларов. То есть каждый третий доллар в капитале среднестатистического банка — это дыра.

Пока эти облигации лежат без движения, ничего страшного не происходит: рано или поздно эмитент погасит облигации и выплатит все, что причитается банку. Но проблемы наступают, когда вкладчику такого банка нужны его деньги сегодня. Чтобы закрыть требования, банк вынужден продавать облигации по низким ценам, фиксируя убыток, то есть переводя «нереализованный» убыток во вполне себе реализованный. У любого (даже самого здорового) банка есть предел убытков, которые он может терпеть, пока его баланс не перестанет быть положительным. Отрицательный баланс банка — это и есть банкротство.

Если говорить о запасе прочности банка New York Community Bancorp, то надо сказать, что хотя он входит в тридцатку

крупнейших банков США, имея активы более 100 млрд долларов, его собственный капитал составляет лишь 4,5 млрд долларов. То есть при набегах вкладчиков банк выдерживает просадку всего портфеля лишь в 5%. При этом на рынке есть облигации, стоимость которых упала вдвое и более.

Ситуацию осложняет и то, что кризис на рынке недвижимости США сильно подточил позиции NYCB. Банки средней руки в последние годы активно кредитовали сферу коммерческой недвижимости. Однако в связи с переходом торговли в интернет многие торговые центры (особенно в регионах) опустели: число вакантных площадей в стране в прошлом году выросло на 9%. Офисы с массовым переходом на удаленку постигла та же участь: заполняемость опустилась до 20–50%. Доходность, которую коммерческая недвижимость приносила десятилетиями, резко пошла вниз, как и стоимость этой недвижимости. В итоге многие собственники начали испытывать проблемы с обслуживанием долга.

Но даже если эта недвижимость будет изъята в пользу банка, прибыли ему это не принесет. Из-за роста стоимости кредитов и падения стоимости залогов банки практически перестали выдавать кредиты на покупку коммерческой недвижимости. Рынок встал. Забрав ТЦ или офис, банк будет вынужден списать огромную часть стоимости этого имущества, пока найдет на него покупателя. Разного рода

залогов, связанных с коммерческой недвижимостью, на балансах американских банков на 3 трлн долларов.

Величина значительная. Сопоставимые цифры проблемных кредитов стали причиной прошлого финансового кризиса в США в 2007–2009 годах, когда банковская система буквально рухнула под тяжестью «плохой» ипотеки.

Очевидно, что NYCB уже банкрот. В ближайшие дни он уйдет на санацию, а его активы поделят между собой конкуренты. Это станет четвертым банкротством банка в США с активами более 100 млрд долларов за последние 12 месяцев.

Сейчас самый важный вопрос — сколько банков утащит за собой в небытие NYCB и справятся ли регуляторы со второй волной банкротства, который может вызвать эффект домино во всей банковской системе США, Японии и Европы. Банки всего развитого мира активно кредитовали рынок коммерческой недвижимости Штатов. Каждый новый упавший банк вызывает все больше тревоги как у его акционеров, так и у вкладчиков и кредиторов. Уровень недоверия будет нарастать, создавая все больше завалов в финансовой системе США и ЕС. Разгребать эти завалы придется очень долго. Уж слишком заигрался развитый мир с дешевыми деньгами, попутно наплодив множество пузырей, которые сейчас начинают сдуваться.

Новый мировой банковский кризис начался!

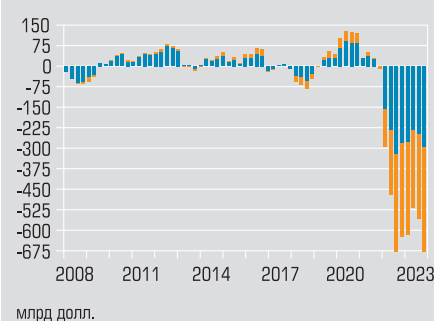
Старые проблемы догнали региональные банки США График 1



■ Акции New York Community Bancorp

Источник: finance.yahoo.com

Нереализованная прибыль (убыток) по инвестиционным бумагам График 2



млрд долл.

■ Бумаги, удерживаемые до погашения
■ Бумаги, предназначенные для продажи

Источник: FDIC



22 ФЕВРАЛЯ
20:00

За жизнь!

**ДЕНИС
МАЙДАНОВ**

vegas-hall.ru | +7 (499) 55 000 55

Филиал «Крокус Сити Холл» АО «КРОКУС» г. Красногорск, ул. Международная д. 18, ОГРН 1027700257023

РЕКЛАМА

6+

Редакционная статья

Почти народная компания

В российском бизнесе стартует уникальный эксперимент, который пока еще не имеет прецедентов в истории российского капитализма: владеть и управлять одним из главных активов российской IT-индустрии, компанией «Яндекс», теперь будет большая группа участников: 50 менеджеров компании, каждый из которых в результате продажи актива получит до 5% акций, и пул инвесторов с разным количеством акций, ранее никакого отношения к компании не имевших. Отвечать за баланс интересов будет бывший глава Счетной палаты Алексей Кудрин, привлеченный в «Яндекс» еще в прошлом году для проведения реструктуризации.

В России крупные, серьезные активы традиционно ассоциируются с сильными личностями, предпринимателями, создателями и владельцами бизнеса. Мы говорим «Норникель» — подразумеваем Владимир Потанин, говорим «ЛУКОЙЛ» — подразумеваем Вагит Алекперов, и так далее. И если раньше «Яндекс» неизменно ассоциировался с Аркадием Воложем, то теперь эксперты предлагают ассоциировать компанию с «новгородским вече». Впрочем, есть ожидания, что, несмотря на сложную организационную структуру, в будущем власть в компании все равно сконцентрируется в руках узкого круга людей, и это, скорее, будут лица, принимающие стратегические решения, а не конкретные акционеры компании.

Сейчас перед участниками сделки стоит важная задача не растерять мозги, компетенции и потенциал компании — именно этим объясняется решение наделить менеджеров акциями. И если у идеи создания широкого пула владельцев будет результат — компания продолжит динамично развиваться, создавать новые продукты и решения, завоевывать рыночную долю после ухода иностранных компаний методами здоровой конкуренции, — то этот опыт точно будет описан в будущих учебниках по менеджменту.

Значимость и востребованность на рынке такой технологичной компании, как «Яндекс», трудно переоценить. И прежде всего речь идет о компетенциях в сфере развития поисковой системы, анализа больших данных, цифровизации целых отраслей промышленности, перехода на отечественное программное обеспечение, развитие систем искусственного интеллекта. Это глобальные задачи, и они требуют серьезной программы развития.

История знает немало примеров, когда с уходом основателя компания резко теряет в темпах и качестве развития, в стремлениях к инновациям, в качестве человеческого капитала и корпоративного духа. После раздела «Яндекса» в прошлом году на зарубежную и российскую компании многие в России заговорили, что с уходом Воложа «Яндекс» потеряет лицо, уникальный корпоративный дух улетучится, сотрудники разбегутся. Однако темпы роста российского IT-рынка, самой компании и новые перспективы позволяют надеяться на выход компании из институционального кризиса и даже на то, что она найдет свое место на международном рынке. А присутствовавшие в «новгородском вече» элементы демократии с успехом заменят тоску по либеральным ценностям. ■

Алексей Грамматчиков Обрести свое «я»

Слухи о национализации «Яндекса» оказались преувеличенными. Ведущая российская хайтек-компания продана почти за полтриллиона рублей независимому консорциуму инвесторов и топ-менеджеров.

Корпорация продолжает динамично развиваться в России, однако с точки зрения эффективности новая схема управления выглядит спорной



Б

уква «я» — последняя в русском алфавите, но в российской хайтек-индустрии она занимает одно из первых мест. Именно этот символ представлен на логотипе компании «Яндекс», годовая выручка которой — около 800 млрд рублей — позволила ей в прошлом году стать лидером среди отечественных ИТ-компаний и войти в топ-60 самых значимых российских предприятий. При этом «Яндекс» долгие годы остается монополистом в сфере услуг, связанных с поиском в интернете, хотя успешно развивает и другие направления бизнеса (но об этом стоит сказать отдельно).

Интернет сегодня неотъемлемая часть многих жизненно важных процессов, отсутствие доступа к Сети критично почти так же, как отключение электричества или воды. Поэтому к «Яндексу», как к важному инфраструктурному объекту, внимание со стороны государства особое. На прошлой неделе, после полутора лет сложных переговоров, наконец была согласована схема передачи управления корпорацией: зарегистрированная в Нидерландах компания Yandex N. V. за 475 млрд рублей продана прописанной в Калининграде международной компании акционерному обществу (МКАО) «Яндекс», акционером которой станет большая группа независимых инвесторов и топ-менеджеров.

Покупка вкладчину

Компания «Яндекс» ведет свою историю с начала 1990-х, когда ее основатель **Аркадий Волож** написал программу для поиска информации на жестком диске компьютера. Ее назвали «Яндекс» (от англ. yet another indexer — «еще один индексатор»). Через несколько лет утилита превратилась в основную систему поиска в российском интернете, успешно конкурируя с американским Google.

Еще в 2009 году руководство страны заговорило о принципах так называемого цифрового суверенитета, в соответствии с которыми критически значимые цифровые платформы должны работать в российской юрисдикции и по российским законам. Споры вокруг «Яндекса» оказались особенно бурными — в том числе потому, что основатели и руководство компании исторически предпочитали находиться немного в оппозиции государственному курсу, не отказываясь, впрочем, от правительственных преференций, например в борьбе с Google на домашнем рынке.

До последних событий в области геополитики обеим сторонам — государству и акционерам компании — удавалось вести конструктивный диалог. В част-

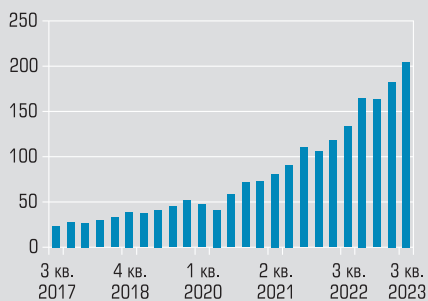
ности, в 2019 году правительству была передана так называемая золотая акция, которая позволяет блокировать сделки по консолидации в одних руках 10% и более акций предприятия. Но после начала СВО вопрос о будущем хайтек-гиганта вновь встал остро. Уже в марте 2022 года тогдашний генеральный директор «Яндекса» **Тигран Худавердян** попал в санкционный список ЕС и незамедлительно ушел с руководящей должности. Однако попытка отвлечь внимание от компании не удалась: в июне того же года ограничения наложили на Аркадия Воложа. Последний постарался максимально дистанцироваться от России, переехав в Израиль и публично критикуя операцию на Украине, однако так и остался под санкциями.

Под усиливающимся давлением Запада в ноябре 2022 года было объявлено, что «Яндекс» будет разделен на две части — российскую и иностранную, которая объединит зарубежные активы (см. «Яндекс: умножение делением», «Эксперт» № 49 за 2022 год). Такая схема сейчас часто используется, в том числе для крупных российских ИТ-компаний, работающих на зарубежных рынках. Иностранные бизнесы «Яндекса» прежние собственники решили оставить себе, а вот кто станет новым владельцем российских активов, до самого последнего момента оставалось неизвестным.

Предположений было множество: например, говорили, что компания перейдет в собственность околосударственных структур, вплоть до национализации. На такую вероятность указывал приход в руководство «Яндекса» в конце 2022 года бывшего главы Счетной палаты **Алексея Кудрина**, с участием которого велись многие переговоры о будущем компании. Однако крупные госкорпорации, в частности «Газпром» (у которого, впрочем, и так есть значимые цифровые активы), не вступили в борьбу за лакомый кусочек. За последние полтора года наблюдатели составили длинный список потенциальных покупателей, где фигурировали и глава «Интерроса» **Владимир Потанин**, и основатель «ЛУКОЙЛа» **Вагит Алекперов**. По инсайдерской информации, в переговорах принимали участие также глава «Северстали» **Алексей Мордашов** и владелец ММК **Виктор Рашников**. Интерес к приобретению «Яндекса» подтверждал глава ВТБ **Андрей Костин** — впрочем, позже он начал продвигать идею передачи компании под внешнее управление по примеру финской группы Fortum. К числу вероятных инвесторов причисляли бизнесмена **Ивана Таврина**, главу Kismet Capital Group и даже **Алексея Нечаева**, руководителя думской фракции «Новые люди».

За последний год «Яндекс» демонстрирует рекордные показатели выручки

График 1



квартальная выручка компании «Яндекс», млрд руб.

Источник: «Яндекс»



Советник по корпоративному развитию «Яндекса» Алексей Кудрин (слева) и основатель компании Аркадий Волож договорились о продаже «Яндекса» пулу российских инвесторов и менеджменту компании

После начала СВО бизнес «Яндекса» начал развиваться особенно динамично — с российского рынка ушли многие иностранные ИТ-компании

Но в итоге собственником корпорации стал консорциум из независимых инвесторов и топ-менеджеров компании. Очевидно, что главная причина выбора такой схемы — попытка смягчить дальнейшее санкционное давление на «Яндкс»: новым владельцам будет легче спрятаться за общим инвестиционным фондом, размыт в публичном поле информацию о своем участии в главной российской хайтек-компании. Развод получился вполне цивилизованным, без битвы посуды. Прежние собственники получают за «Яндекс» около 5 млрд долларов: рыночная стоимость предприятия оценивается в 10 млрд, однако, согласно распоряжению президента РФ, продажа активов компаний из недружественных

стран внутри России может происходить только с дисконтом в 50%.

Зарегистрировать МКАО «Яндекс» решили в Калининграде. Сообщается, что основным владельцем компании станет закрытый паевой инвестиционный фонд «Консорциум.Первый». В конце прошлой недели была официально представлена структура акционеров этого фонда. Основную долю в структуре капитала — 35% — получают менеджеры «Яндекса», контролирующие структуру под названием FMP; туда войдут до 50 человек, но ни одному из них не будет принадлежать более 5%. Еще 25% фонда перейдут «Инфинити Менеджмент» — структуре предпринимателя и основателя Leta Capital и владельца My.Games **Александра Чачавы**. По 15% достанется инвестиционному фонду «Аргонавт», принадлежащему группе «ЛУКОЙЛ», и компании «Айти Развитие» — структуре генерального директора депозитария «Инфинитум» **Павла Прасса**. Оставшиеся 10% отойдут «Меридиан-Сервису» инвестора и предпринимателя **Александра Рязанова**.

Согласно условиям сделки, нидерландская Yandex N. V. должна до 31 июля 2024 года сменить название и прекратить использование российского бренда, ей остаются зарубежные активы. При этом Yandex N. V. в течение пяти лет не вправе создавать сервисы, аналогичные «Яндексу». Продажа пройдет в два этапа: первый завершится в первом полугодии 2024 года, второй — семью неделями позже. После разделения бизнес Yandex N. V. будет чисто иностранным с листингом на бирже Nasdaq, а МКАО «Яндекс»

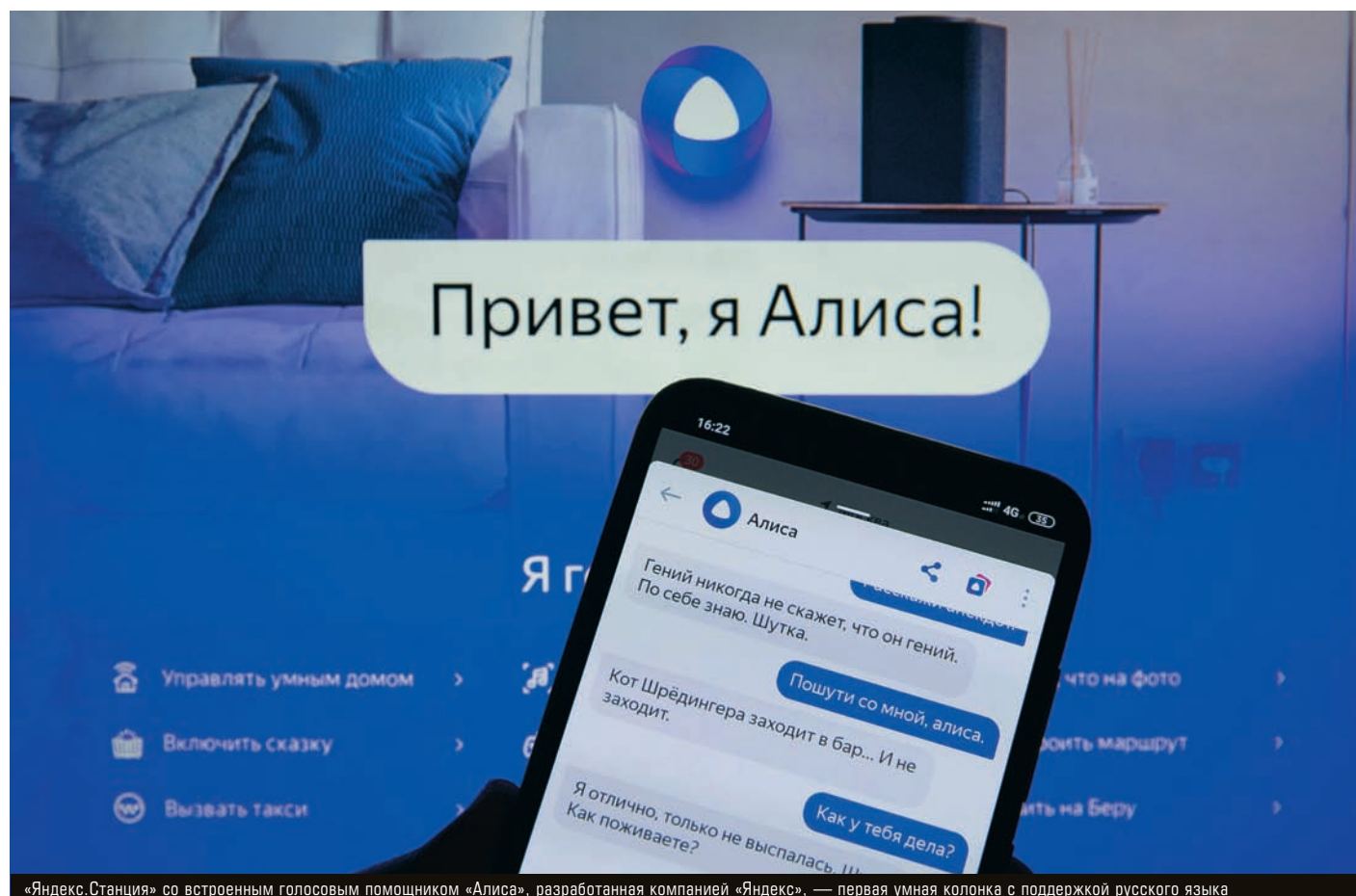
тенденцию, дойдя соответственно с 22,4 млрд до 64 млрд рублей.

Основной доход (37%, или более 90 млрд рублей в третьем квартале 2023 года) «Яндекс» продолжает получать от своего ключевого направления — сервиса поиска в интернете и контекстной рекламы.

В последние полтора года большинство отечественных ИТ-компаний динамично развиваются, что объясняется уходом с рынка РФ зарубежных ИТ-гигантов. У «Яндекса» новые пер-

вые технологии. Речь идет прежде всего о набирающих популярность нейросетях. Весной прошлого года российская компания успешно запустила Yandex GPT — согласно независимым оценкам, это решение по ряду параметров, прежде всего в области поиска информации, превосходит знаменитый сервис ChatGPT от американской корпорации OpenAI.

Главный технологический козырь «Яндекса» — компетенции мирового уровня по созданию алгоритмов и систем обработки больших данных, что



«Яндекс.Станция» со встроенным голосовым помощником «Алиса», разработанная компанией «Яндекс», — первая умная колонка с поддержкой русского языка

планирует выйти на Московскую биржу в первом полугодии текущего года.

Рост в новой реальности

По иронии судьбы после начала СВО бизнес «Яндекса», руководство которого ушло в оппозицию, в новой геополитической реальности развивается особенно динамично, демонстрируя рекордные показатели. Согласно официальному финансовому отчету, по итогам девяти месяцев 2023 года выручка корпорации достигла рекордных 550 млрд рублей — это на 54% больше, чем годом ранее, и в два с лишним раза выше, чем за аналогичный период 2021 года (выручка до санкций составляла 245 млрд рублей, см. график 1). Чистая прибыль за два года выросла почти втрое — с 5,3 млрд рублей в 2021 году до 15,6 млрд в 2023-м; прибыль до налогов EBITDA показала аналогичную

спективы появились после ухода его прямого конкурента — Google. До СВО эти две корпорации вели ожесточенную борьбу за российский рынок, в которой «Яндекс» немного, но все же уступал мировому гиганту. Например, по итогам 2020 года Google принадлежало 53% внутреннего рынка интернет-поиска, а «Яндексу» — 45% (остальные 2% делили такие незначительные игроки, как Mail.ru и Bing). Но сейчас ситуация другая: по итогам прошлого года доля «Яндекса» в Рунете приближается к 70% против 30% у Google. Но главное, Google приостановил размещение интернет-рекламы от российских пользователей, и теперь этот рынок почти полностью контролируется «Яндексом».

При этом «Яндекс» не почивает на лаврах, пассивно пользуясь сложившейся конъюнктурой, а активно внедряет но-

является критически важным направлением для большинства систем автоматизации. Эти технологии компания активно применяет для продвижения собственных сервисов: например, с недавних пор Yandex GPT широко интегрируется в «Яндекс.Маркет», с его помощью продавцы могут быстрее и точнее создавать описания товаров, а также выдавать потенциальным покупателям индивидуальные рекомендации. Именно такие передовые технологии в будущем позволят компании не только удерживать свои позиции на внутреннем рынке, но и расширять присутствие, например конкурируя в сфере электронной коммерции с такими гигантами, как Wildberries и Ozon.

Объем цифровых данных во всех отраслях стремительно растет, а значит, инструменты их качественной обработ-

ки и использования в ближайшие годы будут одним из ключевых конкурентных преимуществ для предприятий из самых разных сфер деятельности — от финансов и инвестиций до розничной торговли и производственных площадок, скажем в металлургии или машиностроении, с необходимостью поиска поставщиков и отлаживанием систем сбыта. Будут востребованы и компетенции в продолжающейся в России цифровизации социально значимых сфер, таких как здравоохранение, судебная система, образование.

Второе по важности направление — райдтех, услуги индивидуального передвижения (такси, каршеринг, самокаты и проч.), доля которого в общей выручке компании в третьем квартале прошлого года составила 19%, или более 45 млрд

Для «Яндекса» становятся все более значимыми сервисы на стыке онлайн и офлайна

График 2



выручка «Яндекса» по сегментам за 3-й квартал 2023 года, млрд руб.

Источник: «Яндекс»

команда бывших топ-менеджеров IKEA запустила продажу мебели под брендом «Яндекс.Маркета». Недавно на площадке появились ноутбуки под собственным брендом Linnep, а в дальнейшем компания планирует выпускать компьютеры, планшеты, мониторы, принтеры и другую технику. На 2024 год маркетплейс выбрал четыре фокусные категории: одежда и обувь, товары для детей, мебель и товары для дома, товары для строительства и ремонта.

И наконец, около 12% выручки «Яндекса» (17 млрд рублей) сейчас приходится на развлекательные сервисы «Кинопоиск» и «Яндекс.Музыка» (см. график 2).

Что касается зарубежных активов корпорации, которые останутся у прежних владельцев, то в настоящее время они приносят не более 5% выручки. Пред-



Интерьер офиса компании «Яндекс», куда вводят на экскурсию московских школьников, является воплощением корпоративной культуры компании

рублей. Сервис «Яндекс.Такси» занимает сейчас практически монопольное положение на рынке, конкурировать с ним в плане цен на услуги перевозчиков очень сложно.

Неплохо развиваются и сервисы электронной коммерции, в частности «Яндекс.Маркет», «Лавка» и др., которые сейчас генерируют 17% выручки, или 42 млрд рублей. Маркетплейс «Яндекс.Маркет» в прошлом году сумел опередить «Мегамаркет» (бывший «СберМегаМаркет»), заняв почетное третье место после Wildberries и Ozon. Правда, интернет-торговля у всех игроков пока остается убыточным направлением, однако потенциал далеко не исчерпан.

Помимо сильных ИТ-компетенций компания имеет мощное логистическое подразделение, которое позволяет быстро доставлять клиентам готовую еду и другие товары. Многие магазины и особенно рестораны и кафе отказались от развития собственных служб доставки в пользу курьерского сервиса «Яндекса». 13% пользователей «Яндекс.Маркета» выбирают экспресс-доставку за один-два часа, и компания планирует и дальше наращивать этот показатель как важное конкурентное преимущество. Помимо этого «Яндекс» сделал ставку на создание оригинального продукта под собственным брендом и его реализацию через маркетплейс. В частности,

ставительства «Яндекса» есть в таких городах, как Ньюберипорт (США), Люцерн (Швейцария), Берлин (Германия), Шанхай (Китай), Тель-Авив (Израиль), Амстердам (Нидерланды) и проч. Однако главный продукт «Яндекса» — систему поиска — сложно масштабировать: с одной стороны, мешает языковой барьер, с другой — жесткая конкуренция со стороны более мощного хайтек-гиганта Google. В свое время российская компания пыталась запустить в Турции систему онлайн-поиска и сервис Yandex. Haritalar (аналог «Яндекс.Карт»), но потерпел неудачу.

Более успешным за границей оказался сервис «Яндекс.Такси» (бренд Yango),

он сейчас работает в 16 странах, включая ближнее зарубежье (Казахстан, Азербайджан, Армения, Грузия), Израиль и Норвегию. Yango также активно продвигается в странах с развивающейся экономикой: Алжире, Боливии, Замбии, Камеруне, Мозамбике и Намибии.

Достаточно перспективным можно назвать такое зарубежное направление, как развитие беспилотных автомобиль-

лени, безусловно, есть плюсы. Но с другой стороны, новый фонд может превратиться в неповоротливое подобие новгородского вече, где принимать четкие и быстрые управленческие решения, которые особенно важны в ИТ-индустрии, будет сложно. «Каждый из новых собственников обладает не столь большой долей в “Яндексе”, чтобы влиять на предприятие; определять реше-

личностная, а коллективная форма ответственности. «Структура нового российского “Яндекса” изначально несет в себе конфликт, который не решен, и в будущем он неоднократно проявится в публичном поле, — пишет в своем блоге ИТ-аналитик **Эльдар Муртазин**. — От себя скажу, что ничего еще не закончилось и нас ждет масса сюрпризов. Новые акционеры никак себя не проявили, но



АЛЕКСАНДР ШЕРБАКТАСС



ВАЛЕРИЙ ШАРКУЛИНИТАС

Курьеры в фирменной экипировке и доставщики-роботы стали непременным атрибутом московских улиц

ных систем, которое остается прежним владельцам. С 2018 года ведет испытания Yandex Self Driving Group (сейчас Avride), зарегистрированная в США. Потенциал есть и у Nebius (облачные сервисы), TripleTen (образовательные проекты), Toloka (системы управления большими данными), контроль над которыми также сохранит Аркадий Волож.

Коллективная ответственность

Впрочем, будущее «Яндекса» связано не столько с перспективностью основных бизнесов компании, сколько с новой структурой ее управления. Согласно штатному расписанию, на посту гендиректора останется **Артем Савиновский**. При этом руководить компанией команда менеджеров собирается через новую структуру — Фонд менеджеров: она получит специальные права и право вето при принятии решений по особо важным вопросам на совете директоров и общем собрании акционеров. Фонд сможет назначить двух из десяти членов будущего совета директоров МКАО «Яндекс».

В идее коллегиального участия менеджеров в стратегическом управ-

лении будет менеджмент, — рассуждает **Леонид Делицын**, аналитик ФГ «Финам». — Такая архитектура управления имеет цель сохранить корпоративную культуру и удержать специалистов. Однако привычнее ситуация, когда во главе ИТ-компании стоит энергичный визионер-собственник, а не коллектив менеджеров. К примеру, в книжке Дугласа Коупленда герои, переехавшие из Силэтла в Кремниевую долину, пытаются понять «кто тут Билл», подразумевая Билла Гейтса, без ведома которого в те времена в их вселенной и муха не могла пролететь. Примеры из сегодняшнего дня — Сэм Альтман в OpenAI и Марк Цукерберг в Meta (признана экстремистской организацией и запрещена в РФ. — «Монокль»). Ответ «менеджмент» на вопрос «кто сейчас стоит во главе компании?» не очень помогает, потому что неясны ни принципы, ни идеи, ни цели менеджмента».

Еще одна мина замедленного действия в новой структуре управления — непонятная схема взаимодействия с консорциумом собственников, где, кстати, тоже будет доминировать не

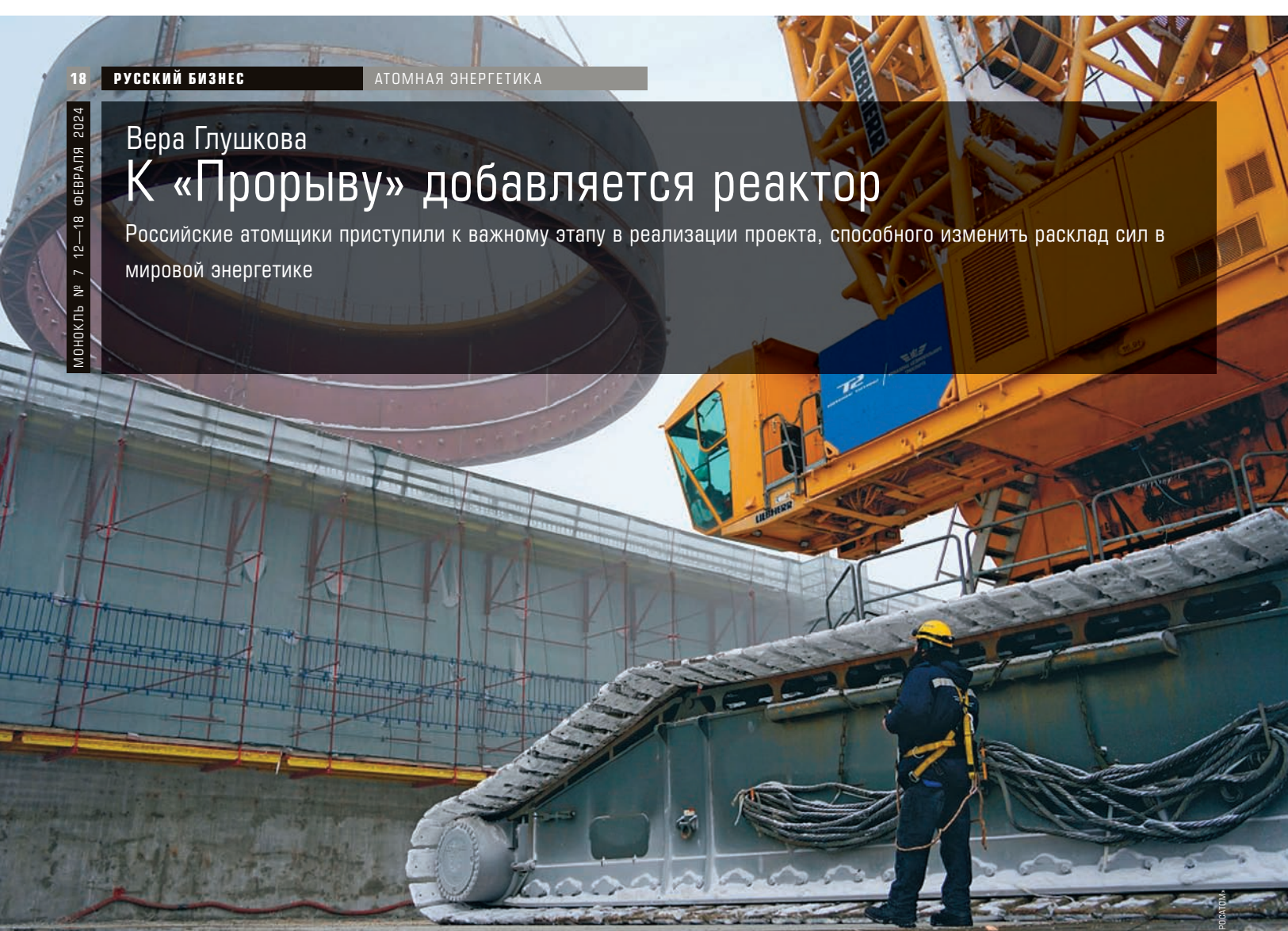
роли статистов им, мягко говоря, не очень подходят. И это значит, что мы увидим разные события, которые изменят ситуацию, перевернут ее с ног на голову. Скучно точно не будет».

В любом случае «Яндекс» и дальше будет играть важную роль в российской хайтек-индустрии. «Основным преимуществом “Яндекса” в долгосрочной перспективе является то, что он формирует определенную экосистему, состоящую из бизнесов, которые удовлетворяют разные потребности пользователей, — прогнозирует **Максим Федоров**, советник по инвестициям ИК Fontvielle. — По аналогичной схеме развивается, например, Сбер. Это позволяет обеим компаниям формировать вокруг своих продуктов пул лояльных клиентов, которым выгодно и удобно оставаться внутри экосистемы. Основным риском при этом является необходимость поддержания баланса между разнонаправленными бизнесами и контроля за их эффективностью. Иначе говоря, все будет упираться в то, насколько стратегически грамотные решения станут принимать менеджмент».

Вера Глушкова

К «Прoryву» добавляется реактор

Российские атомщики приступили к важному этапу в реализации проекта, способного изменить расклад сил в мировой энергетике



Запуск реактора БРЕСТ запланирован на конец 2026 года

«Росатом» начал монтаж первой в мире реакторной установки естественной безопасности на быстрых нейтронах со свинцовым теплоносителем. Этот реактор — основной элемент строящегося на площадке Сибирского химического комбината опытно-демонстрационного энергокомплекса (ОДЭК). Комплекс, в свою очередь, является частью проекта «Прoryв», главная цель которого — создание и реализация замкнутого ядерного топливного цикла, а с ним и изменение облика атомной энергетики во всем мире.

Новый реактор

Установка называется БРЕСТ-ОД-300 — это аббревиатура, сложенная из слов «быстрый реактор естественной безопасности со свинцовым теплоносителем, опытный демонстрационный, мощностью 300 МВт».

БРЕСТ — ядерный реактор четвертого поколения. Их начали разрабатывать в мире еще в 2000-х, они должны стать более безопасными, надежными и экономически эффективными относительно предыдущих вариантов.

Слово «быстрый» в названии означает, что ядерная реакция в установке идет при участии быстрых нейтронов. Кинетическая энергия у них выше, чем у тепловых, однако именно на основе последних сейчас работают практически все мировые АЭС. Важная особенность быстрых реакторов — способность производить больше делящихся материалов, чем потреблять.

Сочетание «естественная безопасность» говорит о том, что безопасность работы реактора достигается не за счет усложнения его конструкции, а благодаря максимальному использованию законов природы и свойств материалов. Например, в роли теплоносителя здесь выступает свинец: он не горит и обладает очень высокой температурой кипения (1749 °С). Поэтому в установках данного типа при разгерметизации первого контура исключены пожары, химические или тепловые взрывы — в отличие от схем на основе натрия, который бурно реагирует с водой и воздухом. Напомним, жидкий натрий сейчас используется в быстрых реакторах БН-600 и БН-800, которые установлены в блоках Белоярской АЭС.

Естественная безопасность обеспечивается и благодаря интегральной компоновке реакторной установки (в тепловых моделях реактор и парогенератор размещены в пространстве). «Корпус БРЕСТ — это не цельнометаллическая конструкция, как у ВВЭР (водо-водяной энергетический реактор, наиболее распространенный сегодня тип реакторов. — «Монокль»), а металлобетонная, в которой предусмотрены металлические полости для размещения оборудования первого контура. Пространство между полостями при сооружении поэтапно заливается бетонным наполнителем», — объясняет генеральный конструктор проектного направления «Прoryв» **Вадим Лемехов**. Благодаря интегральной компоновке весь объем теплоносителя собран в реакторе, поэтому аварии с потерей охлаждения активной зоны невозможны. Такие особенности установки позволили отказаться от массивной гермооболочки, ловушки расплава, большого объема обеспечивающих систем, а также дали возможность снизить класс безопасности вне реакторного оборудования.

Новое топливо

Для быстрых реакторов необходимо специальное топливо, обычно оксиды урана или урана и плутония. Так, реактор БН-800 уже больше года работает на МОКС-топливе — смеси уран-плутониевых оксидов.

Для реактора четвертого поколения БРЕСТ решили использовать СНУП-топливо — смешанное нитридное уран-плутониевое. У него большая плотность и теплопроводность, к тому же в нитриде концентрация атомов урана и плутония выше, чем в оксиде. СНУП-топливо получают из обедненного урана, оставшегося после обогащения, и энергетического плутония, произведенного из облученного топлива, с помощью технологии карботермического синтеза. По мнению ученых, применение нитридов позволит удлинить топливную кампанию, то есть время работы топливной сборки, и тем самым улучшить экономические показатели эксплуатации.

СНУП-топливо уже создано; опытные топливные сборки (ТВС) проходят испытания в реакторе БН-600, где условия наиболее приближены к предполагаемым в БРЕСТ, ведутся и послереакторные исследования.

Новая жизнь атомной энергетики

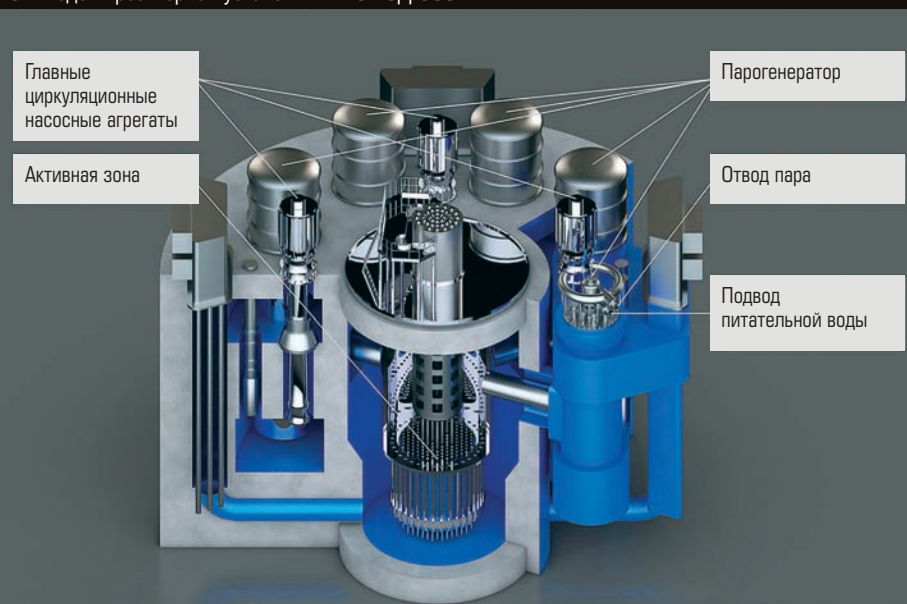
Как уже было сказано, блок с реактором БРЕСТ — компонент опытно-демонстрационного энергетического комплекса. Кроме реакторного блока в ОДЭК входит пристанционный завод, состоящий из модуля переработки облученного смешанного уран-плутониевого топлива и модуля фабрикаци-рефабрикаци, где будут изготавливаться теплоделяющие элементы для БРЕСТ.

На ОДЭК «Росатом» намерен отработать концепцию пристанционного топливного цикла. На заводе планируется производить топливо, компоненты которого со временем будут извлекаться из облученного ядерного топлива (ОЯТ). Благодаря переработке ОЯТ топливный цикл удастся замкнуть.

Создание такого цикла на ОДЭК предусматривает включение в топливо минорных актинидов (радиотоксичных трансурановых элементов, образующихся в процессе облучения) для их последующей трансмутации. Благодаря взаимодействию с быстрыми нейтронами кюрий, нептуний и америций будут превращаться в другие, менее опасные химические элементы.

БРЕСТ станет вторым реактором, где отрабатывается концепция замкнутого ядерного топливного цикла. Первый — БН-800, в котором также используются

3D-модель реакторной установки БРЕСТ-ОД-300



обедненный уран и плутоний из облученного топлива. Но топливо для БН-800 производится на Горно-химическом комбинате, а в Северске оно будет изготавливаться и эксплуатироваться на одной площадке.

Это важная особенность концепции проекта «Прорыв»: он нацелен на создание ядерно-энергетических комплексов, состоящих из АЭС и заводов по регенерации и рефабрикаци ядерного топлива. Эти комплексы, по замыслу авторов проекта, должны быть, во-первых, безопасны настолько, чтобы исключить любые аварии, требующие эвакуации или отселения местных жителей. Во-вторых, они должны выдерживать конкуренцию с другими видами генерации при сопоставлении их LCOE — средней расчетной себестоимости производства энергии в течение всего жизненного цикла электростанции.

Благодаря созданию ядерно-энергетических комплексов, подобных ОДЭК, планируется решить три важные задачи атомной промышленности. Первая — полное использование энергетического потенциала уранового сырья. Сегодня АЭС работают на изотопе урана-235, которого в природном уране только 0,7%, остальное — изотоп урана-238, который как раз и нужен для производства СНУП-топлива. Иными словами, есть возможность увеличить топливную базу атомной промышленности в сотню раз.

Вторая задача — уменьшение количества отходов, прежде всего ОЯТ, которые сейчас производят АЭС. Эта проблема должна решаться многократной переработкой одного и того же объема материалов, полученных из природного урана, с максимально возможным выделением из него полезных компонентов. Третья

задача — снижение радиоактивности отходов с помощью переработки минорных актинидов. Все это в комплексе позволит повысить экологическую безопасность, экономичность и социальную приемлемость атомной энергетики.

Ввод реактора БРЕСТ в эксплуатацию запланирован на конец 2026 года. Как отметил в интервью профильному portalу Atominfo.ru Вадим Лемехов, операции по запуску реактора займут порядка четырех месяцев. Весь опытно-демонстрационный энергокомплекс заработает в 2029 году.

В планах госкорпорации — масштабирование ОДЭК: на первом этапе предполагается строительство таких комплексов близи действующих российских тепловых АЭС, на втором — выход на внешние рынки.

Сегодня Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники им. Н. А. Доллежалы (НИКИЭТ) трудится над проектом промышленного реактора со свинцовым теплоносителем БР-1200. По словам Вадима Лемехова, «Росатом» предлагает включить новую установку в план размещения энергоблоков до 2045 года, вероятнее всего на Южном Урале.

Генеральный конструктор «Прорыва» отмечает, что БРЕСТ сразу конструировали с прицелом на строительство более крупного реактора. Именно поэтому была выбрана мощность 300 МВт, а не в 10 раз меньшая, как обычно делается на опытных установках. На маленьком реакторе невозможно выявить те проблемы, которые способны возникнуть на большом. Вадим Лемехов уверен, что в целом выполненное расчетно-экспериментальное обоснование позволит с высокой долей вероятности прогнозировать облик БР-1200. ■

Александр Лабыкин

Напечатайте меня на принтере

Российские ученые проведут в космосе первый в мире эксперимент по биопечати эквивалентов трубчатых органов, что приблизит трансплантологию к получению полноценных функциональных органов



Единственный в мире портативный магнитный биопринтер «Орган.Авт» существует лишь в четырех экземплярах, один из которых сейчас в космосе

И вновь мы в чем-то первые: в марте на Международной космической станции с помощью новейшей технологии 4D-биопечати создадут трубчатые органы человека.

Ученые лишь сравнительно недавно научились печатать на 3D-принтерах и вживлять, в основном животным, отдельные простые ткани, не требующие сосудов (кожу, хрящи и уши), щитовидную железу и части печени. Но кто пер-

вым сумеет напечатать ветви сосудов, тот определит и возглавит следующий этап эволюции биопринтинга, нацеленный на создание сложноструктурированных органов, в том числе сердца. Такую цель преследуют сотрудники Института биомедицинской инженерии НИТУ МИСИС и энтузиасты лаборатории 3D Bioprinting Solutions, которые и попытаются напечатать в космосе эквиваленты трубчатых органов человека. Отсутствие гравитации позволит клеткам равномерно собраться в единый объект — на Земле

это удастся сделать только с помощью сильных магнитных полей. Ученые нашли принципиально иной путь создания эквивалентов трубчатых органов — не за счет мощных магнитных воздействий, обеспечить которые очень дорого и сложно, а с помощью уникального и пока засекреченного гибридного материала, обладающего памятью формы. При печати в относительной невесомости он должен заставить живые клетки свернуться в устойчивый эластичный цилиндр — именно это и позволяет на-



Директор Института биомедицинской инженерии Федор Сенатов уверен, что эксперимент на МКС ускорит создание эквивалентов трубчатых органов человека для последующего создания полноценных функциональных органов

звать новую технологию 4D-биопечатью. Успех такого эксперимента станет еще одним шагом на пути к доступной трансплантологии.

Большой секрет маленькой компании

НИТУ МИСИС — альма-матер множества новых материалов, позволяющих делать невозможное возможным. Суперпрочное, супертермостойкое, суперпластичное и все прочие «супер» и «ультра» в основном рождаются здесь. В Институте биомедицинской инженерии, который работает на стыке материаловедения, медицины и техники для нее, специалисты сейчас готовят биоматериалы и приспособления к отправке на МКС для проведения эксперимента «Магнитная фабрикация», в ходе которого космонавты попробуют напечатать на 3D-биопринтере эквивалент кровеносных сосудов, аорты, мочеточников и прочих органов.

— Сами в космос не летите для чистоты эксперимента? — спрашиваю встречающего меня в лабиринтах МИСИС директора Института биомедицинской инженерии НИТУ МИСИС, кандидата

физико-математических наук **Федора Сенатова**, за плечами которого десятки значимых научных разработок в сфере материаловедения.

— Самому лететь необходимости нет, хотя я бы не отказался, — отвечает ученый. — На Байконур поедет команда наших специалистов, они подготовят материалы и клетки, для которых были разработаны специальные кюветы. Таковых требует материал, обладающий памятью формы. Именно он должен позволить биоклеткам и коллагену во время печати свернуться в трубочку, причем так, чтобы живые клетки оказались внутри, а не снаружи биополимерной основы. С космонавтами, которые будут проводить манипуляции с биопринтером, мы будем постоянно на связи. Готовую трубчатую биоконструкцию доставят в нашу лабораторию. Если все пройдет успешно, думаю, нам удастся создать кровеносные сосуды на Земле уже года через три. Пока трудно добиться свободной левитации биочастиц в 3D-принтере: нужны магниты мощностью кратно большей, чем те, что там сейчас установлены.

— Как материал может «помнить форму», которую никогда не принимал?

— Существуют материалы с памятью формы, как металлические, так и полимерные, но мало примеров их успешного совмещения с клетками. Материалу различными путями придается нужная временная форма, которая после определенного воздействия, например при нагреве, становится постоянной. В этом эксперименте мы формировали гибридный материал. Вот, кстати, и наш герой. — Сенатов останавливается возле прибора, похожего на закругленную микроволновку. — Первый в мире магнитный биопринтер «Орган.Авт», на таком же будут напечатаны биоэквиваленты трубчатых органов в космосе.

Гонка «биоспринтинга»

«Орган.Авт» создан в той же лаборатории, что и первый российский 3D-биопринтер Fabion, — 3D Bioprinting Solutions, основал которую управляющий партнер компании «Инвитро» **Александр Островский**. На должность научного руководителя лаборатории он пригласил известного специалиста

Мышке подлатали печень

Небольшой, но значимый прорыв в трансплантологии совершили сотрудники Института регенеративной медицины НТП биомедицины Первого МГМУ им. И. М. Сеченова, успешно пересадив лабораторной мыши часть печени, напечатанной на 3D-биопринтере. Об этом пресс-служба университета сообщила 6 февраля этого года. В качестве биочернил ученые использовали гидрогель на основе внеклеточного матрикса печени, сохраняющий состав и структуру белков органа и органоидов (структурных единиц формируемой печени из разного типа клеток), способных к росту и самоорганизации. «Эти чернила мы создали сами и сейчас планируем патентовать метод, — комментирует доцент, заведующая лабораторией прикладной микрофлюидики Института регенеративной медицины Сеченовского университета **Анастасия Шпичка**. — Для получения органоидов мы использовали гепатоциты, мезенхимные стромальные и эндотелиальные клетки, которые необходимы

для поддержания самих гепатоцитов, а также формирования кровеносных сосудов в растущем органе».

По ее словам, микрососудистая система пересаженного фрагмента напечатанной печени пока упрощена, она будет развиваться в организме после приживления. «Оценив результаты приживаемости и функционала этого участка, мы сможем понять, в том ли направлении движемся, чтобы в итоге получить конструктор, пригодный для пересадки человеку», — отмечает доцент. Следующий этап исследований — проведение аналогичного эксперимента на большем количестве животных.

Кроме того, в Институте регенеративной медицины разрабатывают систему для тестирования лекарств *in vitro* (лат. «в пробирке»), так называемую печень-на-чипе. В перспективе на ней можно будет испытывать действие новых лекарств, сократив длительность опытов на животных и число используемых особей. В деле ускорения создания фармпрепаратов приго-

дятся и другие «органы-на-чипе». «Это общемировой тренд, он появился в том числе ради гуманного отношения к животным, которым в будущем не придется страдать», — говорит Анастасия Шпичка.

Впрочем, генеральный директор Ассоциации фармацевтических российских производителей **Виктор Дмитриев** сомневается, что данная технология будет востребована в ближайшее время. «Сейчас ни в одной стране нельзя выпустить на рынок лекарство без длительных, по два-три месяца, испытаний на животных, поэтому при всех соблазнительных выгодах, в том числе для животных, никто из фармпроизводителей не станет применять подобные методы. Разве что в качестве эксперимента», — уверен эксперт. Анастасия Шпичка согласна, что новые технологии должны испытываться годами: только так можно подтвердить релевантность реакций нативной печени и ее аналога на чипе. «Но это опять же маленький шаг в большое будущее», — не унывает доцент. ■

в области клеточной биологии профессора **Владимира Миронова**, который до этого много практиковал за рубежом, возглавляя там различные центры биомедицинской направленности. Миронов считается одним из основоположников 3D-биопечати — во всяком случае, за точку отсчета в данной области принято брать его статью об этой технологии, опубликованную в 2003 году.

В том же 2003-м биоинженер **Томас Боланд** из Университета Клемсона (США) описал метод биопечати, основанный на традиционной технологии струйной печати, для которой был взят принтер компании HP. Вскоре после этого Владимир Миронов с соавторами предложили метод экструзионной биопечати: в качестве клеточного материала использовались не отдельные клетки, наносимые на «каркас», а сфероиды — шарообразные агрегаты из клеток, которые могут сливаться друг с другом, образуя единую тканевую структуру. Идея использования сфероидов пришла к Миронову после экспериментов его коллеги **Бобби Томпсона**. Томпсон разрезал сердце эмбриона цыпленка, имеющее форму трубки, на отдельные колечки, вывернул их наизнанку и на низал на цилиндр. В течение нескольких дней колечки срослись и стали сокращаться как единая структура.

Так или иначе, эксперименты в области биопечати функциональных органов начались. Первыми эту идею подхватили трансплантологи, поскольку донорские органы, как и их искусственные замени-

тели, обычно отторгаются организмом и пациентам приходится пожизненно принимать тяжелые антикоагулянты, подавляя иммунную систему. Кроме того, даже в развитых странах доноров по статистике дожидаются в среднем всего 10 из 60 пациентов. 3D-печать открывает поистине революционные перспективы, поскольку предполагает создание нового органа из собственных клеток больного, не вызывающих иммунного сопротивления.

Далее события стали развиваться стремительно: сейчас каждые три-пять лет появляются новые методы биопечати. В изначальном общем определении биопринтинг — это технология создания тканеинженерных конструкций с использованием клеточного материала. Первично здесь применяли так называемые скаффолды (в переводе с английского — «строительные леса») — каркасы, которые задают нужную форму органа или его части и не позволяют клеткам развалиться. При этом скаффолды имитируют для клеток микроокружение, которое при вживлении способствует формированию ткани заданного типа со всевозможными «ходами» для клеточного обмена. Так клетки получают возможность вести полноценную жизнедеятельность и размножаться. В случае имплантации их система сливается с «инфраструктурой» организма с его сложнейшими биохимическими процессами.

В 2009 году компания Organovo использовала новую технологию для создания первого 3D-биопринтера, который

мог печатать без скаффолдов, а в качестве материала использовал сфероиды — скопления из тысяч клеток, способных к самоорганизации. Сфероиды скрепляют с гидрогелем, позволяющим клеткам удерживать форму. С их помощью сейчас создаются частицы кожи, хрящи и другие простые органы.

В 2019 году израильским ученым удалось напечатать человеческое сердце — правда, размером с сердце кролика, но с сетью кровеносных сосудов, способных сокращаться. Искусственный орган имитировал функции натурального, но лишь на столе в лаборатории. Это был, так сказать, демообразец, доказавший, что повторить архитектуру органа вполне возможно (для трансплантации напечатанное сердце изначально не годилось, поскольку не были соблюдены биохимические параметры).

Сейчас биопринтингом занимаются сотни лабораторий и научных центров в мире и более десятка в России, а рынок биопринтеров и материалов разных видов оценивается в 2,3 млрд долларов с прогнозом роста до 8 млрд к 2028 году. Но коммерческого применения биопринтинг пока не нашел — это чистой воды наука.

Мышка не пострадала

Классическая технология 3D-биопринтинга — это в основном экструзия, то есть выдавливание биоматериала с клетками из головки принтера. Клетки сначала берут у донора, затем подготавливают в биореакторе, смешивают со вспомогательными веществами и нако-

нец послойно наносят в заданной в соответствии с цифровой моделью последовательности. Лаборатория 3D Bioprinting Solutions в 2014 году представила первый российский биопринтер Fabion, который позволял печатать сложные тканеинженерные конструкции с разными клетками и плотностями ткани. Для соединения клеток в устройстве разработали особые «чернила», сделанные на основе свиного коллагена. Сейчас аналогичные принтеры выпускают примерно 80 компаний, но Fabion уверенно входит в пятерку ведущих, уступая лишь конкурентам из США, Германии и Швейцарии.

Уже в 2015 году на Fabion напечатали первый в мире функциональный органной конструкт щитовидной железы мыши, который при имплантации животному продуцировал нужные гормоны.

Следующим шагом российских ученых стало развитие новой технологии — формативной биопечати, при которой сборка тканеинженерных структур из сфероидов происходит с помощью магнитов. Сфероиды левитируют в магнитном поле и собираются в его центре в один объект равномерно со всех сторон. Но для того чтобы сфероиды левитировали, в их культуральную среду приходится добавлять специальное парамагнитное вещество, в больших концентрациях токсичное для клеток. Снизить концен-



Эти кюветы с гидрогелем и биоклетками в марте доставят на МКС для биопечати эквивалентов трубчатых органов человека

трацию можно с помощью высокоинтенсивного магнитного поля или же в невесомости. Установка, обеспечивающая высокоинтенсивное магнитное поле, есть в голландском Неймегене — там и провели первый эксперимент по сборке трубчатого конструкта из гладкомышечных клеток человека.

«В наших опытах используются не только магнитные, но и акустические поля. Мы изготовили специальную муфту к кюветам с клетками для более устойчивого удержания клеток в состоянии левитации, по сути невесомости, которая и обеспечивает равномерность

внутренней структуры ткани, — рассказывает соучредитель и управляющий партнер 3D Bioprinting Solutions **Юсеф Хесуани**. — Таким образом мы добились создания сложных форм и в целом получили хороший результат. Правда, этот способ непрактичен: мощность магнитов составила 19 тесла, поэтому для эксперимента требуется большое количество электроэнергии».

Первый не пошел...

Следующим шагом стало проведение эксперимента в невесомости. В 2017 году специалисты 3D Bioprinting Solutions соз-

Лазер обеспечит точность биопечати

В распоряжении клеточных биологов, мечтающих о воспроизведении полноценных живых органов, вскоре появится новый инструмент, который обеспечит большую точность печати и сохранности живых частиц. Ученым лаборатории лазерной нанотехнологии Института фотонных технологий Курчатовского комплекса «Кристаллография и фотоника» удалось выполнить ряд задач по разработке технологий лазерной трехмерной биопечати скаффолд-структур и последующего заселения их живыми клеточными агрегатами. Результаты уже опубликованы в высокорейтинговых международных изданиях, где ученые обосновали эффективность поверхностно-селективного лазерного спекания — это новый подход, который позволяет печатать трехмерные конструкции (скаффолды) из порошков на основе биосовместимых биорезорбируемых полимерных материалов.

Помимо этого ученые вместе с медиками создали первый полнофункциональный прототип лазерной системы биопечати живыми клетками и их скоплениями — сфероидами. «Печать клеточными сфероидами очень перспективна, поскольку позволяет многократно повысить скорость формирования биоткани, — рассказывает

заведующий лабораторией лазерной нанотехнологии Института фотонных технологий Курчатовского комплекса «Кристаллография и фотоника» НИЦ «Курчатовский институт» **Никита Минаев**. — Дело в том, что с клеточным сфероидом одновременно в нужное место переносится около тысячи клеток, которые уже связаны между собой, а потому быстро формируют биоткань». Однако осуществить такой перенос — задача непростая: сфероид — достаточно большой объект для печати (около 200 микрон) и при этом очень легко распадается. «Такие объекты стандартными биопринтерами перенести с хорошей точностью и высокой производительностью просто невозможно, — говорит Никита Минаев. — Мы же добились результата, адаптировав наш метод лазерной печати». Для этого была разработана новая лазерная система, в которой используется луч с особым распределением энергии в пятне, что позволяет перемещать сфероиды с нужной точностью в «деликатном режиме».

Еще один прорыв группы ученых лаборатории лазерной нанотехнологии Курчатовского института — технология ЛИМС, лазерная инженерия микробных систем. Это совершенно новое направление лазерной биопечати, которое, как

считают его авторы, будет востребовано в микробиологии и медицине. Например, данный подход поможет выявлять новые, не культивируемые стандартными способами микроорганизмы для синтеза новых антибиотиков и биологически активных веществ и создавать функциональные конструкции для биомедицины и микробиологии. Печать здесь также происходит путем инициируемого лазерным импульсом пространственного переноса живых систем или клеточных агрегатов в гелевых микрокаплях.

Методику уже усовершенствовали до системы ЛИМС второго поколения, которая позволит выделять с помощью лазера чистые микробные культуры из организмов и манипулировать ими. «Технология ЛИМС может широко применяться для решения ряда задач современной биотехнологии и биомедицины, где требуется высокая выживаемость, точность и производительность, — подчеркивает заведующий лабораторией лазерной нанотехнологии. — В частности, с ее помощью удастся разделять устойчивые смешанные культуры; выделять микроорганизмы, не культивируемые стандартными микробиологическими методами; формировать тканеинженерные конструкции для регенеративной медицины на основе клеточных культур и агрегатов».

дали ставший легендарным «Орган.Авт», снабженный шестью магнитами для левитации сфероидов.

Правда, первая попытка вывести установку за пределы земной гравитации оказалась неудачной: 11 октября 2018 года при старте космического корабля «Союз МС-10» произошла авария. Экипажу в составе россиянина **Алексея Овчинина** и американца **Тайлера Хейга** удалось эвакуироваться в спускаемом аппарате. Принтер серьезно пострадал и после реставрации был передан в Музей

Мое внимание привлекает кусочек «фарша» в чашке Петри на принтере Fabion-2. «Это и есть прототип будущей щитовидной железы, один из множества образцов, — поясняет директор Института биомедицинской инженерии НИТУ МИСИС. — На таком мы напечатали ушную раковину свиньи, которую в январе вживили экспериментальному минипигу совместно с Национальным медицинским исследовательским центром оториноларингологии ФМБА России». Орган прижился успешно, и сей-

предстояло «залатать» обширную рану в области плеча и лопатки. Причем рана была глубокая и со сложным рельефом, что затрудняло моделирование направления движения головки принтера «руки». Хирург смешал собственные клетки пациента со специальным гидрогелем на основе коллагена, способствующего регенерации тканей, а робоинженер поместил смесь в шприц биопринтера.

— Говорят, все это дорого и долго, — добавляю скепсиса к нашей беседе.

— Но уже не так, как раньше, — парирует Федор Сенатов. — Первые компьютеры стоили баснословных денег, как и мобильные телефоны. А биопринтинг развивается быстрее прочих медицинских технологий. Если не считать времени, потраченного на исследования, то создание имплантата ушной раковины потребовало нескольких недель, которые ушли в основном на подготовку клеток. Сама трансплантация длилась, как обычно, часа два. А вот операция с биопечатью методом *in situ* может занять от пары десятков минут до нескольких часов.

Юсеф Хесуани из 3D Bioprinting Solutions уверен, что в ближайшем будущем в практической плоскости биопринтинг будет развиваться именно в направлении *in situ*, печати на человеке: «Продолжая исследования в области создания полных функциональных органов, которые появятся, может быть, лет через тридцать, ученые будут совершенствовать технологии, которые позволяют заживлять раны или компенсировать утраченные ткани прямо на пациенте. Этот метод не требует длительной подготовки ткани и матрицы для нее, он относительно дешев. А функцию биореактора для доразивания клеток выполняет сам организм человека. Например, операция в госпитале имени Бурденко с учетом стоимости материала, работы врачей и инженеров обошлась примерно в несколько десятков тысяч рублей». 3D Bioprinting Solutions совместно с Институтом биомедицинской инженерии сейчас дорабатывает биопринтер *in situ* на основе отечественного робота Rozum Robotics, добавляя к нему функцию обратной связи и искусственный интеллект. Здесь также сконструировали биопистолет, который позволит заживлять раны в полевых условиях, и компактный биопринтер для тех же целей. «Но, чтобы поставить такие операции на поток, необходимо зарегистрировать прибор как медицинское изделие, пройдя все необходимые этапы сертификации. А это не один год испытаний», — заключает Юсеф Хесуани.

■ Фотографии предоставлены пресс-службой НИТУ МИСИС



На первом в мире биопринтере Fabion был напечатан и успешно имплантирован первый в мире конструкт щитовидной железы мыши

космонавтики на ВДНХ. Теперь у него есть три собрата: два в МИСИС, а третий на МКС. «Уже в декабре на МКС впервые в мире были напечатаны методом магнитной левитации тканеинженерные конструкты хряща и щитовидной железы крысы, — вспоминает Юсеф Хесуани. — Наши коллеги в НАСА пошли несколько другим путем: если мы используем микрогравитацию в космосе как триггер для создания трехмерных объектов, то они, напротив, пытаются ее побороть».

Раны лечат на ходу

«У нас здесь собран самый большой в стране парк биопринтеров, целых девять, — не без гордости говорит Федор Сенатов, приглашая в самую главную лабораторию тканевой инженерии и регенеративной медицины, где, собственно, и происходит 3D-биопечать. — Они все разные по принципу действия, что позволяет нам работать с разными тканями и материалами в разных условиях».

час коллектив готовится к клинической трансляции.

«В клиническом применении имплантатов ушных раковин мы немного отстаем от коллег из США, которые недавно успешно вживили напечатанное ухо человеку. Но у нас есть своя гордость: мы первыми в мире в декабре прошлого года провели в госпитальных условиях биопечать *in situ*, то есть на самом человеке», — рассказывает Федор Сенатов, подводя к роботизированной руке, которая в то же время является биопринтером. Принципиальное отличие от классического 3D-биопринтинга заключается в том, что данное устройство снабжено системой компьютерного зрения, которая позволяет корректировать перемещение печатающей головки в зависимости от движения пациента при дыхании и сердцебиении.

Операция была проведена в Главном военном клиническом госпитале им. академика Н. Н. Бурденко в Москве. Врачам совместно с робоинженерами

Виктория Безуглова

Стать тачкой номер один в России

Компания «Корона» в прошлом году заработала два миллиарда рублей на изготовлении садовых тачек и мотоблоков — практически в отсутствии конкуренции со стороны отечественных производителей



Михаил Ермошин, директор ООО «Корона»: «Я патриот, за свою страну всегда, мне интересно, чтобы в России производство работало и чтобы другие страны видели это, не говорили за спиной, что мы только купи-продай»

Н и одна лошадиная сила не используется для того, чтобы придать ускорение этому колесному средству для транспортировки грузов. И даже мужскую силу можно не эксплуатировать напрасно — подростки, женщины и пенсионеры справятся с работами по перемещению тяжелых на этом устройстве с ручным приводом. Да, это обыкновенная одно- или двухколесная тачка, и если бы она вступила в конкуренцию по популярности с автотранспортом, то легко выиграла бы эту гонку: в России продается около трех миллионов тачек в год, их можно найти в любом магазине садовой и строительной техники, на рынке или заказать на популярных маркетплейсах, а цены варьируются от бюджетных моделей за 1300 рублей до крутых тачек за 15 тысяч с улучшенной эргономикой и повышенной прочностью конструкции.

Лидером в производстве тачек в стране является компания «Корона» из города Павлово Нижегородской области, которая в 2023 году изготовила 500 тыс. тачек, что составляет 17% рынка, и намерена наращивать их производство, параллельно вытесняя с рынка основных конкурентов — китайских производителей. Кроме того, компания буквально за пять лет освоила выпуск малолитражной бензиновой техники и с объемом производства 80 тыс. мотоблоков в год закрывает пятую часть продаж на отечественном рынке. Выручка компании в 2023 году — 1,9 млрд рублей.

О том, как в провинциальном городке с населением 55 тыс. человек за десять лет выросло такое экономическое чудо и почему павловский бизнес тачек почти не ощущает конкуренции со стороны российских предприятий, «Монокль» попросил рассказать тридцатилетнего владельца и директора компании «Корона» **Михаила Ермошина**.

— **Михаил, почему тачки? Что вас подвигло заняться их производством?**

— Бизнес по производству садовых инструментов мои родители начали в 1997 году, когда мне было десять лет. До этого отец работал главным инженером на крупном заводе в Павлово, где выпускали автомобильные сиденья для отечественного транспорта, но к тому времени он принял решение открыть собственный частный бизнес. Начал с обычного гаража, где делали грабли, мотыги, лопаты, постепенно расширяя ассортимент, а бизнес масштабировался за счет приобретения соседних гаражей, которые заводились под одну крышу, в одно здание. Так к 2008 году выросло небольшое предприятие, число рабочих варьировалось в пределах 50–70 человек.

К тому времени я получил высшее экономическое образование, начал принимать участие в бизнесе и понял, что нужно срочно что-то менять. Дело в том, что в нашем небольшом городке выросло пятнадцать аналогичных предприятий! Конкуренция стала очень высокой. Знакомые посоветовали посетить выставку в крупном китайском торгово-промышленном городе Гуанчжоу, подсмотреть идеи для какого-либо бизнеса. Я собрался и полетел в Китай. Идей привез много, стал советоваться со старшими товарищами, изучать рынок, в том числе рассматривать вариант производства тачек. Посмотрел таможенную статистику и увидел, что в страну завозится полтора-два миллиона тачек в год, а в России всего лишь одно производство — в городе Меленки Владимирской области, и выпускают они 80 тысяч тачек в год. Я подумал: хорошую долю можно занять на рынке, надо попробовать делать тачки. Партнеры по реализации садового инструмента поддержали идею, сказали, что разместят у нас первые заказы.

— **И как скоро вы запустили производство тачек?**

— Для начала выкупили два гектара земли, начали строить первый цех на 1500 квадратных метров. Весь строительный процесс вел мой отец. Я же занимался оборудованием и тех-

нологиями. У нас не было опыта работы ни с таможней, ни с импортной логистикой, потихоньку стали узнавать через знакомых, как оформлять документы, как завозить комплектующие. Полноценно производство заработало в 2014 году, делали тачки так: 30 процентов комплектующих были отечественные, в частности, рамы варили из труб, а 70 процентов мы завозили из Китая — это корыта и колеса. Сначала тачки получались дороже, чем китайские, заказы у нас размещались только за счет дружеских отношений с давними клиентами. Порядок цен тех лет не помню, но количество изготовленных за первый год работы тачек помню — 15 тысяч штук, это весьма маленький объем в сравнении с тем, сколько мы выпускаем сейчас.

Тем не менее, хотя прибыль была и небольшая, заказов становилось все больше, и вскоре мы поняли, что места производству не хватает, надо расширяться. Начали строить еще один цех на 1500 квадратных метров, а потом еще на 3000 квадратных метров. Вот так постоянно разрастались, и сейчас наши производственные площади занимают около 18 тысяч квадратных метров. А ту старую площадку под гаражами, где делали садово-огородный инструмент, продали пять лет назад, потому что она не отвечает уровню того производства, о котором я мечтал. У нас сегодня цеха класса А — со складскими комплексами, автоматизированным производством. В прошлом году наше предприятие получило льготный заем на приобретение нового оборудования, общая сумма проекта составила 193 миллиона рублей с частичным софинансированием средств от «Короны».

Ежедневно думать о локализации

— **Насколько ваша продукция локализована? И что вы делаете для этого?**

— Если говорить о производстве тачек, то уровень локализации сегодня составляет 95 процентов. На своем предприятии изготавливаем раму, выпускаем полиуретановые колеса, самостоятельно изготавливаем корыто. Материалы, сырье приобретаем в России: трубу покупаем в Волгограде и в Подмосковье, листовину везем из Череповца, это «Северсталь», а краску используем либо китайскую, либо турецкую, но закупаем у дилеров в стране, как и крепеж. У нас идет процесс непрерывного улучшения, ежедневно думаем о том, что еще можно локализовать у нас на предприятии либо где-то в



Компания «Корона» создана в 2014 году в городе Павлово Нижегородской области. Специализируется на производстве и продаже садовых и строительных тачек, мотоблоков, измельчителей, генераторов, снегоуборщиков. Основные активы — собственные производственные мощности на площади 18 тыс. кв. м. Реализует продукцию под СТМ заказчика и торговой маркой «Корона».

Выручка — 1,9 млрд рублей.

Число сотрудников — 186 человек.



Производство моторизованной техники, включая измельчители древесных отходов, в «Короне» запустили в 2018 году, а по итогам прошлого года изготовили 80 тыс. изделий, заняв пятую часть рынка

«У нас идет процесс непрерывного улучшения, ежедневно думаем о том, что еще можно локализовать у нас на предприятии либо где-то в России»

России. К примеру, пластиковые изделия: заказываем пресс-формы и отливаем у себя, а если не можем, то размещаем заказ на партнерских предприятиях в стране.

Если же говорить о бензиновой технике, то производство мотоблоков локализовано на 40 процентов, снегоуборщиков и измельчителей — на 58–65 процентов. Здесь тоже ведется постоянная работа: раньше натяжные ролики, шкивы и многие другие комплектующие возили из Китая, а теперь все это производим сами на предприятии. Можно сказать, что ковид подтолкнул процесс локализации, и мы по всем товарным группам достигли максимальных значений, продолжаем закупать только то, что не производится в России. К примеру, малолитражные двигатели на 7–10 лошадиных сил идут только из Китая. Мы разговаривали с китайскими импортерами, у которых покупаем эти двигатели, и они подтвердили, что для получения их цены и рентабельности данного направления бизнеса надо в год реализовывать не менее трех–пяти миллионов штук таких двигателей. Для Китая это посильная задача, так как они поставляют двигатели на весь мир, включая Европу, Америку, Африку. А в России узкий внутренний

рынок: по нашим подсчетам, спрос составляет от 800 тысяч штук до миллиона. Поэтому производить нецелесообразно, лучше купить в Китае.

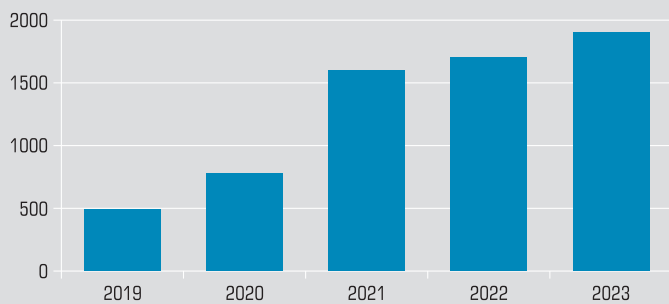
— *Когда вы занялись производством мотоблоков?*

— В 2018 году. Сегодня у нас в ассортиментной матрице порядка ста наименований товаров, и растет она постоянно. В 2021 году расширили ассортимент бензиновой техники и вывели на рынок измельчитель древесных отходов, в 2022-м был дан старт производству снегоуборочной техники, в этом году планируем начать производство газонокосилок. А через год-полтора приступим к разработке четырехколесных райдеров — таких мини-тракторов, на которых можно стричь траву и выполнять другие садовые работы.

Расширяем продуктовую линейку, попутно решая вопросы по укреплению позиций отдельных групп товаров. К примеру, сложным и долгим был процесс сертификации снегоуборщиков, прежде чем они вошли в реестр государственной информационной системы «Промышленность» (ГИСП), где согласно постановлению правительства № 719 размещены товары с локализацией производства в России более 50 процентов. Что это нам дает? Во-первых, мы получаем преференции при проведении государственных закупок в муниципальных учреждениях: если в лоте есть снегоуборщик, то предпочтение получает торговая марка, имеющая данный сертификат. А в настоящее время кроме нас в стране есть только одна компания, имеющая аналогичный сертификат, — Гагаринский механический завод мотоблоков «Мобил-К». Во-вторых, наличие сертификата позволяет нам более уверенно планировать производство: если в 2023 году мы изготовили 15 тысяч снегоуборщиков, то в этом году намерены выпустить 40 тысяч.

Все чертежи на наши товары изготавливают штатные конструкторы, их пять человек. И по всем производимым артикулам, независимо от того, под нашей торговой маркой реализуется товар или под СТМ, мы подготавливаем конструкторскую документацию и весь необходимый пакет чертежей.

За последние четыре года продажи «Короны» выросли в четыре раза



млн руб.

■ Объем выручки

Источник: данные компании

Производственные мощности компании

«Корона» в Павлово составляют 18 тыс.

кв. м, в планах — строительство новых

цехов в Нижнем Новгороде

— Какую долю продукции вы изготавливаете под СТМ заказчика?

— Порядка 96 процентов производимого товара мы реализуем под СТМ заказчиков. В таком векторе реализации продукции мы работаем с основания «Короны», с 2014 года. Основные наши заказчики — держатели известных торговых марок, которые присутствуют во всех федеральных сетях. К нам приходят представители торговых марок со своим техзаданием, рассказывают, что они хотят видеть на товаре: разные логотипы, цветографические решения, наклейки. Хотят, к примеру, ручки серебряного цвета, а не черного, хотят колеса определенного размера, потому что в их ассортиментной матрице уже есть такая линейка и они не хотят ее менять. И новые модели тачек, мотоблоков мы разрабатываем по запросам клиентов после посещения международных выставок, которые дают понимание, куда движется рынок и чего он требует.

Заказы поступают на большие объемы, а готовую продукцию бренды чаще всего вывозят самостоятельно либо мы привлекаем логистические компании. Среди наших клиентов — российский производитель и поставщик широкого спектра инструмента, материалов и оборудования «Зубр ОВК», отечественный бренд «Варяг», держатели торговых марок Denzel, Huter, Steher и другие. Раньше часть наших клиентов размещали заказы в Китае, но потом перешли к нам, по вполне объективным причинам. Во-первых, мы выпускаем более качественную продукцию, так как за годы присутствия на рынке адаптировали изделия под российские условия эксплуатации: у них усиленная рама, широкий набор передач, колеса с мощными грунтозацепами. Во-вторых, условия оплаты: раньше заказчики платили в Китай, а срок изготовления и поставки занимал до пяти месяцев, то есть они надолго замораживали деньги. У нас гораздо короче плечо поставки — полтора-два

месяца от размещения заказа до его выполнения, можно чаще менять комплектацию. Логистика обходится дешевле. Так что внутреннему производителю по всем показателям удобнее работать с нами. Что же касается цен, то торгуем мы либо в цене Китая, либо чуть дешевле — все зависит от курса валют, который нестабилен последнее время.

— Есть ли разница в маржинальности между продуктами СТМ заказчика и собственным брендом? Планируете ли вы развивать свою марку?

— Конечно, разница есть. Маржинальность от продажи товара под собственной ТМ гораздо выше, чем от реализации под ТМ заказчика. Но само содержание ТМ влечет за собой высокие траты, так как нужно вкладываться в рекламу, узнаваемость бренда и содержать сервисные центры. У наших заказчиков широкая ассортиментная матрица товара, и эти затраты раскладываются на весь товар — не только на тот, что заказывают на нашем предприятии, но и на тот, что импортируют из Китая и других стран.

Рынок растет — производители спят

— В 2021 году ваша выручка выросла в два раза — с 780 миллионов рублей до 1,6 миллиарда. Что произошло, ваш бизнес стал высокомаржинальным?

— В производстве никогда нет больших наценок. Чтобы производство было рентабельным, надо выпускать большие объемы товара. Эти принципы одинаковы что для китайского промышленного бизнеса, что для нашего. Но более уверенно мы начали себя чувствовать все-таки в последние года три: появились разные виды государственной поддержки от Фонда развития промышленности, Минпромторга, МСП. В ковидные времена сильно подорожала логистика из Китая, что тоже сыграло в нашу пользу. А в 2021 году выручка удвоилась по простой причине: у нас выросли объемы производства мотоблоков — с 15 тысяч штук в год до 60 тысяч. Мы запустили это направление еще в 2018 году, как я уже сказал, однако пару лет у нас было мало покупателей. А потом нас стали узнавать, мы заработали репутацию на рынке — так всегда бывает, когда начинаешь работать со второй, третьей торговой маркой, ведь во всех инструкциях и на шильдиках написано, кто изготовитель. И произошел резкий скачок, мы получили хороший пакет заказов.

— Какие товары у вас самые популярные и занимают в продажах ведущие позиции?

— Если говорить про тачки, то самые востребованные — дешевые одноколесные садовые тачки, которые присутствуют во всех федеральных сетях. По загрузке они дают немного, до 60 килограммов, но свои функции выполняют, а причина их успеха — низкая цена: от 1400 до 1900 рублей. Еще в топе строительные одноколесная и двухколесная тачки, их используют на всех стройках, возят гравий, песок, цемент. По цене в сетях они находятся в диапазоне от 3000 рублей до 4500. Эти виды дешевых тачек занимают в продажах до 40 процентов. А в мотоблоках наиболее популярна модель под заводским артикулом M207. Это мотоблок, который использует две скорости вперед и одну назад, с движком в семь лошадиных сил. Цены в сетях тоже бюджетные, от 27 тысяч до 38 тысяч рублей. От всех позиций мотоблоков в ассортименте на них приходится 50–55 процентов продаж.

— Как изменился рынок садовых инструментов и техники за десять лет работы на нем вашей компании? И какова его динамика?

— Динамика положительная, объем рынка вырос примерно в два раза — по тачкам до трех миллионов штук, по мотоблокам — до 350–400 тысяч штук. Сильно изменился потребитель: люди уже не довольствуются внешним видом инструмента. Потому что работают разные телеграм-каналы, ютуб-каналы, где блогеры подробно рассказывают про торго-

вые марки, сравнивают изделия, показывают их в деле. Если раньше приоритетом была низкая цена, то теперь кроме цены обращают внимание на качество. Это понятно, потому что появились дорогие бензиновые инструменты — к примеру, цена снегоуборщика в рознице может быть от 45 до 60–70 тысяч рублей. И к такой покупке люди подходят осознанно, побывав на разных сайтах, прочитав массу отзывов.

А вот с точки зрения конкуренции рынок изменился не очень сильно: по-прежнему наши основные соперники — китайские производители, импорт превалирует. Отечественные производители не спешат осваивать эту нишу. Возможно, потому, что в России промышленность все еще находится на

хороших результатов. Но где-то с 2019 года поняли, что не совсем правильно для нашего бизнеса так далеко планировать. И теперь ставим краткосрочные цели, на год-полтора. К примеру, расширить ассортимент, вырасти в объемах. Вот к концу 2024 года хотим в выручке вырасти на десять процентов. А там видно будет.

— *У вас в офисе на стене крупно написано: «Наша миссия — стать компанией номер один в России качеством и культурой производства». Что это значит?*

— Это именно миссия. Хочется, чтобы на нашу компанию равнялись в будущем, независимо от того, что производят те компании, которые будут брать пример с нас. Чтобы был



В 2023 году при господдержке ФРП «Корона» модернизировала производство: цеха оснащены высокоточными станками китайского и тайваньского производства

стадии зарождения — если глобально сравнивать ее с Китаем. Не все хотят углубляться в изготовление чего-либо, ведь долгое время было модно и гораздо проще покупать товары в Китае и перепродавать их с наценкой в России.

— *Почему же вы не пошли по этому модному пути?*

— Не знаю, наверное, воспитание такое получил. Родители передали мне производство, с детства осталось такое отношение к делу: надо все самим выпускать. И я патриот, за свою страну всегда, мне интересно, чтобы в России производство работало и чтобы другие страны видели это, не говорили за спиной, что мы только купи-продай. У нас есть свои достойные компании, есть кем гордиться.

— *На каком оборудовании вы работаете? Есть ли сложности с его приобретением, эксплуатацией?*

— Все высокоточные станки — китайского и тайваньского производства, проблем с обслуживанием парка оборудования не имеем, все доступно. А из отечественного оборудования у нас установлены только прессы — они до сих пор считаются одними из лучших в мире, мы их покупали и восстанавливали самостоятельно.

— *Какие у вашей компании стратегические планы?*

— Раньше у нас была пятилетняя стратегия, мы ее прописали для себя, работали с этим один раз и даже достигли

ориентир: «Корона» — это такое российское классное современное производство. В данный момент мы находимся где-то на середине пути.

— *Как он выглядит, этот ориентир? Вы сами сейчас на кого-то ориентируетесь?*

— Мы равняемся, наверное, на китайские заводы. Правда, далеко не на все! Есть несколько шикарных заводов в Китае, они являются частично поставщиками наших комплектующих. И некоторые российские импортеры размещают у них, как и у нас, заказы под STM.

— *Что именно вам предстоит улучшить?*

— Необходимо повысить уровень автоматизации в оборудовании, расширить складские и производственные площади. Завершить процесс автоматизации в документообороте, так как наша компания на финишной прямой по внедрению ERP во все производственные циклы, с момента поступления заказа до отгрузки клиенту. Надо совершенствовать систему менеджмента качества. Все это поможет поднять уровень корпоративной культуры.

— *Производительность труда тоже, очевидно, вырастет?*

— Надеемся в 2024 году производительность труда поднять на двадцать процентов. Мы начали внедрять систему береж-



Производство мотоблоков локализовано на 40%, и здесь идет постоянная работа, в Китае закупается только то, что не производят в России, к примеру малолитражные двигатели на 7–10 лошадиных сил

«Хочется, чтобы на нашу компанию равнялись в будущем, чтобы был ориентир: “Корона” — это такое российское классное современное производство»

ливого производства, после того как прошли шестимесячное обучение в Региональном центре компетенций Нижегородской области и поняли, что раньше находились в информационном вакууме. Нам объяснили, почему и как надо работать с остатками НЗП (незавершенное производство. — «Монокль»), потому что это замороженные деньги. Как надо работать над постоянным снижением себестоимости, над подачей ППУ (предложения по улучшениям. — «Монокль»), обучением сотрудников. Мы нашли сотрудника с компетенциями по теме, взяли его в штат, теперь у нас идет непрерывный процесс улучшений и обучения коллектива. Специалист пишет программу на полгода, согласовывает со мной, каждый отдел раз

в месяц проходит обучение по какому-либо направлению. Есть оборудованный класс для занятий, включены в процесс различные виды мотиваций, поощрений — лучший сотрудник месяца, квартала, года. Те, кто попал в годовую оценку А, получают рост премии на десять процентов ежегодно, кто в категории Б — пять процентов премии, а если С — нужно еще обучаться. То есть такие мотивации, финансовые. Все это совокупно и влияет на повышение производительности труда.

— Сейчас многие промышленные предприятия говорят о дефиците кадров. Для вас актуальна эта проблема?

— Проблема кадрового голода, наверное, присутствует у всех производителей промышленных товаров. Мы делаем все возможное в этом направлении: есть рассылки через СМС-оповещения всех операторов сотовой связи по району, есть предиктивная реклама через «Яндекс.Директ» в поиске, платная реклама в «Авито», платная реклама на платформе онлайн-рекрутинга HeadHunter. Постоянно ищем кадры с нужным нам резюме, если надо — перекупаем сотрудников. У нас руководитель отдела кадров работает над этим постоянно.

Кстати, наши будущие планы по масштабированию бизнеса тоже связаны с кадровой базой. Мы сейчас подбираем площадку от десяти гектаров под строительство новых цехов на территории Нижнего Новгорода, расположенной в 70 километрах от Павлово. Для производства бензиновой техники нужны люди с более высокой квалификацией, чем для производства садового инструмента, и искать мы их собираемся в Нижнем — городе с населением в полтора миллиона человек.

■ Фотографии предоставлены компанией

Татьяна Гурова, Александр Ивантер Миф глубокой заморозки

В официальных документах, заявлениях чиновников и общественном сознании прочно обосновался тезис о Северном морском пути как международной транзитной трассе. Это ложная цель, недостижимая в обозримой перспективе, подменяющая истинную задачу СМП — помогать освоению Российской Арктики



Атомный ледокол «Урал» проекта 22220 за работой. Буксировка во льдах требует синхронной работы команд обоих судов

По итогам 2023 года оборот Северного морского пути поставил новый рекорд: по трассе перевезено 36,2 млн тонн грузов. Это в пять с половиной раз больше советского максимума (6,6 млн тонн в 1987 году). Рывок произошел пять лет назад, когда к горнорудной продукции Норильского промышленного района, на протяжении нескольких десятилетий составлявшей основу грузовой базы СМП, добавились сначала нефть Нового порта, а затем сжиженный природный газ с проекта «НоваТЭКа» «Ямал СПГ». В рабо-

те еще несколько крупных арктических ресурсных проектов, которые должны, по крайней мере в заявленных планах и стратегических документах, уже в ближайшей перспективекратно увеличить объем перемещаемых по СМП грузов.

И это без учета транзитного грузопотока. В последние годы все активнее внедряется тезис о перспективности Северного морского пути как полноценного маршрута международной морской логистики, альтернативного сопряженным с природными и военно-политическими рисками южным маршрутам — через Суэцкий и Панамский каналы и вокруг

Африки. Считается, что помимо репутационных очков Россия сумеет заработать на северном транзите через свои воды льды серьезные деньги.

Имеют ли эти надежды под собой достаточную почву? Что собой представляет Северный морской путь в исторической перспективе? Какова его настоящая роль в развитии Российской Арктики?

Обсудить проблематику Севморпути с нами согласился один из лучших российских специалистов по данной теме **Михаил Григорьев**, директор и совладелец консалтинговой компании «Гекон», приглашенный ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН.



Татьяна Гурова

Александр Ивантер

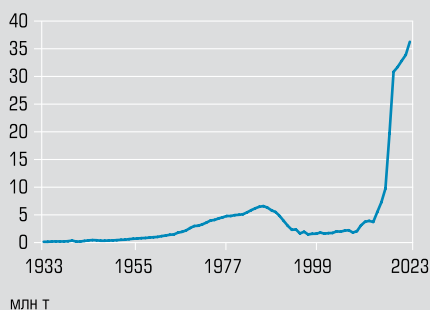


Михаил Григорьев

Татьяна Гурова: Это второй подкаст журнала «Монокль». Сегодня мы будем говорить про Северный морской путь. Благодаря йеменским хуситам сегодня весь мир понимает, насколько важна мировая логистика. На фоне фактического разрушения маршрута через Красное море начался дикий рост цен на логистику во всем мире, и с новой интенсивностью заговорили о востре-

Главный импульс быстрому росту грузооборота Севморпути дал запуск завода «Ямал СПГ» в Сабетте в 2018 году

График 1



Источники: ООО «Гекон» по данным Администрации Северного морского пути, ПАО «Совкомфлот» и др.

быванности Северного морского пути, что представляется достаточно неожиданным, потому что этот путь пролегает через арктические льды в очень тяжелых природных условиях, то есть никак не кажется удобным для больших логистических маршрутов. Однако об СМП как транзите мечтают уже очень давно.

Если оттолкнуться не от текущего момента, а от момента, когда впервые заговорили об арктических маршрутах, нашем и северо-западном, американском, на чем основывались те, кто заговорил о нем?

Михаил Григорьев: На алчности. Европейцев и североамериканских колонистов в Арктику всегда влекла награда. Сначала это был морской зверь, рыба, потом рухлядь («мягкой рухлядь» называли в XVII веке пушнину. — «Монокль»), потом стали добывать руды, потом нефть и газ.

Если говорить об истории развития Северо-Западного и Северо-Восточного проходов, то все это уходит в шестнадцатый век. Это было инициировано португальцами, испанцами, их движением в южные экзотические страны за пряностями, золотом и прочими дарами. Стали искать более короткие пути.

Т. Г.: Более короткие пути куда?

М. Г.: В Индию. Основной целью движения по Северо-Западному проходу была Индия.

Откуда возник Северный морской путь, или Северо-Восточный проход, как его первоначально называли? Поскольку европейцы стали развивать свои колонии в Тихом океане, России необходимо было найти более короткий выход в Тихий океан. И знаменитая фраза Михаила Ломоносова о том, что Россия должна прирастать Сибирью, подразумевала, что надо продублировать сухопутный путь, который позволял достичь Охотского моря, но был очень долгим (это была смесь путешествий по внутренним

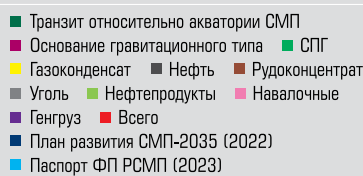
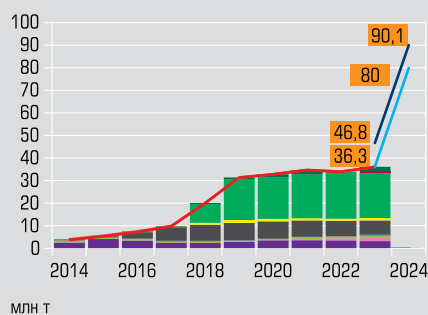
водным путям, конные перевозки и так далее). Михаил Васильевич говорил, что Северный Ледовитый океан — это та возможность, благодаря которой укрепится могущество России на тихоокеанских просторах.

То есть это было чисто логистическое решение, основанное на том, что надо находить более короткие пути. Вспомним Крымскую войну, которая была не только в Крыму. Она была на Балтике, на Тихом океане — Петропавловск-Камчатский снабжался из Кронштадта. Тогда Суэцкого канала не было, представляете, сколько они мимо мыса Доброй Надежды плыли?

Североамериканская компания, которая была учреждена в конце восемнадцатого века (имеется в виду Российско-Американская компания, получившая монопольное право на торговлю, промыслы и добычу полезных ископаемых

Фактический и прогнозный грузооборот по Севморпути

График 2



Источники: ООО «Гекон»

на Аляске. — «Монокль») тоже снабжалась из Кронштадта, с огромными транспортными издержками. И поэтому идея была в том, чтобы обеспечить выход именно на эти рынки.

Т. Г.: И несмотря на тяжелые климатические условия, даже тогда, при тех технических возможностях, это было более выгодно, чем традиционные «южные» маршруты?

Русское северное мореходство до Главсевморпути

М. Г.: Тогда это вообще невозможно было реализовать, потому что к этому времени у нас был опыт арктического плавания только из Архангельска до Обской губа. Там ходили поморы-ушкунники (так именовались участники военных походов, предпринимавшихся жителями Новгородской республики в XIV — начале XV века на

гребных речных судах, которые назывались «ушкой». — «Монокль»).

Давайте определимся, что Северо-Северный морской путь. Есть Северо-Восточный проход и Северо-Западный. Северо-Западный, который вы упомянули, — это водный маршрут, который соединяет Атлантический океан, имеется в виду Море Баффина, и Северный Ледовитый — это Море Бофорта. Как таковой трассы Северо-Западного прохода не существует. Это такая сетка из проходов между островами.

Северный морской путь, или Северо-Восточный проход, выглядит более унифицированным. Суда идут либо севернее Новой Земли, либо южнее, через пролив Карские ворота. Либо они идут с севера Новосибирских островов, где более глубоководная трасса.

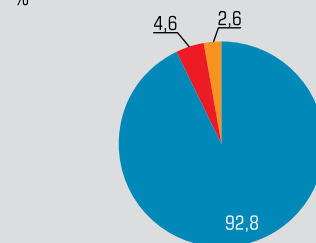
Но вернемся к началу. К тому времени, когда Михаил Ломоносов писал свою замечательную докладную, был накоплен очень большой опыт у архангельцев. Это торговые вожи в Мангазею (Мангазея — существовавший в XVII веке русский город в Сибири на территории нынешнего Ямало-Ненецкого автономного округа на берегу реки Таз, центр оборота пушнины. — «Монокль»). Сначала они ходили через устье Оби, через Обскую губу и дальше поднимались по этой реке. Потом царь-батюшка запретил такие экзерсисы, опасаясь экспансии голландцев и англичан. Потому что в 1555 году англичане заехали в Архангельск будущий и основали русско-английское торговое взаимоотношение (впервые англичане прибыли в Россию в августе 1553 года, торговый корабль «Эдуард Бонавентура» вошел в устье Северной Двины и бросил якорь в 35 км от места, где в 1589 году будет основан Архангельск. Иван Грозный позволил англичанам торговать в России. В 1555 году в столице открылся Английский двор, а в Холмогорах и Вологде появились английские фактории. — «Монокль»).

Основной объем грузов по СМП — экспортные поставки.

График 3

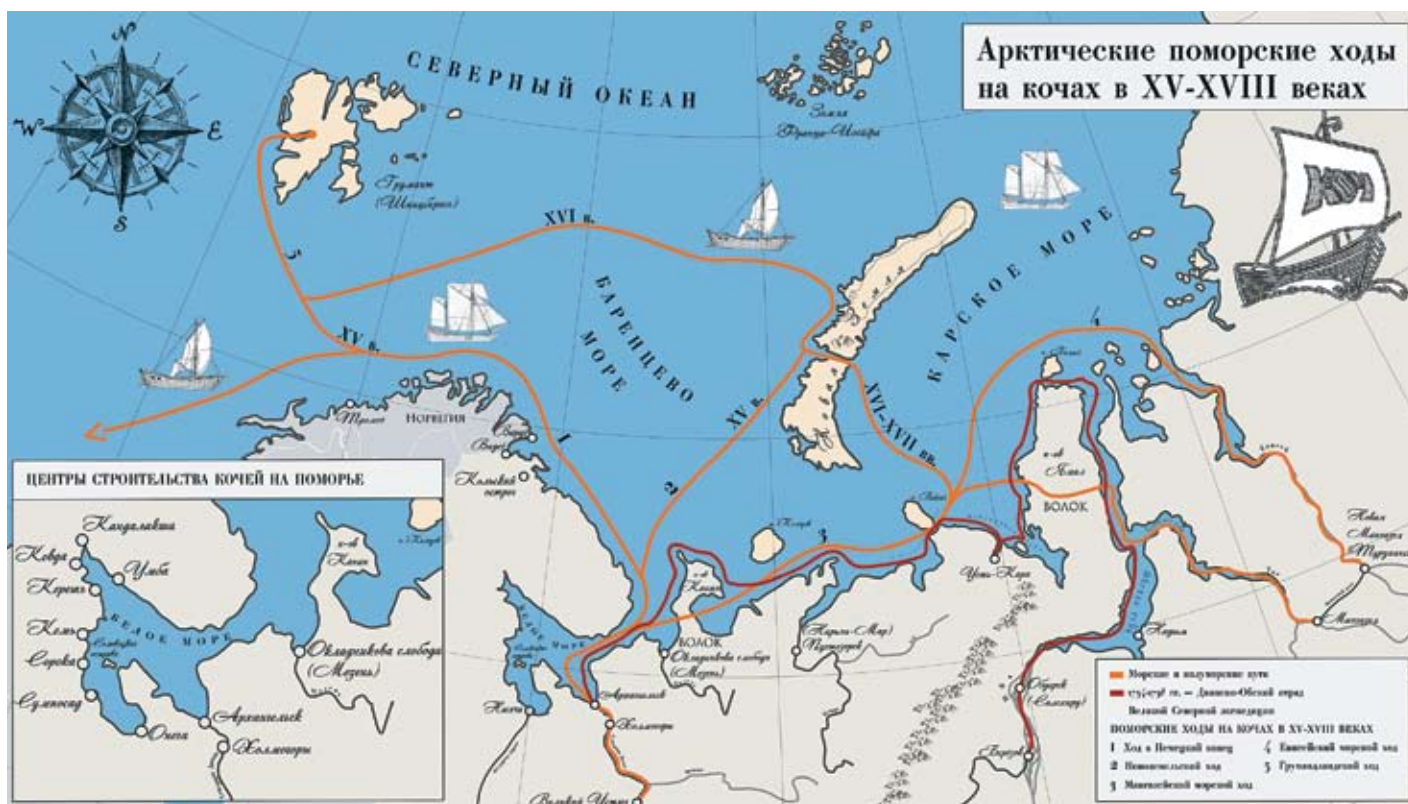
Международный транзит отсутствует

Структура перевозок по СМП в 2023 году, %



■ Экспорт ■ Импорт ■ Каботаж

Источники: ООО «Гекон»



Но Россия отдавала себя отчет в том, что это может плохо закончиться. Потом, когда мы закрыли этот ход, стали делать волок, через реку Юрюбей, через Ямал. И потом, к семнадцатому веку, все это в конце концов заглохло. В это время как раз и пишет Михаил Васильевич свою записку. Но технически тогда это было невозможно сделать. Это стало технически возможно только с появлением паровых судов с ледовым укреплением корпуса.

Т. Г.: Мы выяснили, что во времена Ломоносова это было невозможно. А стало возможно в первой трети двадцатого века. Но я так понимаю, что ничего не было сделано все равно.

Советский Союз в Арктике: промышленная и оборонная логистика

М. Г.: Ну что вы, нет. Когда в 1932 году создавалось Главное управление Северного морского пути, перед ним стояли четыре задачи.

Первая — экономическое развитие арктического региона. Вторая — обеспечение судоходства, которое позволит проводить эту манипуляцию. Дальше — развитие системы метеорологического наблюдения и радио. И четвертая задача — вовлечение коренных малочисленных народов в построение светлого будущего.

Более того, в 1936 году Главному управлению Северного морского пути был передан целый ряд предприятий, начиная со звероводческих колхозов и кончая добычей угля на Шпицбергене, добычей соли в устье Хатанги на Норд-

вике. И геологоразведочные работы тоже проводились Главсевморпутом. Вот я имел счастье двадцать лет отработать в Институте геологии Арктики, который как раз в 1948 году и отпочковался от горно-геологического отделения Главсевморпути.

Еще один момент, про который тоже не следует забывать: когда Алексей Максимович Горький организовал замечательную книгу про строительство Беломоро-Балтийского канала, там было сказано, что он был построен за год фантастически быстро и аккуратно. Задача заключалась в том, что одной из целей развития Северного морского пути была оперативная переброска военно-морского флота на дальневосточный театр военных действий.

И, кстати, первыми кораблями — не судами, а кораблями, — которые прошли по Беломоро-Балтийскому каналу, были эсминцы, подводные лодки и сторожевики. Сами понимаете, там ширина шлюзов 14 метров. Эсминцы не самые большие, но они туда пошли, сформировали Беломорскую флотилию.

Давайте зададим вопрос: почему в Арктической Канаде, почему у американцев на Аляске нет круглогодичного судоходства, почему у них нет ледоколов? По одной простой причине: у них нет задачи такой.

У американцев вообще только шахта цинковая Red Dog на Аляске, они вывозят летом руду через Берингов пролив. У канадцев это производство железной руды, производство концентрата в Milne

Inlet на Земле Баффина. И тоже вывоз не более чем в течение пяти месяцев. Северо-Западный проход замирает на зиму. Там 36 тысяч человек живет на всем побережье. Он используется для чего? Это рыболовные суда, это круизники и местное судоходство.

Т. Г.: А у нас?

М. Г.: А у нас задача заключается в том, чтобы, говоря о Севморпути, понять, для чего он у нас существует.

Начнем с того, что Севморпуть стал расти в 1950-е годы. В начале 1940-х заработал Норильский горно-металлургический комбинат. И встал вопрос о круглогодичном вывозе продукции. Для чего был построен первый в мире атомный ледоход «Ленин». В дальнейшем росла группировка ледоколов. И с 1 мая 1978 года начался отсчет круглогодичной навигации в западном секторе Северного морского пути. Речной порт Дудинка в 400 километрах от моря стал работать в круглогодичном режиме, превратившись в морской.

Чем сейчас занимается Севморпуть? В 2023 году, по официальным данным, объем так называемых транзитных по отношению к СМП перевозок составил 2,1 миллиона тонн.

Севморпуть и транзит: выверяем определения

Александр Ивантер: Из 36 миллионов тонн общего грузооборота?

М. Г.: Да. Он сравнялся с объемом 2021 года. Но дело в том, что в 2021 году

Трассы арктического морского судоходства



⊕ Северные порты России

— Северный морской транспортный коридор
 — Северо-Западный проход

— Западный сектор акватории Севморпути
 — Восточный сектор акватории Севморпути

Источник: «Монокль» по открытым данным

40 процентов грузов были выполнены в международном транзите, то есть это рейсы судна через акваторию [другого] государства без захода в его порт. Везли из Арктической Канады железорудный концентрат не через короткий Северо-Западный проход, а на восток, через Атлантику, Северный морской путь на Тайвань. Точно так же из Канады, уже с западного побережья, возили уголь в Финляндию. Возили оборудование из Восточной Азии в Европу.

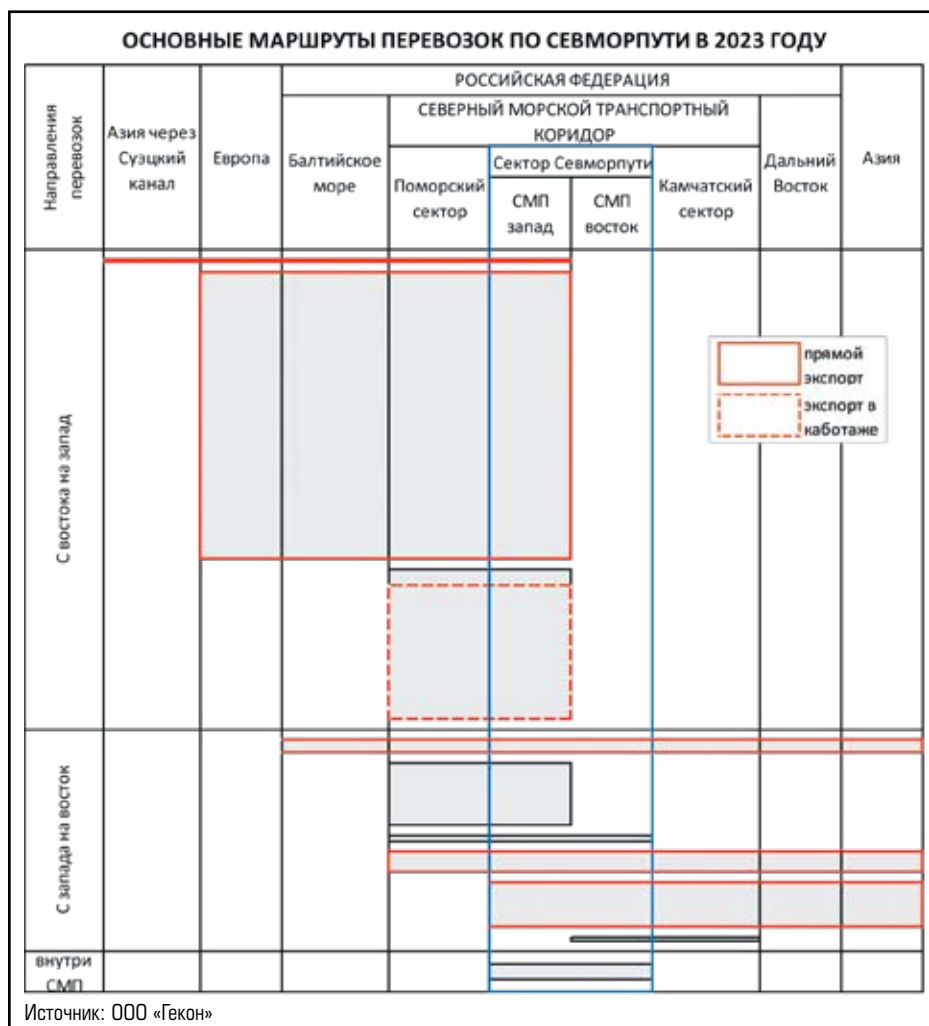
В принципе, есть такой водораздел. Если мы возьмем Азию, то в Восточную Азию — это Япония, Тайвань, Китай, Корея — целесообразно везти через Севморпуть. По крайней мере, из Мурманска. А во все остальные страны Азии — Южную Азию, Индию прежде всего — предпочтительнее путь через Суэц.

В прошедшем году за лето по СМП были выполнены 11 рейсов с российской нефтью на восток, и все они шли в Китай.

По СПГ тоже только Китай, и два рейса было выполнено на Тайвань. А вот международного транзита по СМП в прошлом году не было.

Т. Г.: Это вы к чему?

М. Г.: А это я к тому, что транзита нет. Когда мы говорим о транзите, надо оперировать правильными терминами. Это не транзит во внешнеэкономическом смысле. Севморпуть — это маленький



Роль видов перевозок в грузопотоке и судопотоке на Севморпути График 4



кусочек большой трассы от Баренцева моря до Тихого океана.

Т. Г.: То есть СМП — это не длинный путь от одного края нашего континента до другого? Выходит, СМП — это только часть полярной трассы?

А. И.: Он специально сужен по правовым обстоятельствам в 2012 году. Почему — это длинная история. Пусть Михаил Николаевич расскажет.

М. Г.: Там очень простая причина. 234-я статья Конвенции ООН по морскому праву 1982 года, ратифицированной

Россией в 1997 году. Статья называется «Покрытые льдом районы». И там сказано следующее: если прилегающая к территории государства акватория покрыта льдом более половины года, в этом случае в целях обеспечения экологической безопасности прибрежное государство может устанавливать собственные правила судоходства.

Цель благородная, механизм понятен. И «кастрация» Севморпути до участка от Новой Земли до Берингова пролива обусловлена именно этим. Хотя когда

началась бодяга с границами Северного морского пути, была выполнена работа Росгидрометом, и оказалось, что более полугода покрыты льдом также северная часть Берингова моря, практически полностью Печорское море, а также акватория Баренцева моря между Землей Франца-Иосифа и Новой Землей.

Т. Г.: А по существу нам зачем нужно было это разграничение?

М. Г.: [В этих районах] мы имеем возможность регулировать судоходство.

А. И.: Точнее, устанавливать разрешительный порядок прохода судов и кораблей. Который мы отстаиваем.

Т. Г.: Но это все-таки детали. Вот если широко взглянуть, мы можем содержательно трактовать СМП как всю дистанцию от одного края нашего континента до другого по северным морям?

М. Г.: Я думаю, что должны. Когда возникла эта терминологическая коллизия, мы предложили термин «Северный морской транспортный коридор», СМТК, который бы шел от Мурманска до Петропавловска-Камчатского. Термин был принят, «Росатом» его стал использовать. Но теперь возникает какая-то полная каша. «Росатом» вводит понятие Большой Северный морской путь, который начинается уже в Санкт-Петербурге

Доли групп флагов судов в грузопотоке и судопотоке СМП График 5





Март 1938 г. Начальник дрейфующей станции «Северный полюс — 1» Иван Дмитриевич Папанин и Герой Советского Союза, действительный член Академии наук СССР, начальник Главного управления Северного морского пути Отто Юльевич Шмидт (слева направо) на ледоколе «Ермак». Точная дата и место съемки не установлены



Август 1933 г. СССР. Ледокольный пароход «Челюскин» в Баренцевом море во время научной экспедиции по разведке Северного морского пути из Мурманска во Владивосток. Точная дата съемки не установлена

и заканчивается во Владивостоке. Поэтому давайте будем говорить о СМТК.

А. И.: Когда возникает крупный кризис в морской международной логистике — сейчас в Красном море из-за активности хуситов, в 2021 году после выхода глобальной торговли из ковидной паузы — начинаются «танцы» вокруг СМП, или СМТК, как бы он ни назывался. Но в логистическом смысле по факту сейчас и на обозримую перспективу северный маршрут реальной альтернативой не является просто по объективным обстоятельствам. В прошлом году международный транзит по СМП — ноль. В 2021 году были крохи, но вот это были навалочные грузы, железорудный концентрат и так

далее. Чуть более миллиона тонн. Перевозки через Суэцкий канал, я напомню, миллиард двести миллионов тонн в год. И основная масса трафика по Суэцу — это нефтеналивные грузы, газозовы идут. И гигантские контейнеровозы размерности Suezmax с осадкой 20 метров. Глубина Суэцкого канала — 20 метров. Значит, они едва-едва могут пройти. Специально был разработан такой тип судов.

Северный морской путь, помимо жесточайшей ледовой обстановки, климата, необорудованных портов, все, что восточнее Сабетты, — это просто мелководье, ни одно крупное судно там не пройдет. Хатанга, Тикси — глубина у причальных стенок четыре метра. Са-

23 сентября 1933 года «Челюскин» был зажат льдами в Чукотском море и после нескольких месяцев дрейфа затонул 13 февраля 1934 года. В марте—апреле состоялась операция по спасению челюскинцев: с лагеря на льдине 104 человека вывезли на самолетах на Большую землю



Газовоз под погрузкой в порту Сабетта

АЛЕКСАНДР КВАЛТЕР

бетта — благодаря федеральным вложениям там провели дноуглубительные работы, которые обошлись казне в десятки миллиардов рублей, углубили до 15 метров. Туда могут подойти газовозы. Специальная флотилия была построена. Итак, северный маршрут просто физически не приспособлен для глобального международного транзита.

Главный функционал этой трассы, с моей точки зрения, освоенческий, с чего мы фактически и начали. А логистическая функция подчинена этому функционалу, связанному с нашими собственными национальными приоритетами. Именно поэтому национальный правовой характер критически важен.

Каким образом мы будем его защищать? Горячие головы из военного ведомства предлагают денонсировать нашу подпись под конвенцией 1982 года и просто наплевать на международное право. Я считаю, что это неправильно, но есть и такая радикальная точка зрения.

Дальше. Допустим, мы пророем, или кто-то за нас, инопланетяне, например, сделают нужную глубину фарватера на всем протяжении Севморпути и во всех портах трассы. Допустим, растают льды: глобальное потепление продлится, и кромка сплошных льдов отойдет еще на север. И, допустим, гигантские суда с международными грузами пройдут туда, но по конвенции 1982 года мы не имеем права брать плату за этот проход. В отличие от искусственных сооружений — Су-

эцкого канала, Панамского канала. Египет и Панама прилично зарабатывают на морском транзите через каналы в их юрисдикциях, а, скажем, Турция — нет. За проход через естественный Босфор она не берет плату. Ну там какие-то лоцманские сборы, какое-то обеспечение, но серьезных платежей там нет.

Так что мы ничего не заработаем на северном транзите, даже если представить, что он вдруг стал возможным. Но если мы раскатаем этот маршрут, мы утратим правовые основания для того, чтобы считать этот путь своим, национальным, устанавливать и регулировать там правила.

М. Г.: Александр, вы своей репликой всколыхнули целый перечень проблем. Первое. Военно-морская инициатива, конечно, замечательная, но они не понимают одной простой вещи. Для российского МИДа Конвенция ООН по морскому праву — это бог, на которого молятся. В нее нельзя вносить никаких изменений, ибо она создает тот каркас международных взаимоотношений, в которых мы сейчас чувствуем себя более устойчиво.

Второе. Вы абсолютно правильно говорите об экономической составляющей. Меня всегда возмущает безответственная болтовня, что Россия будет обогащаться за счет развития транзитного грузопотока. У нас плата за прохождение по Северному морскому пути существует в виде двух статей. Это ледокольное обеспечение, которое выполняется ледо-

колами как «Атомфлота», так и «Росморпорта», а также частных компаний. И это услуги ледовых лоцманов. Все остальное абсолютно бесплатно.

Еще один момент. Россия подписала так называемое Соглашение восьми стран 2011 года об обеспечении аварийно-спасательных и поисковых работ в Арктике. Наша зона ответственности — это «арбузная долька» от линии разграничения водных пространств с Соединенными Штатами, так называемая линия Бейкера — Шеварднадзе на востоке до линии разграничения с Норвегией в Баренцевом море на западе, и «долька» эта упирается в Северный полюс. В этой зоне наша страна несет полную ответственность за обеспечение безопасности судоходства. Мы сейчас не имеем возможности обеспечить круглогодичное присутствие здесь аварийно-спасательных судов. У нас нет полного авиационного покрытия трассы Северного морского пути, особенно в Восточно-Сибирском море и в Море Лаптевых. О чем мы говорим?

Т. Г.: А о чем мы можем говорить?

М. Г.: Мы можем говорить об одном единственном — это освоение Арктики.

Будни Севморпути

Т. Г.: Что за этим стоит?

М. Г.: За этим стоит жизнь Северного морского пути. Дело в том, что освоение минеральных ресурсов и развитие



На рубке атомного ледокола

транспортной системы взаимосвязаны. Пример Норильска мы уже разбирали. Начали вкладывать большие деньги в атомный ледокольный флот, который до этого вообще не нужен нам был.

Что у нас сейчас происходит? Из акватории Северного морского пути вывозят продукцию добычных проектов. У нас их два. «Ямал СПГ», который вывозит сжиженный природный газ и газовый конденсат. По прошлому году вывезли 20 миллионов тонн СПГ и миллион тонн конденсата. И «Газпром нефть», которая добывает нефть на Новопортовском месторождении на Ямале и вывозит его через Обскую губу.

Т. Г.: Так это ж мало.

М. Г.: А надо ли больше? Было просчитано, что вывоз СПГ экономически целесообразен. Мы открываем для себя восточный рынок, потому что трубы туда нету, кроме «Силы Сибири», которая не дотягивается до севера. Мы начинаем осваивать нефтяные месторождения. Там хорошая нефть.

Но у нас основной объем перевозок идет на запад. Есть такой феномен, я бы его назвал «экспорт в каботаж». В чем смысл? Суда, которые уходят из Нового порта, из Обской губы, газовозы, которые выходят из Сабетты, все суда, которые выходят с Варандея и платформы «Приразломная» в Печорском море, направляются в морской порт Мурманск. Там в Кольском заливе стоят два рейдовых перевалочных комплекса на основе больших танкеров дедвейтом 300 тысяч тонн. Подъезжает челнок, переваливается, и с него отвозится конвенцио-

нальным судном, который без всяких ледовых усилий и доступно фрахтователям. СПГ мы с 2020 года переваливаем у Кильдина Восточного по системе «борт-в-борт».

Т. Г.: А на восток мы практически ничего не везем?

М. Г.: На восток мы везем очень немного. Нефть и СПГ с проектов в Обской губе. И еще немного из Мурманска перевезли нефти на восток. И из Балтийского моря мы перевезли немножко нефти на восток.

Т. Г.: Процентом пятнадцать получается, да?

М. Г.: Примерно так.

Т. Г.: И что это значит?

М. Г.: Мы имеем два прекрасно реализованных арктических проекта. Причем они были сбалансированы и по срокам строительства судов, и по срокам строительства добывающих перерабатывающих производств. Все отлично работает. «Газпром нефть» молодец, «НоваТЭК» тоже молодец.

А. И.: За пять лет не так мало, в общем-то. Это сложные проекты. Государство основательно вложилось...

М. Г.: Государство вложило в основном только в «НоваТЭК», который имеет совершенно фантастический набор налоговых преференций. И давайте не забывать о дноуглубительной работе, проведенной в Обской губе, это морской канал, подход и акватория порта Сабетта. Сейчас сделана такая же система на противоположном берегу, на терминале Утренний, тоже углубление порта и подходной канал, операцион-

ная зона. Это стоит десятки миллиардов рублей.

Теперь поговорим о планах.

Т. Г.: Подождите, вы сказали об экономической целесообразности. Вот эти два проекта экономически целесообразны?

М. Г.: Да. В «НоваТЭКе» любят шутить, что за счет продажи конденсата у них весь проект положительный. Но сейчас у нас раздается два звоночка.

СПГ идет в западном направлении. Он частично поставляется в Европу как целевой рынок. И он через запад либо напрямую идет в азиатский регион либо переваливается на другие суда, чтобы не эксплуатировать суда высокого ледового класса, они дорогие. Это устоявшаяся транспортная схема. Но сейчас происходят два неприятных момента.

Всю перевозку российского СПГ осуществляют газовозы с иностранными владельцами. Российское судно в этой флотилии только одно — газовоз «Кристоф де Маржери», который принадлежит «Совкомфлоту» и ходит под панамским флагом. Но, по данным Bloomberg, последние три недели газовозы не ходят через Красное море. Никто не хочет получить в борт торпеду или ракету. Соответственно, все это уходит вокруг мыса Доброй Надежды. Что значительно увеличивает время в пути, увеличивает стоимость доставки.

Второй момент. Европа начинает пока не запрещать, но создавать условия для ограничения импорта российского СПГ. Уже сформирована позиция Евросоюза относительно того, что каждому государству предоставляется



Незамерзающий морской порт Мурманск в Кольском заливе имеет сегодня больший годовой грузооборот, чем весь Севморпуть

право самостоятельно принимать решение о возможности отказа в предоставлении береговой инфраструктуры для обслуживания судов с российским СПГ. Когда это будет реализовано? Я думаю, что речь может идти об одном-двух годах, в течение которых нас будут постепенно вытеснять с европейского рынка СПГ.

А переходя на азиатский рынок, мы значительно увеличиваем стоимость транспортировки и снижаем экономику поставок.

Круглогодичная навигация по СМП как пилотный проект

Т. Г.: А почему мы не можем везти через Северный морской путь?

М. Г.: Если почитать газету, то пишут, что с 2024 года суда с ледовым классом смогут круглогодично ходить по Северному морскому пути. Теперь посмотрим, что есть по факту. Газовозы для проекта «Ямал СПГ» и танкеры «Газпром нефти» имеют арктический класс Arc7.

А. И.: Но даже они без ледокольного сопровождения зимой на Восток по СМП идти не могут?

М. Г.: С февраля по май Севморпуть пустой. Вот сейчас, именно сегодня, в эти минуты, два ледокола — «Артика» и «50 лет Победы» — сопровождают два модулевоза в Чукотском море. Они везут модули, конструкции для завода «Арктик СПГ-2». Эти суда были спроектированы финнами, построены корейцами, они имеют очень неприятные обводы, ложкаобразные. В результате они не очень хорошо идут в том случае,

когда, по сути дела, они гонят перед собой сугроб из молотого льда. Сейчас они идут со скоростью шесть–девять узлов. До этого они больше десяти дней болтались в Чукотском море со скоростью одна десятая узла. Узел — это миля в час. Представляете, какая скорость? Представляете, во сколько обойдутся эти модули?

Итак, круглогодичная навигация по СМП пока что будет представлять собой один рейс газовоза класса Arc7 в месяц туда и обратно, причем в сопровождении ледокола. Это пробный пилотный проект. Мы никогда в жизни на востоке СМП весной не были. У нас нет опыта судоходства. У нас есть колоссальный опыт работы в западном секторе, в восточном секторе — нет.

Т. Г.: А что там может случиться?

М. Г.: Все что угодно: поведение льдов, дрейфы. Нужно идти севернее Новосибирских островов, пролив Санникова для них некомфортен. В проливе глубина всего 13–14 метров, газовоз может сесть на грунт. Промеры севернее показывают, что там есть банки с глубиной восемь–девять метров, их надо обходить. Ведь судно в Арктике в ледовых условиях идет по зонам разряжения, оно не прет как баран напрямую. Капитан, ориентируясь на прогнозы гидрометеорологов, Института Арктики и Антарктики, собственный опыт, полученные снимки, начинает выбирать маршрут следования. А когда возможная зона маневра резко сужается, возникает риск. Так что маршрут в восточном секторе СМП предстоит еще раскатать.

Дефицит арктического флота

М. Г.: Теперь дальше. Непонятно, какие суда будут выполнять эти опытные маршруты. Для проекта «Ямал СПГ» было построено 15 газовозов типа «Кристоф де Маржери». Суда, которые строятся для проекта «Арктик СПГ-2», состоят из двух групп. Согласно первоначальным планам, 15 должны были строиться корейцами и собираться на «Звезде» для судостроения и судоремонта «Звезда» расположен в г. Большой камень Приморского края. — «Монокль»), и шесть судов строит корейская компания Hanwha Ocean, бывшая DSME, — три для «Совкомфлота» и три для MOL, это японская компания.

Но это в планах было. Де-факто мы имеем следующее. «Совкомфлот» не получает три корейских газовоза. Есть три молдовских. И оборудования хватает на два газовоза, которые завершаются строительством на «Звезде».

А. И.: То есть для «Арктик СПГ-2» мы будем иметь пять газовозов вместо 21? И как мы будем вывозить?

М. Г.: Весьма перспективная ситуация связана с тем, что верфь Hanwha Ocean завершила строительство трех этих судов, она не стала его прекращать. Никому в мире, кроме нас, газовозы высокого арктического класса, да еще с повышенной мощностью силовой установки — не 45 мегаватт, как у «Кристоф де Маржери», а 51 мегаватт, у атомного ледокола уже близко, 60 мегаватт, — не нужны. Нет таких задач. И здесь, наверное, будет принято простое решение: суда будут про-

даны иностранным судовладельцам, но работать они будут на нашем маршруте. Аналогичным образом с проекта «Ямал СПГ» возят газ греческая Dynagas, канадская Seareak, бывшая Teeka, и японская MOL. Мало кто знает, что 50 процентов долей владения этими судами принадлежат китайским компаниям.

Зачем Китаю Арктика?

Т. Г.: А китайцы не входили в проект развития Севморпути? В свое время я разговаривала с представителями Фонда развития Дальнего Востока, и они очень радовались, что китайцы тоже интересуются этой темой.

М. Г.: Есть китайская компания Nainan Yangru Newpau Shipping, которая развила бурную деятельность в прошлом году. Они осуществили пятью судами восемь рейсов, перевезя порядка ста тысяч тонн.

А. И.: Маленькими контейнеровозиками. Водоизмещение 30 тысяч тонн — это примерно треть газовоза. Большие там просто не прошли бы.

М. Г.: Но никакой объявленной линии нет. Линия — это из пункта А в пункт Б и обратно. А здесь Калининград, Санкт-Петербург, Мурманск, Архангельск — это западный фланг. Шанхай, Циндао и проч. И вот между этими пунктами были осуществлены экспортные и импортные перевозки.

Т. Г.: Это была проба или это что?

М. Г.: В принципе, это было экономически обосновано. Китайцы до 2022 года очень недурственно развились на Северном морском пути. И у меня сложилось впечатление, что это была целенаправленная задача. У них 14 контейнеровозов и порядка шести-семи судов-хелифтеров для перевозки крупных грузов. Они нарабатывали опыт плавания.

Т. Г.: Зачем?

М. Г.: Я думаю, что задача комплексная. Малаккский пролив закроют, вокруг Тайваня у нас будет что-то развиваться. Нужно иметь альтернативу. Почему нет?

А. И.: У Китая стратегия долгосрочная. Они объявили себя околоарктическим государством в 2018 году. Они начинают строительство своих ледоколов. Пока два слабеньких. Один вообще украинский сухогруз бывший, но планы у китайцев длинные и большие. Ледокольный флот им нужен для сопровождения своих операций в Арктике. У них есть исследовательские базы. Одна на Шпицбергене. Есть планы их дальнейшего развития.

В прошлом марте, когда председатель Си прилетал к Владимиру Владимировичу в Москву, было заявление Путина. Мы их дипломатично, непонятно пока, в каком именно формате, но можно сказать,

пригласили к совместному управлению СМП. Китайцы, конечно, имеют к этому интерес.

Освоенческая Арктика: проекты

Т. Г.: Я все время пытаюсь вернуться к точке, что мало проектов. Но вы сказали, что есть планы. Вы произносили слова «освоение». Освоение чего? Освоение льдов? Освоение севера Сибири?

М. Г.: В Арктике сегодня помимо действующих проектов, которые мы описали, есть три точки роста. Это Баимская, медный проект на Чукотке.

Т. Г.: Чей это проект?

М. Г.: Это был KAZ Minerals. Казахи с корейскими корнями (KAZ Minerals Plc. — зарегистрированная в Великобритании горнорудная компания с ключевыми производственными активами в Казахстане. После делистинга на Лондонской и Казахстанской фондовых биржах в 2021 году 96,07% акционерного капитала компании консолидировали ее мажоритарные владельцы Владимир Ким и Олег Новачук. — «Монокль»). Они поняли, что вляпались в [американский санкционный] SDN-лист и переоформили горнодобывающую компанию «Баимская» на некое ООО «Трианон», акционерами которой являются менеджеры KAZ Minerals.

Вторая точка роста — это Таймыр. Там у нас два проекта. Первый — это «Восток-Ойл» «Роснефти». И угольный проект «Северная звезда», развитие идей покойного Босова (Дмитрий Босов — основатель и президент группы компаний «Алтек», ключевым активом которой была угольная компания «Сибантрацит»). Трагически погиб при невыясненных обстоятельствах в мае 2020 года. — «Монокль»). Хороший металлургический уголь, с неопределенным рынком, с неопределенным составом судов для вывоза груза.

А. И.: И без порта готового, который еще предстоит построить.

М. Г.: Сейчас вроде бы завершается строительство порта, ставится погрузочная машина на 3000 тонн в час. Получено разрешение в октябре на использование 22 судов под иностранным флагом для вывоза угля из морского порта Диксон. Мы провели анализ, и оказалось, что по меньшей мере 17 из этих 22 — это суда либо без ледового класса, либо с легким ледовым классом, не арктическим, которые могут работать только с августа по октябрь. И чем возить будем круглогодично?

Т. Г.: У меня напоследок романтический вопрос. Если все сложится хорошо с Северным морским путем. Мы будем его развивать, у нас появятся возможности перевозки, будут развиваться портовые

мощности. Мы сможем развивать месторождения Северной Сибири? Или это не про то совсем? И все равно Арктика должна жить за счет крупных экспортных проектов?

М. Г.: Я могу совершенно четко сказать, что в России нет арктической стратегии. Нет ясного понимания, кто что делает. И зачем мы все это делаем.

Пример простой. Редкоземельные металлы. Есть такое месторождение Томтор. Это редкоземельные металлы, недалеко от Хатанги, в сторону Лены. Разрабатывать можно только зимой, когда все это замерзло, иначе это болото. И пиковая добыча — 160 тысяч тонн. Для этого надо создать систему добычи, транспортировки.

Так вот, 160 тысяч тонн редкоземельных металлов — это то, что у нас выходит в отвалы [фосфогипса и апатитовых удобрений] на Кольском полуострове в связи с отсутствием технологии обогащения. Может быть, мы займемся тем, что доступно в инфраструктурно освоенном районе?

В Арктике есть целый ряд проектов небольших, но весьма эффективных. Например, проект «Купол». Добывают золото недалеко от Певека. У них вся продукция — девять тонн (для сравнения: годовая добыча золота в России составляет 370 тонн в год. — «Монокль»). Золото вывозится самолетом. Это эффективный проект. Он дает мощный рост как экономики Чукотки, так и России. Девять тонн — это очень даже неплохо на одном проекте. Сейчас начинается планирование разработки комплексного месторождения в районе Усть-Куйги на реке Яна на северо-востоке Якутии.

Развивать Северный морской путь можно только одним способом — развивая грузовую базу. А это уже потребует развития средств обеспечения, создания портов, ремонтных зон и так далее. ■

Развивать Северный мор-

ской путь можно только

одним способом — раз-

вивая его грузовую базу

Евгения Обухова

Кеш подорожал

Стоимость инкассации продолжит расти: игроки этого рынка говорят, что годы демпинга привели к хронической убыточности инкассаторского бизнеса, и сейчас обслуживание безналичных платежей обходится дороже, чем наличных. Ситуацию усложняют «серые» перевозчики, которые работают без лицензий



Игроки инкассаторского рынка хотят навести порядок в отрасли, чтобы защитить себя от демпинга со стороны нелегальных перевозчиков и иметь возможность выстраивать разумную тарифную политику. Это будет означать рост тарифов на инкассацию для бизнеса, но инкассаторы уверяют, что это неизбежно: отрасль и так довольно долго игнорировала свои издержки и здравый смысл, что привело к уходу крупных игроков. Так, в 2021 году прекратила работу инкассаторская компания «Финчер», а в 2023-м МКБ, акционер НКО «Инкахран», объявил о сворачивании его деятельности. При этом «Инкахран» был одним из крупнейших игроков с разветвленной территориальной сетью, присутствовал в 36 городах. По информации «Монокля», дело было именно в хронически заниженных тарифах, не позволявших даже покрывать себестоимость, не говоря уже об инвестициях.

Недавно Российское объединение инкассации Банка России, «Росинкас», на заседании Ассоциации банков России предложило создать реестр перевозчиков, которые могут работать с наличными, определить критерии, по которым компании можно отнести к инкассаторским, а также обсудить с банками и бизнес-сообществом, нужны ли для отрасли свои стандарты.

По информации «Монокля», сейчас Банк России готовит консультативный доклад о рынке инкассации, в котором изложит текущие проблемы и предложит варианты их решений.

Наличные в наличии

За СБП, QR-кодами и разнообразными сервисами для платежей телефоном почти незаметным остается тот факт, что наличные никуда не делись. В 2022 и 2023 годах объем наличных рублей резко подскочил, до 16 и 18 трлн соответственно, и это сильно разошлось с прогнозом Банка России, который ожидал в лучшем случае 14,5 трлн (такие цифры содержатся в «Основных направлениях развития наличного денежного обращения на 2021–2025 годы»).

Отчасти это стало реакцией на СВО, предыдущий скачок отмечался в 2020 году — как реакция на пандемию. Если посмотреть на долю наличных в денежной массе M2, то она снижается довольно медленно, за семь лет с 21 до 18%, и это при том, что за те же семь лет доля безналичных платежей выросла радикально — с 25 до 80%.

Желание иметь наличные деньги под рукой никуда не уходит и особенно обостряется в кризисные периоды. Но раз платить картой удобнее, наличные в боль-

шей степени копят под матрасом. Банк России регулярно опрашивает граждан об их отношении к различным средствам платежа, в 2022 году он выяснил, что 36% все еще хранят сбережения в наличных рублях, хотя только 27% предпочитают расплачиваться кешем за покупки.

Интуиция граждан не подводит. Об этом не принято говорить, но у наличных есть важная функция с точки зрения государства: это своего рода последний рубеж на случай, если произойдут непредвиденные события, скажем с объектами энергетики или связью. Безналичные платежи могут стать невозможны — и тогда наличные возьмут на себя функцию денежного оборота. Финансовая система не остановится.

Таким образом, мы находимся в ситуации, когда доля наличных сжимается, но до нуля она не сожмется никогда, и это, а также вопрос безопасности государства означает, что мы как страна должны будем поддерживать в исправном состоянии инфраструктуру для наличного денежного оборота, причем в идеале даже с некоторым запасом.

«Наличные деньги в силу своих уникальных характеристик будут еще долгое время играть важную роль в экономической жизни общества, — говорится в «Основных направлениях развития наличного денежного обращения». — В числе таких характеристик возможность использования в любых условиях, в том числе при отсутствии доступа к сети Интернет и при отключении электропитания, востребованность со стороны отдельных социальных групп

(люди старшего возраста, сельские жители, трудовые мигранты, слабовидящие граждане и др.)».

Скачок наличных в 2020 году не только российская история, аналогичная ситуация наблюдалась во многих других странах, где население и малый бизнес тоже стали предъявлять более высокий спрос на наличные деньги. «В обычных условиях спрос на наличные деньги зависит главным образом от темпа роста экономики с поправкой на темпы инфляции, а также от скорости и масштаба распространения безналичных платежей. В последние годы во многих странах мира среднегодовой темп прироста наличных денег колебался вокруг пятипроцентного уровня, — отмечают в Банке России. — Даже в Швеции, где была сделана попытка сокращения объемов наличной денежной массы, в 2017–2020 годах ее рост возобновился».

«Наличные никуда не денутся, — говорит президент «Росинкас» **Василий Медведев**. — По оценкам Центрального банка, их доля в обращении вряд ли опустится ниже десяти процентов. Это большой объем наличных. И их надо перевозить, а для этого поддерживать соответствующую инфраструктуру».

При этом сам рынок наличных Василий Медведев однозначно определяет как падающий: несмотря на уверенный рост наличной денежной массы, легальные перевозки из года в год ощущают существенное снижение объемов. Так, за прошлый год выручка «Росинкас» снизилась на 2,5% (а выручка главным образом зависит от перевезенной и пересчитанной суммы).

«Мы несем все те же затраты на перевозку, только меньшего количества денег, — объясняет Василий Медведев. — Понимаете, раньше мы привозили полную машину денег. Их пересчитывали, сдавали и долю процента от всей суммы зарабатывали. Сейчас мы несем те же затраты: зарплата сотрудников, содержание и ремонт автомобилей, ГСМ, ОСАГО и другие страховки, аренда офисов, и стоимость всего этого растет, а перевозим мы гораздо меньше. Следовательно, комиссию взимаем с меньшей суммы и получаем меньше».

Опасный путь сумки с деньгами

Услугами инкассаторов пользуются две основные группы клиентов — розничные магазины и банки. Розница сдает наличную выручку, чтобы зачислить ее в банк. Банки нуждаются в наличных, чтобы заполнить банкоматы и кассы собственных отделений.

Что касается игроков, то у банков, как правило, есть собственные инкас-

Рост тарифов на инкассаторские услуги в 2024 году продолжится из-за кратного роста цен на спецавтомобили, материалы и оборудование (пломбы, сейф-пакеты, камеры, рации и пр.), роста зарплат и монополизации рынка

саторские службы, но очень часто они используют и услуги независимых инкассаторских компаний.

«Газпромбанк как универсальный финансовый институт федерального масштаба использует как собственную инкассаторскую службу, так и привлекает внешние компании, — говорит первый вице-президент Газпромбанка **Андрей Королев**. — Соотношение бывает разным в зависимости от региона. При выборе способа инкассирования мы всегда ставим в приоритет экономическую составляющую».

Как рассказали «Моноклю» в банковской группе ТКБ, собственная инкассаторская служба группы обслуживает Москву и Московскую область, а в остальных регионах присутствия используются услуги подрядчиков, эта модель формы инкассации для группы оптимальна.

Чтобы заключить договоры с банками или с розничными сетями и магазинами, независимые инкассаторские компании должны выиграть тендер, где часто единственным параметром выступает цена. Такие игроки утверждают: банки находятся в более выгодной ситуации, так как могут себе позволить оставить собственное инкассаторское подразделение только в тех регионах, где это выгодно, а в остальных выбрать самую дешевую компанию. К том уже инкассация обычно входит в пакет услуг для бизнеса, и крупному банку легко покрыть расходы своей инкассаторской службы за счет других высокомаржинальных услуг.

По информации Ассоциации банков России, всего лишь 82 банка имеют хотя бы один броневедомо-автомобиль, соответствующий требованиям. Остальные пользуются услугами сторонних инкассаторов — либо перевозчиков, которые в ряде случаев даже не имеют бронированного автомобиля.

«Серые» и «черные» перевозчики сейчас главная угроза для инкассации, так как они никак не регулируются и готовы экономить на безопасности. Недавняя история в Москве-Сити, когда около отделения банка у двух курьеров похитили порядка 300 млн рублей, как раз о таких вот частных перевозчиках, у которых, по всей видимости, даже не было оружия.

Василий Медведев поясняет, что сама по себе инкассаторская деятельность лицензируется Банком России, однако регулятор отвечает только за банки. «Основная проблема в том, что не все называют инкассацию инкассацией, — говорит он. — В большинстве случаев перевозкой наличных денег занимаются организации, которые определяют свой бизнес как перевозку ценностей. И вот это направление не подлежит лицензированию».

Объем наличных в обращении растет, а его доля в М2 снижается довольно медленно

График 1



И это несмотря на то, что платить наличными предпочитает вдвое меньше людей, чем восемь лет назад

График 2



После введения общего стандарта и создания реестра, как надеются «белые» инкассаторы, такие компании уйдут с рынка.

«Инкассация — это логистический процесс с очень большим организационно-экономическим отягощением в связи с обеспечением безопасности этого процесса», — рассуждает председатель правления Ассоциации организаций в сфере наличного денежного обращения **Елена Меланич**. Она подчеркивает: долгие годы бизнес в этой сфере в целом страдал от отсутствия единых правил работы и различий в себестоимости «технологических» процессов, отличающихся по предоставляемым организациям правам; недостатков в правовом регулировании и компенсирующей недостатка ценовой стратегии организаций, похожей на демпинг; политики заказчиков при закупках услуг инкассации и др. В итоге в сфере перевозки наличных работают так называемые серые инкассаторы, которые могут быть далеки от выполнения специальных требований, а ведь потенциально это не только потеря

материальных ценностей, но риск жизни и здоровью людей, находящихся в зоне работы бригад «инкассации», предупреждает Елена Меланич. Она также напоминает о таком парадоксальном факте, как отсутствие правовой возможности для инкассаторов парковать специальный транспорт «дверь в дверь» — хотя это совершенно верные с точки зрения обеспечения общественной безопасности действия.

Эффект масштаба

Инкассаторы оказались зажаты между желанием банков и бизнеса сократить свои издержки и растущими собственными издержками. Это уже вылилось в рост тарифов — и это не предел.

«Рынок классической («сумочной») инкассации для операторов отрасли долгое время был сильно «недоплаченным» и сейчас проходит естественную фазу роста цен, — констатирует Андрей Королев. — То есть в настоящее время игроки пытаются компенсировать свои накопившиеся убытки. Не случайно ранее мы наблюдали уход по экономическим причинам двух игроков с большой долей рынка. Так что, полагаю, резерв для повышения существует. Есть и другие объективные факторы — дефицит релевантного персонала и, как следствие, растущие зарплатные аппетиты у сотрудников; существенное увеличение стоимости броневедомо-автомобилей; повышение цен на топливо. Все эти причины и будут двигать рынок классической инкассации к неизбежному удорожанию услуг».

Тарифы на инкассаторские услуги будут расти и в 2024 году, соглашаются в группе ТКБ. В качестве факторов роста в группе называют кратное увеличение цен на спецавтомобили, их ремонт и эксплуатацию; значительное подорожание материалов и оборудования, применяемых в процессе инкассации (пломбы, сейф-пакеты, камеры, рации и пр.), и все те же рост фонда оплаты труда сотрудников и сокращение числа компаний, а следовательно, монополизация рынка крупными игроками.

Как крупный игрок, «Росинкас» объясняет, что дело не столько в тарифе как таковом, сколько в важной функции поддержки наличного оборота. «Мы вынуждены содержать наши подразделения во всех регионах Российской Федерации, где наши партнеры, которые тоже были в этом бизнесе, причем работали только в крупных городах и обслуживали наиболее лакомых клиентов, сейчас приняли решение о ликвидации. Бизнес заходит туда, где выгодно. Мы находимся везде, — говорит глава «Росинкас». — Если кредитные организации, ключевые игроки на нашем рынке, будут закладывать в

свои бюджеты реальные суммы на оплату услуг инкассаторских подразделений, а не ориентироваться на цифры прошлых лет, этого будет вполне достаточно. Нам не нужна монополия, нам нужна качественная, понятная услуга. Потому что когда кредитная организация открывает свою инкассацию, посчитает свои расходы, а потом сравнит их с нашими, я думаю, они очень сильно удивятся».

В Ассоциации наличного денежного обращения важной задачей считают создание единой методики расчета цен на услуги инкассации. «Можно задать вопрос: а зачем это нужно, ведь рыночная экономика для того и предназначена, чтобы регулировать качество услуг и цены? Это так, однако в сфере рассматриваемой отрасли это не совсем работает, — объясняет Елена Меланич. — Причины в разных технологиях работы: например, есть организации, которым по закону можно иметь свое оружие, а есть организации, которые должны привлекать охранные предприятия. Некоторые организации также могут включать услуги по инкассации в более широкий спектр банковских услуг как единое целое, а другие такой возможности не имеют. Еще один фактор — обширная территория нашей страны: существуют такие удаленные территории, что еще большой вопрос, а будет ли обеспечение наличными этих регионов вообще окупаться».

Не такой уж дешевый безнал

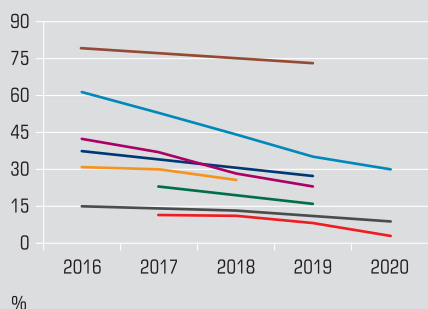
Повысить эффективность инкассаторского бизнеса могут не только рост тарифа, но и принципиально другой подход к оплате этих услуг и к организации бизнеса. Так, в «Росинкас» решили перейти на предоплату и ввести абонентскую плату для банков, которые хотят регулярно получать определенный набор услуг (количество заездов).

В идеале «Росинкас» хотел бы сильнее масштабировать свой бизнес, что вполне реально после ухода «Инкахрана». «Если встать возле торгового центра и понаблюдать, как происходит обслуживание банкоматов, можно увидеть, как подъезжает инкассаторская машина одного банка, обслуживает свой банкомат и уезжает. Через сорок минут подъезжает другая инкассаторская машина другой фирмы. Потом третья. Мы считаем, что для отрасли это неправильно — так как выходят излишние затраты в целом для отрасли», — говорит глава «Росинкас» и добавляет: дело в ограниченности ресурса. Машин нет, людей нет.

Последние несколько лет банки активно продвигают онлайн-инкассацию: бизнес вносит наличную выручку в так называемую автоматизированную депо-

Доля наличных платежей в розничных транзакциях

График 3



Источник: Банк России

зитную машину (АДМ), а инкассаторы ее оттуда забирают. При этом они могут приезжать за выручкой не в условные 19:00, когда магазин закрывает кассу, а в любое удобное время. Это снижает расходы инкассации на транспорт, бензин и персонал (хотя появляются затраты на АДМ). В ряде случаев свои АДМ для инкассаторской компании даже выгоднее. «Сейчас нам банк направляет заявку, тем самым ломая маршруты и не давая нам возможности правильно выстроить логистику, так как банк наблюдает за своими устройствами и по определенной логике он говорит, что нужно те или иные устройства загрузить. Если мы делаем это сами, мы выстраиваем процессы исходя из своей логистики и можем минимизировать наши затраты», — говорит Василий Медведев.

Парадоксальным образом

обслуживание наличных в

результате оказалось де-

шевле для розницы, чем

эквайринг

На заре безналичного денежного обращения оплата картой продвигалась не только как более безопасный способ для покупателя, но и как более дешевый для продавца, так как нет расходов на инкассацию. Но парадоксальным образом обслуживание наличных в результате оказалось более дешевым для розницы, чем эквайринг. Удобство безнала стало очевидным очень быстро — и продавцам пришлось подстраиваться под покупателей, устанавливая у себя терминалы и заключая договоры с банками-эквайерами. А в итоге перед запуском СБП средняя комиссия за эквайринг достигала 3%, а платежи за эквайринг банкам и международным платежным системам перевалили за полтриллиона рублей в год (подробнее см. «У банков отбирают комиссии», «Эксперт» № 11 за 2019 год). Владимир Путин тогда даже назвал эквайринг квазианалогом. СБП сильно поменяла ситуацию и с платежами, и с переводами, но даже ее комиссии — 0,4–0,7% для бизнеса — остаются дороже обслуживания наличных: инкассаторы дают от 0,01 до 0,2% от суммы. При этом если классическая инкассация всегда подразумевала именно процент от суммы, то в последние годы перевозчики и сами инкассаторы все чаще брали фиксированную плату за выезд. В Ассоциации компаний розничной торговли на вопрос «Монокля» о стоимости наличных и безналичных расчетов не ответили.

По словам Андрея Королева, именно из-за демпинга физическая инкассация с людьми, колесами и оружием зачастую обходилась ретейлерам дешевле эквайринга.

«В представлении о дешевизне безналичных расчетов есть определенное заблуждение, — говорят в ТКБ. — Они удобнее, быстрее, безопаснее, но не обязательно дешевле. Определенно расходы на инкассацию наглядней, но создание, администрирование, развитие инфраструктуры безналичных платежей достаточно затратные».

По факту мы получили две системы денежного обращения — наличную и безналичную, и если стоимость второй, можно сказать, вышла на плато, то стоимость первой будет возрастать отчасти из-за сокращения самого наличного обращения — ведь если рынок падает, желающих инвестировать в него не будет, а удельно затраты будут возрастать. Напомним, наличные — это не только транспортировка денег. Это еще и постоянная настройка банкоматов под новые типы банкнот, это счетные машинки для денег и другая инфраструктура, которая останется нужна, пока на руках у граждан будет хотя бы условная пара купюр. ■

Алексей Долженков

Лайнер китайской экономики попал в шторм

Китайский рынок акций штормит, в сфере недвижимости наблюдается спад. Население стареет, а на горизонте маячит японский сценарий. Правительство Китая принимает меры поддержки, но спасти всех не собирается, цель — управляемая «мягкая посадка»



Проблема Китая в том, что спрос растет медленно, а норма сбережений остается очень высокой

PHOTO BY LI HONGBO/VOG

Никакие меры поддержки, уже принятые и анонсированные, пока не могут вернуть китайский рынок акций к росту. Падение января–февраля лишь часть многолетнего тренда: индекс CSI300 (300 крупнейших компаний Китая на биржах Шанхая и Шэньчжэня) с пиковых значений середины 2021 года к настоящему моменту сократился на 40%. Конечно, когда Китаю в очередной раз предвещают кризис — это немного смешно, особенно на фоне того, что рост ВВП страны в 2023 году составил 5,2%, а свежий прогноз МВФ на 2024 год — 4,6%. Однако проблемы в экономике страны действительно есть, и сейчас они выливаются в турбулентность на рынке акций, тем более что американские и японские капиталы спешат уйти с китайского рынка ввиду возможных торговых, санкционных и других войн. По данным Bloomberg, в январе нерезиденты продолжали уходить: было продано акций на 2 млрд долларов.

Строители в пессимизме...

Начнем с одной из основных проблем — спада в сфере недвижимости. В 2023 году

доля строительства в ВВП Китая составила 6,8%, недвижимости — 5,8%, а с учетом того, что недвижимость китайцы покупали не только для жилья, но и в качестве инвестиций, то значение этих отраслей для экономики страны трудно переоценить.

По данным Национального бюро статистики Китая, в 2023 году инвестиции в сфере недвижимости по сравнению с предшествующим годом сократились на 9,6%. Причем сокращение в секторе жилья составило 9,3%, а ведь на него приходится три четверти всех инвестиций в недвижимость.

В результате стройки уже сворачиваются: общая площадь помещений в новых проектах сократилась на 20,4% (на 20,9% в жилом секторе). Общая проданная площадь в 2023 году сократилась на 8,5%, объем продаж в юанях — на 6,5%. Инвесторы спешат сбросить квартиры: общая площадь помещений на продажу выросла на 19% (на 22,2% в жилом секторе). В довершение всего суд Гонконга все-таки принял решение о ликвидации многострадального китайского девелопера Evergrande. По процедуре ликвидации владельцы облигаций, предна-

значенных для иностранцев, окажутся последними в очереди кредиторов, что не добавляет им энтузиазма — и это точно стало одним из сигналов для инвесторов-нерезидентов, что им пора уходить с китайского рынка.

Китай действует так же, как ФРС США в разгар ипотечного кризиса: заливает систему деньгами. Еще в ноябре прошлого года было объявлено, что по национальным программам строительства доступного жилья и реконструкции «городских деревень» банкам предоставят не менее 1 трлн юаней (137 млрд долларов). Предполагалось, что эти деньги Народный банк Китая будет выдавать под 1,65–1,75%, это значительно ниже базовой ставки (3,45%). В рамках этого плана предполагалось возобновить программу PSL — дополнительного залогового кредитования (Pledged Supplementary Lending) и использовать другие специальные кредиты. Важное отличие PSL от стандартного механизма рефинансирования банков центральным банком заключается в том, что для получения PSL нужен залог. PSL-кредитование использовалось в Китае с 2014 года, тоже для преодоления спада на рынке недви-

Правительственные меры не могут удержать рынок Китая от падения

График 1



пункты

■ CSI 300 — Индекс акций 300 крупнейших компаний Китая на биржах Шанхая и Шеньчэня

Источник: www.investing.com

жимости, но тогда это привело к росту ее стоимости, и к 2019 году такие кредиты практически перестали выдавать.

По данным Народного банка Китая, в январе 2024 года он предоставил «политическим» банкам фондирование на сумму 150 млрд юаней (20,9 млрд долларов) по низким ставкам. «Политическими» в Китае называются специализированные банки, которые обеспечивают поддержку государственной экономической политики, — что-то вроде наших институтов развития. Помимо самого китайского ЦБ в список входят Китайский строительный банк (China Construction Bank Corporation, CCB), Сельскохозяйственный банк Китая (Agricultural Bank of China, ABC), Промышленно-торговый банк Китая (Industrial and Commercial Bank of China, ICBC). Месяцем ранее вливание составило 350 млрд юаней (49,1 млрд долларов), что стало рекордом с ноября 2022 года. Тогда же ставка по PSL была понижена с 2,4 до 2,25% годовых. Деньги, предоставленные через этот инструмент, предназначены для кредитования жилищных и инфраструктурных проектов. На конец января общий объем задолженности «политических» банков перед китайским ЦБ по старым и новым программам PSL составил 3,4 трлн юаней (480 млрд долларов). Последний раз такая задолженность наблюдалась в октябре 2020 года.

Но выделением денег Китай не ограничивается — он пытается помочь собственникам жилья если не продать его, то хотя бы на нем заработать. Так, Народный банк Китая вместе с Национальным управлением финансового регулирования (National Administration of Financial Regulation, NAFR) опубликовал список из 17 мер поддержки рынка аренды жилья. Меры эти в основном направлены на поддержку финансовых сервисов по лизингу, инвестициям в арендное жилье и улучшение управления таким жильем. Цель — поддержка строительства

Юань продолжает девальвироваться

График 2



CNY/USD

Источник: www.investing.com

и реновации объектов для долгосрочной аренды и управления ими для увеличения предложения доступного и коммерческого жилья. В частности, это должно помочь молодым людям, у которых нет возможности приобрести квартиру.

Стоит отметить, что и местные власти принимают участие в решении проблемы, предлагая различные льготы по ипотеке, — например, в округе Шаньвэй провинции Гуандун семья с двумя детьми и более могут рассчитывать на ипотеку на 20% больше лимита.

Закроем тему недвижимости «белыми списками», которые составляют местные власти. Проекты из этих списков гарантированно получают помощь в получении финансирования и кредитов. По плану, в первую волну попадут 3218 объектов недвижимости. На момент написания этой статьи 83 объекта уже получили кредитование в коммерческих банках на общую сумму 17,86 млрд юаней (2,51 млрд долларов). Что важно, 84% проектов первой волны реализуются девелоперами из частного сектора или смешанной формы собственности.

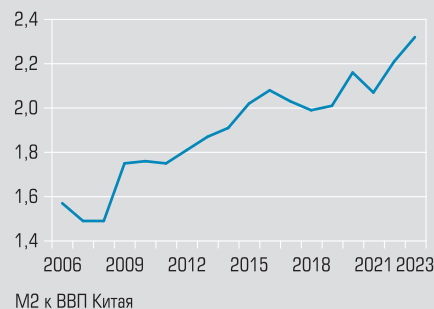
...как и потребители

Со спросом в Китае ситуация еще сложнее. С одной стороны, в статистике за 2023 год мы видим и рост располагаемых доходов в реальном выражении (на 6,1%), и рост розничных продаж потребительских товаров (на 7,2%).

Проблема в том, что спрос растет очень медленно для Китая, а норма сбережений остается очень высокой. Статистики ВВП по расходам за 2023 год еще нет, но вряд ли мы увидим в ней значимое улучшение ситуации. Доля потребления домохозяйств в ВВП Китая в 2022 году составила всего 37,2% — всего на 2,6 п. п. больше, чем в 2010 году. Для сравнения: по данным Всемирного банка, в странах с сопоставимым доходом этот показатель составляет 45,5%. Что касается нормы сбережений, то, по

Денег в Китае становится все больше

График 3



М2 к ВВП Китая

Источник: ons.gov.uk

данным ОЭСР, в 2019 году (последние данные по Китаю) китайские домохозяйства сберегали невероятные 34,8% своего располагаемого дохода. В США в том же году этот показатель составлял 9,1%, в России — 4,3%, в ЕС — 6%.

Ярким показателем проблем со спросом служит резкое снижение инфляции, причем в течение четырех из шести месяцев второго полугодия 2023 года в годовом исчислении наблюдалась дефляция. В частности, в декабре китайский индекс потребительских цен (CPI) ушел в минус на 0,3% (–0,5% в ноябре). Лидерами в снижении цен были категории «еда, табак и алкоголь» (–2%) и «транспорт и связь» (–2,2%).

Естественно, китайское правительство и центральный банк принимают меры, чтобы поддержать спрос. До раздачи денег по примеру США в ковидный период дело еще не дошло, а вот послабления по студенческим кредитам будут. Напомним, в США объявляли мораторий на выплату кредитов и даже обсуждали возможность простить кредиты до 20 тыс. долларов, но последнюю инициативу заблокировал Верховный суд. В Китае пока Министерство финансов объявило только об отмене выплаты процентов по студенческим кредитам в этом году и отсрочке погашения основной суммы займа. Мера распространяется на выпускников вузов этого года и предыдущих лет. Это поможет снизить финансовую нагрузку на выпускников, находящихся в трудном финансовом положении, и оптимизирует работу служб по их трудоустройству.

Еще один набор мер направлен на стимулирование покупок транспортных средств и бытовой техники. Население будут стимулировать обменивать старые автомобили на новые с доплатой, поощрять отделочные работы внутри старых домов и их частичную реконструкцию, а также обмен старой бытовой техники на новую со скидкой. Продолжится

поддержка трансграничной электронной коммерции, сохранятся дотации на покупку электромобилей китайского производства.

Больше денег всем желающим

Частично на поддержку спроса должны сыграть и решения Народного банка Китая, нацеленные на увеличение объема свободных денег у банков — как юаней, так и валюты. В конце января 2024 года центробанк в очередной раз снизил норму резервирования по депозитам на 0,5 п. п., в результате ее средневзвешенное значение составит 7%. Снижение не коснется сельских коммерческих и других банков, которым предыдущие снижения довели норму резервирования до 5%. По оценке председателя Народного банка Китая **Пань Гуншэна**, это снижение предоставит рынку долгосрочную ликвидность в объеме 1 трлн юаней (139 млрд долларов). Мера может подстегнуть потребкредитование, а кроме того, улучшится доступ к деньгам у корпоративных заемщиков, в том числе девелоперов, и у игроков фондовых рынков.

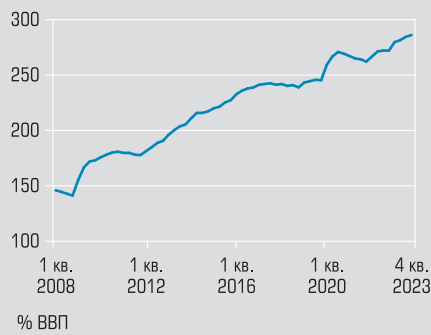
В сентябре 2023 года Народный банк Китая снизил норму резервирования по валютным депозитам на 2 п. п. — с 6 до 4%. Уже в ноябре эта мера позволила юаню укрепиться, хотя, возможно, большую роль тогда сыграло ослабление доллара на фоне ожиданий по ставке ФРС. В любом случае усиление национальной валюты увеличивает покупательную способность населения, что Китаю совсем не помешает. По данным анонимных источников Reuters, и в ноябре, и сейчас юань продажей валюты поддерживали крупнейшие китайские госбанки. Правда, китайская валюта, несмотря на все это, продолжает слабеть.

Что касается кредитования, то, похоже, оно как раз не является узким местом экономики Китая. На конец 2023 года рост общей задолженности в юанях и иностранной валюте составил 10,1%. Рост объема депозитов составил 9,6%. Прирост денежной массы M2 — 9,7%. Можно отметить интересную тенденцию: в Китае M2 растет более высокими темпами, чем ВВП, и концу 2023 года (ВВП +5,2%) соотношение M2 к ВВП достигло 2,32. Для сравнения: в 2010 году (ВВП +10,6%) этот показатель составлял 1,76. Поэтому говорить, что именно финансовые ресурсы являются ограничением для роста, не приходится.

Западные аналитики все чаще подчеркивают: Китай закредитован сверх всякой меры. Так, по данным Bloomberg, соотношение совокупного долга к ВВП у Китая достигло 286,1%. При этом те же аналитики забывают уточнить, что речь идет об общем долге Китая без фи-

Кредитование ускоряется, а экономика замедляется — долг все менее эффективен

График 4



■ Суммарный долг китайского госсектора, бизнеса и домохозяйств без финансового сектора

Источник: Bloomberg

Если правительство Китая не решит проблему гарантированного социального обеспечения стариков, раскачать внутренний спрос и убедить людей не сберегать «на старость» так много не удастся

нансового сектора, госдолг же составляет всего 55,3% от ВВП. Конечно, долг нефинансовых корпораций в 167,3% от ВВП — это некоторый перебор, но не стоит забывать, что больше половины экономики Китая приходится на госсектор. Получается, что основными заемщиками являются государственные компании, а основными кредиторами — крупнейшие госбанки. Предположение, что их общий владелец не сможет урегулировать их даже самые сложные взаимоотношения, не кажется достоверным.

В заключение вернемся к ситуации на китайских рынках акций. На момент сдачи этой статьи о восстановлении основных китайских индексов акций до уровней хотя бы середины 2023 года речи даже близко не шло.

При этом китайские власти действительно прикладывают все усилия для поддержания национальных рынков акций. Помимо уже упомянутых общих мер Суверенный фонд КНР объявил, что будет скупать еще больше фондовых ETF (биржевых фондов) для под-

держки рынка — своего рода аналог программы QE от ФРС.

Для осложнения выхода иностранцев из активов ограничены трансграничные свопы, используемые для коротких позиций по акциям Гонконга. Кроме того, для стабилизации ситуации высокочастотным трейдерам запрещено сокращать позиции в стратегии с кредитным плечом. В теории дело могло бы дойти и до приостановки торгов, но в связи с праздниками она и так произойдет, с 9 по 16 февраля включительно.

В прессе даже прошло сообщение, что сам **Си Цзиньпин** проведет встречу с финансовыми регуляторами и обсудит ситуацию на фондовом рынке страны. Впрочем, пока ни о каких масштабных мерах по поддержке китайского рынка акций речи все же не идет. Очень похоже, что в отличие от рынка недвижимости, за который взялись всерьез, рынок акций планируют плавно приземлить и главная цель властей — не допустить паники, но не более того.

Помогут ли в итоге все эти меры? Не получит ли в итоге Китай японский сценарий? Население страны продолжает сокращаться (минус 2 млн человек за 2023 год) и стареть: за 2023 года доля людей в трудоспособном возрасте (16–59 лет) снизилась с 62 до 61,3%, а престарелых (65+) выросла с 14,9 до 15,4%. Впрочем, по сравнению с Японией у Китая есть большие преимущества — запас по времени, собственные ресурсы и достаточный потенциальный внутренний рынок. Но если правительство Китая не решит проблему гарантированного социального обеспечения одиноких стариков, например через всеобщую минимальную государственную пенсию, раскачать внутренний спрос и убедить людей не сберегать «на старость» так много не удастся, что чревато годами дефляции и сопутствующих проблем, как в Японии.

Что касается мер поддержки, то важно, что в сфере недвижимости они направлены на конкретные социально значимые проекты, например из «белых списков». Спасать компании, а вместе с ними инвесторов никто не собирает. Как показал опыт Evergrande, значимые проекты просто передают другим девелоперам. Китай настроен на оздоровление сферы недвижимости, пусть и в ущерб отдельным инвесторам. В целом финансовая система страны легко выдержит этот процесс. Похожим образом обстоит ситуация и на фондовом рынке. Стратегическим инвесторам предоставят преференциальные условия, а обычным рыночным придется довольствоваться тем, что они потеряют не все свои деньги. ■

Константин Пахунов

ПИФы всплывают за деньгами

Высокая ставка сделала денежные фонды и фонды с облигациями-флоатерами самыми интересными для инвесторов

3

а минувший год отечественные инвесторы принесли в рыночные ПИФы более 205 млрд рублей. Распределение по типам ПИФов при этом оказалось крайне неравномерным. Если из фондов акций и облигаций наблюдался некоторый отток, 4,01 млрд и 18,7 млрд рублей соответственно, то приток в ПИФы денежного рынка (напомним, они используют для заработка краткосрочные инструменты на межбанковском рынке) компенсировал все с лихвой: в эти фонды пришло более 212 миллиардов. Это, по сути, продолжение тренда 2022 года. Если в 2021 году российские инвесторы принесли в смешанные фонды и фонды акций 333,8 млрд рублей, то в 2022-м приток сменился оттоком (–32,05 млрд рублей), и только денежные ПИФы на общем фоне показали себя лидерами рынка (+9,41 млрд рублей). В 2023 году фонды денежного рынка благодаря мощному притоку свежих денег вошли в топ самых крупных ПИФов (см. таблицу).

Аномалия в облигациях

Причина такого роста популярности денежных фондов вполне понятна: быстрый рост ключевой ставки. Кстати, рост ставки обычно становится и причиной потери интереса к фондам облигаций. «Классические облигационные фонды всегда цикличны по притокам в зависимости от изменения ключевой ставки: в периоды высоких ставок такие фонды находятся в просадке (при повышении ставок цены на облигации падают. — «Монокль») и этим отпугивают инвесторов, после разворота ставок интерес возвращается», — поясняет директор по инвестициям «БКС Мир инвестиций» Михаил Кузин.

Хотя на самом деле фонды облигаций вовсе не обязательно уходят в просадку: исследование российских облигационных ПИФов показало, что на последние два повышения, в октябре и декабре, они практически не отреагировали. «Методом событийного окна мы попробовали оценить, как менялась полная доходность ряда облигационных портфелей за период от 21 рабочего дня до даты по-



Фонды денежного рынка в периоды высоких ставок приносят хорошую доходность и практически защищены от просадок

вышения ключевой ставки Банка России и 21 рабочего дня после указанного события, то есть суммарно за 42 рабочих дня. Результаты немного удивили», — рассказывает руководитель лаборатории Института прикладных экономических исследований РАНХиГС кандидат экономических наук Александр Абрамов. При первых трех моментах повышения ключевой ставки — 27 июля, 15 августа и 18 сентября 2023 года — процесс сопровождался логичным снижением стоимости облигационных портфелей. А вот на повышение ключевой ставки 30 октября и 18 декабря популярные индексы и фонды облигаций неожиданно отреагировали ростом полной доходности.

«Вероятно, это произошло из-за низкой ликвидности облигаций и инертности изменения их стоимости в учете фондов, и это проявление серьезной проблемы», — предупреждает Александр Абрамов. Получается, что инвесторы приспособились к аномальным значениям ключевой ставки — стали меньше обращать внимания на риски ликвидности облигаций, в большей мере ори-

ентируясь на стратегию их удержания в портфеле до момента погашения. «Но, к сожалению, это не избавляет инвесторов от риска ликвидности, который может возникнуть в случае внезапной распродажи ими паев облигационных фондов, состоящих из неликвидных выпусков облигаций», — говорит Абрамов.

Проще говоря, просадки в облигационных фондах могут случаться неожиданно и быть довольно глубокими, так как при низкой ликвидности быстро продать облигацию можно лишь значительно дешевле реальной стоимости.

Начинка пая

Напомним, ПИФ в общем случае — это форма коллективных инвестиций, где деньги инвесторов собираются в единый пул и во что-то инвестируются: в акции, облигации, драгметаллы и т. д. Кусок «общего пирога» каждого конкретного инвестора растет или уменьшается в зависимости от успехов управляющих и ситуации на бирже. Оценка стоимости пая «в моменте» в облигационных фондах рассчитывается по рыночным

ценам облигаций, включая стоимость накопленного купона.

Немного особняком стоят ПИФы, ориентированные на так называемые флоатеры — облигации с купоном, привязанным к какой-либо ставке. Из недавних вышедших на биржу фондов на флоатеры стоит отметить биржевой ПИФ «Облигации с переменным купоном» от УК «Первая», 80% портфеля которого составляют российские государственные и корпоративные облигации с переменным купоном. Остальная часть портфеля может быть использована для инвестирования в инструменты денежного рынка.

Поведение на рынке фондов подобного типа заметно отличается как от облигационных, так и от денежных.

Михаил Кузин в качестве примера поведения «флоатерных» фондов приводит БКС «Консервативный». «Дюрация (срок до погашения бумаг. — «Монокль») такого фонда очень низкая, поэтому изменения ставок в моменте на фонде не отражаются. В период высокой ключевой ставки фонд растет быстро, в период низкой ставки растет медленно, но всегда растет, только с разным темпом», — объясняет эксперт.

Минус таких фондов в том, что от снижения ставок выигрывают бумаги с длинной дюрацией, а короткие бумаги хоть и не падают, но и не участвуют в этом «празднике жизни». То есть когда Банк России начнет снижать ставку, пайщики обычных облигационных фондов будут радоваться доходам, а пайщики флоатеров смотреть на это со стороны.

«В целом фонд на флоатеры интересен в любой период рынка как альтернатива самым консервативным инвестициям вроде депозита. Ставка по флоатерам почти всегда выше депозитной, их цена не падает при росте ставок, а удержание фонда больше трех лет дает налоговую льготу долгосрочного владения, чего нет даже в депозите», — подытоживает Михаил Кузин.

В свою очередь, фонды денежного рынка (ФДР) выглядят наиболее простыми для понимания. Такой фонд работает на денежном рынке, где банки и прочие крупные игроки занимают друг у друга недостающую в моменте ликвидность. Чаще всего это сделки репо: фонд

Прошлогодний приток в ПИФы — почти целиком заслуга фондов денежного рынка



выдает кредит под залог ценных бумаг, чаще всего на сутки или на неделю. Это низкорискованные операции, к тому же они подразумевают доходность на уровне средней ставки RUSFAR, которая тесно связана со ставкой ЦБ (на момент написания этой статьи — 15,89 и 16% соответственно).

С размером пая тоже все просто. Деньги они и есть деньги, общая сумма в фонде делится на число паев. На Мосбирже таких фондов торгуется уже во семь, причем два из них начали работу в конце прошлого и начале этого года. Что и понятно: спрос рождает предложение. Сравнительно высокая доходность при околонулевых рисках свидетельствует о том, что пока ставки высоки, именно ФДР будут «на коне».

Подсели на репо

Впрочем, совершенно не факт, что после окончания периода высоких ставок деньги снова потекут в фонды облигаций.

Как рассказывает Александр Абрамов, обычно чистый приток средств в облигационные ПИФы растет при снижении депозитных ставок банков. Но эта зависимость статистически не такая уж значимая, свое влияние оказывает и множество других факторов. Например, привлекательность ПИФов акций при росте фондовых индексов. В этом случае они могут перетягивать средства из фондов облигаций.

Более того, ученый полагает, что в этот раз при снижении ставок может реализоваться неожиданный сценарий:

пайщики фондов денежного рынка могут просто не вернуться в фонды облигаций и смешанных инвестиций. Во-первых, на трехлетнем временном горизонте (2021–2023) доходность фондов денежного рынка обыгрывает доходность облигационных фондов. Например, за 2021–2023 годы среднегодовая доходность биржевого ПИФа «Ликвидность» УК «ВИМ Инвестиции» в размере 8,2% годовых обгоняет как доходность портфеля гособлигаций RGBI в размере -0,22%, так и корпоративных облигаций IFX-bonds в размере 6,7%. Во-вторых, несколько лидирующих фондов денежного рынка уже стали лидерами отрасли коллективных инвестиций по размерам активов, у них есть преимущество масштаба перед многими ПИФами облигаций, что позволяет иметь более низкие издержки на управление. И наконец, основная масса инвесторов ориентируется и будет продолжать ориентироваться на относительно краткосрочные вложения, где у ФДР практически нет конкурентов.

«Так что в новой реальности фондам облигаций будет сложно противостоять ФДР. Чтобы привлечь внимание новых инвесторов, нужно будет предлагать какую-то интересную и доходную стратегию, например тщательный отбор облигаций в портфель на разных стадиях делового цикла или ставку на диверсифицированный портфель облигаций с высоким уровнем риска», — рассуждает Александр Абрамов, добавляя, что это очень позитивное явление в смысле конкуренции в отрасли коллективных инвестиций.

За интересными цифрами доходности и сравнительно низкого риска остается вопрос инфраструктурных трат — а именно комиссий за управление. Не надо забывать, что комиссии уменьшают итоговую стоимость пая, а значит, доходность инвестора.

С одной стороны, комиссии у денежных БПИФов вполне конкурентны. Если взять тройку самых крупных: «Ликвидность» от УК ВИМ, «Денежный рынок» от «Альфа-Капитала» и «Сберегательный» от УК «Первая», — то общий размер всех издержек на управление составит 0,43, 0,60 и 0,40% от среднегодовой СЧА (стоимости чистых активов) в год. Если сравнить с их же облигационными ОПИФаами, разница будет примерно в два-три раза.

Понятно, что чем больше масштаб, тем меньше будет комиссия, однако, как отмечает Александр Абрамов, в целом для большинства открытых ПИФов высокие издержки для пайщиков остаются одним из главных факторов, сдерживающих их развитие.

Денежные фонды ворвались в топ самых крупных ПИФов

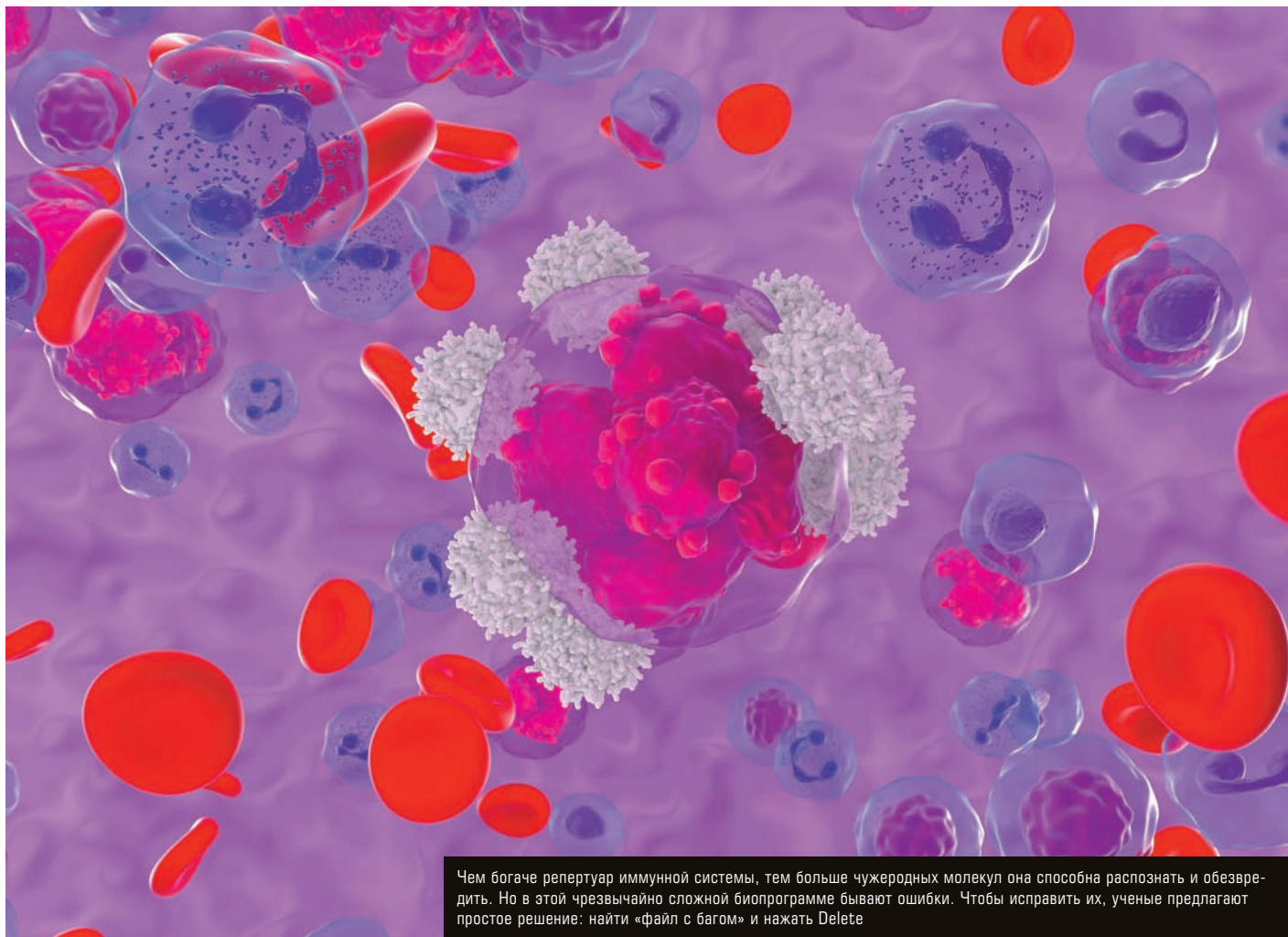
УК	Фонд	Тип фонда	СЧА на январь 2024 г. (млрд руб.)
«ВИМ Инвестиции»	Ликвидность	Денежный	131,6
«Первая»	Фонд Смешанный с выплатой дохода	Смешанный	74,6
«Альфа-Капитал»	Денежный рынок	Денежный	56,4
«Первая»	Сберегательный	Денежный	45,8
«Первая»	Фонд акций с выплатой дохода	Акции	43,1

Источник: Investfunds.ru, данные по открытым и биржевым фондам

Наталья Быкова

Новая стратегия против атаки клонов

Для исправления ошибок иммунитета ученые предлагают удалять из организма четыре процента Т-лимфоцитов. Инструмент для этого практически создан, осталось его испытать



Чем богаче репертуар иммунной системы, тем больше чужеродных молекул она способна распознать и обезвредить. Но в этой чрезвычайно сложной биопрограмме бывают ошибки. Чтобы исправить их, ученые предлагают простое решение: найти «файл с багом» и нажать Delete

Аутоиммунные заболевания пока не поддаются терапии. При всех успехах медицины в этой области существующие методы лечения даже не позволяют добиться их устойчивой ремиссии, а лишь поддерживают организм, частично компенсируя функции пораженных органов, или отодвигают острую фазу на более поздний срок. В перечне таких патологий — серьезно осложняющие жизнь миллионам людей сахарный диабет 1-го типа, псориаз, рассеянный склероз, красная волчанка и др. Они возникают из-за ошибок в работе иммунной системы, которая начинает воспринимать здоровые ткани организма как чужеродные и атакует их.

В норме наша защитная программа нацелена на уничтожение «врагов» — вирусов, бактерий и раковых клеток. При обнаружении их в организме сначала включаются клетки врожденного иммунитета: они вызывают локальное воспаление, блокируют в воспаленном участке инородные молекулы и убивают их. Если эта стратегия не срабатывает, то клетки переносят пептиды белков «пришельца» и окружающих их тканей в лимфоузлы. Там активируется вторая линия защиты — клетки адаптивного иммунитета Т-лимфоциты, которые случайным образом формируют уникальный набор рецепторов (Т-клеточные рецепторы, ТКР), способных обнаружить любой посторонний антиген. Число возможных вариаций ТКР почти бес-

конечно, по последним подсчетам, это 10^{48} . Среди них находятся и те, которые при необходимости распознают угрозу. В лимфоузлах Т-клетки делятся, активируются и отправляются в поврежденную ткань, где отыскивают свои антигены, уничтожают паразитов и зараженные ими клетки. Иногда в процессе случайной сборки появляются ТКР, ошибочно распознающие опасность в пептидах организма-хозяина. По одной из версий, такое снижение селективных способностей Т-лимфоцитов, которые вдруг начинают путать «своих» и «чужих», может быть связано с тем, что в отдельных случаях чужеродные и собственные пептиды организма имеют схожие фрагменты. По другой — у этого сбоя есть более глубокая причина — чрезмерное увлече-

ние человечества гигиеной и антибиотикотерапией, повлиявшее на базовые настройки иммунитета.

Так или иначе, потенциально опасная часть Т-лимфоцитов может быть активирована в организме человека. Считается, что это происходит не само по себе, а при стечении обстоятельств — генетической предрасположенности человека к конкретному аутоиммунному заболеванию и воздействию внешнего фактора, например проникновения инфекции или разрыва тканей при травме.

Нет клетки — нет проблемы

Аутоагрессивные Т-клетки с их уникальными поверхностными маркерами ТКР — очевидная мишень для таргетной терапии аутоиммунных заболеваний. Несмотря на сложность с идентификацией таких лимфоцитов в организме, в последнее десятилетие наметился прогресс в регуляции их нежелательной активности. Он связан с появлением нового класса препаратов против отдельных патологий — моноклональных антител, которые способны с высокой точностью воздействовать на факторы, стимулирующие Т-клетки к атаке. Они приносят облегчение пациентам, но не останавливают болезнь полностью: лимфоциты хоть и медленнее, но продолжают разрушать ткань. Кроме того, эти лекарства ведут к иммуносупрессии, что повышает риски инфекционных заболеваний, а также вызывает привыкание.

Сегодня надежды на кардинальное решение проблемы аутоиммунных заболеваний связывают с новой стратегией, разработанной в РНИМУ им. Н. И. Пирогова и Институте биоорганической химии им. акад. М. М. Шемякина и Ю. А. Овчинникова (на разных этапах в исследовании были также вовлечены ученые из Стэнфордского университета и американской частной биотехнологической компании). Она состоит в избавлении организма от первопричины иммунных сбоев — аутоагрессивных клонов Т-лимфоцитов. Впервые этот подход был применен в создании лекарства против ассоциированной с геном HLA-B27 болезни Бехтерева (анкилозирующего спондилоартрита), поражающей суставы вплоть до их обездвиживания.

Эту патологию сейчас лечат иммунодепрессантами, которые, как известно, системно подавляют иммунитет и не влияют на прогресс заболевания, или антицитокиновыми антителами, которые эффективно гасят воспаление и снимают боли, но при этом не останавливают разрушение здоровых тканей.

Испытание инъекцией

Ученым удалось выявить характерные паттерны ассоциированных с болезнью

Бехтерева ТКР, которые отсутствовали у здоровых людей. Все они относились к структурному семейству TRBV9, составляющему примерно 4% от всех Т-клеток организма.

«В связи с тем, что у разных пациентов Т-клеточные рецепторы имели хотя и высокомологичные, но все-таки различные мотивы в антигенраспознающей части, создание моноклонального антитела, которое распознавало бы все их многообразие, было невозможным.

Создание моноклонального антитела, которое распознавало бы все многообразие Т-лимфоцитов с нужными маркерами, было невозможным. Поэтому возникла идея удалять из организма пациентов всю сомнительную Т-популяцию

Поэтому возникла идея удалять из организма пациентов все TRBV9-положительные клетки», — рассказали нам в РНИМУ им. Пирогова.

К проекту подключилась фармкомпания Biocad, где с помощью генной инженерии было создано цитотоксическое антитело BCD-180, способное распознавать искомым тип Т-клеточных рецепторов и провоцировать его уничтожение, подключая к процессу макрофаги, клетки-киллеры врожденного иммунитета, и постоянно присутствующие в крови защитные белки.

Ученые рассчитывали, что оно способно полностью остановить патологические процессы при болезни Бехтерева. Тестирование препарата на обезьянах показало обнадеживающие результаты — вплоть до фиксации нулевого уровня Т-клеток с TRBV9. В клинических исследованиях в числе первых лекарство испытывал один из авторов методики — известный биохимик, ректор РНИМУ им. Пирогова, академик **Сергей Лукьянов**. Он более 30 лет лечился от анкилозирующего спондилоартрита консервативными методами, которые с разной степенью эффективности снимали суставные боли за счет подавления механизма воспаления, но не останавливали прогресс болезни. Введение анти-TRBV9 практически сразу действовало на клетки-мишени: целевая популяция клеток стала истощаться, что сопровождалось улучшением состояния пациента в течение трех месяцев.

Однако спустя десять месяцев симптомы заболевания частично вернулись, а в анализе периферической крови участника эксперимента снова были выявлены патогенные мотивы ТКР в популяции Т-клеток. Для авторов исследования это стало подтверждением того, что они на правильном пути — по крайней мере, мишень для терапии выбрали верно. Для дальнейшего лечения было решено вводить инъекции анти-TRBV9 каждые четыре месяца, что привело к

устранению нежелательного мотива в крови и последующей стойкой ремиссии заболевания, которая сохраняется более четырех лет. Спустя три года после начала испытаний рентгенография показала удивительный для такого диагноза прогресс: купирование заболевания в шейном отделе позвоночника, а также дегенерацию патологического нароста на суставе бедра, который рос все предыдущие годы до начала экспериментальной терапии. Это был первый в истории клинический случай, когда развитие болезни Бехтерева удалось остановить на длительный срок без влияния на воспалительные цитокины, а также добиться уменьшения структурных изменений суставов.

Небольшая ротация

Закономерным кажется вопрос: а безопасны ли такие «игры» с иммунитетом? Более ранние попытки медицинской науки подправить функционал иммунной системы на первый взгляд сводились к менее радикальным методам — подавлению либо стимулированию защитных реакций организма. Сегодня даже к этим условно проверенным стратегиям отношение в науке неоднозначное. Иммунологи все чаще говорят, что отдельные иммуностимуляторы повышают риск развития аутоиммунных и даже онкологических заболеваний; бесконтрольный прием модуляторов истощает естественный иммунитет, а злоупотребление иммунодепрессантами ослабляет потенциал иммунной системы.



Впервые в современной России не только разработан первый в своем классе препарат, но и открыт новый механизм терапевтического действия, который может послужить основой для создания большой линейки аутоиммунных лекарств

ВЯЧЕСЛАВ ПРОКОПЬЕВ/ТАСС

В данном случае речь идет о «вытравлении» из организма целой популяции Т-лимфоцитов. При этом известно, что маркер TRBV9, служащий приманкой для «клеток-убийц», имеют не только аутоиммунные клетки, но и часть нормальных, не вовлеченных в разрушительный для здоровых тканей процесс (всего их, напомним, 4% от всех Т-клеток), и все они будут выбиты из репертуара иммунной системы. Однако авторы стратегии убеждены, что это безопасно.

«Такая терапия не подавляет системно какую-либо ветвь Т-клеточного ответа, а остальные 96 процентов репертуара ТКР в значительной степени покрывают антигенные специфичности, необходимые для полноценной иммунной защиты. Следовательно, лечение не должно быть связано с риском иммуносупрессии», — прокомментировали в РНИМУ им. Пирогова.

Иными словами, при уничтожении полезной Т-клетки с маркером TRBV9, которая, к примеру, может служить оружием против вируса гриппа, среди сотен миллионов других Т-лимфоцитов найдется тот, кто заменит «коллегу» в борьбе с вирусом. Подозрений, что такая ротация может запустить каскад новых бесконтрольных перестроений, у ученых пока нет.

Более того, они наметили продолжение исследований анти-TRBV9-терапии

Считается, что новая терапия не подавляет системно какую-либо ветвь Т-клеточного ответа. Функции выбитых из репертуара клеток берут на себя их исправно работающие «коллеги»

применимо к другим заболеваниям, ассоциированным с геном HLA-B27: псоритическому артриту, острому переднему увеиту, ювенильному идиопатическому артриту и болезни Крона. Уже доказано, что патологический мотив ТКР у носителей этих недугов универсальный.

Рассматривается возможность применения стратегии по уничтожению отдельных популяций Т-клеток для лечения других аутоиммунных заболеваний, таких как диабет 1-го типа, рассеянный склероз, красная системная волчанка.

Описанный подход преподносится мировым научным сообществом как будущая революция в медицине. Ему вы-

дают авансы и в России, и за рубежом. Если третья фаза клинических исследований завершится успешно, в нашей стране будет создан первый в своем классе препарат с принципиально новым механизмом действия, который может послужить основой для большой линейки лекарств против аутоиммунных заболеваний. Скептики, конечно, скажут, что иммунология слишком молодая наука и стоит подождать несколько десятков лет, прежде чем делать выводы о безопасности столь радикальных вмешательств в тонкие балансы иммунитета. Но доказательная медицина с ее мощными инструментами молекулярного анализа сегодня на стороне прогресса. ■

Елена Горбачева

Гражданская противодронная оборона

Можно ли защитить гражданские, промышленные и частные объекты от атак беспилотников и насколько это законно



Радиолокационная станция на территории аэродрома Приволжский

Над Курской областью сбили два дрона. Над Орловской — четыре, над Брянской — пять. Еще два — над Краснодарским краем, шесть — в районе Черного моря. Таковы были, к примеру, новости утра 9 февраля: Минобороны отчиталось о 19 сбитых аппаратах. Новости об украинских беспилотниках над российской территорией к третьему году военной операции воспринимаются сродни прогнозам погоды. Благо чаще речь идет о сбитых, отклонившихся с курса или застрявших где-нибудь в дереве аппаратах.

Но иногда дрону удается поразить цель, и тогда появляются совсем другие новости, причем речь идет не только о зоне боевых действий или прифронтовой территории — там, увы, и жертв больше, и самих атак. А об объектах, находящихся на значительном удалении от зоны СВО.

Например, в ночь на 21 января терминал «НоваТЭКа» в порту Усть-Луга на Балтике был атакован беспилотниками. Обошлось без жертв, но было повреждено газохранилище. А несколькими днями ра-

нее БПА атаковали Петербургский нефтяной терминал: их удалось сбить. Кроме того, на территории России за последнее время произошел ряд аварий на объектах ТЭК и инфраструктуры: беспилотники ли тому причиной, диверсия или что-то еще — официально не сообщалось.

По мере интенсификации украинской стороной подобного рода атак защищать необходимо не только крупные инфраструктурные и промышленные объекты, но и места массового скопления людей — стадионы, концертные залы, образовательные учреждения и т. д.

Плохая новость: дроны вместе с угрозами, которые они несут, останутся с нами и после СВО на Украине, а волшебного устройства, способного прикрыть абсолютно от всех типов таких аппаратов, не существует.

Новость хорошая: от беспилотников по силам защититься даже небольшому предприятию, если подходить к этой задаче комплексно и с умом.

Новая тактика Украины

Весной и летом прошлого года украинские дроны атаковали на территории

России в первую очередь военные объекты, например аэродромы дальней авиации Энгельс в Саратовской области и Дягилево в Рязанской. В других случаях организаторы атак явно рассчитывали на пиар-эффект, будь то беспилотник, сбитый над Кремлем или ударивший в высотки Москвы-Сити. Или же пытались спровоцировать панику среди гражданского населения России, отправляя дроны в зоны городской застройки, как, например, в Тульской области.

В настоящий момент концепция очевидно претерпела изменения: украинская сторона системно бьет в первую очередь по объектам ТЭК. «Это уже не про пиар, это удары по инфраструктуре. У них появилась прямая военная цель: создать у нас что-то вроде топливного кризиса», — считает директор Института развития парламентаризма, один из организаторов слета операторов боевых квадрокоптеров «Дронница» **Алексей Чадаев**. Его слова подтверждают разгоны в украинских СМИ о том, что в России «рухнула нефтепереработка» из-за атак на НПЗ.

Ставка на дроны сделана в условиях, когда Украину отрезали от иных типов

вооружений, которые к тому же стоят существенно дороже. «Европа перестает их финансировать, денег все меньше, но главное — им значительно сократили поставки вооружений. И тогда на Украине создали децентрализованную систему, которая позволяет большому количеству артелей производить беспилотники под задачи конкретных подразделений в любых требуемых объемах», — пояснил «Моноклю» Дмитрий Кузякин, генеральный директор

можете за очень короткое время стать полноценным производителем беспилотников. С учетом, как я уже сказал, отсутствия коррупционной составляющей это очень эффективно работает. В декабре украинцы, к примеру, обещали произвести в текущем году миллион только FPV-устройств».

Защити себя сам

Обнаружить и сбить беспилотники не просто. Почему так происходит, мы под-

Академии военных наук Андрей Демидюк. Традиционные же средства противовоздушной обороны, включающие в себя комплексы радиотехнической разведки, зенитно-ракетные системы, истребительную авиацию и мощные РЛС, в большинстве своем не разрабатывались и не предназначены для борьбы с такими объектами.

«Еще один фактор — санитарный, потому что современные РЛС и средства РЭБ в большинстве своем излучают электромагнитные сигналы очень большой мощности, превышающей допустимые санитарные уровни для людей. Поэтому эти средства не могут размещаться, например, в местах массового скопления людей, в городской застройке. Они устанавливаются, как правило, за пределами населенных пунктов», — пояснил Демидюк.

Как в таком случае действовать руководству небольшого нефтеперерабатывающего завода или, допустим, химического предприятия? Защитить объект нужно: в случае удачно осуществленной атаки ущерб будет значительный. Комплекс «Панцирь» не купишь: слишком дорого и сложно договориться.

Тогда владелец завода идет в интернет или на какое-нибудь специализированное мероприятие, посвященное вопросам объектовой защиты. Там его атакуют красивыми буклетами, презентациями, обещая обеспечить «абсолютную защиту от всего спектра угроз», скажем, за 50 млн рублей. Подобных предложений в интернете множество, существуют даже целые маркетплейсы, предлагающие огромный ассортимент самых разных устройств на любой вкус и кошелек. Как в этом разобраться?

В поисках Wunderwaffe

Противодронные средства можно разделить на несколько условных групп. Первая — это средства обнаружения, важное, но уязвимое звено.

«Ранние предупреждения угроз, если мы имеем в виду беспилотные авиационные средства, — это обнаружение их на таком большом расстоянии, которое обеспечивало бы запас времени для отражения этой угрозы. Условно говоря, для того чтобы включить средства радиоэлектронного подавления, которые молчат, пока не включены; вывести расчеты, допустим, зенитных комплексов или установок, которые откроют огонь по приближающимся с этого направления беспилотным средствам. Должен быть большой запас времени», — рассказывает Андрей Демидюк.

Если речь идет о дронах, которые сегодня есть, в том числе на руках у населения, с высокоинтеллектуальными систе-

Павильон «Экспоцентра» в Москве, поврежденный обломками сбитого украинского БПЛА



ВАЛЕРИЙ ШАРФУЛИН ТАСС

По мере интенсификации украинской стороной подобного рода атак защищать необходимо не только крупные инфраструктурные и промышленные объекты, но и места массового скопления людей

Центра комплексных беспилотных решений.

Работает это так: военная структура обращается за заказом, допустим, на десять беспилотников. Артель делает десять. Нужно произвести 1500? Может сделать и столько: с учетом того, что большинство беспилотников собираются из доступных и массово производимых комплекующих, это несложно. Причем за счет децентрализации в такой схеме сокращена коррупционная составляющая, то есть производители получают средства ровно за то количество беспилотников, которые реально произведут и поставят, а значит, артели заинтересованы в реальных результатах своей работы.

Таких артелей по всей Украине очень много, но и этого украинской стороне кажется недостаточно, продолжает Кузякин. «Они не только постоянно увеличивают число артелей, вовлекая в производство дронов как можно больше людей. Там активно развивают дистанционное обучение: две недели курсов — и вы

рбно рассказывали в прошлогодней статье «Противодронная оборона. Почему так сложно защититься от беспилотников и что с этим делать» (см. «Эксперт» № 23 за 2023 год). Частные объекты не всегда возможно прикрыть от дронов традиционными средствами ПВО, а радиоэлектронные подавители (РЭП) для некоторых аппаратов порой и вовсе бесполезны. Единственный способ эффективного противодействия им — сбивать, говорили нам тогда эксперты.

По прошествии девяти месяцев эти утверждения по-прежнему справедливы. Беспилотники все так же обладают низкой оптической контрастностью, тепловизионной, предельно низкой радиолокационной заметностью. Большинство коптеров практически не издает никаких особых шумов, чтобы можно было использовать акустические средства разведки на дальних подступах к объекту, рассказал «Моноклю» генеральный директор ООО «Рубеж-Инжиниринг», действительный член

мами управления и позиционирования, с высокой степенью помехозащиты, то обнаружить такие цели современными средствами обнаружения на дальних расстояниях, обеспечивающих противодействие, крайне сложно.

В случае с заводом дело осложняется еще и физическими размерами объекта. «Своевременное обнаружение — ключевой пункт в антидронной защите, — поясняет Алексей Чадаев. — То есть как можно раньше увидеть, что в тебя что-то летит. Но чтобы обнаружение было своевременным, нужно датчики-обнаружители ставить не на самом объекте, а сильно далеко, по периметру за ним. А это уже чужая территория, и возникают вопросы, как договариваться, если я хочу поставить сеть датчиков, а там все не мое. Таких чисто нормативных проблем много».

Вторая группа — средства подавления, или средства радиоэлектронной борьбы (РЭБ). Был период, когда именно в них был соблазн обнаружить то самое чудооружие, чтобы одним нажатием кнопки деактивировать любой беспилотник, а то и полностью перехватить управление вражеским устройством.

Продвинутое средство РЭБ действительно хорошо. Однако увлечение ими приводит к сложностям другого характера. Возьмем, к примеру, сотовую связь и системы навигации: в крупных городах все это стало работать ощутимо хуже. Неприятно, но этим можно пожертвовать ради безопасности. А что делать в случае, если комплексы РЭБ создают помехи для промышленного оборудования и оно попросту не может работать?

Или, говорит Чадаев, к руководству предприятия приходят из Госкомиссии по радиочастотам. «И спрашивают, почему они без разрешения изменяют радиоэлектронную обстановку возле себя. В моей практике были такие случаи, когда в Ленобласти несколько предприятий оборудовались рэбовской антидронкой, и к ним были претензии».

Однако и РЭБ не всесильны. Все зависит от типа беспилотника и от того, какую частоту он использует, по каким системам осуществляет навигацию и т. д. Самые продвинутое беспилотники хорошо защищены от помех, а считающиеся самыми примитивными (и при этом крайне опасными) БПЛА так называемого самолетного типа осуществляют свой полет в полуавтономном режиме.

Уровень автономности дронов постоянно повышается благодаря искусственному интеллекту, в том числе бортовому, поясняет Чадаев. «Главное, что делает РЭБ, — глушит канал связи с оператором. Дрон, у которого нет этого канала, не боится РЭБ. А глушить весь диапазон частот



Зенитный ракетно-пушечный комплекс «Панцирь-С» в зоне СВО

невероятно энергозатратно, это отрубает всю возможную связь, это нельзя делать постоянно. Как только ты глушишь стандартные частоты — противник уходит на нестандартные, и глушилки перестают работать».

Тем не менее полностью автономных дронов пока не существует. Как рассказал «Моноклю» главный редактор профильного издания «Беспилотная авиация» **Денис Федутинов**, сейчас средства противодействия в целом способны бороться с такими целями. «Однако в случае, если беспилотники получают возможности навигации вне доступности сигналов ГНСС и без участия оператора, то разнообразные средства РЭБ превратятся в тыкву. Сейчас же автономные аппараты остаются на уровне экспериментов».

Как пояснил Андрей Демидюк, беспилотные летательные аппараты действительно могут лететь по маршруту, где не осуществляется непосредственно дистанционное управление в каждый момент времени. Но они все равно так или иначе выходят на связь с Глобальной навигационной спутниковой системой. «Им необходимо перепроверять траекторию своего полета, иначе отклонение будет очень значительное, буквально через 50 километров — и он уйдет далеко в сторону. У него, безусловно, есть связь со спутниковой навигационной системой, периодически она включается. И у него есть бортовые системы, которые сверяют, например, высоту, движение по полету. Дрон может с помощью специальных фотодатчиков смотреть, насколько его траектория совпадает с загруженной в его бортовой вычислитель картой местности. Обеспечивается подавление таких беспилотников вполне эффективно».

Лом против лома

Наконец, третья группа средств — та, что подразумевает непосредственное физическое уничтожение. Защита от дронов должна начинаться на земле, считает Чадаев. «Когда на тебя что-то уже летит — значит, несколько первых контуров твоей безопасности дали сбой. Самая эффективная борьба с дронами — уничтожение их операторов, это касается и тыла, и фронта».

С тылом и операторами, впрочем, сложнее. В качестве примера Чадаев привел атаку на аэродром Сольцы в Новгородской области в августе 2023 года. «Аэродром этот, конечно, бог знает, как далеко от ЛБС. А точка запуска была, условно, в сотнях метров от забора. Приехала ДРГ, вкопала тубусы с дронами и уехала. Там работает сотовая связь, соответственно, в каждом тубусе была сим-карта. Они, уже будучи за пределами нашей страны, посылают команду — дрон вылетел и отправился по координатам». Очевидно, в такой ситуации не сработало бы дальнейшее обнаружение. Зато проявило себя стрелковое оружие: коптер был вовремя сбит, один самолет все же получил повреждения, но более серьезных последствий удалось избежать.

Разрабатывая средства противодействия дронам, в Центре комплексных беспилотных решений стали рассматривать все возможные варианты и пришли к выводу, что РЭБ не панацея, говорит Дмитрий Кузякин. «Если комплекс какие-то частоты поражает, это не значит, что дрон на других частотах не может полететь. Частот может быть такой широкий диапазон, что туда может поместиться все что угодно. Такого РЭБа в природе не существует — ни у нас, ни у Китая, ни у Америки. Ты никогда не угадаешь. А еще протоколы разные бывают... В общем, мы плюнули и решили,

что самая эффективная борьба с дронами — сбивать их. Другими дронами».

По словам Кузякина, их технологии противодействия — простые и brutальные, но эффективные. «Это просто FPV-дрон, которым управляет человек. С пульметом за вражеским беспилотником бежать сложно. А так — вы применяете устройство в воздухе, скорости выше, маневренность большая. Получаются такие воздушные битвы в духе Первой мировой войны, только пилотов в этих аппаратах нет».

Правовые сложности

Из других средств непосредственного физического устранения беспилотников можно также упомянуть малые зенитно-ракетные комплексы, однако тут возникает масса проблем правового и нормативного характера: кто может использовать такие системы, допустимо ли использование «зениток» в городской черте и т. д. Несмотря на декабрьское законодательное расширение возможностей частных охранных структур по использованию и применению средств противодействия беспилотным летательным аппаратам, нормативно-правовая база далека от идеала, и работы в этой сфере предстоит много.

Существуют различные законодательные акты, ведомственные приказы, инструкции, руководства. Если положить все на стол перед собой и попытаться состыковать, то они, как правило, противоречат друг другу, рассказывает Андрей Демидюк.

«Например, кому разрешено и в каких условиях применять средство поражения или радиоэлектронного подавления дрона. Один нормативный акт трактует, что такие средства можно применять в любом случае, когда осуществляется противоправное применение беспилотных летательных аппаратов. Другой закон ограничивает такое применение ведомственной охраной или, например, силами Росгвардии. В третьем случае говорится, что такое противодействие, например постановка РЭБ, может осуществляться только кратковременно при обнаружении цели, и так далее. Вопрос регистрации средств тоже на сегодняшний день достаточно противоречив».

Тенденция, впрочем, такова, что законодательство в сфере применения средств защиты от дронов в ближайшее время будет меняться достаточно быстро с учетом возрастающих угроз.

По мнению Алексея Чадаева, в сложных нормативно-правовых условиях перед конструкторами стоит интересная техническая задача: смонтировать систему, которая по бумагам не являлась бы оружием. «Закидывала бы... да хоть

шоколадками “Аленка”, безопасными для всего, кроме вражеского беспилотника, и тем самым решала задачи защиты. В гражданских реалиях не очень-то размахнешься с использованием зенитных ракет, даже маленьких. Значит, нужно сделать такие системы, которые были бы безопасны для всех, кроме дронов».

Цена вопроса и проблема эффективности

Бесконечное разнообразие средств защиты, представленное на маркетплейсах

очень удачные. Ведь для того, чтобы работать в этой области, мало обладать просто техническими знаниями. Надо еще и понимать принципы организации противовоздушной обороны. Как и что летает, с каких направлений, на каких эшелонах высот, какова тактика применения БЛА, роя БЛА? Как построить систему защиты? На каком направлении сосредоточить силы? Как ее эшелонировать? Как организовать систему разведки и управления? Это сотни вопросов, которые люди изучают годами в акаде-



Оператор FPV-дрона из Екатеринбурга

ВЛАДИМИР ЖАБРИКОВ/ИРА.РУ/ТАСС

в интернете, гарантированно заставит растеряться службу безопасности промышленного объекта, перед которой руководство поставило задачу защитить предприятие от беспилотников.

Приходит начальник службы безопасности на такой электронный базар, а там его начинают атаковать прайсами продавцы и разработчики разных «вундервафель», продолжает Чадаев. «Он не понимает: работает эта вундервафля или не работает? Против чего она работает? Против чего не работает? Можно ли ее ставить на объект или нельзя? У одной компании знакомой был случай, когда оборудование идеально работало на полигоне, а на заводе, куда его привезли и поставили, была другая радиоэлектронная обстановка, и оно не заработало».

Время красивых презентаций ушло в прошлое, добавляет Андрей Демидюк. «Пришли, поставили, включили. Берите свои беспилотники, берите наши беспилотники, наших пилотов, своих пилотов. Летайте, смотрите, оценивайте. Практический результат — вот единственный критерий оценки годности средств защиты от беспилотников. К тому же сейчас на рынке много китайского: покупают недорогие комплектующие, пытаются какие-то клоны создать, зачастую не

мения. Из чего должны формироваться средства защиты, почему нельзя сделать универсальное средство на все диапазоны частот, почему нельзя говорить заказчику, что мы готовы защитить тебя от всего на свете? К этому нужно подходить осторожно, очень ответственно и профессионально».

Если говорить о стоимости защиты, то диапазон цен на маркетплейсах тоже крайне широк. Причем дорогое решение стоимостью в несколько десятков миллионов рублей не гарантирует эффективной защиты. Как рассказал Демидюк, поставить для небольшого предприятия систему, которую разрабатывает его компания, стоит не более пяти-шести миллионов рублей.

«Есть и еще один вопрос — учет опыта защиты объектов, который подтвердил свою актуальность в локальных войнах и вооруженных конфликтах чуть ли не со времен Великой Отечественной войны и активно применяется в зоне СВО. Речь идет о так называемой пассивной защите. Существует большое количество средств и способов обеспечить дополнительную физическую защиту своих объектов с помощью, например, сетей, бетонных и земляных ограждений, создания ложных и отвлекающих конструкций, про-

ведения мероприятий радио- и светотехнической маскировки. Всем этим не стоит пренебрегать», — советует Андрей Демидюк.

Все только начинается

Некоторые компании зачастую игнорируют опасность от дронов и рассуждают так: ну ладно, мы как-нибудь перебежмся, а потом это все закончится и нам не надо больше ничего покупать и тратить столько денег, говорит Дмитрий Кузякин. «Все только начнется, когда СВО закончится. Появятся криминальные группы, террористические группы, просто обиженные люди и так далее. Причем куда больше их будет со стороны Украины, потому что там действительно больше пилотов подготовленных и работающих».

Даже с окончанием горячей фазы боевых действий в зоне СВО может сохраниться террористическая опасность. «Только она будет осуществляться уже не дамами в черных платках, как это было в 1990-е годы, а с помощью дронов. Дроны совершенствуются очень быстро, как по своим возможностям, так и по массогабаритным параметрам. Когда-то их будут носить в кармане и применять для выполнения самых разных задач», — добавляет Андрей Демидюк. Цена таких дронов — авиационных, надводных, подводных и наземных — относительно небольшая, а ущерб, который они потенциально могут нанести, трудно оценить, особенно если думать еще и о техногенных последствиях.

По словам Дениса Федутинова, универсальных решений нет, потому к вопросу необходимо подходить комплексно, с опорой на системы обнаружения и поражения, работающие на различных принципах и желательные действующие в рамках единого информационного контура.

«Этот процесс, как и процесс развития и совершенствования средств нападения и защиты в целом, так сказать, совершенствования меча и щита, — он циклический. В какой-то момент системы нападения получают перевес в силу своей новизны. Затем защита адаптируется за счет внедрения новых решений. Затем нападающие находят уязвимости и начинают их использовать, и так далее».

Сейчас видимый перевес, как может показаться, на стороне средств атаки, то есть беспилотных аппаратов. В условиях потолка технических решений будущее за комплексным подходом и комбинацией всех доступных противодронных средств. «Из того, что я вижу в целом по стране, — сейчас создается хорошая, серьезная система управления этими средствами. Все больше и больше предприятий закрывают комплексами за-

щиты. Следующим этапом должна быть интеграция таких локальных систем защиты объектов в нормальную общую систему, прежде всего систему обнаружения, разведки и управления. И координация такой системы с большой ПВО. Мне кажется, это было бы логично и правильно», — считает Андрей Демидюк.

Базой этой системы должна стать система раннего предупреждения угроз. «Это должна быть глобальная система, выносимая в глубину на направлениях вероятных маршрутов полета БЛА и эшелонированная по фронту на очень большие расстояния. Это затратный проект, технически очень сложно реализуемый. Необходимо собрать информацию от каждого такого поста обнаружения в общую сеть, передать ее на общий пункт управления. Грубо говоря, это повторение существующей системы противовоздушной обороны, но на основе других средств».

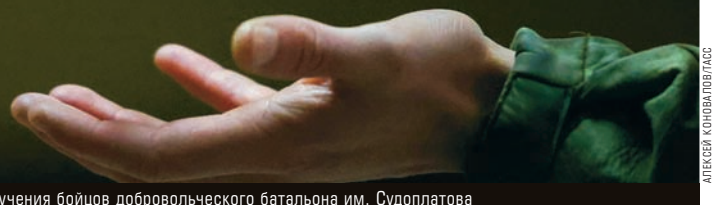
По мнению Алексея Чадаева, адресно-купольный подход к объектовой защите себя не оправдал — что в тылу, что на фронте. «На фронте вдвойне, там такая защита сигнализирует: вот цель, на нее можно нападать. Мониторинг должен быть не купольный, а сплошной. А вот средства подавления должны быть оперативными. В тылу каждый, кто пытается защитить свой объект, должен будет одновременно встраивать его в систему защиты, некую макросистему, в которую сводятся все данные и где есть возмож-

ность управления устройствами. Так что нужно думать о переходе от купольного к зональному принципу сплошной защиты».

Кроме того, по словам Чадаева, строительство любой системы безопасности должно начинаться с документа под названием «Модель угроз». «От чего мы защищаемся? Какие риски? Какие виды опасности нам угрожают? В данном случае — от каких видов устройств с какими параметрами и какими характеристиками мы строим систему защиты? Невозможно построить антидронную систему, которая будет защищать и от FPV с гранатой, и от «Бобра» с весом взрывчатки в несколько килограммов. Модель угроз должна быть принята и на уровне отдельных объектов, и на региональном, и на федеральном».

Вопросы противодронной защиты промышленных и других объектов решаемы, считает Алексей Чадаев. «Все думают, что это техническая проблема, но это проблема организационная. Это проблема взаимодействия между различными структурами — государственными, частными, разного уровня. Это вопрос системной интеграции, и в этой интеграции ключевую роль играет цифра, интернет вещей, способность обмениваться информацией между большим количеством датчиков, система обработки больших данных и система принятия решения с распределением зон ответственности: кто за что отвечает, и в какой ситуации».

Дроны совершенствуются очень быстро, как по своим возможностям, так и по массогабаритным параметрам. Когда-нибудь их будут носить в кармане и применять для выполнения самых разных задач, в том числе криминального характера



Мини-модель дрона для обучения бойцов добровольческого батальона им. Судоплатова

Александр Смирнов

Ближний Восток: гудбай, Америка!

У США нет ни стратегии на Ближнем Востоке, ни сил, чтобы сохранить свои военные базы в зоне иранских интересов — в Сирии и Ираке. В перспективе странам региона предстоит самим решать судьбу своих территорий



Американские военные патрулируют богатые нефтью территории сирийской провинции Дейр-эз-Зор

AP PHOTO/ABDEKHAH AHMAD, FILE

Вопрос о выводе американских войск из Сирии и Ирака стал, как и все происходящее сегодня в США, заложником приближающихся президентских выборов. А их логика диктует Белому дому прямо противоположные соображения: с одной стороны, гробы со звездно-полосатым флагом свидетельствуют о провальной политике администрации в регионе и будто бы вынуждают сокращать военное присутствие в опасных зонах. Но команда президента **Джо Байдена** не желает демонстрировать оппонентам слабость и повторять бесславное бегство из Афганистана.

В соответствии с этой дихотомией министр обороны США **Ллойд Остин** опроверг возможный вывод войск из Сирии и начало переговоров о выводе войск из Ирака. Но ближневосточные политики уверяют, что рабочий диалог с США по этим вопросам идет, рано или

поздно американцам придется уйти. Подтверждают такие планы и западные журналисты.

Все это свидетельствует о растерянности Вашингтона и о полном отсутствии стратегии по Ближнему Востоку. Белый дом, словно на пожаре, спасает самые ценные вещи, к которым приближается огонь, но в комнатах, не охваченных пламенем, пытается сохранить привычный порядок.

Хаотичное поведение «мирового гегемона» позволяет региональным противникам беспрепятственно осуществлять «булавочные уколы» по рассеянным на гигантской территории военным базам. С одной стороны, это формирует медийную картину рисков для, по сути, войск-интервентов. С другой — актуализирует вопрос: а с какой, собственно, целью США тратят миллиарды долларов и жизни сограждан в далеких заморских землях?

Воронка эскалации

Последняя волна регулярных обстрелов американских военных на базах в Сирии и Ираке с помощью ракет и беспилотников началась сразу после вторжения израильской армии в сектор Газа. За четыре месяца было зафиксировано свыше 170 нападений. Хотя американские солдаты научились быстро прятаться в подземных укрытиях, а ПВО более или менее успешно отражала воздушные атаки, первые жертвы среди американских солдат были лишь вопросом времени.

И вот удар беспилотником был нанесен по военной базе, расположенной на севере Иордании, вблизи границ с Сирией и Ираком. В результате погибли трое военнослужащих и более трех десятков получили ранения. Wall Street Journal со ссылкой на чиновников США сообщила, что вражеский беспилотник американские военные якобы приняли за свой, который в это время возвращался на базу,

что помешало отразить атаку и отправить служащих в укрытие. А возможно, на ни разу не подвергавшейся обстрелам иорданской военной базе царила расслабленная обстановка, и это сыграло злую шутку с ее персоналом.

Гибель американских солдат, да еще и в период президентской кампании в США, однозначно требовала от Вашингтона решительного ответа. Ллойд Остин и Джо Байден обвинили в атаках проиранские силы региона, хотя признали, что никаких доказательств не имеют.

Официальный представитель министерства иностранных дел Ирана **Насер Канаани** указал, что группы сопротивления в этом регионе, в частности «Исламское сопротивление в Ираке», не подчиняются приказам из Тегерана. И это сущая правда, даже если речь идет о ливанской «Хезболле», которую Иран спонсирует деньгами и оружием: ее руководство внимательно прислушивается к мнению иранских властей, но нельзя сказать, что группировкой руководит Тегеран. Влияние Ирана на другие союзные ему силы в регионе существенно меньше, чем на «Хезболлу».

Сам Иран предпочитает называть сложившийся союз «осью сопротивления», и даже не требует пояснять, кому она сопротивляется. Естественно, ее основу составляют шииты Ближнего Востока. Но при этом Иран прекрасно сотрудничает с президентом Сирии алавитом **Башаром Асадом**, человеком светским, с западным мировоззрением, в чем-то напоминающим иранского шаха, свергнутого в 1979 году в ходе Исламской революции. Однако у Дамаска и Тегерана общий враг, и борьба с ним объединяет лучше, чем общая религия или национальность.

В качестве аналогии отношениям Ирана со своими прокси-силами в регионе можно привести союз США и Израиля. Это ближайшие союзники, и Белый дом поставляет все необходимое оружие ЦАХАЛ, даже не заручившись разрешением Конгресса и махнув рукой на интересы Украины. При этом Вашингтон заинтересован в прекращении военных действий в секторе Газа из-за опасения быть втянутым в крупный военный конфликт накануне президентских выборов, чем может воспользоваться Китай для решения вопроса Тайваня. Кроме того, бомбежки мирного населения сектора Газа израильской армией при молчаливом согласии Вашингтона явно нивелируют «светлый образ» коллективного Запада, как глобального защитника прав человека.

Однако премьер-министр Израиля **Биньямин Нетаньяху**, исходя из своих политических расчетов, уперся и продолжает настаивать на продолжении

войны. Издание Politico со ссылкой на неназванные источники утверждает, что Байден в частном общении со своим окружением покрывает Нетаньяху площадной бранью, но это не заставит США отказаться от политической и военной поддержки Израиля.

Помимо иранских союзников в регионе также действуют и противники как Тегерана, так и Вашингтона — например, движение «Исламское государство» (организация признана террористической и запрещена в России), которое не раз устраивало теракты в Иране. Одной из главных целей этой группировки является провокация большой ближневосточной войны, чтобы прийти к власти на дымящихся руинах.

Однако Байден зачем-то поспешил возложить вину за обстрел своей базы именно на Тегеран, что было политической ошибкой. Оппоненты в лице представителей Республиканской партии США тут же потребовали нанесения ответного удара по Ирану. Но Белый дом не хочет ввязываться в войну с режимом аятолл, которые, несмотря на многочисленные западные санкции, прекрасно подготовились к обороне. Удары по своей территории Тегеран явно не оставит без ответа.

Напомним, в январе 2020 года, после удара американского беспилотника по аэропорту Багдада, в результате которого был убит иранский генерал **Касем Су-**

леймани, курировавший связи Тегерана с ближневосточными союзниками, Иран выпустил со своей территории 22 баллистические ракеты по американским военным базам в Ираке. В результате обстрела, по неофициальным данным, было ранено и контужено около сотни американских солдат, но якобы никто не погиб. Несмотря на всю свою нелюбовь к Ирану, президент США **Дональд Трамп** внял аргументам советников и отказался от удара возмездия.

За истекшие четыре года Иран лишь нарастил свои военные возможности, а США, напротив, сильно поиздержались, снабжая оружием Тайвань, Украину, Израиль и обстреливая Йемен. Тегеран, отчасти вынужденно, но прозорливо, отказался от ставки на массовые бронетанковые и механизированные войска и дорогостоящую авиацию, сосредоточившись на создании ракет и ударных беспилотников.

Сомнительно, что современная армия США может рассчитывать на быстрый «экспедиционный» разгром иранских войск по примеру Ирака в 1990 и 2003 годах, но при этом рискует получить ответный удар по своим базам в регионе. Кроме того, Тегеран успел посодетьствовать созданию значительных военных формирований «оси сопротивления» в Ливане, Сирии, Ираке, Йемене и Афганистане (талибы еще в прошлом году просили Иран, Иорданию и Ирак пропустить их войска в Израиль, обещая взять штурмом Иерусалим), которые также могут вступить в войну с американцами. Таким образом, полностью разгромить Иран и его союзников в регионе возможно только в ходе большой наземной операции, что грозит американцам огромными потерями.

Шестнадцатого января Иран вновь продемонстрировал, что готов действовать за пределами своих границ, нанеся удар по террористической группировке «Джейш аль-Адль», располагающейся на территории Пакистана в провинции Белуджистан. В ответ на обстрел своей территории Пакистан также нанес удар по позициям «Джейш аль-Адль», но уже расположенным на иранской территории, заставив востоковедов спорить, является ли это началом войны между Исламабадом и Тегераном или, напротив, формой необычного международного сотрудничества. Развития конфронтации не последовало, но иранцы продемонстрировали свою решимость и военные возможности.

Взвесив все «за» и «против», Байдену пришлось объяснять, что он не хочет воевать с Ираном. «Я не думаю, что нам нужна более крупномасштабная война на Ближнем Востоке. Это не то, к чему

Гробы со звездно-полосатым флагом свидетельствуют о провальной политике США на Ближнем Востоке. Но команда Джо Байдена не желает продемонстрировать оппонентам слабость и выводить войска

я стремлюсь», — заявил глава Белого дома.

США приняли единственно возможное в такой ситуации решение: нанесли серию ударов по сотне объектов на территории Сирии и Ирака, которые, по их мнению, связаны с Корпусом стражей Исламской революции либо с проиранскими силами. В Багдаде в результате взрыва автомобиля были убиты командиры шиитской группировки «Катаиб Хезболла» **Аркан аль-Алайви** и **Абу Бакир аль-Саади**, которых США назвали ответственными за нападение на своих военных в Иордании.

Однако подобные удары по иранским прокси в Сирии и Ираке США наносят с октября прошлого года, когда начались обстрелы американских баз, и, по всей видимости, без ощутимого успеха. Можно предположить, что и последние атаки Вашингтона приведут лишь к новым нападениям на американские базы. При этом никакой альтернативной стратегии у Белого дома нет.

Нефть в обмен на вражду

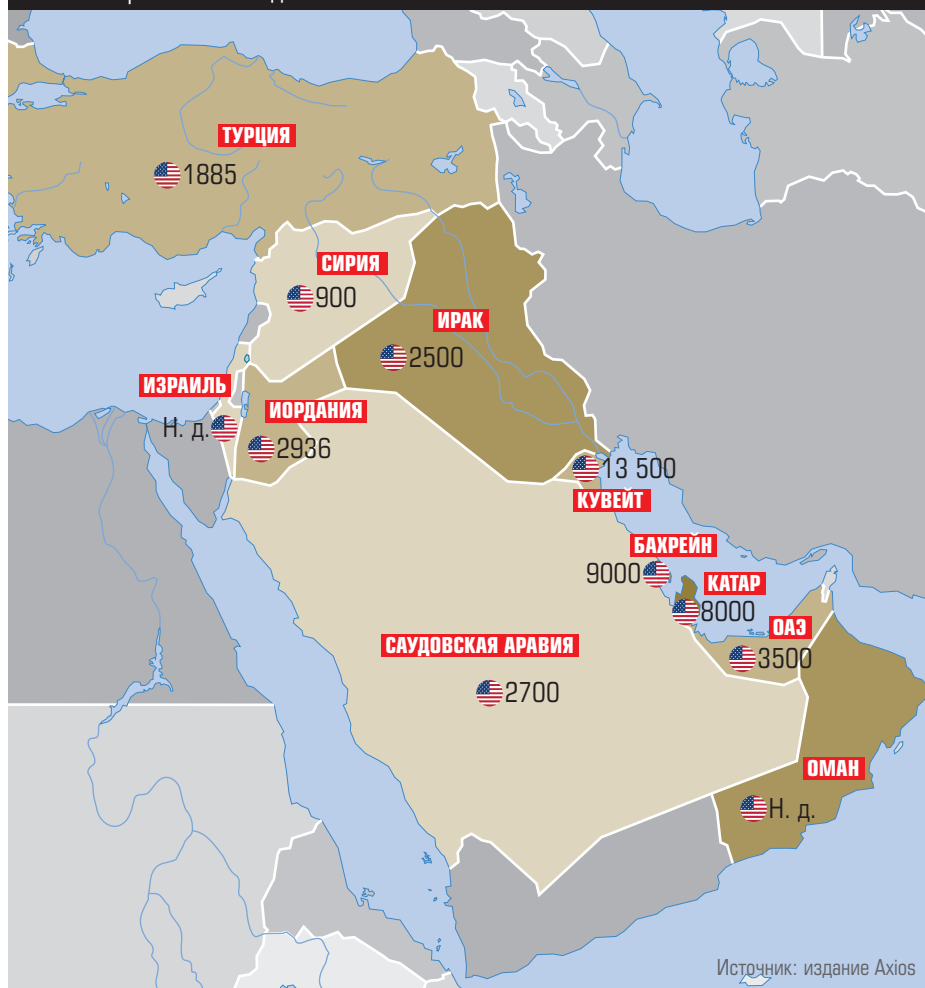
Нефтяной кризис 1973 года, когда нефтедобывающие страны Ближнего Востока объявили эмбарго на поставку нефти США и другим странам, поддержавшим Израиль во время Войны Судного дня, едва не парализовал американскую экономику. С тех пор одной из главных задач американской внешней политики стало обеспечение бесперебойных поставок нефти с Ближнего Востока. А для реализации этой цели необходимо было поддерживать состояние вражды между нефтедобывающими странами региона, чтобы предотвратить их новое объединение против США и Израиля. Кроме того, для страховки нефтяного экспорта американцы старались разместить свои военные базы в максимально возможном количестве стран Ближнего Востока.

В рамках этой логики США поддержали нападение Ирака и Кувейта на Иран, ставший враждебным Вашингтону после Исламской революции 1979 года. Война, длившаяся с 1980 по 1988 год, не принесла ни одной из враждующих сторон положительного результата, зато США прекрасно отработали принцип «разделяй и властвуй».

В 1981 году Белый дом поспособствовал созданию антииранского Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива, куда вошли Бахрейн, Катар, Кувейт, ОАЭ, Оман и Саудовская Аравия. И это надолго закрепило раскол в мусульманском мире.

Когда в 1990 году Ирак решил оккупировать своего вчерашнего союзника, Кувейт, США тут же забыли о прежних симпатиях к Багдаду, разгромив его во-

Число американских солдат на военных базах США на Ближнем Востоке



йска на кувейтской территории и ввела против него многочисленные санкции. А программа «Нефть в обмен на продовольствие» не только обеспечивала экспорт иракской нефти, но и дала Западу возможность распоряжаться полученными от нее деньгами.

Годом позднее распался СССР. Страны Ближнего Востока лишились мощного геополитического противовеса американскому влиянию, что гарантировало США сохранение контроля над регионом.

Казалось, что эта идиллия для США могла продолжаться вечно, но вашингтонские стратеги решили, что нужно закрепить плоды победы в холодной войне, начав безумную кампанию по свержению ничем не угрожавшим им режимов в целом ряде стран мира.

Победа «оси зла»

После терактов 11 сентября 2001 года, официальные версии которых имеют ряд ничем не объяснимых несоответствий, США принялись с упорством маньяка захватывать одну страну за другой. После быстрой и успешной (как тогда казалось) оккупации Афганистана президент США **Джордж Буш-младший**, выступая перед Конгрессом, ввел в международный обо-

рот термин «ось зла», отнеся к ней страны, якобы поддерживающие терроризм и разрабатывающие оружие массового поражения. В первый список вошли Ирак, Иран и Северная Корея. Затем с легкой руки главы Госдепа **Кондолизы Райс** и ее заместителя **Джона Болтона** черную метку «оси зла» получили Ливия, Сирия, Куба, Белоруссия, Зимбабве и Мьянма.

Попытки президента Ирака **Саддама Хусейна** доказать с помощью международных инспекций, что у него нет оружия массового поражения, не имели успеха: власти США и союзники сознательно вводили в заблуждение мировую общественность.

И вновь не без конспирологии. Например, в Великобритании, желающей присоединиться к американской коалиции, был найден мертвым специалист министерства обороны в области биологического оружия **Дэвид Келли**, работавший в специальной комиссии ООН в Ираке. За два месяца до этого он имел неосторожность на условиях анонимности сообщить журналисту Би-би-си, что правительство врет парламенту о наличии у Ирака оружия массового поражения. А за день до смерти Дэвид Келли давал показания специальному комитету палаты общин по внешним связям.

США, находясь на пике своего могущества, просто переоценили силы, рассчитывая переформатировать все неудобные им страны. Неприятности у них начались еще при оккупации Ирака: с критикой американского вторжения выступили Россия, Франция и Германия, которых Кондолиза Райс предложила соответственно простить, наказать и игнорировать.

Впоследствии выяснилось, что Москва, Париж и Берлин были правы: разгромив светский режим Саддама Хусейна, американцы невольно породили на его руинах массу повстанцев, террористов и «Исламское государство». США с союзниками надолго увязли в Афганистане и Ираке, а свержение режима **Муаммара Каддафи** в Ливии и попытка свержения президента Сирии Башара Асада погрузили эти страны в непрекращающиеся по сей день гражданские войны.

За это время Россия и Китай окончательно убедились, что США не только не готовы выстраивать с ними отношения на равных, но вынашивают явно враждебные планы, в том числе военные. Ответом Москвы и Пекина стало выстраивание собственной системы безопасности и в том числе укрепление отношений с Ираном и Сирией.

В то же время страны «оси зла» получили наглядное доказательство того, к чему приводят миролюбие, сотрудничество с Западом и демилитаризация. Тогда как Северная Корея, обзаведясь ядерным оружием и средствами его доставки в Америку, перешла в разряд почти «неприкасаемых» стран мира, с мнением которых о собственном пути развития приходится считаться.

Новый президент США Дональд Трамп, придя к власти в 2016 году, похоже, понимал, что план Буша по захвату мира с треском провалился, не принеся его стране ничего, кроме огромных расходов и имиджевых издержек. Только Афганистан обошелся бюджету примерно в триллион долларов.

Новый глава Белого дома начал переформатировать внешнюю политику, обозначив намерение уйти из Афганистана и даже сесть за стол переговоров с КНДР. Но параллельно Трамп в 2018 году разорвал «ядерную сделку» с Тегераном, лишняя раз доказав, что верить США не стоит. Тем самым Вашингтон в очередной раз спровоцировал Иран на продолжение ядерной программы и усиление силового потенциала, в том числе с помощью прокси-сил в соседних государствах.

И вот спустя двадцать лет после начала вторжения США в Ирак можно констатировать, что именно Иран на-

чинает прибирать к рукам значительную часть региона, а «американских освободителей» выпроваживают после стольких жертв и инвестиций в свое доминирование.

Уйти нельзя остаться

Парламент Ирака принял решение о выводе иностранных войск из страны еще в январе 2020 года, после убийства генерала Касема Сулеймани, однако США этот сигнал проигнорировали. Лишь в

что очень сильно усложнит географию для армии США.

Степень отчаяния, царящую в Белом доме, подчеркивает сообщение Financial Times, согласно которому американские чиновники неоднократно просили китайские власти повлиять на Иран, чтобы тот не усиливал напряженность на Ближнем Востоке и по возможности уговорил хуситов перестать обстреливать корабли в Красном море.



Брошенная американская военная база на севере Сирии в провинции Алеппо

конце января 2024 года Ллойд Остин заявил, что Вашингтон все-таки начнет переговоры о передислокации 2500 американских солдат, находящихся на иракских базах. Белый дом пытается заболтать партнеров, но при этом задержаться в Ираке хотя бы до президентских выборов в ноябре, дабы нынешний хозяин Белого дома не ассоциировался у избирателя с постоянными внешнеполитическими поражениями.

Конечно же, наследство Буша, Обамы и Трампа было явно не подарком, но Байден лишь ухудшил диспозицию. Идя на поводу у Израиля, он не выполнил собственного предвыборного обещания восстановить «ядерную сделку» с Ираном. В июне 2021 года Байден прилетел в Швейцарию на переговоры с президентом России **Владимиром Путиным**, но затем отказался идти навстречу российским предложениям, что сделало военный конфликт на Украине практически неизбежным.

В конце концов США оказались неспособны одновременно продолжать оказывать военную помощь Украине, Израилю и Тайваню, обстреливать йеменских хуситов и отбиваться от сил сопротивления в Сирии и Ираке. При этом в любой момент может вспыхнуть военный конфликт на Корейском полуострове или в Южно-Китайском море,

Вероятнее всего, Пекин не очень сочувствует стране, которая поставляет оружие на сепаратистки настроенный остров и постоянно вводит санкции против высокотехнологического сектора китайской экономики. Реакция КНР стала издевательски-вежливой: по данным Reuters, Пекин попросил Иран передать хуситам, чтобы они воздержались от обстрелов китайских судов, следующих через Красное море.

При этом не стоит считать Китай «поджигателем войны» на Ближнем Востоке: в марте прошлого года при посредничестве китайских дипломатов нормализовались отношения между Саудовской Аравией и Ираном, что, в свою очередь, плохо укладывается в американскую стратегию по стравливанию Эр-Рияда с Тегераном. Таким образом, большой вопрос, кто на самом деле заинтересован в мире на Ближнем Востоке, а кто — в управляемом хаосе.

Новый путь Ближнего Востока

Еще во времена Крестовых походов европейцы, сильно одичавшие после падения Римской империи, были поражены роскошью Востока, стали перенимать у его жителей бытовые привычки и культурные навыки. Однако затем в Европе начался период бурного развития, а на Ближнем Востоке время словно остано-



Вашингтонские стратеги
решили, что на Ближнем
Востоке нужно закрепить
плоды победы в холодной
войне и после терактов
11 сентября 2001 года
принялись с упорством
маньяка разрушать одну
страну за другой

лось. Наполеоновская армия, высадившаяся в Египте в 1798 году, была поражена царящей там нищетой, а мамлюки не смогли оказать французам практически никакого сопротивления.

Новой точкой отсчета истории Ближнего Востока стала Первая мировая война, повлекшая за собой крах Османской империи и фактический раздел региона между Великобританией и Францией. Победители произвольно наносили на карту прямые линии будущих государств, объединяющих в своем составе одни народы и конфессии, и разделяя границами другие, что заложило основу множества современных конфликтов.

Большая часть Ближнего Востока превратилась в колонии Британии и Франции, которые изящно прикрылись «мандатом на управление», выданным Лигой наций на четверть века. Попытки восстаний местного населения жестко подавлялись войсками, в частности под руководством впоследствии «свободолюбивого» военного министра Великобритании **Уинстона Черчилля**. Повезло лишь Саудовской Аравии, независимость которой Лондон признал в 1927 году, да и то лишь потому, что нефть в стране нашли только в 1936-м.

Неизвестно, отказались ли бы от своих ближневосточных колоний Британия и Франция, если бы их армии не были настолько сильно потрепаны во время Второй мировой войны, что уже не могли

удерживать ближневосточные страны под своим контролем. Например, Париж в 1930 году на всякий случай вписал в конституцию Сирии руководящую роль Франции: закон есть закон.

Иран не избавился от лондонских оков даже после окончания Второй мировой войны. Британские нефтяные компании продолжали добывать местную нефть, населению же не доставалось ни денег, ни черного золота. Звучит как анекдот, но Иран, будучи одной из крупнейших нефтяных стран, в то время вынужден был импортировать нефть для собственных потребностей.

В итоге демократически избранный премьер-министр Ирана **Мохаммед Мосаддык** в 1951 году национализировал нефтедобывающую отрасль и предложил англичанам новое соглашение на более справедливых условиях, но получил отказ. Британцы обратились за помощью к ЦРУ и совместными усилиями организовали военный переворот. Пришедший к власти генерал **Фазлалла Захеда** в благодарность снова отдал иранскую нефть компаниям из Великобритании и США.

Но заряд антизападных настроений, полученных в тот период, в конце концов сработал против светского Ирана. В 1963 году к власти пришел шах **Мохаммед Реза Пехлеви**, он начал вкладывать нефтяные доходы в модернизацию страны, но, будучи ярким прозападником, перестарался с притеснением духовенства.

В 1979 году это противостояние закончилось Исламской революцией и захватом посольства США.

Можно сказать, что многие страны Ближнего Востока помнят о своем великом древнем прошлом, но при этом осознают, насколько сильно их страны отстают от развитого мира, во многом благодаря неприкрытому грабежу Запада. Это заставляет их думать об ускорении развития и об источниках внешних инвестиций, которые до сих пор обеспечивала экономика западного мира.

Поэтому и к военному присутствию США в регионе относятся по-разному. Одни государства воспринимают его как неизбежное зло и готовы потерпеть, другие убеждены, что на американских штыках держится их власть и стабильность, а для большей части населения Ирана, Сирии и Ирака это оккупация, от которой можно избавиться только силой.

Постепенно регион обретает субъектность и выстраивает современные экономики, что позволяет его представителям смотреть на процессы перехода к многополярности с большей уверенностью в своих возможностях. Но еще быстрее приходит понимание, что сил у бывшего мирового гегемона на контроль Ближнего Востока не остается. И это внушает страх: ведь вместо солдат и танков американцы привыкли оставлять хаос и разрушения. ■

Татьяна Гурова

«Ренессанс политического ислама заканчивается»

Страны Ближнего Востока будут все больше осознавать свою субъектность. Но это значит, что у них все сильнее будет звучать именно национальная тематика, национальный интерес



Вице-президент Российского совета по международным делам
Михаил Маргелов

СВЕТЛАНА ПОСТОВЕНКО

К аких стратегий придерживаются страны Ближнего Востока в рамках формирования нового многополярного мира. Как и когда может быть завершен конфликт в Красном море? Что может предложить Россия этому региону исходя из своих стратегических интересов? Об этом «Монокль» поговорил с вице-президентом Российского совета по международным делам Михаилом Маргеловым.

— Михаил Витальевич, вы долгое время возглавляли комитет по международным делам Совета Федерации, в котором занимались проблемами глобального Юга. По-

том, когда перешли с госслужбы в бизнес, были связаны с этим регионом. Сейчас вы возглавили кафедру в Институте стран Азии и Африки МГУ. Поэтому хочется подробно поговорить с вами о долгосрочных трендах, которые складываются на Юге мира.

Когда концепция многополярного мира стала ведущей, все поначалу казалось просто. Многополярный мир — это мир, где нет одного центра и много стран или групп стран равновесно влияют на глобальную политику. Но эта простота была иллюзией. В деталях по каждому направлению понимания нет: кто там играет, во что, какие стратегии у разных стран.



Понятно, что в стратегической перспективе и Саудовская Аравия, и страны Персидского залива опасаются утверждения режима хуситов в Йемене. Потому что во время «арабской весны», в 2011–2012 годах, шииты восстали практически во всех странах, где есть шиитское меньшинство. А оно есть и в Саудовской Аравии, и в Бахрейне, и в Катаре

Конфликт в Красном море для людей, занимающихся экономикой, вдруг открыл тот факт, что существует огромный, имеющий принципиальное логистическое значение регион, политическая судьба которого совершенно непонятна. Так как непонятно, в чьих руках она находится. И кажется, что эта неопределенность сложилась именно сейчас. То есть три–пять лет назад можно было сказать, что судьба Ближнего Востока находится в руках американцев и они так или иначе разруливают ближневосточные отношения.

— Не так все одномерно...

— И поэтому первый вопрос: Красное море, хуситы, американцы и англичане, их подавляющие... Чем это все может закончиться и как быстро? А дальше хотелось бы пройтись по политическим стратегиям основных стран этого региона.

— Давайте отойдем в глубь истории. В свое время французы построили Суэцкий канал, совершив революцию в мировых торговых путях. И на выходе из Красного моря в Баб-эль-Мандебском проливе поставили свою базу. Сейчас мы ее знаем как государство Джибути. Британцы, понимая, что им надо под-

держивать баланс с французами, захватили Аден, впоследствии ставший столицей Народно-Демократической Республики Йемен (Южный Йемен), и создали там свою колонию. В результате французы вместе с англичанами, которые имели очень сильные позиции в Египте, контролировали Суэцкий канал, и они же вместе с англичанами контролировали Баб-эль-Мандебский пролив с двух сторон.

Остальной же Йемен, который не попал под британское владычество, чудесным образом так и не стал ничьей колонией. Мы знали его как Северный Йемен, или Йеменская Аравийская Республика. Там у власти сначала был имам зейдит. Зейдиты — это секта шиитов, а шииты — меньшинство в мусульманском мире, но активное меньшинство.

Потом, в 1960-х, случилась революция, пришли прогрессивно настроенные офицеры, и во главе Йемена встал танкист Али Абдалла Салех, тоже шиит, зейдит, но более умеренный. И тогда суннитов допустили в экономику, во власть, и возник баланс интересов между шиитами и суннитами. При этом зейдитов — сторонников имама подавляли. Доподдавливались до того, что зейдитская радикальная оппозиция консолидировалась вокруг семейства Аль-Хуси. С ними обошлись жестоко, как принято на Востоке, но их последователи сплотились, и потихоньку хуситы стали прибирать страну к рукам. Они опирались и опираются на поддержку Ирана, для которого принципиально важно иметь свои рычаги влияния в этом регионе.

— А почему?

— Иран испокон веков конкурирует с Саудовской Аравией и с Турцией за влияние в исламском мире. И это не просто политика, это нечто большее, более сложное для понимания людьми Запада и даже россиянами, связанное с мировоззрением мусульман, их верой. Две суннитские страны не просто из политических соображений претендуют на то, чтобы стать лидерами в мусульманском мире. Саудовская Аравия указывает: на ее территории находятся две из трех исламских святынь. Турки же никогда не скрывали, что они де-факто возрождают Османскую империю. Мало кто помнит, что одним из первых действий Эрдогана на посту премьера было введение

безвизового режима со всеми странами, ранее входившими в Османскую империю.

И понятно, что Иран, который позиционирует себя как главная шиитская держава, достаточно активно ведет себя на той территории, которая традиционно была подконтрольна суннитам. Например, очень окрепли шиитские движения в Ливане благодаря солидарности со стороны Ирана.

— В чем стратегический замысел Ирана? Зачем ему нужно Красное море?

— В мусульманском мире со времен разделения на суннитов и шиитов отношения между ними очень непростые. А Красное море — это ныне один из центров пересечения интересов, с одной стороны, Турции и Саудовской Аравии, а с другой — США, ЕС и азиатских «тигров».

— То есть Иран мыслит себя как...

— Если говорить сугубо о политике, то как глобальная держава.

— Неужели? Пока они довольно небольшие.

— Ну, дело тут, я уже обращал внимание, не совсем в размерах. Иран, естественно, заинтересован в том, чтобы наращивать свое влияние. И иранцы последовательны в том, что они делают. Но и Турция не собирается утрачивать влияние на Ближнем Востоке. Я был свидетелем того, как в Восточном Иерусалиме вывешенные в лавках у торговцев портреты Ясира Арафата в течение десяти лет сменились на портреты Эрдогана. Причем турки сильны своим влиянием не только политическим, но и экономическим. Турецкие строительные компании при господдержке приходят строить туда, где еще не закончилась гражданская война. Например, в той части Ливии, которая подконтрольна триполийскому правительству, главные строители — турки. Турки работают и в Сомали, которое, казалось бы, не вполне легитимно, турки приходят в подсанкционный Судан. У компании Turkish Airlines самое большое покрытие на африканском континенте. С ними мог когда-то соперничать ливийский лоукостер, но после Каддафи, конечно, у ливийцев не те возможности.

— И все-таки разрешится ли конфликт в Красном море и как? Сейчас он уже так сильно обрушил логистику, что трудно вернуться к прежним условиям...

— Сейчас многое будет зависеть от того, ответит или не ответит администрация Байдена на атаку американской базы в Иордании. Если ответит, например, ударами по Ирану, ситуация вообще может выйти из-под контроля.

— А если не ответит?

— У Байдена будут большие проблемы во внутренней политике, республиканцы скажут: «Ты слабый президент».

— А миру что было бы выгоднее? Чтобы он ответил?

— Мирю были бы выгоднее мир и стабильность.

— Это понятно. Но ведь если США не ответят, то Иран почувствует свою силу, однако есть ли у него какое-то стратегическое видение выхода из этого конфликта?

— Я не думаю, что у Ирана есть какое-то стратегическое решение. Понятно, что в стратегической перспективе и Саудовская Аравия, и страны Персидского залива опасаются утверждения режима хуситов в Йемене. Потому что во время «арабской весны», в 2011–2012 годах, шииты восстали практически во всех странах, где есть шиитское меньшинство. А оно есть и в Саудовской Аравии, и в Бахрейне, и в Катаре. И их всех задавили достаточно жестоко. Единственная страна, где шииты получили реальный контроль, — Йемен. Саудовская Аравия довольно долго и безуспешно вела открытую войну против хуситов, но сейчас хуситы, возможно из-за собственных просчетов, попали в крайне тяжелую ситуацию. И то, что британцы и американцы стали наносить удары по точкам базирования их ракет, на мой взгляд, говорит о том, что Запад не остановится и рано или поздно будет какая-то наземная операция, повышающая риск большой войны на Ближнем Востоке.

Мы все помним и войну Ирака против Кувейта, и войну Ирака против Ирана. К сожалению, все войны на Ближнем Востоке — это долго длящиеся, очень кровавые конфликты. Я не прогнозирую в краткосрочной перспективе разрешение ситуации вокруг Красного моря. В том числе из-за возможного осложнения ситуации вокруг Египта. Понятно, что сейчас одна из стран, которые теряют деньги, — Египет. Потому что для египетской казны были очень важны те деньги, которые шли от трафика через Суэцкий канал. И очень бы не хотелось, чтобы это сказалось на внутриэкономической стабильности этой ключевой арабской страны.

— Вы говорите о большой ближневосточной войне. А зачем это Ирану? Он выжил в условиях санкций, начал развиваться. Зачем ему ввязываться в большую войну? Не проще ли отступить? Ну хорошо, Запад еще тут немного похозяйничает...

— К великому сожалению, мы видим на многих примерах, что за вооруженными конфликтами на Востоке часто стоят иррациональные, с точки зрения человека, воспитанного в европейской традиции, объяснения. Власть в Иране имеет свои идеологически значимые особенности. И помимо президента, который, по сути, выполняет роль главы правительства, власть в Иране есть у аятолл. Поэтому в Иране видят мир через призму именно шиитской ветви ислама. В том числе через призму тех испытаний, через которые пришлось пройти шиитской ветви ислама в отношениях как с Западом, так и с суннитами. Поэтому у того, что делает Иран, есть очень серьезное идеологическое обоснование.

Другое дело, как далеко Иран будет готов зайти. Будет ли это прокси-война руками хуситов или Иран сам введет в действие тот же Корпус стражей исламской революции, как они ввели его в Сирии. Но есть и другой путь — расторгивать всю эту ситуацию за какое-то снятие американских санкций, за послабления в финансовой сфере. Я не думаю, что в Иране хотят довести ситуацию до очень большой войны.

— А в случае расторговки что произойдет в Йемене? Американцы поставят своего президента?

В мусульманском мире маятник качнулся

в сторону традиционализма, но он уже до-

шел до своей предельной точки. Несмотря

на то что многодетность заложена в исла-

ме, все равно идет достаточно радикаль-

ное снижение рождаемости, и чем более

благополучна страна, тем это заметнее.

Я соглашусь с тем, что вектор движения в

сторону светских режимов заметен

— Йеменское общество очень фрагментированно. Там по-прежнему племенная структура. И если кто-то захочет замирить Йемен, будет выстроена очень сложная система сдержек и противовесов между племенами, та же модель, которая была реализована при президенте Али Абдалле Салехе, когда Йеменская Арабская Республика жила, в общем, неплохо. Но сейчас перед Западом стоит задача ликвидировать военный потенциал хуситов, а уже потом переходить к фазе внутреннего регулирования.

Нам не хватало прагматики в этом регионе

— *А Запад — это кто? Американцы и англичане? И откуда у них в их сегодняшнем состоянии, когда гегемония Америки заканчивается, а Европа еле живая, ресурсы, чтобы наводить свои порядки?*

Сейчас, возглавив кафедру современного развития Института стран Азии и Африки, я с ужасом понял, что последняя стажировка в Каирском университете была в 1989 году. То есть студенты-арабисты не ездят на стажировки. А студенты-африканисты ездят на стажировки за свой счет

— После Второй мировой войны американцы довольно успешно внесли свой вклад в демонтаж мировой колониальной системы. В советские годы мы об этом стыдливо умалчивали и говорили, что только под знаменем марксизма-ленинизма колониальные народы освобождались от гнета. Но не надо забывать, что французы были разбиты под Дьенбьенфу Хо Ши Мином с помощью американского оружия. И год освобождения Африки, которому Советский Союз посвятил отдельную марку, стал возможен в том числе благодаря усилиям США по демонтажу английской и французской колониальной системы и замещения стран-метрополий своими экономическими интересами.

Сейчас, если продолжить тему Африки, акторов в этом регионе добавилось. Кроме американцев, французов и англичан это китайцы, в определенной степени индийцы, Иран, который в той же самой Африке работает не напрямую, а, например, через ливанских шиитов. Россия сейчас возвращается в Африку, но этот процесс есть и будет непростой, потому что мы приходим на места, которые уже заняты. И то, что французские войска выходят из зоны Сахеля, не означает, что французский бизнес уйдет оттуда.

Все страны зоны Сахеля до сих пор находятся в зоне франка КФА. Это значит, что 65 процентов резервов этих стран депонированы в евро и находятся на спецсчетах казначейства Франции.

Все это бывшие французские колонии, и выйти на свои национальные валюты даже в среднесрочной перспективе у них вряд ли получится.

Что касается зоны Красного моря, то в Джибути и натовские базы, и китайская база. Это точка, откуда шла операция с сомалийскими пиратами, и уж по крайней мере в Джибути Россию точно никто не ждет как военную силу.

— *То есть коллективный Запад на глобальном Юге хорошо представлен и никуда убираться не собирается? И не надо иллюзий.*

— Представлен был и будет. И какие бы лозунги ни декларировали деятели стран Азии и Африки, все равно у половины из них семьи живут в бывших странах-метрополиях, они имеют квартиры во Франции, в Великобритании, в Бельгии. Не



СВЕТЛАНА ПОСТОВНИКОВА

надо забывать, как это было в Советском Союзе. Советским лидерам говорили те слова, которых от них ждали, принимали шапки-ушанки в подарок, а потом лидеры возвращались в свои страны и договаривались с западными компаниями, отдавая природные ресурсы западному бизнесу. Если провести ревизию всего того, что Советский Союз делал в странах Африки, и что он получил — в экономическом и политическом плане, то картина будет весьма дискуссионная. При всех наших хороших отношениях с Фронтом национального освобождения Алжира, при том что мы их поддерживали с самого начала — лечили, оружие там наше — у РФ не было никакой собственности в Алжире. Даже здание посольства не принадлежит Российской Федерации. И таких примеров и в Африке, и на Ближнем Востоке чрезвычайно много.

То есть нам не хватало прагматики. Ведь если Запад приносил какие-то проекты в ту же Африку, то потом они этими проектами владели. Мы же построили и уехали. Я недавно был в Асуане на плотине. Это замечательный памятник советско-египетской дружбы. Но у нас нет доли собственности в этой самой Асуанской плотине.

— *Объясните, как это происходит? Почему влияние США и даже Европы на глобальном Юге все еще сильное? Ведь Германия, к примеру, экономически падает с 2016 года, и*

это сильно усугубилось за последние два года. Германия уже не тот лидер, который может тянуть на себе всю Европу. Англия давно уже не поднимается с экономических колен.

— Более того, работая в Парламентской ассамблее Совета Европы, я видел, как идет вытеснение немецких чиновников польскими.

— Франция тоже слаба. Америка вынуждена концентрироваться на себе. Почему, несмотря на такое очевидное ослабление Запада, они имеют силу влиять на территорию, где начинает возникать новая пассионарная энергия самостоятельного развития?

— Никто не демонтировал Бреттон-Вудскую систему. Никто быстро не может уйти от доллара, потому что это может быть себе же во вред. Это одна из причин. Мы попытались с Индией,

Чем Фидель Кастро завоевал политическую поддержку Латинской Америки? Кубинскими врачами, выученными в СССР. Они ехали в Латинскую Америку, в глубинку, и база народной поддержки Фиделя была колоссальной. То же и здесь. Если мы будем предлагать медицинские проекты, это даст нам огромную поддержку. Причем у нас есть такой опыт. Тот же Святослав Федоров на корабле организовывал клинику микрохирургии глаза, и они спасали Персидский залив от глаукомы, которая очень сильна в зонах пустыни.

— Вы все время говорите про Африку. А арабский мир?

— В арабском мире конкуренция будет жестче. Здесь мы натываемся на арабо-израильский конфликт. На ирано-иракский конфликт. Мы натываемся на суннитско-шиитский конфликт. Мне



ЕРМАЕВИН ТАХЕРКЕНАРЕН

и, видимо, обеим странам надо учитывать опыт с рупиями на дальнейшую перспективу.

— Надо вкладывать эти рупии в собственность Индии, как вы и говорите.

— Никто не демонтировал систему франка КФА для Западной Африки. И демонтаж этой системы займет какое-то время. Одного желания руководителей новых стран недостаточно. Нужно предложить альтернативную систему. Если бы Россия предложила новый проект для Африки наподобие СЭВ, подкрепленный новым договором наподобие Варшавского, наверное, это была бы серьезная заявка на успех. Пока этого не произошло, изучаем Африку в тех условиях, которые у нас есть.

Мы тем же самым африканцам должны предлагать решение panaфриканских проблем, чего еще не сделал коллективный Запад. Я часто бывал на саммитах Афросоюза. И там обсуждаются проблемы, которые всегда с Африкой. Инфраструктура: железные дороги и прочее. Нет ни одной железной дороги, которая идет через всю Африку, от Атлантического океана к Индийскому. Чистая вода, а с ней и ирригация, и производство продовольствия. И, как бы смешно это ни звучало, — муха цеце. Она уничтожает мясное скотоводство, и никто эту проблему не решил до сих пор. Если наши генетики предложат решение, нас будут на руках носить. И еще система образования и здравоохранения.

Важно, как далеко Иран будет готов зайти. Будет ли это прокси-война руками хуситов или Иран сам введет в действие тот же Корпус стражей исламской революции, как они ввели его в Сирии. Но есть и другой путь — расторгивать всю эту ситуацию за какое-то снятие американских санкций, за послабления в финансовой сфере. Я не думаю, что в Иране хотят довести ситуацию до очень большой войны

кажется, что арабский мир мог бы быть для нас в первую очередь финансовым союзником, для того чтобы делать совместные проекты в той же Африке. Мы могли бы вместе зарабатывать и нарабатывать совершенно особый авторитет для России в арабском мире.

— А это возможно? Ведь все страны арабского мира находятся в конфликте друг с другом...



МИХАИЛ ДЫШКО/ТАСС

Я недавно был в Асуане на плотине. Это замечательный памятник советско-египетской дружбы. Но у нас нет доли собственности в этой самой Асуанской плотине

— Арабский мир всегда Африкой прирастал. Если вы придете на острове Занзибар в музей работоторговли, то там рассказывается, откуда пошла работоторговля в мире. А она пошла не от американских плантаторов, она пошла из арабского мира. Оманские купцы создали на Занзибаре базу, куда африканские вожди поставляли пленных, захваченных в межплеменных конфликтах. И поток рабов шел на Аравийский полуостров и в Османскую империю. Сейчас арабские деньги в Африке есть, они работают, причем во всех странах. Нам ничто не мешает брать арабские деньги в партнеры. Я не уверен, что мы сами в состоянии делать многотриллионные инвестиции. С китайцами это будет делать сложнее. Китайцы заинтересованы в продвижении своего бизнеса. Есть классический пример того, как китайский бизнес ведет себя в Африке. В ЮАР до крушения апартеида была очень развита легкая промышленность. И продукция с надписью «Сделано в Южной Африке» продавалась по всему миру. А потом китайцы скупили эти фабрики, вывезли станки к себе в Китай, и теперь все эти бренды продаются по всему миру, но сделаны они в Китае.

— Если мы будем сотрудничать с Саудовской Аравией, не отвернет ли это от нас Иран, который с ней конкурирует?

— Если мы найдем в той же Африке проекты, в которые сможем привлекать иранские деньги, то иранцы безусловно с этим согласятся.

— В чем вообще для нас привлекательность Ближнего Востока и Африки? Если Западу могут быть нужны их ресурсы, то у нас ресурсов своих более чем достаточно.

— Этот регион играет огромную стратегическую роль. Колонии всегда кормили метрополии. Это потом, когда колониальная система пала, производственный потенциал Африки сильно уменьшился, так как начались конфликты, спровоци-

рованные в том числе противостоянием капиталистической и социалистической систем. Но сейчас Африка выходит из этого периода.

Африка потенциально крупнейший производитель продовольствия. Крупнейший производитель биотоплива. Уже сейчас один из крупнейших производителей электроэнергии. Солнечные батареи, которые стоят в Алжире, Марокко, передают солнечную энергию в Европу. Это континент, богатый ресурсами, и всему остальному миру это нужно.

Нам Африка может дать рынок сбыта, место приложения наших технологий — IT, системы связи, строительство железных дорог. А для Запада это кладовая. Но, с другой стороны, если мы можем войти в новую для себя кладовую, то почему мы не можем пару банок потом продать с выгодой для себя на рынке?

— При взгляде на карту кажется, что главная идея контроля этой территории — логистическая. Все говорят, что центр экономической деятельности переместится в Индию, соответственно нужны маршруты, по которым повезут товары, и если мы не имеем отношения к тем территориям, где проходят эти маршруты, то это для нас плохо. Но вы считаете, что это всего лишь один из факторов влияния этого региона?

— Это важно, но далеко не единственное.

Осознание национальных интересов

— Хочу зацепиться за мысль Эммануэля Тодда, который пишет, что все страны мира проходят через период роста доли образованного населения и снижение рождаемости. Это было в Европе, в России, в Азии. И этот переход так или иначе приводит к уменьшению роли традиции и религии в политической жизни общества и при этом сопровождается

революциями и конфликтами, которые заканчиваются переходом к более светским формам правления, привычным нам по тому, как это выглядит в Европе. И он пишет, что мусульманский мир сейчас находится именно в этой зоне перехода, волна конфликтов и революций — это последняя волна, которая приведет к формированию в основном светских политических режимов и принципиально изменит политический характер мусульманского мира, который станет более самостоятельным и более похожим на то, к чему мы привыкли.

— В любом случае это маятник. Если мы посмотрим на фотографии Каира 1960-х годов, то увидим: девушки в мини-юбках, реклама вина на стенах домов, то же самое в Касабланке. Но посмотрите на каирские улицы сейчас. Девушки в платочках.



А то и в перчатках. Не так, конечно, как в странах Персидского залива... Маятник качнулся в сторону традиционализма, но, здесь я соглашусь с Тоддом, он уже дошел до своей предельной точки и сейчас будет уходить обратно. Несмотря на то что, например, многоженство и многодетность заложены в исламе, все равно идет достаточно радикальное снижение рождаемости, и чем более благополучна страна, тем это заметнее. Я соглашусь с тем, что вектор движения в сторону светских режимов заметен. Вспыхнувшая в 2011–2012 годах «арабская весна», механизм которой до сих пор непонятен полностью как для нас, так и для Запада, была очень многоцветной. Где-то она привела к власти «Братьев мусульман» (организация признана террористической и запрещена в России. — «Монокль»), где-то на арену вышли более светские режимы. И ренессанс политического ислама заканчивается. Мы видим сейчас всполохи яркого завершения этой эры и в войне в Газе, и в войне в Красном море. Понятно, что все это еще какое-то время будет полыхать, но пойдет на спад.

— Но если мусульманские страны обретут политическую универсальность, одновременно они обретут большую политическую самостоятельность, потому что «какие к нам предъявы, мы такие же, как вы».

— Да, разумеется.

— И тогда то, что можно условно назвать Ближним Востоком, может прийти к какому-то единому видению своих интересов в этом регионе?

— Я не предвижу никакого единого видения. Когда случилось то, что случилось в Газе, были те, кто говорил, что весь арабский мир встанет стеной против Израиля. Этого не произошло и не могло произойти, потому что для арабских режимов зона Персидского залива, Аравийского полуострова — это вовсе не зона противостояния с Израилем. И я предвижу, что по завершении

горячей фазы войны в Газе процесс восстановления отношений с Израилем будет продолжен, в первую очередь Саудовской Аравией.

Что же касается обретения субъектности, осознания своих национальных интересов — да, это будет продолжаться, но чем больше эти страны будут осознавать свои интересы, тем сильнее будет звучать именно национальная тематика. То, о чем мечтал Гамаль Абдель Насер, проект арабского единства, когда он объединил Египет и Сирию, так и остается пока проектом, примерно как панславянское единство.

Из всех международных объединений арабского мира, пожалуй, самый эффективный — Совет сотрудничества государств Персидского залива. Там действительно экономическая интеграция, визовые послабления, разрешения на работу, перемеще-

Мы Африке должны предлагать решение панафриканских проблем, чего еще не сделал коллективный Запад. На саммитах Афросоюза обсуждаются проблемы, которые всегда с Африкой. Инфраструктура: железные дороги и прочее. Чистая вода, а с ней и ирригация, и производство продовольствия. И, как бы смешно это ни звучало, — муха цеце. И еще система образования и здравоохранения

ние капитала. Но предположить, что он станет неким предтечей Европейской комиссии, нельзя.

Посмотрите хотя бы на противоречия между Алжиром и Марокко по поводу Западной Сахары. Или на противоречия между Египтом и Суданом на Ниле. И таких примеров масса.

— Появились сообщения, что американцы уйдут из Сирии и из Ирака. Это вообще возможно сейчас?

— После того как они ушли из Афганистана, возможно все. Но ради чего они будут это делать? Их присутствие в Сирии на земле достаточно ограничено. Они держат определенную зону безопасности и во многом действуют для того, чтобы понимать, что делает Иран в Сирии. Это геостратегическая помощь Израилю. Что касается Ирака, то, если они будут уверены, что Багдад и

Эрбил, то есть арабы и курды, не пойдут войной друг на друга, они вполне могут из Ирака выйти.

Но при современных технологиях наличие или отсутствие американцев в той или иной точке вовсе не значит, что они быстро не перебросят свои силы, если им это потребуется.

— *А зачем им это может потребоваться?*

— Исключительно затем, ради чего американцы делают всё в этом мире. Ради мира и стабильности в Соединенных Штатах Америки. Им нужны военные базы, контроль воздушного пространства, контроль систем связи, контроль средств коммуникации.

— *То есть вы не трактуете уход американцев, например, из Афганистана как их слабость?*

— Я думаю, они не ожидали, что режим обрушится столь стремительно. Но Советский Союз тоже вышел из Афганистана, когда стало понятно, что оставаться там дороже, нежели уйти.

— *Тем не менее наш уход из Афганистана остался символом приближающегося краха советской империи. Здесь разве нет такой же аналогии?*

— Афганистан, Сирия — нуда, это символ того, что американцы не могут контролировать Сирию. Но американцы периодически перегруппировываются на разных этапах своей истории. В какое-то время их присутствие в Латинской Америке было заметным и демонстративным. Потом они де-факто из Латинской Америки ушли, но в то же время никто не сказал, что они прекратили ее контролировать. Так же и здесь.

Конечно, они не могут вечно контролировать такую большую планету, как Земля. Но я предпочитаю быть реалистом и не хочу недооценивать тех, с кем нам приходится играть в геополитические шахматы.

— *Какие могут быть стратегии конкурентов и наша стратегия в странах СНГ? Я имею в виду Казахстан, Киргизию, Узбекистан, Таджикистан.*

— Казахстан, Киргизия, Узбекистан, с точки зрения Турции, являются частью Великого Турана, и, конечно, Турция там будет продвигать свои экономические, образовательные и инфраструктурные проекты.

Понятно, что Таджикистан культурно и по языку близок к Афганистану и Ирану. Но не думаю, что Таджикистан будет слишком сильно блокироваться с этими странами. Наверное, и экономически, и геополитически Таджикистан больше всех этих стран заинтересован в партнерстве с Россией. Хотя мне кажется, что каждая из названных вами стран заинтересована в партнерстве с Россией в первую очередь потому, что, отколовшись от Советского Союза и в чем-то повторяя судьбу стран третьего мира в годы холодной войны, элиты в этих странах прекрасно понимают, что только за счет баланса между Западом и Востоком они смогут обеспечить стабильность и процветание своих стран. Причем под Востоком я понимаю и Россию, и Китай, и Индию. Но абсолютно понятно и то, что они не хотят допустить укрепления радикальных экстремистских сил, в первую очередь исламских. Понятно, что они будут сохранять свои страны светскими, это тоже залог их успеха.

И понятно, что так же, как в Африке, нам придется в этих странах играть в геополитические шахматы с самыми разными партнерами. У нас козыри определенные пока еще есть, но это не четыре туза.

— *Что вы имеете в виду?*

— Скажем, там по-прежнему сильны позиции русского языка, по-прежнему котируется наше образование, по-прежнему есть культурные связи, но в том, что касается экономической привлекательности, у нас нет преимуществ. Даже мигранты из этих стран сегодня едут скорее в США и Великобританию, чем к нам. Что пару лет назад еще трудно было себе представить.

Нам все это надо учитывать и иметь в виду, что там выросла новая элита, которая получила образование на Западе,

свободно говорит на западных языках и взаимодействует с западным бизнесом, с западным политическим истеблишментом. Мы там давно не единственные. Надо отдавать себе в этом отчет.

И здесь дефицит кадров

— *Судя по всему на глобальном Юге нас ждет много неизвестного. Мы не всегда хорошо представляем себе ситуацию в этом регионе, куда переносим свои внешнеполитические приоритеты.*

— Я окончил Институт стран Азии и Африки в 1986 году. Наши студенты ездили на стажировки, работали переводчиками, мы понимали, зачем заниматься Югом и Востоком. А сейчас, возглавив кафедру современного развития Института стран Азии и Африки, я с ужасом понял, что последняя стажировка в Каирском университете была в 1989 году. То есть студенты-арабисты не ездят на стажировки. А студенты-африканисты ездят на стажировки за свой счет. Выясняется, что у нас нет переводчиков с португальского языка, при том что Ангола, Мозамбик и Республика Кабо-Верде говорят португальски. Сейчас всем нужны советы по Африке, по арабскому миру, но у нас практически нет специалистов, которые знают Африку и арабский мир. В Африку послами едут люди, которые раньше работали в Европе, в международных организациях. У нас был двадцатилетний период европоцентризма. И мы совсем забыли, что Азия и Африка — традиционная зона наших конкурентных преимуществ. Сейчас, какую статью ни возьми, везде написано: Россия никогда не была колонизатором Африки. И это действительно так.

— *И это наше единственное конкурентное преимущество?*

— Нет, конечно. Мы всегда приходили на глобальный Юг с проектами развития. Задолго до появления понятия «мягкая сила» мы приходили сюда с гуманитарными проектами. Царь-батюшка повелел открыть в Африке госпитали «Русского Красного Креста» в 1898 году.

В годы холодной войны в Африке соревновались два проекта: капиталистический, который продвигали США, Западная Европа и Япония, и социалистический, который двигали СССР, Китай, Югославия через Движение неприсоединения. И страны Азии и Африки могли черпать из одной чаши и из другой чаши. А сейчас мы декларируем поворот на Восток, повышенное внимание к глобальному Югу, к мировому большинству, но очевидно, что у нас не хватает инструментов, чтобы профессионально этим заниматься. И прежде всего людей.

При советской власти арабистов выпускали в шести вузах, то есть где-то человек шестьсот в год. И рынок труда забирал их всех. В Институте стран Азии и Африки готовили специалистов по редким африканским языкам, которые, как выяснилось, сегодня нужны. Вот сейчас огромное внимание уделяется Мали. А в Мали говорят на языке бамбара, который не просто нигде не преподается, но и преподавателей этого языка у нас нет. А малийцы не хотят говорить на французском.

И чем дальше, тем таких примеров будет больше. Поэтому мы сейчас усиленно восстанавливаем Институт стран Азии и Африки, чтобы превратить его в востоковедческий центр, который готовил бы нужных специалистов.

Ибо жизнь, объективные процессы ставят сейчас перед нами поистине мегазадачу: Россия должна настолько хорошо понимать глобальный Юг, чтобы иметь возможность формулировать новую парадигму мирового развития, которая увлекла бы глобальный Юг и которую он бы поддержал. От этого во многом будет зависеть становление того самого более справедливого международного устройства, к которому стремится Россия и, насколько мы понимаем, большинство других государств мира. ■

Вячеслав Суриков

Киноверсия «Пиноккио. Безумный ангел»: новый формат театра как зрелища

В прокат вышла киноверсия спектакля Бориса Юхананова, поставленного по пьесе Андрея Вишневского на сцене Электротeatра Станиславский



Фильм сделан на основе двух спектаклей Бориса Юхананова — «Пиноккио. Лес» и «Пиноккио. Театр», в которых сказка превращается в философское фэнтези. Пиноккио в фильме играет актриса Мария Беляева

Киноверсия спектакля «Пиноккио. Безумный ангел» радикальным образом меняет представление о том, как может выглядеть театр на экране. До сих пор экранные версии пытались перенести зрителя из кинозала внутрь зала театрального и поместить его среди зрителей, сидящих перед сценой. Считалось, что спектакль рождается, когда его смотрит аудитория, и самое ценное — атмосфера, которая возникает в этот момент. И даже актеры играют в таком случае с другой подачей, в ином энергетическом состоянии. Съемки без зрителей упрощают техническую задачу оператору, но снижают эмоциональное напряжение. В результате ни тот ни другой способ не могли передать спектакль во всей его полноте. Он как существовал лишь на сцене, так и продолжал существовать только там, подтверждая уникальность каждого представления и периода, на протя-

жении которого его играли. Спектакль заканчивался и исчезал, оставляя после себя воспоминания у зрителей и несовершенную запись.

Съемки спектакля «Пиноккио. Безумный ангел» продолжались 30 съемочных дней. Сначала операторы снимали каждую сцену с разного ракурса, а затем фиксировали ее же на камеру, которая двигалась вокруг актеров, играющих без зрителей. На экран спектакль перенесен не в финальном, как это было принято до сих пор, варианте, когда актеры уже привыкли к своим персонажам и воспроизводят наработанные штампы, а почти в самом начале его становления, благодаря чему на экране можно увидеть Владимира Коренева, сыгравшего там свою последнюю роль, и еще раз убедиться в том, с какой силой актер может раскрыться, если доверяет режиссеру и не боится отринуть привычные штампы. Монтаж отснятого материала длился год, и зритель может видеть,

насколько это тщательная работа. Внутрикадровый монтаж в театре всегда оставался прерогативой зрителя. Только он решает, куда направлять взгляд и на чем фокусироваться. Создатели спектакли только подсказывают ему, куда смотреть, но не могут полностью контролировать его взгляд. И это было еще одним, почти непреодолимым для создания аутентичной киноверсии спектаклей, препятствием.

Александр Ильховскому — он отвечал и за съемки, и за монтаж — удалось сделать зрелище не менее разнообразным, чем это может себе позволить сам зритель. Наоборот, камера делает возможными ракурсы, которые едва ли будут доступны из зрительного зала. Камера не пытается имитировать человеческий взгляд — она действует в логике кино. Она вездесуща и динамична настолько, насколько это соответствует ритму происходящего на сцене. Даже те, кто уже видел спектакль, состоящий из

двух частей: «Пиноккио. Лес» и «Пиноккио. Театр», — увидят нечто новое, существующее только на экране, — еще одну новацию «Пиноккио. Безумного ангела». Задача киноверсии не воспроизвести его полностью в том виде, в каком он существует на сцене, а адаптировать для киноэкрана и, может быть, даже (почему нет?) создать его в первую очередь для того, чтобы запечатлеть на камеру, и уже во вторую — чтобы сыграть на сцене.

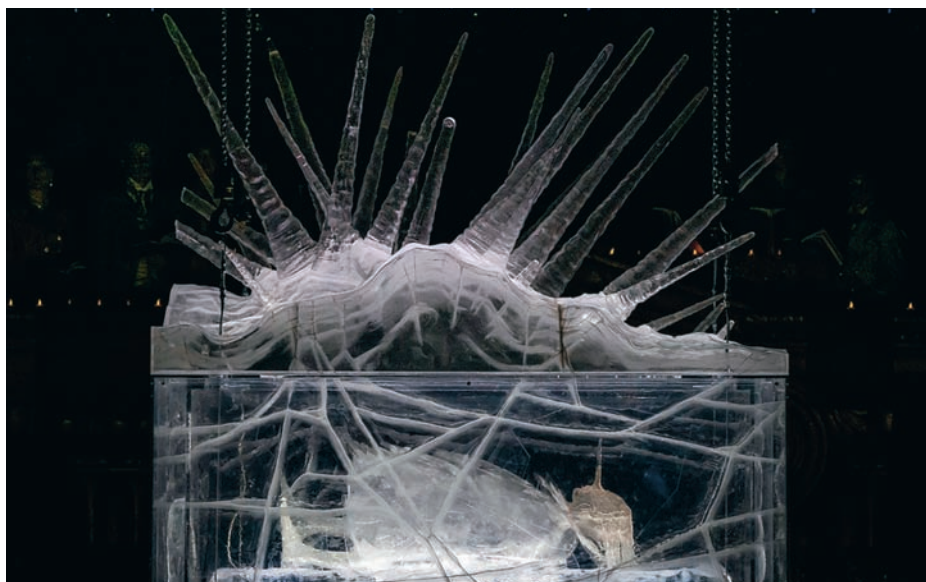
Временность происходящего на сцене — это и сильная сторона театра, и слабая. Спектакль, как бы долго он ни шел, увидит ограниченное число зрителей. При этом почти все они посмотрят разные версии спектакля: состав актеров может меняться, акцент на тех или иных репликах — тоже. И само его восприятие меняется в зависимости от внешней ситуации и внутреннего состояния зрителей. Спектакль, который опередил свое время, не попал во внутреннее состояние аудитории и не пользуется у нее спросом, не доживет до времени, когда окажется востребованным, — в отличие от кино: у того есть шанс собрать аудиторию и получить признание, даже если зрители на премьере будут разочарованы увиденным. У спектакля такого шанса нет: если зрители, пришедшие на премьерный показ, иногда и ничего не ожидая от спектакля, который предстоит увидеть, будут разочарованы, а вслед за ними и те, кто пришел на следующий, срок его пребывания в репертуаре окажется недолгим. Но у него есть шанс остаться в киноверсии.

Качественная киноверсия может помочь преодолеть еще одну преграду — языковую. Большинство драматических театров не рассчитаны на то, чтобы в них приходили иноязычные зрители: субтитры в театре — редчайшее явление. Если спектакль проникнет на домашние экраны зрителей и станет визуально привлекательным зрелищем, он получит не только субтитры, но и дубляж. Спектакли Бориса Юхананова — в числе тех, что заслуживают этого в первую очередь. Художники Анастасия Нефедова и Юрий Хариков превращают их в визуальные шедевры. Их смысловая насыщенность порождает желание еще и еще раз их пересмотреть. С учетом их протяженности (Борис Юхананов последовательно ставит многосерийные многочасовые спектакли) это требует некоторых усилий. Киноверсия упрощает задачу. Но прежде всего у нее куда больше возможностей преодолеть географические и временные границы. Спектакли наконец получают полноценный шанс на то, чтобы стать частью мировой культуры.

■ Фотографии предоставлены пресс-службой Электротheatera Станиславский



В фильме заняты молодые звезды театра и кино Антон Лапенко, Борис Дергачев, Дмитрий Чеботарев и Антон Филипенко



Кинотриптих снят как самостоятельное произведение, сохраняющее смысл и нюансы спектакля, но переводящее его эстетику на киноязык во всей красоте технического совершенства



Свои последние роли — Старичок и Король — в фильме «Пиноккио» сыграл актер Владимир Корнев (1940–2021)

Вячеслав Суриков

Игорь Лебедев: «Если ты отказываешься от своего призвания, твоя судьба летит к черту»

Создатель проекта «Музей неизвестного поэта» — о природе популярности поэтов и писателей



Основатель проекта «Другое кино» и прокатчик фильмов в жанре арт-хаус Игорь Лебедев на музыкальной сцене выступает под псевдонимом Лёба

Игорь Лебедев — продюсер, актер, режиссер, сценарист, композитор, певец, писатель, автор цикла романов о сыщике Ардове, создатель компании «Другое кино». Его новый проект — «Музей неизвестного поэта» в арт-кафе «БиблиОтека». Среди экспонатов музея выпуск журнала «Аполлон» 1913 года со стихами Гумилева, Ахматовой, Мандельштама, прижизненные поэтические сборники Марии Шкапской, а также книги авторов, не получивших широкого признания. «Монокль» поговорил с Игорем Лебедевым о том, как и почему поэты и писатели становятся знаменитыми.

— *Что делает поэта и писателя знаменитым? Слава к ним приходит случайно или закономерно?*

— В этом есть и закономерность, и есть элемент случайности. Популярность наступает того, кто безусловно талантлив или гениален, то есть владеет ремеслом, каким-то особым углом зрения и тонким восприятием реальности. Но это еще не гарантия популярности. Если говорить о поэтах и писателях, то им нужна способность попасть в воспаленные зоны общественного сознания. В обществе всегда есть потребность утолить какую-то свою боль или получить какие-то ответы. И бывает так, что поэты и писатели вдруг попадают в эту область. Очень многое зависит от личных качеств человека, от степени его энергичности и тех обстоятельств, которые вокруг него складываются.

Например, у Бориса Житкова есть роман «Виктор Вавич» — грандиозный текст про революцию 1905 года. Полностью роман был опубликован в 1941 году. После отрицательной рецензии тираж книги был уничтожен. В результате «Виктор Вавич» вышел только в наше время и не попал в культурный обиход. Андрей Битов считал, что, если бы роман Житкова вышел вовремя, он мог бы занять место между «Тихим Доном» и

«Доктором Живаго» и у нас была бы еще одна крупная фигура и значимое наименование в перечне литературных текстов, по которому мы, помимо всего прочего, изучали бы нашу историю. Сейчас этот текст может заинтересовать разве что редких литературоведов. Это пример того, когда у автора все есть, но обстоятельство развели его со славой и аудиторией.

Я, как человек мистического склада, уверен, что душа человека при воплощении планирует свою жизнь и определяет задачи и цели, которые она должна решить и достичь. Любое направление, связанное с творчеством, — это никакая не случайность. Значит, именно таким образом душа хочет прокачать какие-то свои качества и совершить какое-то общественное служение.

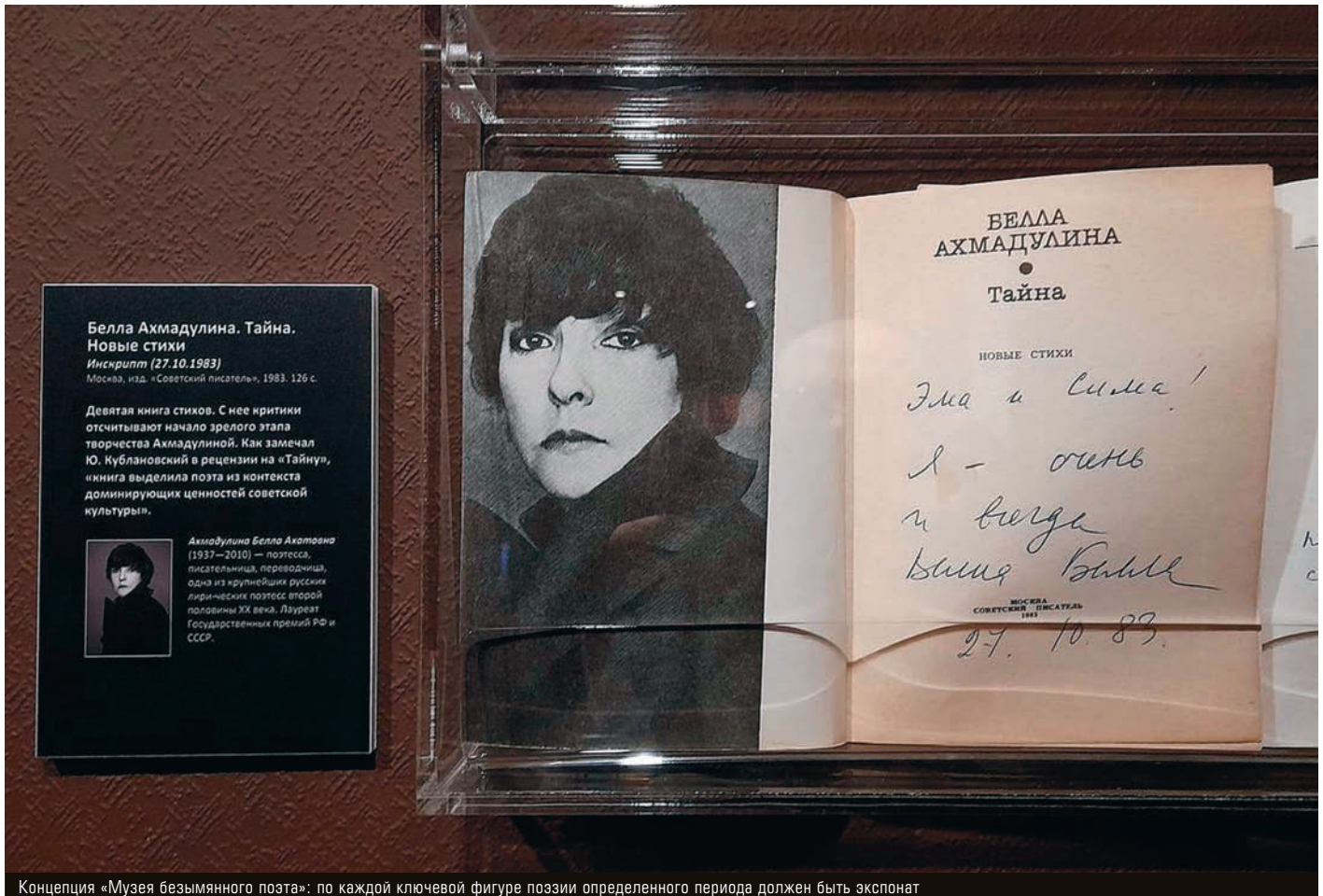
— *Всегда ли талантливым людям следует рассчитывать на всенародную любовь?*

— Никакой связи здесь нет. Я знаю много талантливых людей, которые не нашли той сферы, где их талант проявился бы наиболее ярко. Это может быть и проблема семьи, и школы, и каких-то личных качеств. Иногда человека могут сбить какие-то ложные цели, связанные с богатством, деньгами или чем-то еще, что подавляет заложенные в нем способности. Есть огромное число людей, которые талантливы просто в жизни и в тех сферах, которые не связаны с художественным творчеством. Я скажу больше: талант есть у любого человека. Причем степень его глубины и масштабности всегда огромна. Мне кажется, что потенциал стать великим и знаменитым есть у каждого. Проблема в том, что взрослые не помогают детям его раскрыть. Часто они принуждают следовать традициям рода: мы врачи, и ты будешь врачом, мы музыканты, и ты иди в музыкальную школу.

Мне кажется, это самое важное для человека — найти свое призвание. Самые разрушительные явления в жизни начинаются в тот момент, когда человек категорическим отказыва-



«Музей безымянного поэта» работает в арт-пространстве «Брюсов-холл»



Концепция «Музея безымянного поэта»: по каждой ключевой фигуре поэзии определенного периода должен быть экспонат

ваеется от того жизненного пути, что был ему предназначен. Другими словами, если ты отказываешься от своего призвания, твоя судьба летит к черту.

— *Что тогда значит приход славы после смерти? И как объяснить другую логику судьбы: при жизни человек может быть популярен, а после смерти после него тут же забывают? Например, Евгений Евтушенко при жизни был популярен, как рок-звезда, а после смерти о нем вспоминают все реже и реже. Другое дело Марина Цветаева: сколько несчастий и трудностей выпало на ее долю при жизни и каким масштабным стал ее культ после смерти.*

— Я не соглашусь с вами в отношении Евтушенко. Действительно, у него и у шестидесятников была невероятная популярность в период оттепели, и это во многом была не их заслуга. Это было то, о чем я говорил в начале: тогда общество нуждалось в том, чтобы кто-то проговорил тот сумбур чувств, который накрыл людей после Двадцатого съезда, — желание свободы, желание избавиться от страха и поверить в то, что впереди только прекрасное будущее. И тогда появляются люди, которые выражают эти чувства в словах и образах, заключающих в себе в большей степени психотерапевтический эффект, нежели все остальное. Об этом сам Евтушенко сказал: «Поэт в России больше, чем поэт».

На мой взгляд, это была ненормальная популярность, которая выходила за рамки литературного процесса. Потом она нормализовалась. Он был известным, популярным, у него до конца жизни был свой круг почитателей. И я не думаю, что после смерти Евгения Евтушенко этот круг почитателей так быстро повернулся к нему спиной. Просто с уходом самой фигуры, объекта, притягивающего внимание, исчезают информационные поводы. Поэтому мы меньше о нем говорим и реже вспоминаем в публичной сфере, только в круглые даты рождения и смерти. Повторюсь: я думаю, что те люди, которые

с интересом относились к его творчеству, не поменялись. Мы не знаем, по каким текстам спустя сто лет будут судить о той эпохе, которую за миллионы советских граждан проговаривал Евгений Евтушенко. Предполагаю, что с ним все будет хорошо, что он останется в истории русской литературы.

С Цветаевой обратная ситуация. После ее возвращения в Россию первая книжка ее стихов вышла в 1961 году, и то малым тиражом. И, в общем, ее творчество не приветствовалось и всячески замалчивалось. Но если к Евтушенко в корпоративной среде было скептическое отношение, мы это прекрасно знаем, то по отношению к мастерству Марины Цветаевой сформировался в конце концов консенсус. Вы, наверное, знаете, что Бродский называл ее «возможно лучшим поэтом двадцатого века», при том что всей своей судьбой был связан с Анной Андреевной Ахматовой. Это признание профессиональной среды нельзя сбрасывать со счетов, а также жизнь и трагический финал, которые являются неотъемлемой частью их творчества. У Цветаевой более чем у кого-либо творчество было вмонтировано в жизнь. Разобрать ее тексты без знания о том, кому они были адресованы и в каких обстоятельствах написаны, очень тяжело.

Любая драматическая судьба привлекает внимание сама по себе. В этом отношении Евтушенко, при всех его невероятных пируэтах, знакомствах с президентами, с приглашением его Пазолини на роль Иисуса Христа все-таки проигрывает Марине Ивановне в качестве судьбы и в степени ее трагичности. Она выпустила первую книжку в семнадцать лет и сразу получила признание и Гумилева, и Волошина, и Кузмина. Это были ее школьные стихи, но благодаря им она произвела впечатление как состоявшийся поэт. Всю жизнь она фиксировала в дневниках и стихах мельчайшие движения своей души. Наверное, эта стенограмма сердца находит отклик как минимум у девушек-школьниц; вряд ли у кого-нибудь еще они



Среди авторских проектов Игоря Лебедева — книжный цикл о сыщике Ардове

Мне кажется, это самое важное для человека — найти свое призвание. Самые разрушительные явления в жизни начинаются в тот момент, когда человек категорически отказывается от того жизненного пути, что был ему предназначен

могут найти такие откровенные, невероятно энергетически насыщенные, пульсирующие слова, которые резонировали бы с их собственным состоянием. У нас мало женщин-поэтов такого класса.

— Почему, с вашей точки зрения, читатели с таким вниманием относятся к биографическим подробностям жизни поэтов и писателей, не только Цветаевой, но и Льва Толстого, например? Его жизнь документирована по дням и даже по часам. Что за психологический механизм в таких случаях движет обществом?

— Один из возможных вариантов ответа я уже предложил: у крупных писателей творчество вытекает из самой их жизни. И чтобы понять написанный ими текст, к нему надо приложить

биографический глоссарий, узнать, в каких обстоятельствах жизни он был написан. Это не праздный интерес. Это действительно важно. В том числе, чтобы понять процесс рождения замысла. Мы сейчас все привыкли к тому, что Анна Каренина бросилась под поезд. А представьте себя в то время, когда роман еще не написан и никто из героинь мировой литературы под поезд не бросался: это решение, мягко говоря, неожиданное. Как оно к нему пришло? В этом есть мощнейший образ. Сейчас мы можем не читать «Анну Каренину», но мы точно знаем, чем это все закончилось. В Америке даже выпустили комикс по «Анне Карениной», в котором главной героине удалось избежать столкновения с паровозной бригадой. И мы знаем, что недалеко от Ясной Поляны женщина, работавшая гувернанткой у местного помещика, состояла с ним в тайной любовной связи. Она претерпела некую трансформацию, побежала на станцию и бросилась под поезд. И Толстой, узнав об этом происшествии, отправился на станцию, чтобы узнать детали и подробности.

Я не могу сказать, зачем нам знание его биографии и сопряжение ее с конечным текстом и поможет ли оно нам, но мне кажется, что это неразрывные вещи. Это одна сторона вопроса. Другая заключается в том, что деятели культуры и искусства невольно становятся объектами для подражания, изучения, интереса. Потому что есть творчество, которое мы можем изучить и при желании им восхититься. Есть образ, есть уровень популярности. Молодой человек, выбирая жизненную стратегию, пытается соотнести себя с кем-то, будь то музыкант, или литератор, или ученый. И после изучения результатов творчества возникает естественное желание понять природу самого человека, если ты хочешь по молодости лет не то, чтобы быть на него похожим, но понять, как стать таким же. В конце концов, это еще одна книга, в которую ты погружаешься, я имею в виду биографию интересного тебе человека. Потому что в ходе чтения любого качественного литературного текста ты все равно это переживаешь, ты воспитываешься, переживаешь внутренний духовный опыт и становишься духовно богаче.

— Культ отдельных поэтов и писателей, особенно распространённый в России, не создает ли дисбаланс в количестве внимания, которое общество распределяет между всеми творческими личностями? Наверное, у каждого возникал вопрос: зачем тратить время на современных поэтов и писателей? не лучше ли прочитать или перечитать проверенные временем вещи? Что и приводит к появлению неизвестных поэтов, обреченных на забвение в тени классиков.

— Нам мой взгляд, маятник судьбы нашего отечества и мира в целом находится в крайней степени материалистического сознания. У человечества отсутствует потребность налаживания контактов с духовным миром. Этот мир отсутствует в системе координат современного человека. Способность общаться на языке образов изначально присуща душе, которая сохраняется у нее и за пределами материального мира. Поэзия — это ангельский язык. Но как только маятник качнется в другую сторону и мы допустим ситуацию, что мир не только материален и что дух предшествует материи, тогда интерес к поэзии возродится, как в свое время возродился интерес к китайскому языку, поскольку его знание открывает новые возможности для улучшения материального положения. Когда станет понятно, что улучшение материального положения важно, но это никак не влияет на поиск состояния счастья, гармонии и любви, человечество повернется в сторону души, и тогда язык образов снова станет необходим. Поэтому поэты, которые сейчас эту миссию выполняют, поддерживают традицию, чтобы этот огонек теплился. Но раздуть из него пламя пока невозможно.

■ Фотографии из личного архива Игоря Лебедева

«Свет» в прокате



Настроение и атмосферу 1970-х режиссеру помогли воссоздавать его родители. Отец подбирает аутентичную времени музыку, а мама делилась воспоминаниями о своей юности

22 февраля выходит в прокат фильм Антона Коломейца «Свет» с Еленой Яковлевой в главной роли. Он рассказывает о жизни работника социальной службы в северном городке. «Время от времени в памяти всплывали истории из молодости мамы, — рассказывает Антон Коломец. — Я стал просить ее присылать мне разные воспоминания юности, важные и не важные. В итоге таким опосредованным образом мама

стала прообразом главной героини. Не было первоначальной задачи снять кино о маме, но как-то естественно это выстроилось само. Конечно, это не биография, но очень многое я позаимствовал из жизни мамы. В частности, она тоже трудится социальным работником».

Фильм получил главный приз на фестивале в Выборге, а также специальный приз жюри «За лучший актерский ансамбль».

«Друзья» в Театре Наций



«Друзья» — вторая работа режиссера Мотои Миуры на русском языке. Первой была «Преступление и наказание» по роману Ф. М. Достоевского в БДТ

10 и 11 февраля на Малой сцене Театра Наций состоится премьера спектакля «Друзья» японского режиссера Мотои Миуры, широко известного за пределами своей страны прежде всего постановками чеховских пьес. Для постановки в Театре Наций он выбрал пьесу драматурга и писателя Кобо Абэ — одного из лидеров послевоенного японского авангарда, автора романа «Женщи-

на в песках». Комедия «Друзья» написана в духе западноевропейского театра абсурда: в квартире молодого мужчины внезапно поселяется целое семейство из восьми человек. Прикрываясь самыми добрыми намерениями, они проникают во все сферы его жизни: начинают распоряжаться квартирой, зарплатой, личными отношениями, а после и физической свободой.

«Еврейский авангард. Шагал, Альтман, Штеренберг и другие»



Эль Лисицкий. Новый (Neuer). Лист № 10 из папки «Фигурины» (Figurinen-mappe). 1923. Бумага, цветная литография. 53,3 × 45,5

5 марта в Еврейском музее и центре толерантности открывается главный выставочный проект весны «Еврейский авангард. Шагал, Альтман, Штеренберг и другие», который позволит проследить зарождение и развитие еврейского модернизма как нового явления в искусстве XX века. Отдельный зал экспозиции посвящен творчеству художников 1920-х годов: от смелых кубистических композиций Александра

Лабаса, цветодинамических конструкций Александра Тышлера, аналитической скульптуры Иосифа Чайкова и супрематических проунов Элизера Лисицкого до произведений конца 1920-х, демонстрирующих постепенное затухание авангардных тенденций и интеграцию еврейского искусства в контекст советского большого стиля.

На выставке представлено более 100 живописных и графических работ.

«Менделеев. Элементы» в Старом Английском дворе



В экспозиции представлена премьера — «Энциклопедия экономических трудов Д. И. Менделеева», выпущенная специально к юбилею

В Белокаменном подклете музея «Старый Английский двор» парка «Зарядье» открылась выставка «Менделеев. Элементы».

В «комнате гения» гости увидят приборы, изобретенные и использовавшиеся ученым в работе (находятся в фонде Музея-архива Д. И. Менделеева): теодолит, отсчетную трубу с окулярным микро-

метром, калориметр, поляриметр и др., прижизненное издание книги «Основы химии» (1889) — канонического учебника, написанного Менделеевым, «очень секретную» записку, а также личную вещь Дмитрия Ивановича — очки. Предметы предоставлены из фондов Музея-архива Д. И. Менделеева СПбГУ и РХТУ имени Д. И. Менделеева.

Полосу подготовил Вячеслав Суриков

Рост ВВП с лихвой компенсировал спад 2022 года

Дефицит бюджета в январе составил скромные 0,2% ВВП

Операции с юанем превысили половину оборота валютного рынка

По первой оценке Росстата, ВВП РФ в 2023 году увеличился в реальном выражении на 3,6%, что выше большинства ожиданий, и почти дотянулся до амбициозной отметки, прозвучавшей в январском заявлении министра экономического развития **Максима Решетникова**: «Финальная оценка может приблизить показатель роста ВВП 2023 года к 4%». ВВП тем самым с лихвой компенсировал спад 2022 года, превысив уровень 2021 года на 2,3%. Промышленное производство увеличилось на 3,5%, при этом обработка выросла на внушительные 7,5%. «Закружили» год в плюсе практически все отрасли. А вот добыча полезных ископаемых припала на 1,3%.

Валовое накопление основного капитала удвоило темпы, увеличившись на 10,5% против 5,2% в 2022 году. В то же время сама норма накопления — доля валового накопления основного капитала в ВВП — выросла против доковидного 2019 года совсем немного, с 19,3 до 22,1%.

Суммарный оборот розничной торговли, общественного питания и платных услуг населению в 2023 году был на 6%

выше уровня прошлого года и также с лихвой компенсировал провал позапрошлого года (+2,5% к уровню 2021-го). Рост потребления обеспечили быстро увеличивающиеся доходы: среднемесячная реальная зарплата выросла на 7,6% (за 11 месяцев), реальные располагаемые доходы населения — на 5,4%, средняя пенсия в реальном выражении — на 3,3%. В первом приближении уровень реальных доходов населения приблизился или уже достиг отметок 2013 года, после которого наблюдались снижение либо стагнация уровня жизни.

Оперативная статистика свидетельствует о продолжении роста в четвертом квартале 2023 года, однако ряд показателей указывает на замедление его темпов по сравнению с третьим кварталом. Так, о более сдержанном расширении деловой активности свидетельствуют динамика входящих потоков платежной системы Банка России, индексы менеджеров по закупкам PMI, а также фиксируемое опросами ИЭП снижение оптимизма в промышленности. За ноябрь и декабрь показатель потерял 8 пунктов за счет негативной

корректировки всех планов и прогнозов предприятий.

Дефицит федерального бюджета в первом месяце 2024 года составил весьма умеренные 308 млрд рублей, что эквивалентно 0,2% ВВП, тогда как январь 2023 года был отмечен бюджетным кошмаром — дефицитом в 1,65 трлн рублей, превысившим половину годового потолка (тот январский провал был обусловлен одновременным конъюнктурным сжатием нефтегазовых доходов и резким ростом авансов по финансированию госпрограмм). Впрочем, хорошие результаты начала нынешнего бюджетного года — результат не просто сравнения с низкой базой года предыдущего, но и честное свидетельство быстрого экономического роста. Свидетельство тому — нефтегазовые доходы казны, превысившие в январе 1,7 трлн рублей, включая 915 млрд рублей сборов НДС на производство и импорт, что на 85% превышает итог января 2023 года. Расходы бюджета оказались, в свою очередь, ниже прошлогодних — 2,7 трлн вместо 3,0 трлн рублей. Отсюда и скромные цифры дефицита.

В январе объем чистых продаж иностранной валюты 29

крупнейшими экспортерами, отслеживаемыми Центробанком, сократился до 12,9 млрд долларов с 14,8 млрд в декабре. Это не помешало среднемесячному курсу рубля вырасти на 2,4%. Население снизило темпы покупки иностранной валюты после сезонного повышения спроса в конце года: с 188,5 млрд рублей в декабре 2023-го до 108,6 млрд рублей в январе 2024-го.

На биржевом валютном рынке доля конверсионных операций с юанем впервые в истории превысила половину. На фоне сокращения использования «токсичных» валют растут объемы привлечения и размещения банками средств в юанях. По итогам 2023 года зафиксирован рост кредитования юридических лиц в юанях в 3,6 раза, вызванный как конвертацией ранее выданных кредитов в долларах США и евро, так и спросом со стороны экспортеров в условиях высоких рублевых ставок. Текущие и срочные средства юридических и физических лиц в китайской валюте превысили аналогичный показатель в долларах США (68,7 млрд против 64,7 млрд долларов в эквиваленте). Из-за отсутствия свободного движения капитала ставки по финансовым инструментам в юанях в 2023 году имели различную динамику: рост ставок в России и смягчение денежно-кредитных условий в Китае.

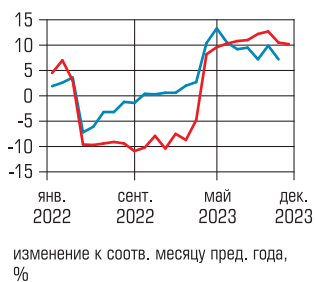
Федеральный бюджет в январе 2024 года сведен с умеренным дефицитом



■ Янв. 2024 ■ Янв. 2023

Источник: Минфин

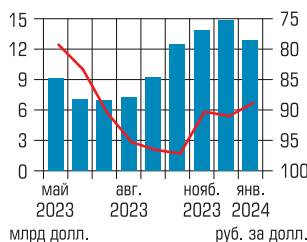
Динамика зарплат и розничных продаж в конце 2023 года немного замедлилась



■ Реальная зарплата
■ Розн. товарооборот в пост. ценах

Источник: Росстат

В январе 2024 года чистые продажи валюты экспортерами снизились до уровня октября прошлого года. Курс рубля, тем не менее, чуть укрепился

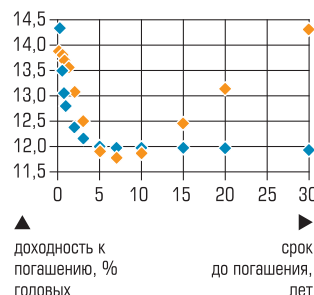


* По 29 крупнейшим экспортерам.

■ Чистые продажи валюты экспортерами*
■ Среднемес. обменный курс (правая шкала)

Источники: опрос Банком России крупнейших экспортеров, ПАО «Московская биржа», расчеты «Монокля»

Распределение населения России по среднему доходу в 2018 году



■ 9 янв. 2024 ■ 9 февр. 2024

Источник: Банк России по данным ПАО «Московская биржа»