

МОНОКЛЬ

29 ЯНВАРЯ — 4 ФЕВРАЛЯ 2024 № 5 (1328)

WWW.MONOCLE.RU

ЕВРОПЕЙСКИЕ



ЦЕННОСТИ

За что ЕС платит Украине
стр. 11



500



Содержание

500

ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ

ПОВЕСТКА ДНЯ 4

разное

МОЛИТВА ФРС О ДОЖДЕ В ПАНАМЕ 9

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья 11

ЧТО СЛУЧИТСЯ С ЕВРОПОЙ
БЕЗ АМЕРИКАНСКОГО «ЗОНТИКА»

АГРЕССИВНО-БЕЗЗАЩИТНАЯ ЕВРОПА 12

Европейцы задумались о собственной безопасности в условиях деградации американской военной мощи и обещаний Дональда Трампа сократить поддержку союзникам по НАТО. Теперь лидеры ЕС хотят выиграть время и перезапустить собственный военный потенциал за счет дальнейшего разжигания войны на Украине

РОССИЯ ГОТОВА ОТВЕТИТЬ
НА КОНФИСКАЦИЮ 20

У нашей страны есть рычаг давления как минимум в 250 млрд долларов — в такую сумму, по расчетам «Монокля», оцениваются «дочки» и доли западных компаний в России, а также портфели российских акций у недружественных нерезидентов

РУССКИЙ БИЗНЕС

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ «ВРАЧ» У ВАС В КАРМАНЕ 24

Внедрение в медицинскую практику компактных персональных устройств для дистанционного мониторинга здоровья помогает врачам лучше лечить болезни и продлевает жизнь пациентам. Но развитие этого рынка сдерживают санкции и жесткое регулирование

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ПРОТУБЕРАНЕЦ АТОМНОГО ВОЗРОЖДЕНИЯ 30

Переоценка скорости зеленого энергоперехода и нарастающие геополитические противоречия взвинчивают цены на урановое сырье. И это не конъюнктурный всплеск

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЛИЗИНГ И ФАКТОРИНГ СДЕЛАЛИ СТАВКУ
НА РОСТ 36

Лизинговые и факторинговые компании активно выходят на долговой рынок даже сейчас, в усло-

виях высоких ставок: им нужны деньги на рост бизнеса, к тому же пора рефинансировать существующие займы

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

СТОЙКИЙ ФИЗТЕХ 40

Проректор МФТИ Виталий Баган — о том, как и почему нашему выдающемуся вузу удалось в условиях постоянно меняющихся внешних обстоятельств сохранить свою уникальную образовательную систему

ПОЛИТИКА

ВОЕННЫЕ САЖАЮТ САЖЕНЦЫ 44

На прошлой неделе в Москву приехал заместитель главы политбюро ХАМАС доктор Муса Абу Марзук для переговоров с представителями российского МИДа. Мы поговорили с доктором Абу Марзуком о политических планах ХАМАС и о долгом пути к миру на Ближнем Востоке

КУЛЬТУРА

«МАСТЕР И МАРГАРИТА»: ПИСАТЕЛЬ,
ЕГО МУЗА И ЕГО ДЬЯВОЛ 48

В прокат вышел фильм Михаила Локшина «Мастер и Маргарита» по одноименному роману Михаила Булгакова

Выставка «Руанские соборы». Исследование картин Клода Моне из собрания ГМИИ имени А. С. Пушкина». Пятый Зимний международный фестиваль искусств в Москве. 4 и 17 февраля на сцене Театра эстрады — премьера иронической драмы по мотивам романа А. С. Пушкина «Онегин-Блюз». «Группа "13". В переулках эпохи» в Музее русского импрессионизма 50

ЛЮДИ НОМЕРА



СВЕТЛАНА ПОСТОВНКО

МУСА АБУ МАРЗУК

«Запад не любит евреев. Поэтому еще с восемнадцатого века европейцы их громили и изгоняли из своих городов в другие страны и в арабский мир. Они изгоняли евреев вплоть до двадцатого века. Кончилось это тем, что они послали всех евреев в Палестину, и мы за это платим до сих пор. Потому та несправедливость, которую в данный момент испытывает палестинский народ, — это следствие ненависти и агрессии Запада по отношению к евреям».

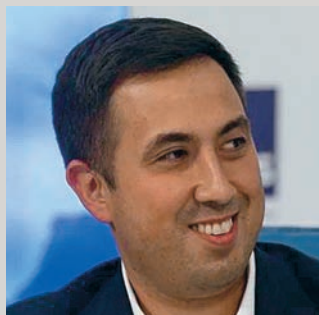
44



АЛЕКСАНДР РАП

«Меня часто спрашивают, может ли действительно случиться война. Полностью это исключить, конечно, нельзя. По моему мнению, красная линия для Запада — это если Россия возьмет Киев. Ради Херсона, Харькова, Запорожья Запад на Россию не пойдет, тем более что они все понимают, что восток Украины — это особая статья. Но взятие Киева будет означать, что Украина больше не будет существовать как прозападное или европейское государство».

18



ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА ВИТАЛИЯ БАГАНА

ВИТАЛИЙ БАГАН

«На сегодня около тридцати процентов студентов МФТИ обучаются в интересах ведущих IT-предприятий страны. И это не рядовые программисты, а, как и раньше, ребята, которые решают сложные неструктурированные задачи в программировании. Мы считаем своей задачей готовить специалистов в IT-отрасли, нацеленных на решение очень сложных задач, которые стоят и перед всем человечеством, и перед нашей страной».

40

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ЯРОСЛАВ ЧИГАВТАСС

В ближайшее время «Делимобиль» намерен расти за счет освоения рынка городов с числом жителей от 500 тыс. человек. Пока компания присутствует в 10 из 36 таких городов. Ожидается, что проникновение каршеринга в стране может вырасти с нынешних 1,2 до 20%.

8

Больше всего инвестируют в пациентские сервисы и ИИ **График 2**



По данным исследования рынка инфраструктурного центра HealthNet НТИ и Института социальных инноваций и трансфера технологий, объем мирового рынка портативных медицинских устройств к 2030 году может удвоиться, превысив 80 млрд долларов.

24



Автоматического лишения нерезидентов из недружественных стран акций российских компаний не предусматривается. В 470-ФЗ предусмотрен механизм вступления российских бенефициаров во владение долями/акциями экономически значимых организаций в обход иностранной «прокладки».

20

ЭКОНОМИКА
ПОЛИТИКА
ТЕХНОЛОГИИ
КУЛЬТУРА

НОВЫЙ ФОРМАТ:

подкаст журнала
каждую неделю.
На soundcloud.com и Apple iTunes



ОТЧАЯННЫЙ ГАЗОВЫЙ ПОКЕР

На рынке СПГ есть только два игрока, которые имеют достаточные амбиции и возможности значительного увеличения предложения: США и Россия. Директор по исследованиям Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев в первом подкасте журнала «Монокль».



ОЛЕГ СЕРДЕНЧИКОВ

ФИДЖИТАЛ-ИННОВАЦИИ: КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ?

Современные инновации — процесс масштабный и увлекательный, но редко приносящий быстрые деньги. Как вступить на этот путь и пройти его до коммерческого успеха? Подкаст с участием Вадима Рыдкина.



ДРАФТОВЕ АЛЛИАНС

МИРУ НУЖНА КОНСТРУКЦИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА, КОТОРАЯ ПОЗВОЛИТ ИЗБЕЖАТЬ ВОЙН

Следование концепции прав человека не могло допустить ни разгрома Югославии, ни уничтожения Ирака и Ливии, ни войны в Сирии, ни многолетнего угнетения граждан Донбасса. Подкаст с участием председателя Совета по развитию гражданского общества и правам человека при президенте России Валерия Фадеева.

И солнце наше

В Калининградской области начал работу завод «ЭнКОР» по производству кремниевых пластин для фотовольтаики. Официальный старт началу его работы дал **Владимир Путин** в ходе своего визита в регион. Как ожидается, в первом квартале этого года в продолжение технологической цепочки производства будет запущен еще один завод — по сборке фотоэлектрических ячеек.

Таким образом, Россия получит полную технологическую цепочку производства солнечной энергии: от выращивания монокристаллического кремния до строительства солнечных электростанций (СЭС).

Строительством комплекса занимается «ЭнКОР Групп», входящая в состав компании «Юнигрин Энерджи», которая реализует проекты в сфере возобновляемой энергетики в России и за рубежом. В свою очередь, бенефициаром «Юнигрин Энерджи», как и еще одного производителя солнечных модулей компании «Хевел», выступает инвестиционный фонд «Реам Менеджмент», выкупивший в свое время пакет акций «Хевела» у «Роснано» и частично у «Реновы» **Виктора Вексельберга**. Основной бенефициар «Реам Менеджмента» — **Михаил Сиволдаев**, ранее работавший в структурах «Реновы».

Производственный комплекс расположен в индустриальном парке «Черняховск». Как утверждает, он станет крупнейшим в Европе: ежегодный объем производства кремниевых пластин составит 1,3 ГВт, а высокоэффективных фотоэлектрических преобразователей, созданных по гетероструктурной технологии и имеющих КПД 25%, — 1 ГВт. Отметим, что самые крупные в стране производственные мощности по выпуску гетероструктурных солнечных модулей и ячеек, принадлежащие «Хевелу», составляли порядка 350 МВт. При этом завод «Хевел» получал кремниевые пластины для производства ячеек от зарубежных производителей. С пуском завода в Калининградской области потребность в импортных поставках будет кардинально снижена.

По словам губернатора Калининградской области **Антон Алиханова**, комплекс «ЭнКОР» — самое крупное производство, созданное в регионе за последние десять лет.



Завод «ЭнКОР» станет крупнейшим в Европе

ВИТАЛИЙ НЕВАРТАС

Соглашение о строительстве было подписано в марте 2020 года, строить начали летом 2021-го. На тот момент инвестиции в проект оценивались в 24,7 млрд рублей. Выбор Калининградской области для его реализации был обусловлен тем, что основную часть выпускаемой продукции предполагалось отправлять на экспорт.

В ходе запуска производственного процесса с участием президента **Игорь Шахрай**, генеральный директор «Юнигрин Энерджи», сказал, что общая сумма инвестиций в проект составила 30 млрд рублей.

По словам вице-преьера, министра промышленности и торговли РФ **Дениса Мантурова**, строительство комплекса дало «дополнительный импульс развитию смежной отрасли высокоточного машиностроения, так как оборудование разработано научно-техническим центром компании «Хевел» в Санкт-Петербурге».

Вице-премьер также отметил, что проект был поддержан за счет льготных займов Фонда развития промышленности на сумму 4 млрд рублей. Кроме того, из бюджета было выделено 185 млн рублей на финансирование разработок используемых на этом производстве технологий. «Поскольку проект экспортно ориентированный в том числе, мы уже предусмотрели его поддержку через механизм корпоративных программ повышения конкурентоспособности. Общий объем субсидии составит около трех с половиной миллиардов рублей, включая 2026 год», — рассказал Денис Мантуров.

Первая промышленная солнечная электростанция в России была построена в 2014 году в Республике Алтай. Развитие этот вид энергетики по стране получил после принятия программы ДПМ-2 ВИЭ, которая предполагает компенсацию инвестиций в строительство СЭС. Сегодня суммарная мощность СЭС в России составляет порядка 2 ГВт из общей мощности всей системы 247 ГВт.

В апреле прошлого года «Администратор торговой системы» опубликовал результаты отбора инвестиционных проектов ВИЭ с вводом в строй в 2025–2029 годах. Общая мощность проектов в сфере солнечной генерации составила 1087 МВт. На «Юнигрин Энерджи» приходится 776 МВт из этого объема.

Как сообщается на сайте «ЭнКОР Групп», общий портфель заказов на ее продукцию составляет 3,5 ГВт.

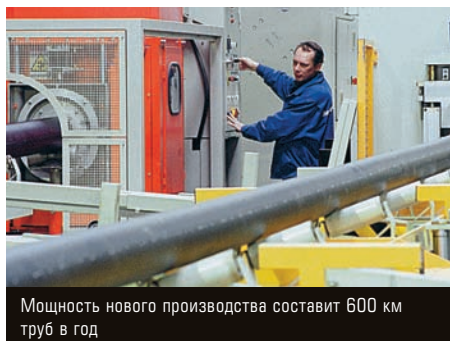
4

ПОВЕСТКА ДНЯ

коротко

«Полипластик»: запущены тюменские трубы

Производство гибких полимерных армированных труб (ГПАТ) для нефтегазовой отрасли запустила компания «Полипластик» на тюменском заводе



Мощность нового производства составит 600 км труб в год

ФОТО АЛЕКСЕЯ ШУКИНА (ИТАР-ТАСС)

«Сибгаззаппарат». Ранее производить трубы по такой технологии начали на предприятии «Полипластика» в Москве. Основные области применения продукции завода — транспортировка нефти и газа, эмульсий, поддержание внутрислоевого давления. По сло-

вам специалистов, применение ГПАТ в нефтегазодобыче поможет компаниям снизить затраты на 30% по сравнению с использованием трубопроводов из углеродистой стали. В новое производство вложено более 600 млн рублей. Сырье (полимеры) новому производству будут поставлять из Тобольска.

Производственная мебель: спрос на автоматизированные склады

Группа компаний «Верстакофф» (Москва — Саранск), производитель металлической и производственной мебели, стеллажей, металлических шкафов различного назначения, открыла новый цех. В нем выпускают автоматизированные мобильные вертикальные склады, не имеющие отечественных



Ниша освободилась после ухода с российского рынка иностранных производителей

аналогов. Ниша освободилась после ухода с российского рынка иностранных производителей, и продукция пользуется спросом. В 2023 году было продано продукции на 450 млн рублей: рост составил 47%. Дизайн мебели и программное обеспечение — разработки инженеров компании. Инвестиции в проект составили около 110 млн рублей, из которых 80 млн — стоимость оборудования.

Спорт: инвестиции в оборудование для детских и взрослых площадок



Уличные спортплощадки оснащают по последнему слову техники

Компания «Кенгуру.про» запустила в г. Солнечногорске Московской области высокотехнологичное предприятие по выпуску уличного спортивного оборудования — площадок для воркаута и паркура, панна-футбола, баскетбольных и боксерских стоек, теннисных столов и спортивного оборудования для детей. В проект инвестировано более 200 млн рублей. В 2024 году компания планирует начать строительство второго цеха и завершить его в 2025-м.

Импортозамещение: комплектующие для мясopереработки

Компания «ОК-Инжиниринг» (Оренбургская область), производитель комплектующих для мясopерерабатывающего оборудования, запустила новый цех. Он выпускает четыре вида продукции: барабаны сепараторов (для отделения мяса от соединительных тканей и костей), корпуса шнеков шприцмашин (для наполнения фаршем колбасных оболочек), суппорты клипсаторов (для зажатия колбас) и формирующие



Мясopереработка не останется без комплектующих

инструменты для оборудования вакуумной упаковки. Продукция дешевле иностранных аналогов на 30–35% при сопоставимом качестве. После выхода на проектную мощность планируется занять до 30% в этом сегменте рынка. В проект вложен 161 млн рублей, из них 128,5 млн — льготный заем Фонда развития промышленности.

Великобритания: всплеск смертности у людей среднего возраста



Смертность в этой когорте населения несколько лет снижалась

Аномальный всплеск смертности у британцев в возрасте 40–45 лет зафиксировала в первом полугодии 2023 года статистика, нашедшая отражение в аналитическом докладе Bloomberg. Она увеличилась на 6% по сравнению с предыдущим годом. Предполагается, что такой тренд сохранится и в целом по году. Смертность в этой когорте населения несколько лет снижалась. Причины явления пока неясны, замечают в Bloomberg. Впрочем, в одной из статей, опубликованных в Lancet, высказывается предположение о его связи с пандемией COVID-19, а также с давлением финансовых властей на Национальную систему здравоохранения по ведению хронических болезней. Однако сами авторы статьи все же полагают, что пока рано судить о том, насколько их предположение верно.

Компании: индийскую Tata Steel обвиняют в лицемерии

Индийская компания Tata Steel, входящая в конгломерат Tata Group, объявила о намерении построить в Индии новые сталелитейные мощности, чтобы

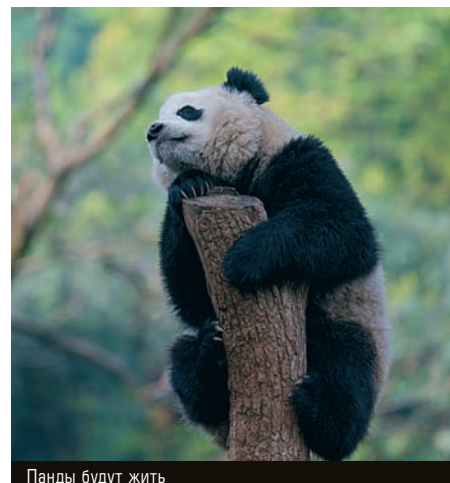


Доменные печи негативно влияют на климат

удовлетворить внутренний растущий спрос на ее продукцию. Это заявление стало для британской общественности поводом обвинить компанию в лицемерии. Дело в том, что она прекращает работу двух доменных печей в Уэльсе, лишая местных жителей 2500 рабочих мест, под предлогом сокращения негативного влияния, которое доменный способ выработки стали наносит климату на планете. Между тем, как пишет Guardian, индийский проект Tata предусматривает ввод в действие одной из крупнейших в мире домен, чье влияние на климат будет сопоставимо с влиянием закрывающихся в Уэльсе мощностей. Британские тред-юнионы подозревают, что компания станет экспортировать «грязную» сталь в Великобританию.

Китай: панды не вымирают, но уязвимы

Популяция панд в дикой природе выросла с 1100 особей в 1980-х годах до 1900 в начале этого года. Это позволило Международному союзу сохранения природы больше не относить данный вид к вымирающим и перевести его в разряд уязвимых, сообщает China Daily. Это стало возможным благодаря существованию в Китае с 2021 года Национального парка для панд, где обеспечивается защита 72% популяции в дикой природе. А в неволе в настоящий момент содержится 728 панд, включая 46 животных, родившихся в прошлом году.



Панды будут жить

Уральский промышленно-логистический хаб прирос инфраструктурой

Свердловская железная дорога (СвЖД) завершила строительство и получила разрешение на запуск инфраструктуры, связывающей особую экономическую зону (ОЭЗ) «Титановая долина» в Верхнесалдинском городском округе Свердловской области с железнодорожной магистралью. От станции Верхняя Салда протянута ветка длиной 7,3 км до новой станции Промышленная на территории ОЭЗ. В границах ОЭЗ также построено 12 станционных путей, 18 стрелочных переводов и контейнерная площадка с объединенным постом управления. Новая станция способна принимать и полувагоны (открытые, с низким бортом), предназначенные для перевозки промышленных грузов, и небольшие 20-футовые контейнеры (самые востребованные в морских перевозках), и классические контейнеры длиной 40 футов. Верхнюю Салду, в свою очередь, модернизировали для работы с длиннооставными поездами: проложили три новых пути и 11 стрелочных переводов, обновили системы связи и управления движением поездов. Проект, реализованный на условиях концессии с правительством региона, длился два года, в него вложено, по оценкам, 2 млрд рублей. Новая инфраструктура обеспечит перевозки в 500 тыс. тонн грузов резидентов «Титановой долины» в год с возможностью последующего роста. Но, как подчеркивает сам подрядчик, ее значение выходит за рамки организации логистики для ОЭЗ. «Новая инфраструктура позволит сформировать полноценный промышленно-логистический кластер в Свердловской области», — говорится в пресс-релизе РЖД.

Дело в том, что в прошлом году стартовали еще два крупных проекта в Свердловской области по строительству мультимодальных транспортно-логистических центров (ТЛЦ): на станции Гипсовая в Екатеринбургe и на станции Седельниково к югу от города. Их ввод запланирован на 2025 и 2028 годы. Вместе с ТЛЦ «Уральский», построенным в 2022 году в Екатеринбургe, а также с вводимым сегодня в строй логистическим комплексом в ОЭЗ «Титановая долина» они образуют «сухой порт» общей мощностью от 20 млн до 80 млн тонн грузов в год. Значение этого промышленно-логистического узла трудно переоценить, в частности в связи с нарастающей внешнеэкономической активностью на востоке.



Верхнюю Салду соединили с ОЭЗ «Титановая долина»

Ударим забастовкой по либерализму

Едва президент Аргентины Хавьер Милей успел вернуться на родину из Швейцарии, где на Всемирном экономическом форуме он произнес пламенную речь, обличившую скатывание современного западного мира к социализму, как представители левых и профсоюзных движений преподнесли ему свой любимый сюрприз — забастовку и акции протеста.

Демонстранты потребовали отзыва пакета из направленных президентом в парламент 300 законопроектов, которые призваны либерализовать экономические отношения, реформировать систему социальных пособий, медицинских услуг и образования. В акциях протеста приняли участие сторонники Всеобщей конфедерации труда, Аргентинская конфедерация транспортников, Ассоциация авиационного персонала, представители двух десятков политических партий и ряда общественных организаций. Забастовка затронула часть международных авиарейсов, но общественный транспорт и сфера обслуживания и банки столицы работали в обычном режиме. По данным столичной полиции, на акции протеста в Буэнос-Айресе вышло около 80 тыс. человек, а по мнению Всеобщей организации труда, в манифестации приняли участие полмиллиона аргентинцев. Но даже если поверить организаторам акции, это не так уж и много для 17-миллионного мегаполиса (учитывая, что в столице также стягиваются демонстранты из соседних населенных пунктов).

По словам начальника СвЖД **Ивана Колесникова**, «мы фактически формируем новую транспортную технологическую площадку за пределами Транссиба».

Уральский «сухой порт» — десятый по счету в России. Первые подобные проекты — в Санкт-Петербурге, Новороссийске и Приморском крае — были привязаны к морским портовым зонам, отсюда и «портовое» название. Однако постепенно концепция трансформировалась в сугубо «сухопутную», и сегодня она означает интеграцию в единую систему транспортной, логистической и сопутствующей инфраструктуры региона. В рамках этого подхода в 2023 году уже был открыт ТЛЦ в Новосибирске. И это мировой тренд, на фоне которого, кстати, Россия отстает от современных стандартов. Количество «сухих портов» в развитых странах исчисляется многими десятками. ■



Самое интересное начнется, если Милей все же сможет провести через парламент большую часть своих реформ

Хавьер Милей считает, что Аргентина живет не по средствам, тратя займы на социальные программы, а затем в очередной раз объявляя дефолт, часто сопровождаемый гражданскими беспорядками и погромами. Реформы нового президента призваны разорвать этот замкнутый круг.

Однако несмотря на громкие обещания Милея снести старую неэффективную систему с помощью смелого махновского налета, его партия не смогла получить большинство мест в парламенте, поэтому степень радикальности реформ будет определять не президент и не уличные демонстранты, а депутатский корпус. Из-за необходимости согласовывать практически все свои важные шаги с парламентом новый президент не может ▼

► похвастаться ни шоком, ни терапией, а лидеры пролетариата — большой численностью своих акций протеста.

Пока что из наиболее радикальных действий Милея в пример приводится одномоментная двукратная девальвация официального курса аргентинского песо! На самом деле президент лишь убрал искусственно завышенный курс песо, по которому обменять национальную валюту на интернациональную могли лишь избранные представители госаппарата; иными словами, была прикрыта коррупционная кормушка. По сравнению с предвыборным обещанием Милея закрыть Центробанк Аргентины и перевести финансовую систему страны на доллар США можно сказать, что вообще ничего не произошло.

Идеологические баталии этих непримиримых противников президенталибертарианца и левых вожаков пока что происходят словно на поверхности океана, где волны бьются о борт корабля, а основная масса воды пребывает в спокойствии.

Самое интересное начнется, если Милей все же сможет провести через парламент большую часть своих реформ. Тогда акции протеста и забастовки могут стать по-настоящему массовыми, а также начать сопровождаться беспорядками и погромами, как это случилось после дефолта 2021 года. В этом случае активность левых и примкнувшего к ним криминалитета способна свести к нулю самые эффективные рыночные преобразования. ■

Предчувствие гражданской войны

В США конфликт между губернатором штата Техас **Грегом Эбботтом** и федеральными властями по поводу прав на охрану участка американо-мексиканской границы расколол страну пополам. Губернаторы 25 штатов из пятидесяти выступили в поддержку Эббота, разместив на сайте Ассоциации республиканских губернаторов обращение, в котором обвинили президента США **Джо Байдена** в сознательном нежелании бороться с нелегальной миграцией и защищать государственную границу.

«Президент Байден и его администрация сделали американцев и нашу страну полностью уязвимыми перед беспрецедентной нелегальной иммиграцией, хлынувшей через южную границу. Вместо того чтобы поддерживать верховенство закона и обеспечивать безопасность границы, администрация Байдена атаковала Техас и подала на него в суд за то, что тот принял меры по защите американских граждан от рекордного уровня нелегальных иммигрантов, смертельно опасных наркотиков, таких как фентанил, и террористов, проникающих в нашу страну... Мы солидарны с нашим коллегой губернатором Грегом Эбботтом и штатом Техас в использовании всех инструментов и стратегий, включая заграждения из колючей проволоки, для защиты границы. Мы делаем это потому, что администрация Байдена отказывается обеспечивать соблюдение иммиграционных законов и незаконно поощряет массовое условно-досрочное освобождение мигрантов, незаконно въехавших в нашу страну», — говорится в обращении.

Две недели назад Грег Эбботт дал указание Национальной гвардии штата взять под свой контроль границу с Мексикой, после того как федеральные погранич-



Техас против нелегальной иммиграции

ники, вместо того чтобы препятствовать нелегальному переходу государственной границы, принялись демонтировать водные преграды и колючую проволоку, мешающие нелегалам комфортно пересекать ее. Столь странное поведение федералов, помогающих нелегалам нарушать закон, объясняется просто: на предстоящих в ноябре президентских выборах нынешний глава Белого дома Джо Байден рассчитывает на голоса мигрантов из Южной и Центральной Америки. Белый дом обратился в Верховный суд США с требованием признать действия Техаса незаконными. Двадцать второго января этот суд вынес решение, предписывающее убрать проволочные ограждения, установленные Национальной гвардией Техаса на границе с Мексикой. Однако Грег Эбботт отказался подчиниться решению Верховного суда США и заявил о намерении продолжить защиту границы, которую в месяц пересекает около 300 тыс. нелегалов. ■

«Президент Байден нарушил свою клятву добросовестно исполнять иммиграционные законы, принятые Конгрессом. Вместо того чтобы преследовать иммигрантов за федеральное преступление — незаконный въезд, президент Байден направил адвокатов в федеральные суды, чтобы засудить Техас за действия по охране границы», — говорится в заявлении губернатора Техаса.

Возможно, федералы как-нибудь справились бы с одним непокорным губернатором, но ситуации, в которой половина страны отказалась признавать решение федеральной судебной власти, в США не случалось со времен Гражданской войны, когда Юг не захотел подчиниться Северу.

Двадцать пять губернаторов, поддержавших Грегга Эббота, апеллируют к конституции США, в которой каждому штату гарантируется федеральная защита от вторжения и права штатов на оборону в случае вторжения, однако, судя по всему, авторы основного закона имели в виду военное вторжение.

При этом бунтующие штаты почему-то забыли о X поправке к конституции, в которой говорится: «Полномочия, не делегированные Соединенным Штатам настоящей конституцией и не запрещенные для отдельных штатов, сохраняются соответственно за штатами либо за народом». Конституция США не делегировала федеральным властям функцию охраны границ штатов, следовательно, она остается в их полномочиях.

Уже развернулась дискуссия относительно того, имеют ли штаты право выходить из США. Противники утверждают, что нет, поскольку конституция США не предусматривает этого права. Однако федеральная конституция не содержит и запрета на выход штата из США: основной закон попросту обходит этот вопрос молчанием. Такие коллизии обычно трактуются следующим образом: если закон не содержит запрета на определенное действие, следовательно, оно разрешено.

Кроме того, в русском языке существует некоторая смысловая путаница при переводе названия страны United States of America: «Соединенные» и «Америки» переведены, а слово States, означающее «государства» или «страны», представлено как «штат». Иными словами, в США нет жесткой вертикали власти, а губернатор штата Техас — это руководитель государства Техас, делегировавшего в федеральный центр набор полномочий, строго определенных конституцией США. Поэтому стремление федеральных властей взять на себя не предусмотренные законом полномочия расцениваются республиканскими штатами как попытка узурпации власти. ■

Наступит ли автомобильный коммунизм?



В ближайшее время «Делимобиль» намерен расти за счет освоения городов с числом жителей от 500 тыс.

ФОТО: АНДРЕЙ ЧИХОВИЧ

Лидер российского каршеринга «Делимобиль» объявил о проведении IPO на Московской бирже. Этот шаг направлен прежде всего на сокращение долговой нагрузки компании, а также на нивелирование рисков, связанных с продолжающимся удорожанием в России автомобилей и их обслуживанием.

В официальном сообщении «Делимобиля» объявлено, что IPO компании на Мосбирже состоится уже в ближайшее время, в конце января — начале февраля. Основную часть предложения составят акции, выпущенные в качестве дополнительной эмиссии: до 10% от текущего уставного капитала.

«Делимобиль» планировал выйти на IPO начиная с 2019 года, причем на Нью-Йоркскую биржу, но изменение геополитической обстановки заставило компанию сменить международную биржевую площадку на отечественную. «Делимобиль» сейчас обладает самым большим парком автомобилей для совместного использования — свыше 24 тыс. В Москве компания занимает 50% рынка каршеринга, в стране — около 40%. В официальном проспекте для инвесторов говорится, что у нее 9,3 млн зарегистрированных пользователей. Каршеринг — бизнес, требующий больших оборотных средств, и обычно оператор такого сервиса не приобретает автомобиль в собственность, а берет в лизинг. Чтобы удерживать лидерские позиции, «Делимобилю» жизненно необхо-

дим приток капитала. Компания одной из первых запустила услуги каршеринга в 2015 году и до сих пор решала вопрос финансирования в первую очередь с помощью кредитов. Из-за этого ее долговая нагрузка остается высокой. Впрочем, в последние годы «Делимобиль» постепенно ослабляет долговое давление: по данным «БКС Мир инвестиций», если в 2021 году чистый долг превышал прибыль до вычета налогов (ЕБИТДА) в 5,3 раза, то в 2022-м уже в 3,6 раза, а сейчас в 3,5 раза. Инвестиционные аналитики также обращают внимание на тот факт, что «Делимобиль» в прошлом году вышел на безубыточность, чем не мог похвастаться ранее. Согласно официальному отчету, чистая прибыль за девять месяцев прошлого года составила 1,1 млрд рублей, в то время как в 2022-м был зафиксирован убыток в 456 млн.

Рынок каршеринга в России сейчас в сложной ситуации. Безусловно, самый неблагоприятный фактор — стремительный рост цен на автомобили, на запчасти к ним и на обслуживание. Но с другой стороны, тот же фактор обуславливает и перспективы дальнейшего развития услуг каршеринга, поскольку высокие цены делают приобретение автомобиля в собственность практически несбыточной мечтой для многих, что все больше подталкивает людей к использованию каршеринга.

Специалисты «Делимобиля» подсчитали, что в 2023 году в Москве расходы на каршеринг при среднем объеме по-

ездок составили 171 тыс. рублей. Такси получилось дороже на 54%: 264 тыс. рублей. А стоимость владения средним бюджетным личным автомобилем в столице оказывается дороже в целых шесть раз и достигает 1,05 млн. Правда, здесь есть нюанс: аналитики «Делимобиля» в стоимость владения авто добавляют расходы на дорожные столичные парковки. Если постоянно ими пользоваться, в год набегит более 500 тыс. рублей. Без расходов на парковки стоимость владения личным средним автомобилем сейчас составляет около 580 тыс. рублей, что, впрочем, все равно почти в три с половиной раза больше расходов на каршеринг.

Да, каршеринг имеет серьезные неудобства: с этим видом услуг постоянно происходят инциденты, связанные с несправедливым начислением штрафов за аварии, плохим состоянием салона, различными техническими сбоями. Но все же даже с такими оговорками, по мнению аналитиков, в ближайшее время он продолжит развиваться в России. По разным оценкам, текущий уровень использования услуг каршеринга водителями в России составляет 1,2%, однако в теории в обозримом будущем он может увеличиться более чем до 20%.

В ближайшее время «Делимобиль» намерен расти за счет освоения городов с числом жителей от 500 тыс. человек. В нашей стране 36 таких перспективных городов, из них «Делимобиль» пока присутствует в десяти. Основными конкурентами «Делимобиля» сейчас являются «Яндекс Драйв», пока существенно отстающий по парку (к концу 2022 года он составлял 13 тыс. машин), «Сити Драйв» (11 тыс. машин), а также «Белка» (5000 авто).

Компания дает очень оптимистичные оценки развития рынка каршеринга в России. Если в 2022 году он составлял 33 млрд рублей, то к 2028-му вырастет более чем в семь раз, до 234 млрд. Но не факт, что эти прогнозы сбудутся. За ближайшие годы может, например, кардинально измениться геополитическая ситуация или же, скажем, рывок в области производства электромобилей делает отечественная автомобильная промышленность. В результате в тех же крупных городах многие вдруг захотят иметь в собственности небольшой и, вероятно, доступный по цене электрокар (кстати, их парковка сейчас в столице бесплатная). Да и вообще идея, что все вокруг будет общим, витает в умах человечества не одно столетие. Но принципы коммунизма никак не получают широкого распространения, разбиваясь о философию индивидуализма: своя рубашка (и автомобиль) ближе к телу. ■

Евгений Огородников

Молитва ФРС о дожде в Панаме



Втени красноморской истерики остается другой логистический кризис — пересыхание Панамского канала. Через этот канал ежегодно проходит товаров на сумму от 250 до 300 млрд долларов. Более половины трафика идущих через Панаму судов создают контейнеровозы, связывающие промышленные центры Азии (Японии, Китая, Тайваня, Южной Кореи) с Восточным побережьем США и Мексиканским заливом — крупнейшим мировым центром перевалки нефти, нефтепродуктов и СПГ.

С августа прошлого года из-за засухи в Панаме канал начал мелеть, а к началу этого года его глубина уменьшилась на 1,8 метра, что вынудило администрацию сократить число разрешенных ежедневных судопроходов с 36 до 24. Ожидается, что к февралю это число снизится до 18.

Еще более насущная проблема: уменьшение глубины канала привело к тому, что суда, спроектированные для плавания по этому маршруту (самые большие, класса Неорапатах), попросту перестали помещаться в канал. В результате реальный трафик снизился вдвое. То есть масштабы падения такие же, как и для маршрута через Красное море, заблокированное для коммерческого судоходства йеменскими хуситами.

Сезон дождей в Панаме начинается в мае, поэтому как минимум еще несколько месяцев судоходство здесь будет ограниченным. Чтобы совершить проход по каналу, суда — некоторые длиной до 350 метров — входят в узкий водный путь и поднимаются более чем на 26 метров над уровнем моря в рукотворное озеро Гатун через ряд шлюзов, а потом спускаются до уровня моря через другую серию шлюзов. Для функционирования системы шлюзования используется пресная вода из озера Гатун. Каждое судно, проходящее через канал, использует 200 млн литров воды, большая часть которой затем сливается в море.

Для Панамы засуха — нехарактерное явление. Это одна из самых влажных

стран в мире, а канал и окружающие его озера были благословлены изобилием воды. Однако в 2023 году дефицит осадков застал регион врасплох. Для решения проблемы нехватки воды власти государства сбрасывают воду в канал из резервного озера Алахуэла, однако это лишь частично решает проблему, не давая каналу окончательно обмелеть. Да и нет гарантий, что сезон дождей будет обильным, а засуха не повторится в следующие годы: климат на планете стремительно меняется. Поэтому власти Панамы предлагают сразу несколько фантастических вариантов: от посева облаков до строительства подземного тоннеля до реки Индио и перекрытия ее плотиной — проекта ценой более двух миллиардов долларов и сроком реализации более шести лет.

Судоходные компании ищут свои выходы из сложившейся ситуации: лидер мировых контейнерных перевозок компания Maersk решила создать два судоходных кольца — одно в Тихом, другое в Атлантическом океане, а контейнеры между океанами перевозить по железной дороге Панамского перешейка, идущей вдоль канала.

Решение сомнительное: контейнеровоз класса Неорапатах вмещает 13 тыс. 20-футовых контейнеров (TEU). Поезд может перевезти максимум 200 TEU. То есть, чтобы компенсировать одну проходку судна через Панаму, нужно запустить до 65 поездов. При этом про-

пускные возможности канала снижены на 12 судов в сутки. А значит, чтобы нивелировать пересыхание, необходимо запускать в сутки до 780 поездов или поезд должен отправляться каждые две минуты. При этом контейнеровоз необходимо разгрузить, поезд — загрузить, а потом провести те же действия в обратном порядке. Инфраструктуры для операций такого масштаба в Панаме попросту нет.

Но если для контейнеровозов проблема решаема хотя бы теоретически, то для владельцев балкеров, танкеров и особенно газозовов пересыхание Панамского канала — это неразрешимый кризис. Из Мексиканского залива в страны АТР идет преимущественно сырьевой экспорт, и он отрезается от крупнейшего рынка сбыта. Количество проходов тех же СПГ-танкеров упало в январе–декабре в несколько раз по сравнению с летними месяцами.

Судам необходимо идти в страны АТР, обогнув Латинскую Америку, что увеличивает путь на 13 тыс. км, либо через Красное море, которое для американцев тоже перекрыто. То есть возникает логистическая проблема сбыта американского СПГ, СУГов, топлива и излишков легкой нефти.

Перекрытие двух важнейших логистических артерий в мире уже привело к кратному удорожанию логистики. По мере разрастания кризиса нехватки транспортной инфраструктуры это будет оказывать все больший эффект на конечную цену сырья, полуфабрикатов, товаров на полке в магазинах. То есть инфляция основной валюты мировой торговли — доллара США — получит новый импульс.

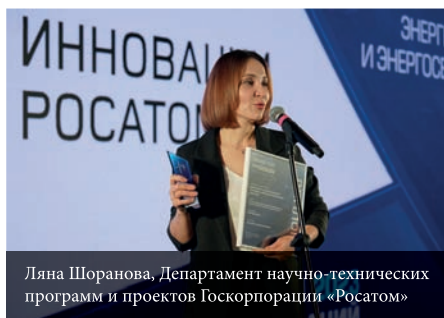
Напомним: инфляция мало того, что сама по себе пагубно сказывается на реальных доходах населения, она сильно ограничивает возможности монетарных властей США понизить ключевую ставку, а финансовых — привлечь новый долг и обслуживать старый. Часы под долговой пирамидой Штатов тикают с ускорением: обслуживать долг становится все труднее, а денег и времени на решение мировых логистических проблем нет. ■

Панамский канал — основная транспортная артерия Западного полушария



ИННОВАЦИИ В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ: ОБЪЯВЛЕНЫ ЛАУРЕАТЫ XIII ЕЖЕГОДНОЙ ПРЕМИИ «ВРЕМЯ ИННОВАЦИЙ»

В декабре прошлого года в Radisson Resort, Zavidovo были подведены итоги XIII ежегодной Премии «Время инноваций». Определение лучших продуктов, проектов и достижений в области инноваций позволяет стимулировать дальнейшие разработки и внедрение новых технологий, что несомненно приводит к устойчивому развитию и улучшению жизни общества.

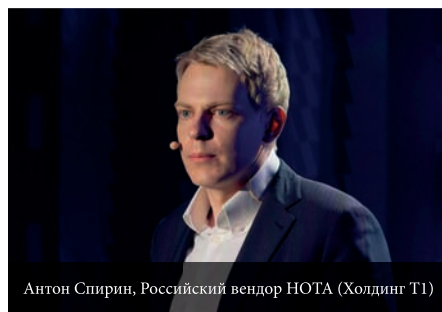


По сложившейся традиции уже восьмой год подряд объявление итогов Премии предварял одноименный Форум, ставший площадкой для презентации инновационных решений бизнеса и обсуждения перспектив влияния новаций на трансформацию общества. В ходе деловой программы представители ведущих компаний из разных отраслей экономики и государственного сектора затронули вопросы роботизации, импортозамещения, применения передовых технологий, создания устойчивых бизнес-моделей, предполагающих новый тип мышления и сотрудничество во всех сферах общественной жизни.

По окончании Форума состоялась торжественная церемония награждения лауреатов XIII Премии «Время инноваций», генеральным партнером которой выступила компания «ПрессИндекс». Награды вручили за лучшие проекты по внедрению, разработке и продвижению инноваций в различных сферах. Успешные инновации в различных областях — от экологически чистого транспорта до передовых технических достижений, которые улучшают качество жизни, заслуживают самого пристального внимания. В этом году Экспертный совет Премии выделил более

шестьдесят лауреатов, в их числе: Росатом, Авито, Газпромбанк, АО УК «Первая», Капитал Лайф Страхование Жизни, АО «Финам», Группа «Иннотех», DION, АльфаСтрахование-ОМС, ООО «1С-БСЛ», NL International, НПАО «Светогорский ЦБК», Банк «Санкт-Петербург», ALLES, АО «МБНПК «Цитомед», АО «Лаборатория Касперского», ГК ЕЮС, Холдинг Т1, АНО «Проектный офис по развитию туризма и гостеприимства Москвы» и digital-агентство «Интериум», СБЕР, ОАО «РЖД», ПАО «Аэрофлот», МТС, ГУП «Московский метрополитен».

Запрос бизнеса на отечественные инновации растет из года в год, предъявляя качественно новые требования к производительности, надежности и адаптивности. Премия уже на протяжении многих лет является ключевой площадкой для презентации принципиально новых бизнес-решений, как отметил Антон Спиринов, заместитель генерального директора по развитию бизнеса российского вендора НОТА (Холдинг Т1): «Рынку нужны не просто отечественные аналоги существующих ИТ-решений, а непрерывно развивающиеся продукты, которые не боятся брать на себя амбициозные цели и применять новые технологии. Реальное импортозамещение невозможно без прорывных идей, именно поэтому победа в премии «Время инноваций» имеет большое значение для всей команды DION».



Победители Премии стараются соответствовать современным реалиям и запросам заказчика, улучшая возможности предоставления своих услуг при помощи внедрения инновационных процессов. «Клиент вы-

бирает банк, в том числе за эмоции от использования продуктов. Мы стараемся делать продукт таким, чтобы клиент мог получать и качественный сервис, и понятные условия, и только положительные эмоции. Приятно, что карту ценят клиенты и профессиональное сообщество», — прокомментировал победу начальник отдела ценностного предложения Банка ГПБ (АО) Алексей Гришин.



Отличительной особенностью проектов-победителей Премии в массе своей является не только инновационная составляющая, но и огромное влияние на развитие страны во всех аспектах — от развития инвестиционного потенциала и реализации новых социально значимых инициатив до улучшения качества жизни и здоровья россиян. «Забота о здоровье будущих мам и малышей — важная часть комплекса мер по улучшению демографической ситуации. Именно в этом чувствительном для общества направлении мы выстроили адресную поддержку и контроль качества медицинской помощи для беременных и мам с детьми. Сегодня сервис очень востребован, его эффективность оценили более 20 тыс. женщин», — прокомментировал создание социальной инновации генеральный директор «АльфаСтрахование-ОМС» Андрей Рыжаков.

Премия «Время инноваций» проводится с 2011 года. Ежегодно Экспертный совет Премии, в состав которого входят признанные специалисты в области науки, инноваций, авторитетные общественные деятели, представители бизнеса и органов государственной власти, выявляет лучшие проекты и практики по внедрению, разработке и развитию инноваций во всех сферах.

Редакционная статья

Что случится с Европой без американского «зонтика»

С

конца прошлого года Украина усилила террористические атаки на гражданские и инфраструктурные объекты России. Кровавые удары по центру праздничного Белгорода, по донецкому рынку, по приграничным городам и селам, регулярно, как и многие годы, по территории ЛДНР — и все прицельно, с твердой уверенностью, что погибнут именно мирные люди. Одновременно следуют атаки на НПЗ, портовые сооружения, промышленные объекты.

Причина этой эскалации не только и не столько наращенные запасы иностранных ракет и дронов, которыми противник пытается компенсировать недостаток боеприпасов и обычных вооружений. Задача — спровоцировать Россию на ответные меры, например крупную военную операцию на харьковском направлении, чтобы ослабить давление на иных участках фронта и обескровить российские ресурсы накануне весенне-летней кампании, для которой у самих ВСУ пока нет серьезных накоплений.

Еще важнее для Киева медийно эскалировать конфликт, чтобы привлечь внимание западных союзников на недостаток помощи, гуманитарные беды, угрозу обрушения фронта. В принципе вернуть статус главного мирового кризиса в череде новых геополитических вызовов.

Но, похоже, киевские пропагандисты ошибаются. Об Украине никто не забывал. И она по-прежнему находится в фокусе внимания западных элит. Однако изменились их целеполагание и приоритеты и, как следствие, сам нарратив украинской повестки.

Украина стала не просто балластом, но символом краха старого миропорядка, и именно по этой причине отказаться от ее поддержки непросто, но и спонсировать возможностей все меньше. К украинской проблематике прочно прилипли карьерные траектории части западных элит, которые пытаются нащупать новые мировые тренды и остаться у власти. Пойти на пятую означает в одночасье обнулить затраченные активы и репутацию, расстаться с креслом президента США, получить большую кризисную территорию на границах НАТО и остаться с не решенной вместе с Россией проблемой коллективной безопасности в Европе.

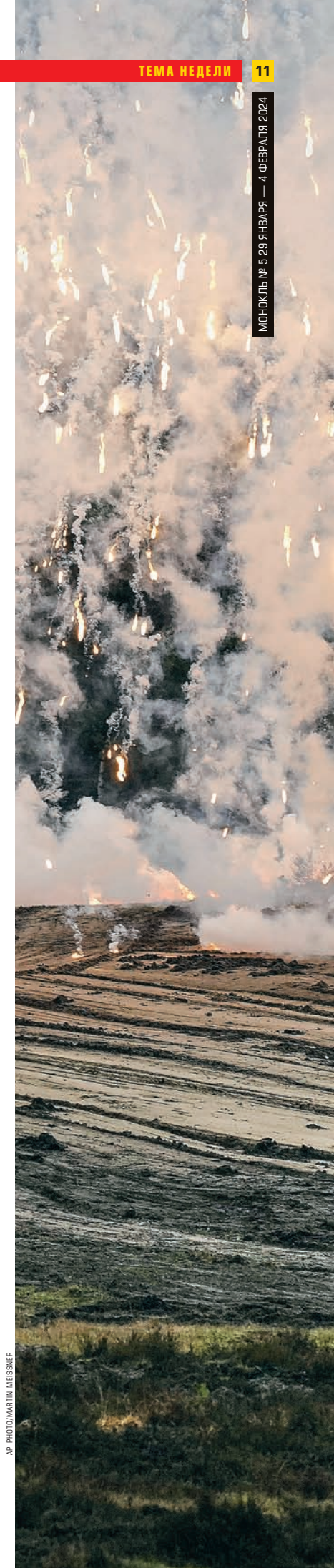
Союзники уже перекидывают друг другу обязательства по военному и финансовому обеспечению Украины, и пока в этой дурно пахнущей игре «выигрывает» Европа, причем Центральная. Похоже, эта проблема остается с ней надолго, ведь имеющий убедительные шансы на победу в президентской гонке Дональд Трамп недвусмысленно дал понять, что поддержка Украины и европейских партнеров находится вне приоритетов его нового срока.

На этом фоне СМИ рисуют карты гипотетического вторжения России в Европу, сколь бы безумным это ни казалось, учитывая наличие у сторон ядерного оружия. А европейские силовики в один голос призывают готовиться к большой войне, наращивать военные бюджеты и ресурсы ВПК. В союзе с лидерами ЕС, трясущимися за свои карьеры, возникает пугающий альянс, который вынужден ставить не на скорейшие переговоры с Россией, а хотя бы на ситуативную поддержку украинской войны, чтобы выиграть время и оттянуть неизбежное поражение. Такие люди могут рискнуть и стабильностью западоцентричной финансовой системы, оформив окончательное воровство российских ЗВР.

Это плохие новости в короткой перспективе, но обнадеживающие вдолгую. Необходимость самостоятельно решать проблемы в Евразии, оторвавшись от американского «зонтика безопасности» и обязательств поддерживать гегемонию США, естественным образом приведет европейские элиты к поиску собственной модели развития и геополитической субъектности. А именно этого многие годы добивались в Москве: прямому разговору с соседями без окрика из Вашингтона.

При этом риск большой европейской войны все же не так велик, как столетие назад. Сдерживает наличие ядерного оружия и слабый потенциал европейских армий, а главное — нежелание граждан ЕС принимать участие в военных действиях. Французский историк и социолог Эммануэль Тодд добавляет: нет и тех безграничных демографических ресурсов, которые питали две мировые войны, напротив, они в дефиците.

По его мнению, в конце концов США придется вывести свою империю из Европы, Азии и всех регионов, где они поддерживают конфликты. И вопреки ожиданиям старых европейских элит именно это обеспечит безопасность и развитие континента: «Мы будем жить наконец в мире. Лучшее, что может случиться с Европой, — это исчезновение США».





Канцлер Германии Олаф Шольц во время крупнейших учений военно-воздушных сил в истории НАТО Air Defender в кабине истребителя Eurofighter

KAY METZEL/DPA VIA AP

Александр Смирнов, Петр Скоробогатый Агрессивно-беззащитная Европа

Европейцы задумались о собственной безопасности в условиях деградации американской военной мощи и обещаний Дональда Трампа сократить поддержку союзникам по НАТО. Теперь лидеры ЕС хотят выиграть время и перезапустить собственный военный потенциал за счет дальнейшего разжигания войны на Украине

В

европейском политическом истеблишменте царят настроения, близкие к панике. Остатки надежд на сохранение старого мирового порядка исчезают, словно туман при ярком солнце, а будущее не сулит ничего хорошего изнеженной и несубъектной Европе. И если раньше основное беспокойство вызывала деградация экономического потенциала ЕС, то сейчас европейцы задумались и о перспективе обеспечения собственной безопасности.

Многие десятилетия Европа полагалась на американский «зонтик» в рамках НАТО. Но, во-первых, США сегодня столкнулись с многочисленными вызовами в разных частях земного шара, а их военная мощь уже не кажется столь убедительной. Позорное бегство из Афганистана, вероятный уход с Ближнего Востока и неспособность справиться с йеменскими хуситами стали тому яркими подтверждениями.

Во-вторых, в ближайшем будущем Вашингтон может и вовсе бросить европейцев на произвол судьбы. Эти опасения связаны с очень вероятной победой **Дональда Трампа** на выборах в ноябре этого года.

По данным издания Politico, во время своего первого президентского срока Трамп заявил главе Европейской комиссии **Урсуле фон дер Ляйен**, что США не будут защищать Европу, если на нее нападут. И уже тогда начал сокращать численность американских войск в Европе. В рамках этой предвыборной кампании Трамп публично повторил свое обещание.

Логику республиканского кандидата можно понять: европейцы наотрез отказывались поднимать расходы на оборону до 2% ВВП. Например, Германия тратила всего 1,25–1,3% и экономила в год около 30 млрд долларов, фактически перекладывая эти расходы на США. Трамп рассуждал примерно так: если не напугать европейцев отказом их защищать, они никогда не сдержат своих обещаний.

Но если до начала СВО угрозы Европе воспринимались как несущественные, то после украинского кризиса европейцы всерьез задумались о собственном



оборонном потенциале. В октябре 2023 года девять стран ЕС впервые провели совместные военные учения вне рамок НАТО с участием сухопутных сил, авиации и военно-морского флота. А в январе этого года министр иностранных дел Италии **Антонио Таяни** в интервью изданию *La Stampa* заявил, что Европейский союз должен создать единую мощную европейскую армию. «В мире с такими тяжеловесами, как США, Китай, Индия, Россия, с кризисами, какой мы переживаем на Ближнем Востоке и в Индо-Тихоокеанском регионе, граждан Италии, Германии, Франции или Словении может защитить только одна организация, уже существующая, и это Евросоюз», — сказал он.

Европейцев тоже нетрудно понять: они всегда признали право США на мировое господство, многие десятилетия следовали в фарватере внешней политики Вашингтона и резонно полагали, что платой за подобное послушание должен служить американский зонтик безопасности. Но если Вашингтон намерен заставить Европу полностью оплачивать собственную безопасность, то какой смысл оставаться политическим сателлитом США? В таком случае европейцам гораздо выгоднее проводить независимую внешнюю политику, попутно избавившись от ряда угроз, связанных с антиамериканскими настроениями в мире.

Однако, проведя ревизию, в ЕС осознали, что их собственный военный потенциал пребывает в плачевном состоянии.

Небоееспособные армии Европы

Конфликт на Украине показал, что европейская оборонная промышленность оказалась неспособна произвести обещанную Киеву военную технику и боеприпасы, что стало откровением для европейских политиков. Попытки залить проблему деньгами привели лишь к росту цен на боеприпасы — например, снаряды калибра 155 мм за последние два года подорожали в четыре раза. Новые предприятия ВПК просто не запустились, вместо этого пришлось модернизировать старые советские мощности.

Еще большей проблемой для армий стран ЕС становится полное нежелание европейцев воевать даже в случае гипотетического нападения на их страны. В одном из самых «воинственных» государств Восточной Европе, Польше, согласно опросу, проведенному изданием *Rzeczpospolita*, только 15% выразили намерение защищать родину с оружием в руках (большой вопрос, сколько из них выполнит обещание), 29% выразили го-

товность стать волонтерами, а остальные обещали убежать — 11,9% за границу, а 25,5% — в безопасное место в Польше. 22% опрошенных вообще не намерены ничего делать, а 11,6% поляков не захотели отвечать на этот вопрос.

Жители Германии, развязавший две мировые войны, стали образцом пацифизма: согласно опросу *YouGov*, только 5% немцев в случае войны собираются добровольно пойти в армию, а еще 6% подчинятся призыву. 33% жителей Германии намерены жить прежней жизнью, а 24% опрошенных покинут страну. Больше всего отказников среди молодежи.

В итоге в армии Германии просто не хватает солдат: в бундесвере служит 180 тыс. человек, в то время как нормативная численность должна составлять 203 тыс. военнослужащих. Министр обороны ФРГ **Борис Писториус** заявил, что не возражает против службы иностранных граждан в бундесвере, а глава парламентского комитета по обороне **Мари-Агнес Штрак-Циммерманн** предложила предоставлять иностранцам, отслужившим в бундесвере, германское гражданство.

Наверняка Берлин при этом рассчитывает на десятки тысяч опытных украинских солдат, которые останутся не у дел после завершения конфликта на

Украине. Наверняка пополнит свои ряды и французский Иностраннный легион.

Такая изящная вербовка легионеров попутно решит еще одну болезненную проблему: в перспективе любых соглашений на территории Украины в плачевном социально-экономическом состоянии останутся сотни тысяч мужчин с боевым опытом, явно неудовлетворенных поддержкой западных элит, за которые проливали кровь. Они могут повернуть оружие против бывших патронов, если не заняться их социализацией. Но возвращение огромной территории к мирной жизни стоит намного дороже пула контрактов для наемных украинских солдат.

В Великобритании, которая постоянно намекает на свое возможное участие в войне на стороне Украины, вооруженные силы тоже тают на глазах даже без боевых действий.

По данным газеты *The Times*, из-за хронического недобора рекрутов за последний год количество военнослужащих в сухопутных войсках уменьшилось с 79 139 до 75 983 человек, а согласно планам военного ведомства Британии, до конца 2025 года их число упадет до 72,5 тыс. человек. Британскому ВМФ даже пришлось снять команды с двух военных кораблей, чтобы заполнить вакансии на других судах.



В Бундесвере служит 180 тыс. человек, в то время как нормативная численность должна составлять 203 тыс. военнослужащих

На этом фоне премьер-министр Великобритании **Риши Сунак** совершил визит в Киев, в ходе которого стороны подписали Соглашение о сотрудничестве в сфере безопасности между Украиной и Соединенным Королевством Великобритании и Северной Ирландии. Однако этот документ, переполненный общими фразами о намерениях, не содержит обязательств по гарантиям безопасности Украины со стороны Британии за исключением обещания предоставить в 2024 году Киеву военную поддержку на сумму 2,5 млрд фунтов стерлингов, что аж на 200 млн фунтов больше, чем в прошлом году. Кроме того, в Великобритании менее чем через год состоятся парламентские выборы, на которых, согласно опросам, правящая Консервативная партия с треском проиграет. И следовательно, обещания действующего правительства мало чего стоят.

Аналогичные соглашения о «гарантиях безопасности» с Украиной планируют подписать Польша и Франция. Но вряд ли в документах будут прописаны более обстоятельные обязательства. Кроме того, как мы видим, европейцам даже собственная безопасность кажется недостаточной.

Выиграть время для войны

Реанимировать военно-промышленный комплекс ЕС и привести армии европейских стран в боеспособное состояние представляется возможным лишь при условии выделения десятков миллиардов евро в течение многих лет. Но уже сегодняшние траты вызывают протесты, и далеко не кухонные, среди рядовых граждан еврозоны. Германию парализовала забастовка фермеров, протестующих против планов правительства урезать им субсидии на жалкие пару сотен миллионов евро в год. Бастуют работники сельского хозяйства во Франции и в Голландии. Оппозиционные политики говорят, что поддержку Украины пора сворачивать, — и их популярность стремительно растет.

Как в таком случае обосновать необходимость выделения десятков миллиардов евро на вооружения? Нужна серьезная внешняя угроза, в которую мог бы поверить европейский избиратель. «Готовящееся нападение России» подходит для этого как нельзя лучше.

Борис Писториус в интервью газете Tagesspiegel заявил, что Россия якобы угрожает странам Балтии и война с ней может начаться «во временном промежутке от пяти до восьми лет». Главкомандующий норвежскими вооруженными силами **Эйрик Кристофферсен** заявил, что время на подготовку к войне с Россией уже на исходе и странам НАТО

надо поторопиться, поскольку военные действия начнутся через два-три года. А начальник Генерального штаба Великобритании **Патрик Сандерс** предупредил граждан страны, чтобы они были готовы к войне, сравнимой по масштабу с мировыми войнами XX века, и предложил вдвое увеличить численность британской армии. Европейские СМИ пестрят прогнозами нападения России и картами будущих атак на страны ЕС со ссылкой на «секретные военные до-

но не готова к тому, с чем мы столкнемся, поскольку рассчитана на мирное время», — пишет Боррель.

У европейских национальных лидеров такие планы вызывают головную боль: необходимо существенно перестраивать промышленность и в целом модели экономики, перераспределяя массу средств для воссоздания с нуля военной промышленности. Никакой консолидации по этому вопросу ни у граждан, ни у политиков пока нет.



Новые танки Leopard 2 A7V на территории 104-й танковой дивизии в немецком Пфраймде

кументы». Горизонт «угрозы» — аж до 2044 года.

Силовики всеми силами убеждают европейских лидеров вложить деньги в их карьерные траектории. Есть одна заминка: в случае установления мира на Украине эта мнимая угроза исчезнет, а вместе с ней рухнут планы модернизации армий и оборонных предприятий. Следовательно, возникает необходимость поддерживать украинский военный конфликт как можно дольше, чтобы получить время и бюджеты.

Дискуссия о собственных вооруженных силах в Европе идет очень давно, у этой идеи есть свои сторонники и противники. Есть точка зрения, что набравшая силу евробюрократия теперь поддерживает идею наращивания военного потенциала ЕС — это сильно укрепляет ее мировой вес и возможность влиять на геополитические процессы внутри и вокруг Евросоюза.

Например, верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности **Жозеп Боррель** в статье, опубликованной в газете El País, предложил не добиваться мира на Украине, а развивать оборонную промышленность ЕС. «Этот процесс должен сопровождаться возрождением европейской оборонной промышленности. Война на Украине показала, что она даже отдален-

Нет единства и в силовых структурах ЕС, ведь большая часть из них многие десятилетия строит свои карьеры с расчетом на систему Североатлантического альянса и просто не готова к самостоятельному развитию и конкуренции за военные бюджеты. Неудивительно, что генсек НАТО **Йенс Столтенберг** прямо заявил, что не видит никакой угрозы со стороны России. «Мы не видим прямых и непосредственных угроз в отношении кого-либо из союзников», — сказал Столтенберг. Он явно заинтересован в сохранении евроатлантического единства и не собирается лить воду на мельницу сторонников военной политической автономии Европы.

В краткосрочной перспективе НАТО продолжит демонстрировать участникам свой мощный оборонительный потенциал. С 31 января по 31 марта в Европе пройдут учения Steadfast Defender 2024, которые станут крупнейшими с 1998 года. В них примут участие около 90 тыс. военнослужащих, 50 боевых кораблей, 80 самолетов и 1100 единиц наземной военной техники из 31 государства НАТО и Швеции. Легенда учений состоит в отражении «нападения России», что приводит в действие пятаю статью Североатлантического договора о коллективной обороне.

Но параллельно страны Балтии самостоятельно строят на границах с

Россией линию обороны. В частности, в Эстонии планируется возвести 600 укрепленных бункеров. Польша сенсационно согласилась принять войска Германии на своей территории «в рамках усиления восточного фланга НАТО». В самой ФРГ заявили, что до апреля представят первый после окончания холодной войны план обороны. Все эти инициативы так или иначе учитывают взаимодействие союзников в рамках хорошо испытанного натовского формата,

Казалось бы, нет ничего проще, чем продолжить финансирование Киева из национальных бюджетов стран ЕС, но европейские правительства не могут пойти на этот шаг по политическим причинам. В Европе стремительно растет популярность правых движений, которые выступают против помощи Украине и предлагают тратить деньги на решение внутренних проблем.

Такие партии уже одержали победу на выборах в Нидерландах и Словакии.

По данным газеты Financial Times, если на саммите ЕС не удастся преодолеть возражения Венгрии, то Еврокомиссия займет на финансовом рынке 20 млрд евро для помощи Украине, что не потребует согласия всех стран Евросоюза.

В целом же лидеры стран ЕС, словно опытные наперсточники, пытаются ввести своих избирателей в заблуждение, делая вид, что тратят на украинскую войну не их деньги, а какие-то «общественные».



Президент США Джо Байден был бы не прочь заключить мир между Россией и Украиной и представить его как собственную победу: мол, Соединенные Штаты отстаивали большую часть территории Украины, не потеряв при этом ни одного своего солдата

но в то же время «приводят в чувство» собственные армии и «стелют соломку» под гипотетические действия без поддержки из-за океана.

Деньги на жизнь

Выигрывая время для модернизации своего оборонного потенциала и рассчитывая потянуть время до определения победителя судьбоносных выборов в США, европейцы вынуждены не только регулярно обеспечивать вооружениями и боеприпасами украинскую армию, но и напрямую финансировать жизнеспособность государства.

Еще в прошлом году европейские тяжеловесы приняли решение о выделении Украине на период 2024–2027 годов 50 млрд евро из бюджета Евросоюза, но Венгрия наложила вето. Вопрос отложили до очередного саммита ЕС, который состоится 1 февраля.

В Германии продолжается бурный рост рейтингов «Альтернативы для Германии» — она предлагает обсудить не только нормализацию отношений с Россией, но и перспективу выхода страны из ЕС.

Министр финансов ФРГ **Кристиан Линднер** уже сделал резкое заявление в адрес других стран Евросоюза: «Не может быть так, что Германия делает для помощи Украине больше, чем другие». Этот камень явно брошен в огород Франции, которая начала потихоньку зарабатывать на желании Германии поставлять боеприпасы Украине. В декабре министерство обороны ФРГ опубликовало контракт на закупку у французской фирмы 68 тыс. артиллерийских снарядов калибра 155 мм на сумму 278 млн евро (на аналогичную сумму правительство ФРГ урезало субсидии своим фермерам) для последующей передачи их украинской армии.

Именно по этой причине не утихают предложения украсть российские замороженные ЗВР. Министр обороны Бельгии **Людовин Дедондер** уже подтвердила, что Киеву будут переданы 611 млн евро из доходов по процентам от активов России в этой стране. Всего в ЕС находится около 180 млрд евро российских резервов, большая их часть как раз в Бельгии. Само тело активов на Западе воровать пока опасаются.

Что будет с Украиной, если одобрить внешнюю финансовую помощь так и не удастся?

Противоречащие друг другу заявления украинских чиновников по поводу необходимых объемов западного финансирования свидетельствует о полном отсутствии государственной стратегии по ключевым вопросам. Перед Новым годом министр экономики Украины **Юлия Свириденко** в интервью Financial Times

заявила, что без западной финансовой помощи придется задержать выплату зарплаты для 500 тыс. госслужащих, 1,4 млн преподавателей и выплаты для 10 млн пенсионеров. Спустя две недели **Владимир Зеленский** во время визита в Латвию подтвердил безвыходность положения, заявив, что без западного финансирования «умрут старые люди». «У нас более 11 миллионов пенсионеров», — сказал Зеленский, уточнив, что он не давит на жалость и это не шутки.

Но уже на следующий день премьер-министр Украины **Денис Шмигаль** заявил, что с марта текущего года пенсии повысят на 13%. Спустя еще две недели министр социальной политики Украины **Оксана Жолнович** шокировала публику новым откровением: «Когда мы говорим о выплате пенсий, то ориентируемся на наши внутренние национальные резервы и уплату единого социального взноса, который сейчас в принципе покрывает расходы на пенсии по возрасту».

Согласно государственному бюджету Украины на 2024 год, его траты на все социальные расходы составят 470 млрд гривен, или 11,5 млрд долларов по курсу, заложенному в бюджете. При этом только ЗВР Украины на начало 2024 года превысили 40 млрд долларов.

Всего в текущем году украинские власти намерены потратить около 82 млрд долларов, из них половину составляет дефицит бюджета, который планировалось покрыть за счет западных займов и грантов. Даже если Киев не получит в 2024 году ни цента, его ЗВР хватит до 2025 года, а если девальвировать гривну или перестать разворовывать бюджетные средства, то «кубышки» хватит и на два года.

Однако такие меры приведут к социально-экономической дестабилизации, инфляции и падению уровня жизни, тогда как до сих пор украинскому руководству удавалось сохранять здесь относительную стабильность за счет внешних займов, как пациенту на аппарате искусственного дыхания. Неспособность Зеленского справиться с социальными вызовами наложится на давно зреющее недовольство армии и населения из-за насильственной мобилизации, неудач на фронте, коррупционных скандалов и может привести к бунту.

Так что, похоже, европейцам все же придется оперативно раскошелиться. Тем более что в США вопрос помощи Украине все дальше уходит на второй план.

Позиция США

В Белом доме и Пентагоне заявили, что деньги для поддержки Украины закончились, и пока Конгресс США не одобрит новый пакет помощи, предложили стра-

нам Европы взвалить финансовое бремя по поддержке Киева на свои плечи. Однако еще в начале декабря прошлого года официальный представитель Пентагона **Пэт Райдер** заявил, что у его ведомства остались неиспользованными 5,9 млрд долларов из пакетов помощи Украине, ранее одобренных Конгрессом. После этого США предоставили Киеву поддержку на общую сумму 425 млн долларов, то есть должно было остаться более 5 млрд долларов.

Самым простым выходом из ситуации для США было бы признать право палестинцев на свое государство, китайцев — на Тайвань, русских — на защиту своих национальных интересов. Но такой расклад будет трактоваться на Западе как поражение

Что изменилось за истекшие полтора месяца? Прежде всего, приоритеты США: помимо военной поддержки Израиля американской армии самой пришлось начать военные действия против йеменских хуситов и терпеть нападения прокси-сил Ирана в Сирии и Ираке. В сложившихся условиях ракеты ПВО расходуются как семечки, а американская промышленность способна производить в год не более 500 ракет для ЗРК Patriot. Острая нехватка боеприпасов даже вынудила американскую армию модернизировать 1900 ранее списанных зенитных ракет Stinger, заменив в них часть компонентов на новые.

Не выдержав ударов по своим военным базам в Сирии и Ираке, США продолжают сдавать позиции на Ближнем Востоке. По данным журнала Foreign Policy, Белый дом обсуждает вопрос вывода своих войск из Сирии. Официаль-

ные лица эту информацию опровергли, но днем позже министр обороны США **Ллойд Остин** подтвердил начало переговоров с властями Ирака о выводе американских войск из этой страны.

Кроме того, по данным Financial Times, в течение последних трех месяцев американские чиновники просили власти Китая повлиять на Иран и йеменских хуситов, чтобы снять напряженность на Ближнем Востоке. Вероятнее всего, Пекин удивила эта просьба от страны, поставляющей оружие на Тайвань. Зато убедила в неспособности США поддерживать силой остатки старого миропорядка.

В таких условиях Украина все чаще воспринимается как балласт. И противостояние Белого дома с республиканским большинством в палате представителей Конгресса, которое отказывается голосовать за консолидированный пакет помощи Украине, Израилю и Тайваню, лишь играет на руку администрации **Джо Байдена**. Ведь, как показывает практика, отсутствие согласия конгрессменов не мешает поставлять оружие Израилю, а наличие давно одобренных пяти миллиардов долларов не сильно помогает Украине.

Стратегия Белого дома в отношении Киева заключается в том, чтобы не допустить разгромного поражения украинской армии накануне президентских выборов в США, но более не тратить на этот бесперспективный конфликт свои ресурсы. Судя по всему, Байден был бы не прочь заключить мир между Россией и Украиной и представить его как собственную победу: мол, Соединенные Штаты отстояли большую часть территории Украины, не потеряв при этом ни одного своего солдата.

Однако Киев, Лондон, Берлин и Париж явно намерены продолжать военные действия — не будет же Вашингтон вводить против них санкции. И в случае возникновения крупных неприятностей у ВСУ Соединенные Штаты, конечно же, поддержат Киев новой партией вооружений, которая давно ждет своего часа на складах НАТО в Европе. В конце концов, американские «абрамсов» в бою мы тоже пока не увидели, а они уже переданы Украине.

Но вопросы оперативной и регулярной военной и финансовой помощи Вашингтон полностью переложил на европейских союзников. И вряд ли в обозримом будущем здесь что-то изменится.

В год выборов администрация Белого дома пытается максимально зачистить внешнеполитическое поле с военными рисками — «заморозить» Украину, не допустить расползания войны на Ближнем Востоке и всячески избегать конфронта-



Драгана Трифкович, политолог, директор Центра геостратегических исследований (г. Белград):

— Ситуация в Европе непростая. Недовольство граждан растет из-за политических решений, предложенных европейскими лидерами. Речь идет о санкциях, которые они ввели против России, а также о финансировании войны на Украине. Учитывая, что европейские лидеры не имеют решения накопившихся проблем, они переключают внимание общественности на тему войны. Можно сказать, что и НАТО хочет переключить внимание с безответственности политических элит и недовольства граждан на конфликт с Россией.

На данный момент граждане европейских стран не готовы принять военную пропаганду, но это не значит, что она не даст результатов. Риторика НАТО в отношении России напоминает подготовку к войне в Югославии, которой предшествовала серьезная антисербская пропагандистская кампания.

Это предупреждение для России, что после окончания конфликта на Украине будет вторая фаза. А расширение НАТО к границам России было частью стратегии окружения с целью нападения.

Большая часть оружия из Европы была отправлена на Украину, и теперь Вашингтон планирует укрепить собственную промышленность за счет продажи нового оружия в Европу. При этом большой проблемой остаются человеческие ресурсы. НАТО привыкло атаковать более слабого противника с безопасного расстояния. Трудно представить, где Альянс найдет армию, готовую вести сложный позиционный бой с сильным противником. Ее просто нет, и поэтому необходимо мобилизовать граждан.

Ситуация может измениться в более благоприятную сторону только в случае смены политических элит в Европе. Если к власти придут лидеры, неподконтрольные Вашингтону, это снизит конфликтный потенциал.



Тимофей Бордачев, политолог, научный руководитель Центра комплексных европейских и международных исследований факультета мировой экономики и мировой политики ВШЭ:

— Западным политикам нужно создавать постоянный информационный фон, который будет заменять обсуждение внутренних проблем развития Европы. У них нет Ивлеевой, нет мертвого кота. У европейцев для этих целей — российская агрессия и российская угроза.

Ни с какими реальными военными планами это не связано, потому что американцы никогда в жизни не позволят Европе никакой самостоятельности в этой области. Слава богу, в этом они европейцев контролируют очень хорошо. И заметьте, американцы вообще про такую войну не говорят. Ни госсекретарь США Энтони Блинкен, ни Джейк Салливан, советник президента США по национальной безопасности, ни разу себе не позволяли подобных высказываний, в отличие от европейских генералов.

Что касается восстановления производственных мощностей. В марте 2022 года канцлер Германии Олаф Шольц провозгласил политику резкого наращивания военных возможностей страны. Но ничего не сделано. Денег не выделили. Никаких изменений в плане военного строительства не наблюдается. Все понимают, что это не серьезно и что нет такой проблемы, для которой требовались бы какие-то сверхусилия.



Сергей Ермаков, ведущий аналитик РИСИ:

— Есть определенные политические и ярко выраженные геополитические амбиции на Западе, которые считают, что Европа должна быть сильной в военном отношении. Они беспокоятся, что Соединенные Штаты Америки могут сократить свою помощь и вообще снять с себя серьезные обязательства по защите Европы либо обставить это все какими-то претензиями и условиями, которые будут трудно выполнимы.

Это прежде всего относится к заявлениям Трампа о пересмотре политики в отношении НАТО. В США даже приняли меры, чтобы ни один американский президент не смог вывести страну из НАТО, но опасения у европейцев присутствуют. Поэтому они стараются развивать собственные силы в военной сфере, проект европейской армии обсуждается уже много лет.

Другое дело, что раньше для этого повода не было. Сейчас, как им кажется, есть прекрасный повод использовать Россию в качестве такой страшилки и под это дело оправдывать серьезное выделение средств на оборону и перестройку экономики, поскольку неспособность европейцев помочь Украине очевидна в военнотехническом плане. Причем мы не говорим о какой-то высокотехнологичной военной технике передового уровня: даже простых 155-миллиметровых снарядов поставить в должном количестве не могут. Это требует перестройки всей экономики. А для этого надо пойти на меры, которые предоставят объяснения для европейской общественности и рядовых налогоплательщиков.

Американцы также заинтересованы в военном усилении Европы, но немного по другим причинам: чтобы снять кризис со своего баланса, а европейцев направить в то русло, чтобы они требовали вооружений от Вашингтона и тратили больше денег на оборону. Для этого должна быть какая-то внешняя угроза. И вот она выдумана в лице России.



Александр Пар, немецкий политолог, журналист, экс-советник правительства ФРГ:

— Никто в Германии воевать в России не хочет, я таких людей не знаю. На Западе никто этого не хочет, да и не может. Это бессмысленно: Россия — ядерная держава. Но именно на Украине они будут бороться до конца. Они будут поставлять массу денег, вопреки желанию собственного населения и части своих граждан и некоторых европейских стран, таких как Венгрия, Словакия. Будут поставлять оружие и, я думаю, наемников в малом количестве, чтобы ни в коем случае не спровоцировать прямую войну с Россией.

И канцлер Олаф Шольц, и люди в Христианско-демократическом союзе понимают, что прямого столкновения солдат НАТО и России даже на территории Украины нужно не допустить. Они хотели бы закрыть эту тему и договориться, согласиться с тем, что Россия получит ту территорию, на которой она сейчас находится. За Восточную Украину и Крым в Европе воевать никто не будет, но Западную Украину и Киев будут стараться удерживать в тисках НАТО и Европейского союза.

Нынешние медийные заявления о войне Европы с Россией — это, по моему, не подготовка к войне. Это, в первую очередь, попытка объяснить своему населению, которое достаточно критически ко всему относится, что в Англии, что в Германии, почему в будущем предстоит в этих странах урезать социальные пособия, сворачивать инфраструктурные проекты и так далее за счет выделения гражданских средств на военные нужды.

Украинской армии через пару недель, может быть, не будет вообще, хотя они говорили еще недавно, что у них вторая сильная армия во всей Европе. А на Западе говорят, что мы не можем бросить Украину, потому что мы не можем проиграть: западные элиты — это элиты триумфализма, такая у них установка.

Меня часто спрашивают, может ли действительно случиться война. Полностью это исключить, конечно, нельзя. По моему мнению, красная линия для Запада — это если Россия возьмет Киев. Ради Херсона, Харькова, Запорожья Запад на Россию не пойдет, тем более что они все понимают, что восток Украины — это особая статья. Но взятие Киева будет означать, что Украина больше не будет существовать как прозападное или европейское государство. ■

ции с Китаем и Северной Кореей. Самым простым выходом из ситуации было бы признать право палестинцев на свое государство, китайцев — на Тайвань, русских — на защиту своих национальных интересов. Но такой расклад будет трактоваться на Западе как поражение США, и в первую очередь президента Байдена. А значит, вместо геополитической активности Белый дом предлагает союзникам и оппонентам «затаить дыхание» и дождаться итогов выборов. Но ни те ни другие с этим не согласны.

Тем временем в Киеве

На этом фоне украинские власти продолжают делать вид, что не понимают, почему США отказываются выделять им даже согласованную помощь. Президент Украины Владимир Зеленский продолжает ориентироваться на советы Лондона (который может помочь исклю-

Так, на Всемирном экономическом форуме в Давосе украинский президент очень хотел встретиться с главой китайского правительства **Ли Цяном**, но получил отказ. Очевидно, что китайские власти еще не простили Зеленскому его хамские комментарии о разработанном в Пекине мирном плане.

Как глава киевского режима решил исправить сложившуюся ситуацию? Зеленский предпочел унижить китайского премьера, заявив, что и не собирался с ним встречаться, поскольку это не его уровень — дескать, он согласится только на прямой диалог с председателем КНР **Си Цзиньпином**.

Китайцы же прекрасно помнят, как месяц назад Зеленский, желающий продемонстрировать «широкую международную поддержку», по пути в Аргентину уговорил премьер-министра Кабо-Верде

которого Джо Байден получал взятки от украинских предпринимателей за крышевание их бизнеса. Но затем передумал и обвинил президента Трампа в «давлении на Украину».

А в прошлом году Трамп пообещал, что сможет прекратить конфликт на Украине за 24 часа, на что Зеленский начал каламбурить, заявив, что пригашает экс-президента в Киев, где за 24 минуты докажет, что тот неправ. Можно было бы подумать, что Зеленский сболтнул это не подумавши, но нет: находясь в Давосе, он продолжил доказывать, что предложение Трампа то ли глупость, то ли преступление. «Я скажу так, мне отец так всегда говорил: «Сначала подумай — потом скажи»», — именно этой фразой Зеленский решил завершить свой обещающий Трампа спич, что помимо воли автора стало лучшей шуткой комика за всю его карьеру.



Президент Украины Владимир Зеленский продолжает ориентироваться на советы Лондона

чительно советами), заявляя об отказе от мирных переговоров с Москвой и очевидно надеясь вынудить США возобновить военную помощь Киеву под угрозой его полного поражения. Пытаясь обострить ситуацию и вызвать жесткие ответные действия, Украина раз за разом наносит удары по объектам инфраструктуры и городам в глубине российской территории, приграничным деревням и селам.

Другие действия Зеленского уже явно свидетельствуют о серьезном психологическом надрыве из-за развала «международной коалиции» поддержки Украины и потере имиджа главного мирового страдальца.

Жозе Улисиша Коррейя-и-Силву ненадолго встретиться с ним в аэропорту, за что последний получил нагоняй от президента этого крошечного островного государства.

Аналогичным образом Зеленский продолжает загонять в тупик свои безнадежно испорченные отношения с экс-президентом США **Дональдом Трампом**, который, вероятнее всего, вернется в Белый дом в начале будущего года. Накануне американских президентских выборов 2020 года Зеленский пообещал Трампу возбудить уголовное дело против сына кандидата от Демократической партии США **Хантера Байдена**, через

За минувший год украинский президент серьезно испортил отношения не только с КНР, но и с представителями стран глобального Юга. Похоже, что и с будущим президентом США Зеленский окончательно поссорился

За минувший год украинский президент серьезно испортил отношения не только с КНР, но и с представителями стран глобального Юга, так и не дождавшись от них поддержки своей «формулы мира»: ему заявили прямо, что без России обсуждать ее нет смысла. Похоже, что и с будущим президентом США хороших отношений у Зеленского не сложилось.

Нынешние европейские лидеры — последняя надежда украинского президента, их объединяет убийственная платформа: они все поставили свои карьеры на войну с Россией, проиграв которую обязаны уйти в забвение. ■

Задача законов — не только и не столько обеспечить конфискацию активов у иностранцев, сколько сделать так, чтобы важнейшие предприятия в любом случае продолжали работу

Алексей Долженков

Россия готова ответить на конфискацию

У нашей страны есть рычаг давления как минимум в 250 млрд долларов — в такую сумму, по расчетам «Монокля», оцениваются «дочки» и доли западных компаний в России, а также портфели российских акций у недружественных нерезидентов

Конфискация замороженных российских активов еще на один шаг приблизилась к реальности. На прошлой неделе соответствующий законопроект был одобрен комитетом Сената США по международным отношениям. Комитет палаты представителей США по иностранным делам одобрил его еще в сентябре. Следующий шаг — голосование по законопроекту, о дате голосования пока не сообщалось.

Однако в США находится только 5–6 млрд долларов замороженных российских активов, общая сумма которых оценивается в 300 млрд долларов. А вот в Евросоюзе, по данным еврокомиссара по вопросам юстиции Дидье Рейндерса, заморожены российские активы на 207 млрд евро (225 млрд долларов). Большая часть из них подвисла в бельгийской клиринговой компании Euroclear. И европейцы не спешат с реализацией законодательных инициатив, которые могут сделать конфискацию возможной. Они справедливо опасаются последствий в виде бегства иностранного капитала из европейских банков и, шире, из евро.

Есть чем ответить

С российской стороны уже не раз на всех уровнях звучали незавуалированные угрозы в ответ на конфискацию наших активов за рубежом конфисковать западные активы в России. Официальные лица объем возможной ответной конфискации не обозначали, а в прессе чаще всего называют сумму в 288 млрд долларов, которую РИА «Новости» получили

на основе данных о прямых инвестициях ЕС, «Большой семерки», Австралии и Швейцарии в российскую экономику на конец 2022 года. Впрочем, из этой суммы 98,3 млрд приходится на Кипр и 50,1 млрд на Нидерланды — две самые популярные юрисдикции среди российских бенефициаров, когда им нужна офшорная регистрация головной компании холдинга, невзирая на то что основной бизнес ведется в России.

Конечно, оценить объем западных активов в России, которые в случае чего можно конфисковать в порядке ответа на незаконные действия наших бывших партнеров, чрезвычайно сложно. Далекое не все дочерние компании западных холдингов отчитываются о составе акционеров, акции многих из них не торгуются на бирже. Собственно, даже публичные российские компании часто не владеют полной информацией о владельцах своего free-float (акций, находящихся в свободном обращении), а оценить стоимость/капитализацию непубличных компаний можно только по косвенным параметрам. Тем не менее приблизительную оценку все-таки сделать можно.

Начнем с простого — с кредитных организаций. Они обязаны отчитываться перед ЦБ в том числе и о структуре владения. По последним имеющимся данным (на 1 января 2023 года), инвестиции нерезидентов в совокупный уставный капитал кредитных организаций (без учета нерезидентов-«прокладок», находящихся под контролем россиян) составили 339,3 млрд рублей, или 3,83 млрд долларов по текущему курсу (88,66 рубля за доллар).

По данным Московской биржи, доля недружественных нерезидентов во free-float составляет 60%, а доля free-float в капитализации российского рынка акций Мосбиржи — 34–38%. Так что, если вычестить из капитализации долю кредитных организаций (15,9%, по данным ЦБ), получится, что стоимость акций из российского free-float, принадлежащих недружественным резидентам, составляет 128,91 млрд долларов.

Остается только подсчитать стоимость прямых «дочек» иностранных холдингов из недружественных стран, акции большинства которых не торгуются на бирже. Сделать это можно с помощью мультипликатора P/S (цена компании к выручке) и данных рейтинга Forbes 50 крупнейших иностранных компаний в России. За вычетом иностранных компаний из дружественных юрисдикций выручка крупнейших «иностранцев» за 2022 год (эти данные приводятся в рейтинге) составила 5,24 трлн рублей. Применим считающийся нормальным для российских компаний мультипликатор 2, переведем в доллары и получим 118,3 млрд долларов. Все просуммируем, и выйдет, что в России доступны для применения ответных мер иностранные активы на сумму 251 млрд долларов. Причем это только оценка «снизу». Есть еще доли иностранных холдингов в совместных предприятиях, сделки по которым совершались вне биржи. И средства иностранцев на счетах типа С (туда поступают дивиденды и купоны от российских акций и облигаций). Последних данных по ним нет, но в конце

первого квартала 2023 года, по данным ЦБ, из НРД в АСВ был осуществлен перевод средств на счета типа С в размере 0,7 трлн рублей.

Вернуть ЭЗО в родную гавань

Правовая база для ответа на конфискацию с российской стороны уже частично готова. Тут надо подчеркнуть: кроме активов на те самые 251 млрд долларов, скорее всего принадлежащие недружественным нерезидентам, в стране много предприятий, которые формально принадлежат нерезидентам, а по факту — российским бенефициарам. Поэтому перед правительством стоят сразу две задачи: создать жесткие условия для возможного ответа ЕС и США, но в то же время отделить своих от чужих.

«Если мы посмотрим ЕГРЮЛ достаточно большого количества крупных российских компаний, мы обнаружим, что стопроцентными учредителями/акционерами данных компаний являются иностранные компании, иностранные юридические лица, — рассказывает руководитель корпоративной и налоговой практики компании «Интерцессия» **Ирина Егорова**. — Но далеко не все знают, что у большинства этих иностранных компаний (чаще всего это Кипр) российские бенефициары, то есть российские участники. Не всегда они имеют сто процентов, наряду с российскими могут быть и иностранные участники. То есть фактически кипрская компания — учредитель российского акционерного общества или российского ООО является некой оболочкой. Оболочка же нужна, чтобы весь доход аккумулировался в иностранных юрисдикциях с иными режимами налогообложения (льготными или нет — не суть важно)».

В результате же санкций, поясняет Ирина Егорова, фактические владельцы этих российских компаний (не все, но многие) в настоящий момент лишены возможности управлять этими компаниями через принятие корпоративных решений, потому что между ними и российской компанией есть вот эта прослойка в виде кипрской или иной организации (иной юрисдикции). Они не могут распределять дивиденды, потому что распределение дивидендов — это тоже один из видов корпоративного решения.

Именно поэтому правовая база сейчас в основном направлена на то, чтобы российские владельцы могли получить контроль над своими активами в России напрямую, в обход зарубежных «прокладок», чтобы иностранцы могли относительно спокойно выйти из своих российских активов, но так, чтобы важные для экономики страны предприятия продолжили работу. Кроме того, есть

возможность защититься от саботажа со стороны совладельцев-нерезидентов, да и владельцев-резидентов тоже.

Одно из центральных мест в этой базе занимает 470-ФЗ «Об особенностях регулирования корпоративных отношений в хозяйственных обществах, являющихся экономически значимыми организациями». Ключевое для этого закона понятие — экономически значимая организация (ЭЗО). Для включения в список таких организаций компания должна быть достаточно крупной (на выбор: выручка 75 млрд рублей, 4000 работников,

В России доступны для применения ответных мер иностранные активы на сумму 251 млрд долларов. Причем это только оценка «снизу». Есть еще доли иностранных холдингов в совместных предприятиях, сделки по которым совершались вне биржи

активы 150 млрд рублей и т. д.) и быть субъектом критической инфраструктуры (градообразующей организацией, системно значимым банком или чем-то аналогичным). Плюс доля прямого или косвенного участия российских конечных владельцев в недружественной иностранной холдинговой компании (ИХК, прямо владеющей российской ЭЗО не менее чем на 50%) должна составлять более 50%. Можно меньше, если влияние на ИХК было определяющим или был факт подпадания под ограничительные санкции США со товарищи.

В перечень ЭЗО компании включает правительство, но по предложению федерального органа, который отвечает за соответствующую отрасль. Причем решение не подлежит обжалованию в суде. Как добавляет старший юрист Denuo **Мария Винокурова**, соответствующий федеральный орган должен мотивировать включение компании в список ЭЗО, предоставив правительству бухгалтерскую отчетность, учредительные документы, сведения о дочерних предприятиях и др.

Смысл включения компании в этот перечень ЭЗО в том, что через Арбитражный суд Московской области можно добиться приостановления корпоративных прав иностранной холдинговой компании по отношению к экономически значимой организации. Причиной может быть отказ от добросовестного исполнения обязанностей акционера либо возникновение угрозы такого отказа, создание препятствий для управления и осуществления хозяйственной деятельности экономически значимой организации и другие подобные инциденты.

Например, публичное заявление иностранной холдинговой компании о планируемом прекращении деятельности ЭЗО, поясняет Мария Винокурова, свидетельствует о наличии оснований для приостановления корпоративных прав этой ИХК. «Одновременно с принятием судом решения о приостановлении осуществления корпоративных прав акции ЭЗО, принадлежащие ИХК, переходят к ЭЗО. Российские бенефициары ИХК обязаны вступить в прямое владение акциями ЭЗО, — рассказывает юрист. — Так, если акционером ЭЗО является, например, кипрская компания, на которую распространяются блокирующие санкции ЕС, то в результате применения описанной в законе процедуры российский бенефициар получит акции ЭЗО в свое прямое владение».

По словам советника Denuo **Леонид Кропотова**, заявки на включение в перечень ЭЗО уже поданы рядом компаний, включая компании группы «Тинькофф» и Альфа-банк, а ранее о своих планах по редомициляции в Россию заявляли также маркетплейс «Озон», девелопер «Группа «Эталон»», ретейлер Fix Price. В Denuo полагают, что эти компании также могут быть заинтересованы в применении к ним процедуры, предусмотренной законом о корпоративных отношениях в ЭЗО.

В свою очередь **Сергей Гландин**, партнер BGP Litigation, специалист по комплаенсу и санкционному праву, добавляет, что положения 470-ФЗ относятся к долям крупных иностранных холдингов в российских юридических лицах (таких как Citigroup), которые на момент прекращения прав иностранной холдинговой компании еще не продали свои активы или активы которых не были переданы под временное управление в соответствии с указом президента. Еще в качестве примеров он называет активы TotalEnergie в «НоваТЭКе», доли российских компаний, зарегистрированных за рубежом, в активах российских компаний, X5 Group, Globaltrans, United Medical Group (EMC), Qiwi, HeadHunter, TCS Group и др. «Однако, на мой взгляд, главное условие реализации президен-

том новых полномочий — если компания из-за действий иностранных мажоритариев или собственников фактически обездвижена, в ней не принимаются корпоративные решения, гендир ушел и некому подписать платежку, чтобы люди получили зарплату», — рассуждает Сергей Гландин.

Как объясняет Ирина Егорова, автоматического лишения иностранцев долей/акций в российских компаниях все же не будет. В законе предусмотрен механизм вступления российских бенефициаров во владение долями/акциями в обход иностранной «прокладки». В том случае, если они этот механизм не реализуют и не вступят в права владения, эти доли и эти акции переходят в собственность самой российской организации. Законом также предусмотрена компенсация в виде выплаты рыночной стоимости долей и акций, принадлежащих иностранным организациям и физическим лицам, если они по тем или иным причинам либо не успеют вступить во владение, либо откажутся от этого механизма. Таким образом, закон об ЭЗО скорее дает механизм для цивилизованного развода иностранцев с российскими активами и выпрямления схем владения для россиян, которые раньше предпочитали условный Кипр или Нидерланды.

Другие механизмы

Однако одним законом об ЭЗО — который, как мы видим, скорее помогает владельцам российского бизнеса определиться со структурой владения и управления, — механизмы контрсанкций не исчерпываются. Есть еще закон «О международных компаниях и международных фондах», по которому происходит редомициляция иностранных компаний в Россию. Кроме того, напоминает Леонид Кропотков, в последнее время все больше распространяется практика передачи во временное управление Росимуществва акций и иных активов на основании указа президента РФ от 25.04.2023 № 302 «О временном управлении некоторым имуществом». Сейчас временное управление затрагивает, в частности, автомобильного дилера «Рольф», продовольственную компанию Danone, пивоваренную компанию «Балтика» и энергетическую компанию «Юнипро».

Еще один яркий пример — ситуация с аэропортом Пулково. В ней, как объясняет Ирина Егорова, фактически был реализован механизм того же закона об ЭЗО, 470-ФЗ. Произошло вот что: стопроцентная доля, принадлежащая кипрской организации, была устранена из управления аэропортом. Если можно так сказать, были восстановлены права российских бенефициаров — они стали владеть аэро-

портом Пулково фактически напрямую. «Правда, надо отметить, что в данном случае этот механизм был реализован на основании отдельного указа президента, а не федерального закона. Но механизм фактически тот же, — рассуждает Ирина Егорова. — Иностранные бенефициары на основании указа президента, по сути, были ограничены в корпоративных правах до момента, пока они не подпишут корпоративные соглашения. Я предполагаю, что подписавшие данные корпоративные соглашения и после будут крайне ограничены в своих правах».

Как поясняет Сергей Гландин, в России есть своего рода трио законов, которые в совокупности представляют механизм ответных мер. Это 281-ФЗ «О специальных экономических мерах и принудительных мерах», 390-ФЗ «О безопасности» и 127-ФЗ «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия США и иных иностранных государств». На их основании уже изданы в 2022–2023 годах и могут быть ответом на потенциальную заморозку российских активов и угрозу конфискации указ от 08.08.2022 № 529 «О временном порядке исполнения обязательств по договорам банковского счета (вклада), выраженных в иностранной валюте, и обязательств по облигациям, выпущенным иностранными организациями» и указ от 25.04.2023 № 302 «О временном управлении некоторым имуществом», касающийся ответных мер в случае изъятия российских активов за рубежом.

Согласно указу № 529, российские банки, чьи активы в иностранной валюте за рубежом заморожены, смогут приостанавливать операции с бизнесом в этой валюте. 26 октября 2022 года был утвержден перечень из 45 российских банков с долями иностранцев, в которых временно нельзя совершать сделки (American Express Bank, Western Union, Райффайзенбанк, Ozon Bank, ОТП Банк, Ситибанк, Юникредит Банк и др.). А согласно указу № 302, в случае изъятия или ограничения прав на имущество России за рубежом будет введено внешнее управление активами недружественных стран в РФ. Расходы на временное управление иностранными активами будут финансироваться из доходов от их использования.

В качестве примеров применения указа № 302 Сергей Гландин приводит ситуации, когда 83,73% акций «Юнипро», принадлежащих немецкому концерну Uniper, и 98,23% акций «Фортума», которыми владеет финская группа Fortum, были переданы во временное управление Росимуществу. Во временное управление были также переданы активы Danone

и «Балтики», принадлежащие Produits Laitiers Frais Est Europe и структурам Carlsberg Group соответственно. В декабре 2023 года, как уже упоминалось, во внешнее управление были переданы доли владения кипрской компании Delance Limited в автодилере «Рольф».

Вход — рубль, выход — два

В заключение стоит рассказать о несколько забавной ситуации. Действительно, некоторые недружественные нерезиденты по своей или не по своей воле, уходя, усложняют жизнь оставшейся в России компании, но некоторые действительно хотят честно развестись со своими российскими партнерами, менеджерами и сотрудниками. Однако с этим тоже могут быть проблемы. Как рассказывает юрист «КСК Групп» Джавид Эйюбов, выйти из состава участников не так просто в связи с необходимостью получения разрешения правительственной комиссии. Получить такое разрешение достаточно сложно в связи с длительными сроками рассмотрения.

«На практике мы видим, что процесс получения согласия правительственной комиссии отличается от установленного в постановлении правительства, — рассказывает Джавид Эйюбов. — По нашим клиентам были ситуации, когда правительственная комиссия Минфина, которая рассматривает заявления о выдаче разрешения на проведение сделки, просила направить заявление в профильный орган исполнительной власти, чтобы он направил в Минфин ходатайство о выдаче разрешения на проведение сделки. В таком случае правительственная комиссия ускорит рассмотрение заявления и при этом с большой долей вероятности выдаст разрешение. В случае с клиентом профильным органом исполнительной власти был Минпромторг. Сотрудник данного органа через месяц позвонил клиенту, задал несколько вопросов и сообщил, что они склоняются к тому, чтобы отказать в разрешении на сделку. То есть ходатайство в Минфин они не направят, а значит, не будет разрешения. После ответов клиента сотрудник обещал подумывать и сказал, что позже свяжется».

Таким образом, фактически заявление рассматривает профильный орган, а не правительственная комиссия. «Даже в ситуации, когда иностранный участник по невысокой стоимости передает доли в российской компании своему российскому партнеру, органы госвласти не всегда согласны давать согласие на сделку — и это осложняет хозяйственную деятельность клиента (участие в тендерах, подтверждение статуса МСП и многое другое)», — говорит юрист «КСК Групп».



22 ФЕВРАЛЯ
20:00

За жизнь!

A photograph of a man, Denys Maidanov, playing an acoustic guitar. He is bald, smiling broadly, and wearing a black jacket with silver embroidery on the lapels and cuffs. The background is a stylized, blue-toned cityscape at night with glowing lights and buildings.

**ДЕНИС
МАЙДАНОВ**

vegas-hall.ru | +7 (499) 55 000 55

Филиал «Крокус Сити Холл» АО «КРОКУС» г. Красногорск, ул. Международная д. 18, ОГРН 1027700257023

РЕКЛАМА

6+

Александр Лабыкин

Персональный «врач» у вас в кармане

Внедрение в медицинскую практику компактных персональных устройств для дистанционного мониторинга здоровья помогает врачам лучше лечить болезни и продлевает жизнь пациентам. Но развитие этого рынка сдерживают санкции и жесткое регулирование

В России, как и в других странах мира, сейчас появляется новый сегмент медицины — персональные устройства-помощники с возможностью дистанционной передачи данных. Эти портативные приборы определяют показатели здоровья пациента и передают их врачу через специальные цифровые платформы. В частности, они позволяют замерять давление, ритмы и тоны сердца, частоту дыхания, уровень холестерина и многое другое, ради чего прежде надо было посещать поликлинику. Таким образом доктора получают возможность вовремя выявлять скрытые патологии, точнее диагностировать заболевания, а соответственно, назначать более эффективное лечение. В итоге уменьшается количество тяжелых состояний, что продлевает жизнь и улучшает ее качество.

Сегодня пациенты используют как зарубежные, так и отечественные цифровые тонометры, кардиографы, спирометры и прочие приборы дистанционного мониторинга состояния здоровья. И этот рынок имеет головокружительные перспективы, поскольку с каждым годом все больше людей готовы использовать подобные устройства, тем более что они крайне просты в применении.

«Кардиокарта» проверит ритмы сердца

В ближайшие дни в Первом Санкт-Петербургском государственном медицинском университете им. академика И. П. Павлова начнется эксперимент длительностью в полгода по дистанционному мониторингу сердцебиения у кардиобольных. Первые 20 пациентов (а потом и другие) будут в течение месяца самостоятельно замерять сердечный ритм с помощью специального компактного — размером с банковскую карту — портативного электрокардиографа «Кардиокарта». Гаджет в режиме реального времени передает данные ЭКГ на медицинскую платформу «Медсенджер», а та — лечащему врачу.

Предполагается, что одна половина участников эксперимента будут делать замеры с помощью «Кардиокарты», а вто-



Главный врач Оренбургской областной больницы им. Н. И. Пирогова Ирина Ермолаева уверена, что дистанционный мониторинг здоровья женщин позволяет сократить число нежелательных явлений при беременности

рая — вести обычный дневник наблюдений за своим состоянием. Это позволит ученым сравнить результаты автоматического и самостоятельного мониторинга ритмов сердца, чтобы оценить точность дистанционного анализа. «Мы исследуем пациентов с фибрилляцией предсердий, с пароксизмальной формой аритмии (когда человек чувствует аритмию), — говорит врач-кардиолог Первого Санкт-Петербургского государственного медицинского университета **Виктория Бердышева**. — Вести таких пациентов сложно, поскольку эпизоды аритмии не всегда связаны с фибрилляцией предсердий. А с помощью дистанционного мониторинга сердцебиения мы получим точную верификацию вида аритмии и сможем назначать более эффективные схемы лечения». По ее словам, у врачей нет возможности ежедневно лично наблюдать больных, прибор же позволит удаленно отслеживать клиническую картину состояния пациентов. «Пациенты в среднем раз в месяц посещают врача. Но за это время случиться с ними может что угодно, — продолжает Виктория Бердышева. — Кроме того, когда пациент просто описывает врачу свое состояние, это не всегда объективно».

«Кардиокарта» стоит около 10 тыс. рублей, но участникам эксперимента прибор будет выдаваться бесплатно, за счет Фонда ОМС. Ожидается, что такие пациенты смогут реже посещать поликлиники, что снизит нагрузку на врачей и даст им возможность чаще принимать тех больных, которым это необходимо. Со временем ученые медуниверситета планируют расширить мониторинг, включив в него и другие патологии сердца.

«Кардиокарта» — это российский портативный электрокардиограф, разработанный компанией «КардиоКварк» и выведенный на рынок около года назад. Прибор очень прост в использовании: по заданному врачом расписанию или при плохом самочувствии нужно достать устройство и, приложив пальцы к электродам, в течение одной минуты зарегистрировать ритм сердца. Далее результаты поступают на цифровую платформу «Медсенджер» (соответствующее приложение надо установить на смартфон, планшет или компьютер), которая анализирует их и передает ЭКГ как пациенту, так и врачу. То есть любой человек без медицинской подготовки сможет самостоятельно в домашних условиях снять кардиограмму, что, безусловно, является прорывом в кардиологии. «В отличие от многих регистраторов ЭКГ с «Кардиокартой» пациентам не требуются ни гели, ни присоски, а врачу не нужно изучать схему наложения элект-

Персональные медицинские помощники с возможностью дистанционной передачи данных — это портативные приборы, которые замечают состояние здоровья пациента и передают данные врачу через специальные цифровые платформы

родов, — рассказывает заместитель генерального директора «КардиоКварк» **Сергей Садовский**. — Сигнал, регистрируемый нашим прибором, аналогичен ЭКГ в первом отведении — это способ выявления разности потенциалов между двумя участками тела — с точностью стационарных электрокардиографов». Менее чем за год «Кардиокартой» стали ежедневно пользоваться несколько тысяч человек. «Но емкость рынка огромна. Посчитать просто: из более чем 145 миллионов россиян 30 процентов имеют одну или более кардиопатологий. Со вре-

менем такой прибор появится в домашней аптечке каждой семьи», — уверен Сергей Садовский.

По его словам, самая большая трудность в продвижении «Кардиокарты» на рынке — неосведомленность: пациенты и врачи просто не знают, что подобные устройства в принципе есть. «По сути, мы сжали большой кардиограф до размера банковской карты, что уже вызывает удивление, — делится бизнесмен. — Но есть и обратные примеры. Бывает, пациент приходит к доктору и говорит: «У меня мерцательная аритмия». Врач удивляется: «Как вы это поняли?» — «Дома ЭКГ снял». И показывает результаты измерения, которые дают кардиологу важную информацию для назначения углубленной диагностики». О вероятности мерцательной аритмии в данном случае пациента уведомил «Медсенджер», а врач получил возможность изучить запись, сделанную в момент приступа. «Когда пациент сам описывает свое состояние, под названные симптомы могут подойти сотни разных заболеваний. А когда врач видит реальные измерения с «Кардиокарты» — это работа с клиническими данными, а не с ощущениями», — отмечает Сергей Садовский.

Кроме того, такая технология важна для выявления редких эпизодов нарушения ритма сердца и контроля терапии. Если аритмия постоянная, ее легко «поймать» на приеме у врача, а вот зафиксировать сбой при пароксизмальных формах (редкие эпизоды аритмии) гораздо тяжелее. Даже при суточной записи на холтеровском мониторе аритмия может не проявить себя. Но когда пациент с помощью персонального устройства самостоятельно записывает ритм сердца и результаты передает доктору, тот без труда поставит диагноз. А дальше пациент может контролировать назначенную терапию или — при сомнениях в ее эффективности — обратиться с сомнениями в динамике данными к другому врачу: все записи сохраняются и доступны для просмотра.

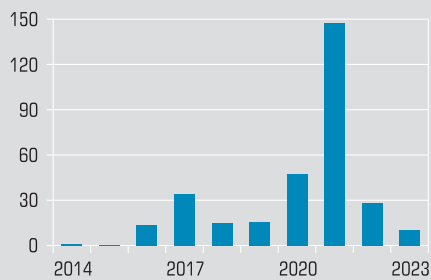
Кстати, «Кардиокарта» не единственный такой гаджет на российском рынке — есть еще «Сердечко» от компании БИОС. Он представляет собой ЭКГ-прибор в виде сердца величиной со спичечный коробок.

В 2019 году «КардиоКварк» разработал технологию для массового кардиоскрининга — «Кардиокресло» со встроенным электрокардиографом. Им может воспользоваться любой человек в общественных местах: МФЦ, поликлинике, аптеке, торговом центре, фитнес-центре, а также на предприятиях, которые покупают или арендуют устройства (за 8500 рублей в месяц). Пользователь заполняет

В телемедицинские проекты в последние годы стали резко меньше инвестировать

График 1

Инвестиции в российские телемедицинские проекты



млн долл.

Источник: ИЦ HealthNet НТИ и ИСИТ

Больше всего инвестируют в пациентские сервисы и ИИ

График 2

Инвестиции в проекты телемедицины и мобильной медицины



Источник: ИЦ HealthNet НТИ и ИСИТ



«Кардиокрестл» умещается в пластик размером с банковскую карту, но легко заменяет большой аппарат ЭКГ

лекарств, справок и проч. «Таких сценариев у нас уже более ста, в том числе для мониторинга онкологических, кардиологических и пульмонологических патологий, — говорит основатель телемедицинских стартапов «ТелеПат» и «АйПат», генеральный директор Ассоциации разработчиков и пользователей искусственного интеллекта в медицине «Национальная база медицинских знаний» **Борис Зингерман**. — Разработан проект с нейрохирургами для контроля восстановления после операции. Есть сценарии для беременных, для детей, несколько сценариев мониторинга пациентов с ковидом, а также другими инфекционными заболеваниями».

Несколько лет назад в платформу начали интегрировать ПМП. Например, сейчас «ТелеПат» ведет пилотный проект с Самарским медуниверситетом по контролю аритмии и давления: около 200 пациентов будут наблюдаться полгода — с октября 2023 года по май 2024-го.

Но куда более масштабный пилотный проект создатели «Медсенджера» запустили в октябре в Оренбурге — в нем участвуют все женские консультации города и 1100 беременных женщин, которые подключены к мониторингу состояния здоровья на весь период беременности. «У пациенток с диабетом определяется уровень глюкозы в крови. Здесь задействованы обычные глюкометры, но через датчик GPS они подключены к системе дистанционного мониторинга, — комментирует Борис Зингерман. — Для больных гипертонией также измеряются давление, вес и уровень белка в моче».

Эксперимент длится уже четвертую неделю. «С марта прошлого года мы совместно с «ТелеПат» занимались на протяжении платформы «Медсенджер» сценариями для анализа данных мониторинга, а также клиническими рекомендациями для пациентов и врачей, — рассказывает главный врач Оренбургской областной больницы № 3 **Ирина Ермолаева**. — Над этим работала команда врачей высшей квалификационной категории, кандидаты и доктор медицинских наук. Цель нашего проекта — повысить доверие пациенток к врачу, увеличить адресность оказания услуги». Женщина всегда может задать врачу вопрос, удаленно выписать направление на обследование, справку, которую легко распечатать, и проч. Если появились какие-то незнакомые симптомы, пациентка в один клик получит рекомендацию, что делать. «Кроме того, есть возможность заказать видеозвонок: женщине придет график для выбора удобного времени связи. Врач также вправе удаленно назначить препарат», — отмечает Ирина Ермолаева.

анкету, берется за ручки-электроды — и автоматически получает данные ЭКГ. Результаты также приходят по СМС или направляются в цифровой контур здравоохранения, например в московский ЕМИАС, где становятся доступны врачу. Если аналитический алгоритм кресла фиксирует патологию, запись отправляется функциональному диагносту для подтверждения диагноза. Далее пациента оповещают о необходимости посетить кардиолога.

Система скрининга аритмий с помощью «Кардиокресел» внедрена уже в пяти регионах России. «За два года присутствия «Кардиокресла» на рынке 145 тысяч россиян прошли кардиоскрининг, при этом удалось выявить 2200 (два процента от общего количества исследований) случаев фибрилляции предсердий, из них 42 процента — впервые. А ведь 30 процентов инсультов возникают из-

за фибрилляции предсердий, которые не увидели вовремя. И если у «Кардиокрестлы» в мире есть прямые конкуренты (наиболее известный — американский прибор Kardia), то аналогов «Кардиокреслу», позволяющему проводить массовый скрининг аритмий, нет».

«Медсенджер» спешит на помощь

Цифровая медицинская платформа «Медсенджер», разработанная в 2017 году компаниями — резидентами «Сколково» «АйПат» и «ТелеПат», анализирует данные с внешних устройств. Интеграция в нее персональных медицинских помощников (ПМП) лишь одна из возможностей платформы. Основное направление — разработка сценариев-алгоритмов для анализа разных патологий у конкретных пациентов и выдача рекомендаций, напоминаний о приеме



«Кардиокресло» компании «КардиоКварк» позволило впервые выявить проблемы с сердцем у десятков тысяч россиян

ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ «КАРДИОКВАРК»

Еженедельно участницы эксперимента получают информацию об изменениях в своем организме и организме ребенка. Если диагностирована ОРВИ, пациентку подключают к опроснику о состоянии здоровья. Все показатели можно вывести в виде графика. Докторам при этом не приходится давать личный телефон — общение идет через «Мессенджер». «В целом такая схема ведения беременности помогает снизить число патологий, — говорит главврач. — Из персональных медицинских помощников, которые можно интегрировать в платформу, мы используем устройства для измерения артериального давления. В ближайшее время планируем подключить аппарат КТГ (кардиотокограмма) для мониторинга сердцебиения плода и ПМП по замеру уровня глюкозы в крови. Затем добавятся консультации психолога с видеозвонками. Мы постоянно расширяем возможности платформы».

Хотя беременные обычно тревожатся по малейшему поводу, обращаться к докторам женщины стали реже, что позволило медикам сосредоточиться на более сложных случаях. «Сейчас в проекте уже участвуют 65 врачей и 64 акушерки. К мониторингу подключается все больше пациенток; возможно, мы масштабируем его на всю Оренбургскую область», — добавляет Ирина Ермолаева.

Россиянам уже не в диковинку

По данным прошлогоднего исследования инфраструктурного центра HealthNet НТИ и Института социальных инноваций и трансфера технологий, объем мирового рынка портативных медицинских устройств в 2021 году оценивался в 39,3 млрд долларов при ежегодном росте в среднем на 8,5%. По прогнозу, к 2030 году он может достичь 80,6 млрд. Быстрее всего рынок будет расширяться с 2022 по 2027 год в Азиатско-Тихоокеанском

регионе — на 10,4% в год. В 2021 году общая доля рынка этого региона составила 9,8 млрд долларов, а к 2027-му, как ожидается, увеличится до 19,8 млрд.

Основные игроки — ведущие производители медицинских изделий и фармацевтики Medtronic, Abbott Laboratories, Johnson & Johnson, Siemens Healthineers, Stryker. На них приходится львиная доля рынка таких наиболее популярных ПМП, как глюкометры, тонометры, фетальные мониторы (прибор для определения пульса, сердцебиения, давления, уровня кислорода в крови, движения плода), фитнес-трекеры (в том числе шагомеры, фитнес-браслеты), пикфлоуметры (устройства для измерения пикового выдоха и объема форсированного выдоха за одну секунду для респираторного мониторинга пациентов с астмой), спирометры для неинвазивной оценки состояния органов дыхания и определения объема легких, анализаторы крови. Все чаще подобные приборы снабжают устройствами для дистанционной передачи данных на телемедицинские платформы.

Появляются и диковинные новинки. Например, компания NOVA недавно представила портативный гаджет, объединяющий в себе электронные термометр, стетоскоп, кардиограф и пульсометр. Умное кольцо Amazfit отслеживает качество сна, ведет статистику пробежек, а также замеряет пульс и считает потраченные калории. Есть также различные браслеты, часы и просто «коробочки», которые фиксируют сразу несколько показателей. «Сочетание нескольких функций — это новый тренд на рынке ПМП, но я полагаю, что лучше сосредоточиться на чем-то одном, чтобы не страдала точность измерений, — говорит Борис Зингерман. — Впрочем, мы готовы интегрировать в свою платформу самые разные приборы».

В России мобильное здравоохранение (mHealth) и IoT-технологии (интернет вещей), в частности персональные медицинские помощники, — относительно новое направление. Обычно они так или иначе завязаны на смартфоны и планшеты, а в самих ПМП все чаще используются датчики и медицинские приборы для упрощения, ускорения или удешевления процесса оказания медпомощи и работы с информацией. Благодаря подключению таких гаджетов к смартфонам и стало возможным снятие ЭКГ, проведение пульсоксиметрии, микроскопии, спирометрии (измерение дыхания) и т. д. Согласно опросу PWC, 56% покупателей носимых медицинских устройств ожидают, что это позволит им прожить на десять лет дольше; 46% считают, что внедрение технологий mHealth поможет справиться с ожирением; 42% планируют

ют улучшить показатели своего здоровья благодаря регулярному дистанционному мониторингу. По данным исследований, проведенных в 2020 и 2021 годах ВЦИОМ, компанией Ipsos и холдингом «Ромир», пока к медпомощи через интернет в основном прибегают россияне самого старшего возраста (60 лет и более), но таких набралось лишь 2,5% от всех респондентов.

Тем не менее рынок ПМП в России активно развивается (впрочем, статистики о ПМП с дистанционной передачей данных нет); такие компании, как «Альфа-Медика», «Инновационная медицина», «Элта», «Нейрософт», «Асцензия Диабетическая продукция», РДТЕХ, «Симс-2», НПЦ МТ «Армед», «Медицинские компьютерные системы» уже выпустили ряд приборов. И каждая из них в своем сегменте все больше теснит зарубежных производителей.

Например, наиболее емкий рынок ПМП — тонометры. Объем продаж этих устройств с января по август 2023 года превысил 7,62 млрд рублей, это 3,85 млн штук (в 2021 году — 4,5 млн штук). Динамика роста рынка относительно того же периода 2022 года составила 12% в рублях и 34% в натуральных единицах. В основном отечественный сегмент тонометров поделен между иностранными поставщиками, среди которых A&D, Beurer, Ihealth, Picoos, Qardio, VPLab и I.E.M. «При этом доля наших компаний-производителей не превышала 0,2 процента в рублевом и 0,5 процента в натуральном выражении. Однако за прошлый год российские игроки показали внушительную динамику: продажи в рублях выросли на 64 процента, а натуральные объемы удвоились», — рассказывает директор по развитию RNC Pharma **Николай Беспалов**. Но это в рознице. Доля приборов отечественного производства в общем объеме тонометров в стране достаточно высока: она выросла с 18,18% в 2013 году до 21,85% в 2020-м. Однако значительная часть гаджетов идет на экспорт, прежде всего в страны СНГ. Впрочем, в России долгое время выпускали лишь механические тонометры. И только в последние несколько лет появились и автоматические, в том числе с возможностью дистанционной передачи данных.

Точность — вежливость врачей

Два года назад был разработан тонометр «ГемоДин-АКСМА» для дистанционного мониторинга. В декабре он первым в России прошел клинические испытания на соответствие критериям точности, указанным в ГОСТ ISO 81060-2-2021. Поскольку эффективную схему лечения не всегда удается назначить с первого

раза — сначала необходимо какое-то время на наблюдение и сбор данных в динамике, — дистанционный мониторинг позволяет уменьшить число посещений врача. Сейчас реализовано уже несколько десятков тысяч аппаратов. «Если сравнивать “ГемоДин-АКСМА” с зарубежными аналогами, то следует отметить, что нашему тонометру нужно меньше времени на интеграцию с медицинскими аналитическими платформами, — поясняет заместитель генерально-

онном режиме, тогда врач будет получать больше информации. Наша компания также продолжает разработку новых приборов для удаленного мониторинга, — говорит Сергей Федоров. — У нас уже есть устройство “Гемокард” с GPS-модулем, который позволяет не только регистрировать артериальное давление, но и снимать кардиограмму. В планах создание и других аппаратов».

Врачи особенно ценят точность измерений и регулярный мониторинг



«ГемоДин-АКСМА» проще интегрируется в медицинские платформы, чем зарубежные аналоги

го директора компании АКСМА **Сергей Федоров**. — Пока не все иностранные производители готовы интегрироваться в российские медицинские платформы. Второй важный аспект состоит в том, что наши приборы не только передают показатели давления, но и транслируют собственнo осциллометрический сигнал. Обычные измерения не всегда точны: врач пошевелился или пациент. Визуализация осциллометрического сигнала позволяет верно оценить гемодинамические параметры». Однако с продвижением прибора все сложно: пока тонометром «ГемоДин-АКСМА» пользуются только врачи в Якутии и Калининграде.

Ноу-хау АКСМА заключается и в том, что ее приборы передают больше информации, чем зарубежные аналоги. «У нас есть стационарный профессиональный прибор, который позволяет определять до 20 параметров сердечно-сосудистой системы. В ближайшее время планируется начать его использование в дистанци-

артериального давления. По данным Минздрава, в России насчитывается около 48 млн человек, страдающих гипертонией. А эта болезнь вдвое повышает риск смерти от сердечно-сосудистых патологий в течение ближайших семи лет. «Но лечение проходит лишь половина таких пациентов. Причины — несвоевременное обращение к врачу, недостаточная приверженность приему препаратов и низкий охват диспансерным наблюдением, — признается главный внештатный кардиолог Минздрава России, генеральный директор НМИЦ кардиологии, доктор медицинских наук, профессор, академик РАН **Сергей Бойцов**. — Показатели достижения целевых уровней давления находятся сегодня на отметке 45 процентов, а контроль над заболеванием у населения составляет не более 30 процентов». По его словам, в странах с более высоким уровнем экономического развития, где пациенты сильнее привержены лечению, контроль над болезнью

обычно держится на уровне 60%. «Дистанционное наблюдение действительно помогает решить эту проблему. Его уже применяют как минимум в 14 регионах России, хотя такая методика пока не имеет официального статуса медицинской услуги, — отмечает Сергей Бойцов. — Тем не менее мониторинг охватил более 30 тысяч человек. И самое важное: в период дистанционного наблюдения врачам удалось добиться удержания нормального уровня давления более чем в 90 процентах случаев».

То ли еще будет

В настоящее время в России действует госпрограмма «Персональные цифровые помощники», которую реализует Минздрав и курирует первый вице-премьер **Андрей Белоусов**. Проект стартовал в прошлом году. В его рамках в Башкирии, Татарстане, Новосибирской, Самарской, Тюменской, Рязанской, Магаданской, Иркутской областях и Ханты-Мансийском автономном округе на два года установлен экспериментальный правовой режим в сфере цифровых медицинских инноваций. Здесь при помощи ПМП проводится дистанционный мониторинг состояния здоровья пациентов с артериальной гипертензией и сахарным диабетом. В июне 2023 года пользователями цифровой платформы для мониторинга здоровья на расстоянии стали более 4500 пациентов. Планируется, что к концу 2024 года персональные медицинские помощники появятся у 25 тыс. россиян. В 2018 году такой эксперимент проводили в Белгородской, Воронежской и Ленинградской областях, и, по данным Минздрава, число посещений поликлиник удалось снизить на 70%, а число госпитализаций — на 50%.

Однако пока суммарные инвестиции в цифровое здравоохранение сокращаются. По данным инфраструктурного центра HealthNet НТИ и Института социальных инноваций и трансфера технологий, если в 2014–2021 годах вложения в цифровое здравоохранение выросли с 0,7 млн до 143,7 млн долларов, то в 2022-м они упали до 28,1 млн, а в 2023-м составили всего 10 млн. В основном инвестиции связаны с созданием сервисов для пациентов и телемедициной, а доля интернета вещей в медицине и диагностике в общем объеме финансирования в прошлом году оценивалась примерно в 2 и 1% соответственно.

Основные инвестиционные риски в разработке и выпуске ПМП те же, что и в целом в экономике, — санкционные: проблемы с расчетами с западными банками и логистикой при импорте средств производства, а также кадровый голод.

Большинство стартапов в этой сфере финансируется Российским фондом

В России около 48 млн гипертоников. Но охват лечением таких пациентов составляет только 50% из-за несвоевременного обращения к врачу, недостаточной приверженности приему препаратов и низкого уровня диспансеризации населения. Дистанционное наблюдение помогает решить эту проблему

развития информационных технологий (РФРИТ), фондом «Сколково», Фондом содействия инновациям и другими венчурными фондами, в частности Kama Flow (создан при участии РВК).

Сейчас разработками ПМП заняты такие стартапы, как «Юсонтек» (телемедицинская система оценки жизнедеятельности плода, дистанционный мониторинг КТГ), «Медхард» (электронный беспроводной стетоскоп Phonendo). Прорыв готовит резидент «Сколково» компания СЦП, создающая прибор для измерения дыхания с зональным подогревом спального места в составе умного дома для улучшения качества сна. Эта система идентифицирует храп и, фиксируя приступы апноэ, будит пользователя или

заставляет перевернуться, чтобы избежать синдрома внезапной смерти. Всего насчитывается свыше десятка проектов по созданию ПМП, финансируемых институтами развития.

ИИ заменяет врачей

Наконец, одним из перспективных направлений при создании персональных медицинских помощников является обучение искусственного интеллекта. «Все последние инвестиции в ИИ, по мнению экспертов, делаются не ради улучшения существующих лечебно-диагностических или вспомогательных процессов, а для замены их на ИИ-агентов, — отмечают аналитики ИЦ HealthNet НТИ и ИСИТ. — Компании-разработчики не хотят совершенствовать ту систему взаимодействия с больными, которая сложилась в лечебных учреждениях, а намерены создать другую, в которой пациент будет больше общаться с нейросетью, чем с врачом. Конструкторы нацелены на создание продуктов для пациентов, которые заменят существующую организацию медицинской помощи». В их числе — приборы для дистанционного мониторинга состояния здоровья, симптом-чекеры (сервисы, которые по ответам человека на вопросы ставят предварительный диагноз, дают рекомендации до визита к врачу) и др. «Следующий наш шаг — внедрение моделей искусственного интеллекта для анализа кардиосигнала, — рассказывает Сергей Садовский из «КардиоКварка». — Мы научились выделять более ста признаков на ЭКГ. Комбинации этих признаков позволяют устанавливать риски патологий эндокринной, легочной и сердечно-сосудистой систем. Мы накапливаем аннотированные клинические данные и обучаем модели искусственного интеллекта, уже опубликованы первые результаты».

Но перед создателями ИИ в медицине (таких сервисов уже 24 в стране) сейчас стоит препятствие — регламент Росздравнадзора, который относит его к самой высокой степени риска с соответствующей жесткой регуляцией. «Мы, ассоциация “Национальная база медицинских знаний”, против того, чтобы Росздравнадзор присваивал ИИ высокую степень риска, к которой относят, например, радиационные приборы, импланты или томографы, — говорит Борис Зингерман. — Программные продукты с ИИ нужно регистрировать как обычные медицинские изделия. Для них действует риск-ориентированная модель, то есть степень опасности оценивается по зарегистрированным и вероятным рискам, а они с ИИ минимальны». ■

Сергей Кудияров

Протуберанец атомного возрождения

Переоценка скорости зеленого энергоперехода и нарастающие геополитические противоречия взвинчивают цены на урановое сырье. И это не конъюнктурный всплеск



Франция потеряла доступ к урановому сырью из Нигера

В Египте на побережье Средиземного моря, западнее Александрии, прошла церемония заливки бетона в основание четвертого энергоблока АЭС «Эль-Дабаа». Это очередной экспортный проект «Росатома» — лидера мировой атомной отрасли. Событие особенно значимое на фоне беспрецедентного роста цен на урановое сырье, которое необходимо для функционирования АЭС.

Стоимость природного урана почти удвоилась в прошлом году, а в январе

фьючерсы на желтый кек (урановый концентрат, готовый к обогащению) превысили психологическую отметку 100 долларов за фунт (см. график 1). Последний раз цены на уран находились на этой отметке в 2007 году, в разгар «атомного ренессанса», когда многие страны, в том числе в Европе, объявляли об амбициозных планах строительства АЭС. Исторический рекорд был достигнут в июне 2007 года, когда спотовая цена превышала 136 долларов за фунт.

Катастрофа на японской АЭС «Фукусима» в марте 2011 года привела к

радикальной ревизии атомных планов многих стран, вплоть до приостановки работы и вывода из эксплуатации уже функционировавших энергоблоков. В то время цены на уран достигали исторического минимума — 18 долларов за фунт. В последующие годы цены колебались на отметках 20–30 долларов за фунт, что делало разработку значительной части разведанных месторождений урана нерентабельной.

Это вынудило многие добывающие компании приостановить или сократить добычу, на рынок перестали выходить

новые игроки. По данным World Nuclear Association (WNA), добыча урана в США сократилась с 1500 тонн в начале 2010-х до околонулевых значений в 2021 году, в Канаде уменьшилась более чем вдвое (с 9200 до 3900 тонн), в Бразилии (некогда заметном поставщике) прекратилась вовсе.

Инвесторы потеряли интерес к атомной отрасли. Если в 2008 году глобальные инвестиции в геологоразведочные работы по урану составили порядка 1,2 млрд долларов, то к 2020 году этот показатель рухнул до 105 млн долларов. По итогам 2023 года объем мировых вложений в геологоразведку по урану, правда, поднялся до 233 млн долларов. Но, как видим, это далеко от былых показателей, не говоря уже о том, что доллар за те же годы заметно «похудел».

Однако в 2022 году начался уверенный рост цен. В среднем по итогам того года спотовая стоимость фунта закиси-окиси урана увеличилась на 41% (до 49,8 доллара). В 2023-м цены вообще удвоились.

Наш анализ показывает, что это не конъюнктурный всплеск, а отражение фундаментальных сдвигов в глобальном энергобалансе, удерживающих открытым «атомное окно» на ближайшие полтора-два десятилетия, а также реструктуризации рынка уранового сырья из-за изменения баланса военно-политического влияния атомных держав на глобальном Юге.

Частично рукотворный шторм

На протяжении более чем двух десятилетий объемы добычи урана отставали от потребности в нем (см. график 2). По данным WNA, мировая добыча урана сократилась с 59,3 тыс. тонн в 2013 году до 49,4 тыс. тонн по итогам 2022-го. Однако спрос на энергетический уран стабильно превышает добычу примерно на 15%. Эта дельта покрывается за счет переработки части накопленных ранее для производ-

Мировой урановый рынок переживает грандиозную перестройку, переходя от традиционного доминирования спотовых поставок к долгосрочным контрактам

ства ядерного оружия запасов уранового сырья, которые в опубликованном в 2022 году отчете МАГАТЭ оценивались в 525 тыс. тонн (10 с половиной лет мировой добычи).

В 2022 году, по данным WNA, 43% мировой добычи урана пришлось на Казахстан, 14,9% поставила Канада, 11,4% — Намибия, 9,2% — Австралия, 6,7% — Узбекистан. На Россию пришлось 5,1% мировой добычи (см. график 3).

В корпоративном разрезе картина выглядела несколько иначе, без столь явно выраженной гегемонии одного поставщика. Так, в том же 2022 году 23% мировой добычи урана обеспечил «Казатомпром», 14% — структуры российского «Росатома» (включая работающую на ресурсах Казахстана Uranium One), 12% — канадская Cameco, 11% — французская Orano, 10% — китайская CGN (см. график 4).

В 2023 году принимались политические решения об отказе от российского ядерного топлива. Сделки украинского «Энергоатома» и болгарского «Козлодуй» с канадской Cameco, нацеленные на замену российских топливных сборок для АЭС американскими, дестабилизировали рынок. Одновременно все громче стали звучать призывы «коллективного Запада» запретить импорт атомного топлива из России.

В декабре 2023 года палата представителей Конгресса США проголосовала за ограничение ввоза обогащенного урана из России. Большая часть урана, используемого в США для питания электростанций, импортируется. На Россию к тому моменту приходилось около 12% поставок, следует из данных управления энергетической информации минэнерго США (EIA).

Еще одним шоком для рынка стал государственный переворот в Нигере — нищей африканской стране, бывшей французской колонии, обеспечивавшей до 5% мировых поставок урана. Урановые

Фьючерсы на уран готовы бить рекорды 2007 года

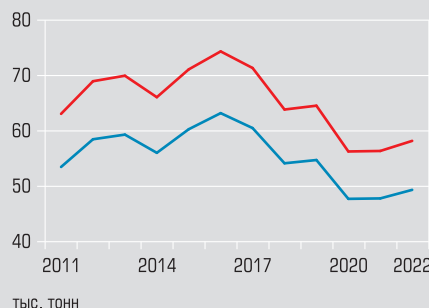
График 1



Источники: NYMEX, CME

Около 15% ежегодной потребности в уране покрывается за счет накопленных запасов

График 2



■ Добыча ■ Спрос

Источник: WNA

10 стран — крупнейших производителей урана в 2022 году

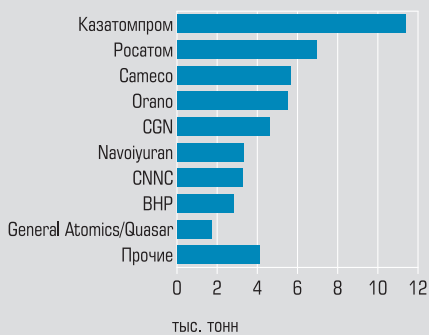
График 3



Источник: WNA

Компании — крупнейшие производители урана в мире

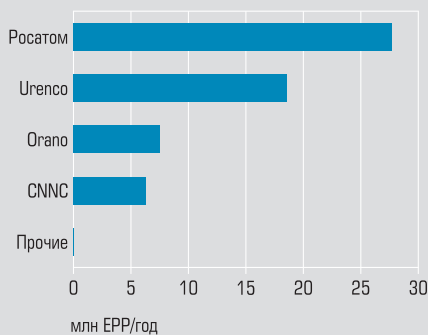
График 4



Источник: WNA

Мировые мощности по обогащению урана

График 5

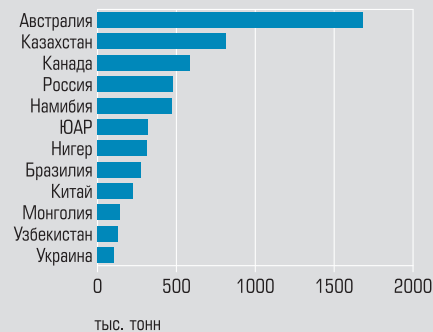


■ Наличные мощности

Источник: WNA

Страны, располагающие крупнейшими запасами урана, пригодного для рентабельной добычи

График 6



Источник: WNA

ресурсы Нигера фактически находились под контролем структур французской корпорации Orano. После государственного переворота в июле 2023 года новые власти республики прекратили экспорт урана во Францию. Пять процентов — это не так много, но ведь все это на фоне отчаянных попыток «отменить» и 14% «Росатома».

Будучи отлучен от Нигера, в ноябре 2023 года президент Франции **Эммануэль Макрон** с делегацией глав крупнейших французских компаний (в их числе производитель ядерного топлива Framatome и уранодобывающая Orano) побывал с официальными визитами в Узбекистане и Казахстане. Его внимательно выслушали, но никаких соглашений заключено не было.

Тем временем в атомную отрасль Казахстана все активнее проникает Китай. В прошлом году «Казатомпром» заключил сделки с двумя китайскими компаниями — State Nuclear Uranium Resource Development Company Limited (SNURDC) и China National Uranium Company Limited (CNUC), детали которых казахстанская сторона предпочла не раскрывать. Но очевидно, что речь идет о серьезном усилении позиций КНР на рынке казахстанского уранового сырья.

Уран Узбекистана тоже не остался без пристального внимания китайцев. CNNC (материнская компания CNUC) и профильная узбекская Navoiyuran подписали меморандум о стратегическом сотрудничестве.

В целом мировой урановый рынок переживает грандиозную перестройку, переходя от традиционного доминирования спотовых поставок к долгосрочным контрактам. Если в первом полугодии 2022 года на спотовом рынке было продано около 12,5 тыс. тонн урана, а на долгосрочном — около 27,5 тыс. тонн, то за тот же период 2023 года на спотовом рынке было продано всего 7000 тонн (спад на 44%), тогда как

на долгосрочном — 41,6 тыс. (рост на 51%).

«В мире существуют альтернативные источники урана, такие как Австралия и Канада, но слабым звеном в цепочке ядерных поставок является обогащенное топливо», — рассказал западной прессе **Кевин Бук**, эксперт американской исследовательской компании Clearview Energy Partners.

В частности, сокрушаются западные эксперты, «Техснабэкспорт» (работает также под брендом Tepex), внешне-торговая «дочка» «Росатома», обладает фактически монопольным контролем над рынком низкообогащенного урана высокого качества (HALEU), который мощнее стандартного ядерного топлива и используется в новейших реакторах, в том числе малой мощности.

Это означает, что от реализации проектов новых типов реакторов «коллективному Западу» придется либо отказать вообще, либо подождать до появления собственной топливной альтернативы, что в обозримой перспективе не представляется возможным.

В частности, основанная **Биллом Гейтсом** компания TerraPower должна была стать локомотивом американского атомного ренессанса через создание реакторов нового поколения, но недавно объявила о задержке строительства нового реактора мощностью 345 МВт в Вайоминге, сославшись на нехватку топлива.

«Конфликт России и Украины привел к тому, что единственный коммерческий источник топлива HALEU больше не является жизнеспособной частью цепочки поставок для TerraPower, а также для других компаний отрасли» — заявил исполнительный директор TerraPower **Крис Левеск**.

Санкционные риски

Из одной тонны природного уранового сырья на АЭС производится около 44

млн кВт·ч электроэнергии. Производство такого количества электроэнергии из ископаемого топлива потребует сжигания более 20 тыс. тонн угля или 8,5 млн кубометров газа. В условиях стимулированного климатической повесткой замещения ископаемых топлив возобновляемыми выяснилось, что безоглядное наращивание доли ВИЭ в энергобалансе чревато сбоями в работе энергетических систем — ввиду нестабильной выработки солнечных и ветряных станций и отсутствия эффективных накопителей энергии. В этих условиях именно АЭС выступают приемлемым выходом из положения.

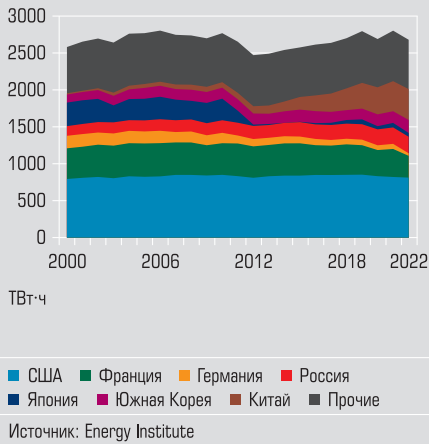
В 2022 году Европейская комиссия вынужденно классифицировала атомную энергетику как «зеленую», и прогнозы спроса на уран значительно улучшились. В течение последних двух лет анонсировались перезапуски АЭС, а также инвестиции в новые проекты в разных странах.

В этих условиях «закрывать» санкциями поставки российского атомного топлива оказывается для импортеров себе дороже. Помимо 14% мировой добычи уранового сырья структуры «Росатома» сейчас контролируют 17% фабрикацию готового ядерного топлива, 38% конверсии и 46% мирового обогащения. То есть задача передела атомного рынка для «коллективного Запада» сводится к попыткам выбросить с него больше трети всего наличного мирового предложения.

Можно ли это сделать? Прямо сейчас — нет. Невозможно чисто технически. А вот в стратегической перспективе картина выглядит несколько иначе.

Так, по данным WNA, в мире в настоящее время есть пять компаний, обладающих возможностями для первичной переработки (конверсии) урана. Их совокупные паспортные мощности оцениваются в 62 тыс. тонн урана в год, в том числе на отечественный «Росатом» (завод в Северске) приходится 20%. Реаль-

Выработка электроэнергии на АЭС График 7



В 2022 году Европейская комиссия вынужденно классифицировала атомную энергетику как «зеленую», и прогнозы строительства новых блоков и спроса на уран сразу же повысились

ные объемы производства оцениваются в 31,6 тыс. тонн, и здесь доля «Росатома» поднимается до 38%.

Из этого списка можно исключить китайскую CNNC (24% мировых мощностей и 25% производства), которая, вероятно, будет ориентироваться на амбициозную китайскую ядерную программу.

Но в числе возможных альтернатив остается французская Orano, использующая свои мощности всего на 17% и, таким образом, имеющая огромный потенциал роста производства — до 12,4 тыс. тонн дополнительной продукции, что, в принципе, сравнимо с имеющимися мощностями «Росатома».

Не полностью использует имеющиеся мощности канадская Cameco (загрузка мощностей — 72%), а это дополнительный потенциал производства в 3500 тонн в год.

Наконец, сами США располагают заводом ConverDyn мощностью 7000 тонн. В 2017 году это предприятие фактически было остановлено. Однако на фоне роста спроса (в том числе политически мотивированного) в сентябре 2023 года оно было перезапущено.

Более того, существующий завод «Росатома», если верить WNA, уже загружен на 96%, и продолжение экспансии компании, сохранение ее лидерства на мировом атомном рынке потребует развития новых производственных мощностей по конверсии урана.

Что касается обогащения, тут WNA отдает пальму первенства «Росатому» с долей в 46% (см. график 5 и таблицу 1), в то время как его основной конкурент

Фукусима, прощай!

Сегодня в мире работают 442 атомных энергоблоков общей мощностью 393 ГВт. Еще 58 атомных энергоблоков совокупной мощностью 60,2 ГВт по состоянию на начало 2024 года находились в стадии строительства.

По данным британской Energy Institute, за период с 2000 по 2022 год совокупная выработка электроэнергии на мировых АЭС выросла незначительно, всего на 3%. Хорошо заметно, что отрасль прошла через «фукусимскую» истерию: если в «предфукусимском» 2010 году выработка электроэнергии на мировых АЭС на 7,2% превышала показатель 2000 года, то в 2012-м была почти на 5% меньше.

Мировые мощности по конверсии урана

Таблица 1

Компания	Страна	Проектная мощность (тыс. т)	Фактическая выработка (тыс. т)
«Росатом»	Россия	12,5	12
Orano	Франция	15	2,6
CNNC	Китай	15	8
Cameco	Канада	12,5	9
ConverDyn	США	7	0

Источник: WNA

Прогнозное количество атомных энергоблоков по странам

Таблица 2

Страна	Прогнозный год					
	2025	2030	2035	2040	2045	2050
Китай	59	77	96	114	129	142
США	96	92	85	76	76	76
Россия	31	32	32	32	32	31
Южная Корея	31	31	31	31	29	29
Япония	20	25	25	21	18	18
Индия	7	9	11	12	12	12
Ближний Восток	10	9	11	12	12	12
Африка	2	4	6	7	7	7
Канада	14	11	10	7	6	4
Бразилия	2	3	3	3	2	2
Мексика	2	3	4	3	2	2
Весь мир	425	422	446	451	456	468

Источник: EIA

Urenco располагает 30,9% мировых обогатительных мощностей (в том числе 22,8% — мощности в Европе, 4,9% — в США). Французская Orano контролирует 12,5% мировых мощностей, китайская CNNC — 10,5%. Вклад остальных игроков незначителен.

Здесь также есть угроза в стратегической перспективе. Совет директоров французской Orano уже одобрил инвестиции в размере 1,7 млрд евро на расширение своих обогатительных мощностей. Завод увеличит производство более чем на 30% — до 10 млн единиц работ разделения (ЕРР). Новые центрифуги, как спешит сообщить западная пресса, сократят зависимость от России. Впрочем, сокращение может оказаться не таким впечатляющим и дать какой-то результат не ранее 2028–2030 года. Но тенденция заслуживает внимания.

Однако в детализации до отдельных стран хорошо видно, что мировая атомная энергетика в это время испытала радикальную географическую перестройку. Так, Япония, атомная энергетика которой некогда была одной из крупнейших в мире, к 2014 году свела атомную генерацию до нулевых значений. Правда, полностью отказаться от мирного атома лишённая ископаемого топлива островная страна не смогла, но полного ренессанса так и не произошло. В 2022 году объем выработки электроэнергии на АЭС Японии составил лишь 16% от уровня 2000 года.

Подобного же масштаба «атомный погром» приключился в Германии (20% от уровня 2000 года), потрепало Францию, где выработка атомной электроэнергии за два десятилетия снизилась на 30%.

Страны — члены «атомного клуба»

Таблица 3

Страна	Работающие реакторы в 2021 году	Мощность атомной генерации (ГВт, нетто)	Реакторов строится	Реакторов отключено от сети в 2019–2020 годах	Спрос на уран в 2020 году (т)
США	94	96,6	2	2	16 886
Китай	50	47,5	13	0	8352
Франция	56	61,4	1	2	6034
Россия	38	28,6	3	1	5100
Южная Корея	24	23,1	4	1	3904
Япония	33	31,7	2	5	3168
Украина	15	13,1	2	0	2480
Канада	19	13,6	0	0	1715
Индия	22	6,8	7	0	1350
Швеция	6	6,9	0	1	1104
Германия	6	8,1	0	0	1012
Испания	7	7,1	0	0	946
Бельгия	7	5,9	0	0	944
Великобритания	15	8,9	2	0	944
Финляндия	4	2,8	1	0	720
Чехия	6	3,9	0	0	594
Словакия	4	1,8	2	0	483
Швейцария	4	3	0	1	480
Мексика	2	1,6	0	0	430
Бразилия	2	1,9	1	0	400
Венгрия	4	1,9	0	0	348
Болгария	2	2	0	0	320
ЮАР	2	1,8	0	0	294
ОАЭ	1	1,4	3	0	224
Аргентина	3	1,8	1	0	219
Пакистан	5	1,3	2	0	211
Румыния	2	1,3	0	0	208
Белоруссия	1	1,1	1	0	176
Иран	1	0,9	1	0	160
Словения	1	0,7	0	0	149
Нидерланды	1	0,5	0	0	80
Армения	1	0,4	0	0	64
Бангладеш	0	0	2	0	0
Турция	0	0	2	0	0
Мир всего	442	393,2	52	14	60 114

Источники: МАГАТЭ, NEA

При этом Южная Корея за этот же период увеличила свою атомную генерацию в 1,6 раза, Россия — в 1,7 раза, Китай — в 25 раз. Последний, справедливости ради скажем, — за счет низкой базы: если Китай 2000 года — это 16,7 ТВт·ч атомной энергии (0,6% мирового показателя), то Китай 2022-го — 417,8 ТВт·ч (15,6% мирового показателя).

Лидером мировой атомной энергетики все еще остаются США — 30% мировой атомной генерации.

В соответствии с прогнозом американского Управления энергетической информации (Energy Information Administration, EIA) от октября 2021 года количество действующих атомных энергоблоков в мире должно вырасти до 422 к 2030 году, 446 к 2035-му и 451 — к 2040-му (см. таблицу 2).

Локомотивом роста, по мнению американских экспертов, должен стать Китай, где количество действующих атомных энергоблоков в прогнозируемый

Локомотивом роста атомной энергетики мира, по мнению американской EIA, до середины века будет Китай, где количество действующих атомных энергоблоков вырастет более чем вдвое

период должно вырасти более чем вдвое. Развития атомной энергетики авторы прогноза ожидают от Индии, Африки, Ближнего Востока.

Россия же по этому прогнозу должна только сохранить сформировавшийся каркас атомной энергетики, а «коллективный Запад» — столкнуться с его последовательной деградацией.

Более свежий прогноз МАГАТЭ «Energy, Electricity and Nuclear Power Estimates for the Period up to 2050», напротив, лучится оптимизмом. Даже при низком сценарии к середине века на планете должно функционировать 458 ГВт атомной генерации, в то время как при хорошем ходе событий (высокий прогноз) мощности мировой атомной генерации к 2050 году должны достичь 890 ГВт. То есть вырасти более чем вдвое к текущему уровню.

Отчет МАГАТЭ и NEA (Агентство по ядерной энергетике при ОЭСР) «Uranium 2022: Resources, Production and Demand»

Атомный экспортер номер один

«Росатом» — крупнейший в мире экспортер атомных энергетических блоков. В 2022 году, по данным госкорпорации, она смогла нарастить зарубежную выручку до 11,2 млрд долларов, а по итогам 2023-го ожидается рост еще на 25%, до 14 млрд долларов, сообщалось в ноябре. В компании отмечают, что оба показателя являются историческими рекордами.

В портфеле экспортных заказов «Росатома» 22 проекта, его суммарная стоимость, по словам генерального директора госкорпорации **Алексея Лихачева**, составляет около 200 млрд долларов. Долю «Росатома» на рынке экспорта АЭС глава компании оценивал в 88%, отмечая, что в 2023 году компания изготовила рекордное для российской атомной промышленности количество комплектов реакторного оборудования — пять (против трех в советское время).

Проект «Росатома», к которому сегодня приковано, пожалуй, наибольшее внимание, — это АЭС «Аккую» в Турции. Фактически работы начаты в 2018 году. Проект примечателен тем, что впервые в мировой атомной отрасли он реализуется по схеме «строй — владей — управляй»: «Росатом» строит станцию на свои средства, сам владеет ею и собирается окупить издержки за счет продажи электроэнергии. «Аккую» представляет собой четыре энергоблока по 1,2 ГВт каждый, совокупная стоимость проекта оценивается в 22 млрд долларов.

По условиям межправительственного соглашения, ввод в эксплуатацию первого энергоблока АЭС «Аккую» должен состояться в течение семи лет после получения всех разрешений на строительство блока. С учетом получения лицензии на строительство энергоблока № 1 в 2018 году это 2025 год.

В ноябре 2011 года подписано соглашение о строительстве к 2024 году первой АЭС в Бангладеш. АЭС «Руппур» будет иметь мощность 2,4 ГВт. Проект реализуется за счет российского кредита на 11,38 млрд долларов.

приводит прогноз увеличения мощности атомных энергоблоков в мире с 390 ГВт в 2021 году до 479 ГВт к 2030-му и до 677 ГВт к 2040 году.

Рост атомной генерации неизбежно потянет за собой довольно заметный рост спроса на уран (см. таблицу 3).

Выезжать на ранее накопленных запасах при таких амбициозных планах не получится. Но, как сообщает МАГАТЭ, мощности только новых, планируемых и перспективных объектов по добыче урана к 2040 году могут достичь 77,1 тыс. тонн в год, что значительно превышает все существующие потребности в уране.

Однако никаких предпосылок для снижения цен на уран нет и в обозримой перспективе не видно. Более того,



На строительстве АЭС «Аккую» в Турции занято 30 тыс. человек. После запуска станции в эксплуатацию она обеспечит до 10% потребности страны в электроэнергии

В июле 2012 года заключен контракт на строительство Белорусской АЭС в Гродненской области. Первый из двух энергоблоков типа ВВЭР-1200 был пущен в ноябре 2020 года, второй запущен в промышленную эксплуатацию в ноябре 2023-го.

В январе 2014 года подписано соглашение с Венгрией о сооружении к 2027 году двух новых энергоблоков ВВЭР-1200 помимо уже имеющихся четырех советских ВВЭР-440 на АЭС «Пакш». Стоимость проекта оценивается в 12,5 млрд евро, из которых 10 млрд одолжит Россия. Подробнее об этом проекте можно прочесть в материале «На старт, внимание, Пакш!» (см. «Эксперт» № 35 за 2023 год).

В ноябре 2015 года аналогичный документ подписан с Египтом. АЭС «Эль-Дабба» должна быть представлена четырьмя реакторами ВВЭР-1200, которые планируется ввести в эксплуатацию до 2029 года. Стоимость проекта оценивается в 30 млрд долларов, из них 25 млрд — российский кредит.

Два энергоблока АЭС «Куданкулам» с реакторами ВВЭР-1000, о сооружении которых «Росатом» и Корпорация по атомной энергии Индии (NPCIL) договорились еще в 1998-м, сданы в 2016–2017

годах. Но уже во время возведения первой очереди была достигнута договоренность, касающаяся четырех дополнительных реакторов типа ВВЭР-1000, которые в настоящее время строятся.

В декабре 2017 года заключено соглашение о строительстве атомной электростанции в Узбекистане. Первенцем отрасли станет построенная российской госкорпорацией АЭС из двух энергоблоков ВВЭР-1200 в Джизакской области, в 170 км от Ташкента.

В географии своих проектов «Росатом» добрался даже до Нигерии — хотя до практической реализации планов в этой стране еще не дошло. Ведутся также предварительные консультации о сотрудничестве в области атомной энергетики с ЮАР.

Помимо «Росатома» зарубежными проектами сегодня занимаются лишь Южная Корея (АЭС «Барака» в ОАЭ) и франко-китайский консорциум в Великобритании (АЭС «Хинкли-Пойнт»), но масштабы этого бизнеса несопоставимы с российскими. По общему объему строительства атомных энергетических реакторов в мире лидирует Китай, но атомщики из КНР в настоящее время сфокусированы исключительно на домашнем рынке. ■

есть основания полагать, что придется вовлекать в разработку все более «дорогие» источники уранового сырья и даже ожидать полноценных войн за уран.

Увеличиваем отрыв

«Росатом» не собирается почитать на лаврах. В сентябре 2022 года энергоблок № 4 Белоярской АЭС Свердловской области с реактором на быстрых нейтронах БН-800 впервые был выведен на 100-процентный уровень мощности при полной загрузке активной зоны МОКС-топливом на основе плутония. В перспективе, после 2030 года, планируется ввод в эксплуатацию перспективных реакторов типа БН-1200, которые, как ожидается, по экономическим показателям будут сопоставимы с ныне стандартными отечественными

ВВЭР-1200 (5–5,5 млрд долларов за единицу по экспортным контрактам).

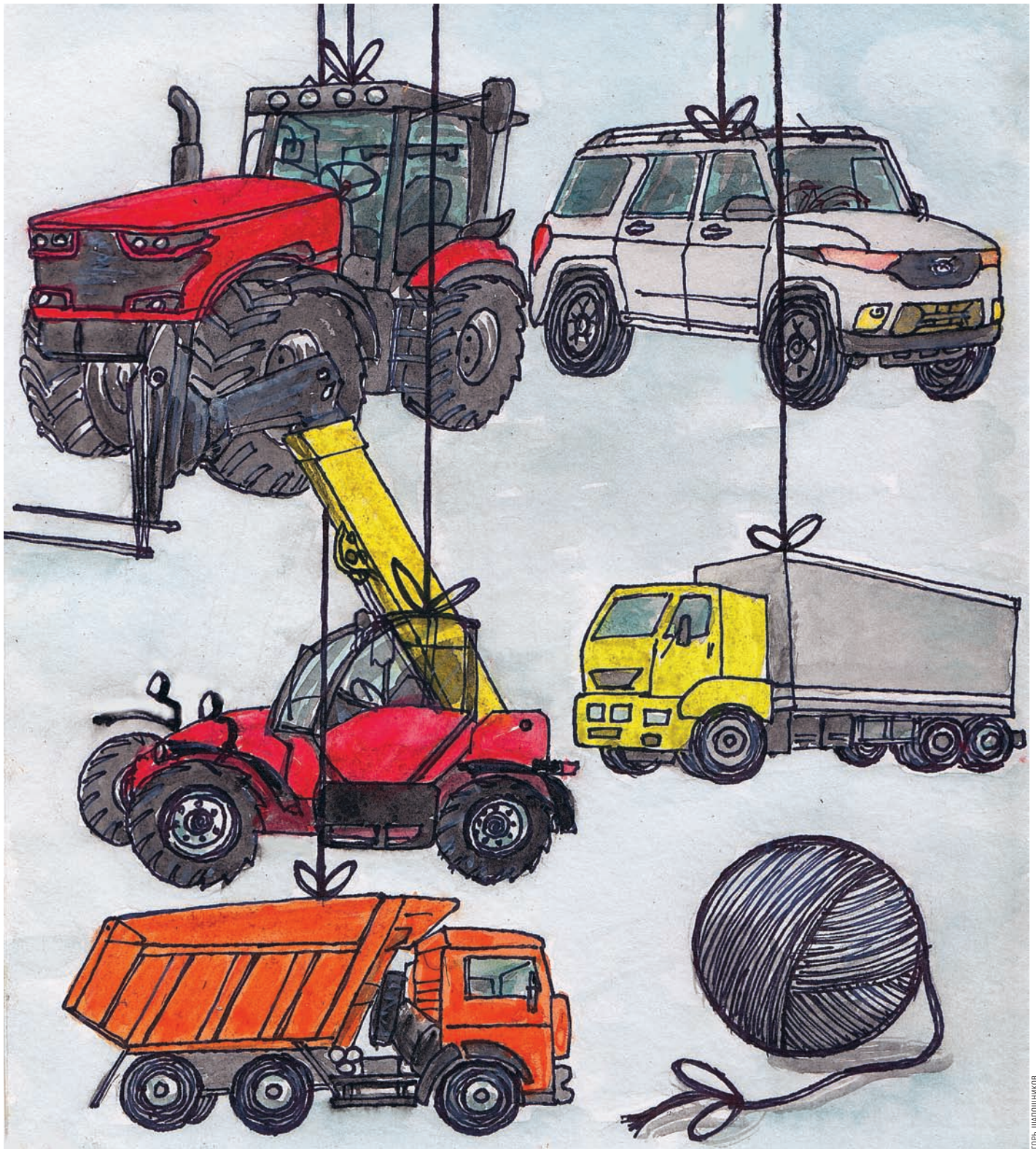
В реакторах типа БН плутоний-239 (выделяется как отходы в «классических» реакторах, но служит «топливом» для БН) при «сгорании» будет выделять не только энергию, но и в большом количестве (гораздо большем, чем урановый реактор) свободные нейтроны, которые будут облучать уран-238, помещаемый на границе активной зоны реактора. Таким образом, появляется возможность замыкания ядерного топливного цикла, то есть вовлечения в интенсивный хозяйственный оборот урана-238.

Ну а наши «партнеры», не владеющие технологиями реакторов на быстрых нейтронах, пусть дерутся за дорожающий уран. ■

Александр Столяров

Лизинг и факторинг сделали ставку на рост

Лизинговые и факторинговые компании активно выходят на долговой рынок даже сейчас, в условиях высоких ставок: им нужны деньги на рост бизнеса, к тому же пора рефинансировать существующие займы



Лизинговые и факторинговые компании продолжают массово занимать деньги на финансовом рынке, выпуская облигации. За последние три месяца на облигационном рынке отметились как крупные игроки, например «Глобал факторинг нетворк рус», «Совкомбанк Факторинг», «МСБ-Лизинг», «Техно Лизинг», так и относительно небольшие — AzurDrive, «Бэлти Гранд Лизинг», «Цивилизация» и другие. Компании не смущают гигантские ставки по купону, которые им надо платить (от 16 до 20%, а иногда и выше), так как в конечном счете эти издержки переходят на их клиентов. А реальный сектор, который растет: логистика, промышленность, сельское хозяйство, — готов платить.

Факторинг набирает долги

Рынок факторинга бурно растет. Так, по оценкам Ассоциации факторинговых компаний, только за девять месяцев прошлого года он вырос на 50% в сравнении с аналогичным периодом 2022-го, а общий портфель достиг 1 трлн 791 млрд рублей. За девять месяцев прошлого года факторы получили 96,5 млрд рублей дохода. Эти цифры превосходят даже отличный 2021 год, когда совокупный факторинговый портфель вырос на 37% (в 2022-м рынок снизился на 5%).

И похоже, факторинговые компании видят перспективы дальнейшего роста, так как продолжают занимать для развития бизнеса на долгом рынке. Так, готовится к дебютному размещению облигаций в конце января один из заметных игроков факторингового рынка «Совкомбанк Факторинг» — «дочка» Совкомбанка. Компания работает с малым и средним бизнесом. По размеру портфеля (71 млрд рублей) она занимает восьмое место, за 12 месяцев, с 1 октября 2022 года по 1 октября 2023-го, она выдала клиентам 312 млрд рублей. По данным последней открытой отчетности компании за 2022 год, ее выручка составила 8,08 млрд рублей (+170% к 2021-му), чистая прибыль — 348 млн рублей (+70% к 2021-му).

«Совкомбанк Факторинг» собирается выпустить пятилетние облигации на полмиллиарда рублей. Ориентир ставки купона — 15–15,5% годовых, то есть при хорошем раскладе занять удастся даже чуть ниже ключевой ставки. Правда, такие низкие доходности обычно нехарактерны для облигаций факторинговых и лизинговых компаний. На долгом рынке недавно вышли небольшие игроки факторингового рынка — «Глобал факторинг нетворк рус» и «Смартфакт».

У «Глобал факторинг нетворк рус» 23-е место по размеру портфеля (1,2 млрд рублей). По данным последней отчетности за девять месяцев 2023 года, выручка компании выросла на 12%, достигнув 1,2 млрд рублей, чистая прибыль — на 46%, до 11,7 млн рублей. «Глобал факторинг нетворк рус» обслуживает небольшие и средние производства и торговые компании, а для развития бизнеса активно занимает: в обращении уже двенадцать выпусков в совокупности на миллиард рублей. Недавно компания заняла еще 150 млн рублей более чем под 20% годовых (ставка первого купона составила 20,5% годовых, второго — 21,2%).

«Смартфакт» взяла в долг на облигационном рынке 200 млн рублей на три года под 19% годовых. Компания оказывает услуги электронного регрессного факторинга, работая преимущественно с федеральными торговыми сетями и крупными предприятиями. Развивает собственную факторинговую платформу — онлайн-сервис, позволяющий клиентам удаленно управлять факторинговыми операциями: устанавливать

и изменять лимиты на факторинговое обслуживание, контролировать загрузку лимитов, свободные остатки и платежи от дебиторов.

Все в лизинг

Рынок лизинга тоже быстро набирает обороты: по оценкам рейтингового агентства «Эксперт РА», совокупный лизинговый портфель показал самый большой рост за последние годы, увеличившись за девять месяцев 2023 года на 31% год к году. В денежном выражении размер общего портфеля составляет сегодня 8,14 трлн рублей. Это недотягивает до звездного 2021 года с 62% прироста, но с лихвой компенсирует провал 2022-го на 13%.

Представители лизинговой отрасли на долгом рынке еще активнее. Это связано с тем, что в некоторых секторах спрос на лизинговое оборудование растет колоссальными темпами.

Так, по словам директора по банковским рейтингам «Эксперт РА» **Зои Советкиной**, по итогам девяти месяцев 2023 года среди розничных сегментов наибольший прирост показали грузовики — 132% к аналогичному периоду прошлого года. В корпоративном сегменте на 120% вырос лизинг железнодорожной техники.

Руководитель направления анализа облигаций инвестиционного банка «Синара» **Александр Афонин** подтверждает, что крупнейшим и наиболее активно растущим сегментом является автолизинг — не только грузовой, но и легковой. По итогам первого полугодия 2023 года его доля составляла 49% всего рынка лизинга.

Такие высокие темпы роста заставляют лизинговые компании активно занимать, чтобы не отставать от конкурентов и не снижать долю на рынке. Так, в декабре прошлого года начал размещать трехлетние облигации «МСБ-Лизинг». Компания сдает в аренду малым и средним предприятиям грузовики, вагоны, суда, а также строительную, дорожную и железнодорожную технику. Среди крупных клиентов — кондитерский комбинат «Кубань», Ростовский порт, сельхозпредприятия «Росагротрейд» и «Агроальянс». «МСБ-Лизинг» собирается занять 300 млн рублей вначале под 18% (такая ставка будет действовать для 1–12-го купонов), а дальше уже под 16–17% годовых. У компании уже есть пять выпусков облигаций общим объемом полмиллиарда рублей.

Еще один заметный игрок — «Бизнес Альянс», он также специализируется на лизинге железнодорожной техники, судов и различного оборудования. Клиенты компании — НЛМК, «Силовые машины», АФК «Система», «Брусника». «Бизнес Альянс» планирует в первой декаде февраля сделать два займа на долгом рын-

По оценкам Ассоциации

факторинговых компаний,

только за девять месяцев

прошлого года рынок фак-

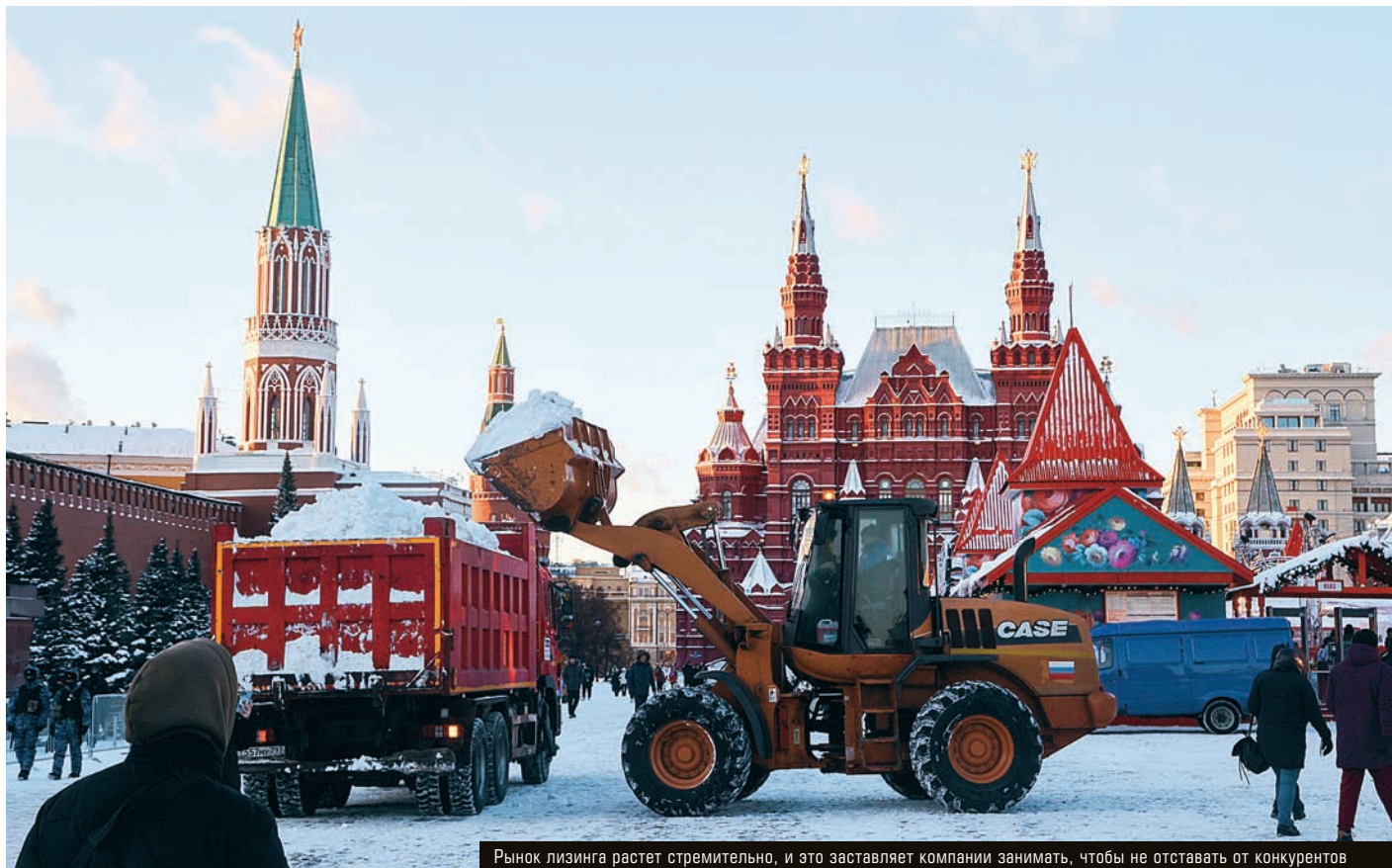
торинга вырос на 50%

в сравнении с аналогич-

ным периодом 2022-го,

а общий портфель достиг

1 трлн 791 млрд рублей



Рынок лизинга растет стремительно, и это заставляет компании заниматься, чтобы не отставать от конкурентов

АЛЕКСЕЙ БЕЛКИН/ИФНС ONLINE/ТАСС

ке, по 500 млн рублей каждый. Ставка первого займа — плюс 4% годовых к ключевой. По второму выпуску предусмотрено 20% по первому купону и более низкие ставки по второму и последующим.

В конце декабря решила привлечь 300 млн рублей на пять лет под 17% и компания «Техно Лизинг». Она сдает в аренду буровые самоходные установки, экскаваторы и самосвалы, а также фуры — тягачи и полуприцепы — и сельскохозяйственную технику.

В начале года о выпуске облигаций объявил еще один заметный игрок на рынке лизинга — группа «Простые решения». Облигации в объеме 10 млрд рублей размещаются на десять лет. «Простые решения» специализируются на передаче в лизинг многих видов техники (транспорта, различного оборудования) и даже недвижимости.

Недавно Мосбиржа зарегистрировала два новых выпуска облигаций компании «РЕСО-Лизинг». Их параметры пока не раскрываются. «РЕСО-Лизинг» не новичок на долговом рынке, общий объем его прошлых займов — 96 млрд рублей. Компания сдает в аренду грузовики, легковые машины, погрузчики для складов и бульдозеры.

Небольшие и средние компании тоже активно выходят на облигационный рынок: компания «Бэлти-Гранд» в конце прошлого года начала привлекать 300 млн рублей на пять лет под 17%. Такая ставка по купону будет действовать

до 2025 года, затем ее понизят до 14%. «Бэлти-Гранд» — небольшая компания, специализирующаяся в числе прочего на лизинге элитных легковых автомобилей — Bentley, Ferrari и т. д.

В конце декабря зарегистрировала выпуск трехлетних облигаций и небольшая лизинговая компания «Цивилизация». Это ее дебют на долговом рынке. Параметры выпуска пока не раскрываются — какой будет объем и ставка по купону, еще неизвестно. Компания также занимается сдачей в лизинг премиальных автомобилей — Audi и BMW, а также китайских Exeed. У «Цивилизации» можно взять в лизинг технику для уборки снега, мотоциклы и грузовики КамАЗ.

Еще одна компания — «Лизинг-Трейд» — заняла в конце января на рынке 200 млн рублей на пять лет. Ставка по первому купону — 20% годовых и более низкие по последующим купонам. «Лизинг-Трейд» сдает в лизинг трактора, манипуляторы, самосвалы, фуры, оборудование для нефтехимической и металлообрабатывающей промышленности.

Дешевле, чем у банков

Помимо впечатляющего роста рынка есть и другие причины активного выхода лизинговых и факторинговых компаний на долговой рынок. Например, желание привлечь беззалоговые займы. Основное преимущество облигаций перед банковским кредитованием в том, что лизинговые и факторинговые компании не зависят при

оформлении таких займов от требований банков и не только освобождаются от залогового обременения, но и сами могут устанавливать сроки привлечения денег, расходовать их на любые цели. То есть такое финансирование более гибкое, чем банковские кредиты. Особенно это касается эмитентов второго и третьего эшелонов, утверждает аналитик «Финама» **Никита Бороданов**.

У некоторых компаний, например у «МСБ-Лизинга», по оценкам аналитиков, более половины портфеля может находиться в залоге по кредитам. Облигации — более простой способ привлечь деньги и рефинансировать текущие долги.

Как пояснил «Моноклю» генеральный директор «МСБ-Лизинга» **Роман Трубачев**, облигации для компании — эффективный способ диверсификации фондирования, наравне с банками. «Мы пользуемся этим инструментом более пяти лет и привлекли уже более миллиарда рублей. Текущие ставки отвечают общей сложившейся конъюнктуре рынка. Банковское кредитование сейчас порой дороже», — добавляет он.

По словам генерального директора «Техно Лизинга» **Александра Пешкова**, для компании сегодняшний выпуск уже не первый, предыдущее размещение было более двух лет назад. «С учетом того, что банки сейчас кредитуют дороже (как правило, на один процент), чем ключевая ставка, нам выгодно размещение облигаций. Ставка облигаций

компании всего на один процент превышает ключевую, облигационный транш позволяет зафиксировать для наших клиентов стоимость пассивов и уберечь их от возможных шоковых изменений ставки в будущем», — отметил Пешков (ставки по лизингу сейчас в ряде случаев привязаны к ключевой).

Коммерческий директор AzurDrive **Анастасия Земляникина** объясняет, что облигационные займы компания часто использует для финансирования новых проектов. «Это дает нам возможность попробовать себя в новых сегментах, протупывать спрос на маленьких цифрах и объемах, быть более гибкими и чувствовать тенденции рынка. Сегменты, которые показывают положительную динамику, становятся частью нашего основного бизнеса, мы привлекаем банковское финансирование и активно развиваем их», — рассказала Земляникина.

Могут себе позволить

Опрошенные «Моноклем» аналитики обращают внимание, что лизинговые и факторинговые компании действительно стали чаще занимать на долгом рынке, но этот тренд начался еще три года назад. И главная причина — желание оседлать растущий рынок.

«Только с сентября прошлого года лизинговые компании разместили 19 выпусков на общую сумму свыше 30 миллиардов рублей. Предприятия из этой отрасли сегодня выходят на рынок в том числе для того, чтобы не снижать темпы роста бизнеса, поскольку спрос на технику сохраняется», — говорит Александр Афонин из банка «Синара».

С ним согласен управляющий директор инвестиционной компании «Иволга Капитал» **Дмитрий Александров**: «Несмотря на высокие ставки, оборудование необходимо обновлять, оборотный капитал нужно поддерживать, и даже если бизнес не готов развиваться, поддерживающий CAPEX все равно остается».

Никита Бороданов из «Финама» обращает внимание, что на росте облигационных займов в лизинге и факторинге сказался общерыночный тренд: в целом компании из всех секторов начали больше внимания уделять этому сегменту финансового рынка. Особенного сильный рост числа размещений облигаций начался с прошлого года: с января по декабрь 2023-го число таких размещений в корпоративном секторе выросло более чем в четыре раза — с 50 до 216. На рынке факторинга и лизинга за год произошел и вовсе пятикратный рост числа размещений.

Высокие ставки — временное явление, и эмитенты знают, как с ним справиться.

Сами ставки облигаций компаний зачастую плавающие, то есть привязаны к ключевой. Снизится ключевая — уменьшатся и купоны. Либо устанавливается оферта, которая в будущем может позволить снизить ставки, объясняют аналитики. Зоя Советкина из «Эксперт РА» обращает внимание, что, несмотря на удорожание фондирования, значительная часть лизингодателей, особенно крупных, не повысила ставки по текущим договорам. «Жертвуя своей маржей, лизингодатели стремятся удержать клиентскую базу, делая упор на выстраивание долгосрочных отношений», — отмечает она.

Многие факторинговые и лизинговые компании и вовсе не чувствуют повышенную ключевую ставку, так как перекладывают все затраты по ней на клиентов. Дмитрий Александров поясняет, что и лизинг, и факторинг «перепродают» деньги, поэтому текущие ставки перекладываются на клиентов компаний. Их маржинальность страдает несильно, так как финансовая компания не будет привлекать дорогие деньги, если не будет понимать, как их разместить с привычной для себя рентабельностью в новые сделки.

Многие факторинговые

и лизинговые компании и

вовсе не чувствуют повы-

шенную ключевую ставку,

так как перекладывают

все затраты по ней на

клиентов

Но в целом лизинговые компании могут себе позволить занимать и сейчас: по оценкам Александра Афонина, рентабельность капитала у крупных лизинговых компаний доходит до 30–40%.

Реальный сектор рулит

Высокие темпы роста рынка лизинга и факторинга поддерживает спрос реальных секторов экономики.

В сфере факторинга, по словам аналитиков, растут все сектора — выделить какой-то один лидирующий сегмент нельзя. Генеральный директор «Роббанк Факторинга» **Борис Мельников** отметил, что в 2023 году наблюдался рост спроса на услуги факторинга во всех областях — как в торговле, так и в производстве, от фармацевтики до черной металлургии.

В лизинге же, как указано выше, лидерами стали сегменты грузовых и легковых автомобилей, а также железнодорожной техники и промышленного оборудования. Лизинг грузовиков и железнодорожных вагонов растет благодаря освоению новых регионов, росту грузооборота и необходимости обновления парка. Драйвер роста лизинга легковых автомобилей — развитие шерингового бизнеса и услуг такси. Промышленность растет благодаря активному развитию производств, взявших курс на импортозамещение, объясняют эксперты.

Анастасия Земляникина из AzurDrive подчеркнула, что самый большой рост у ее компании в 2022 и 2023 годах произошел именно в сегменте промышленного оборудования. На сайте компании говорится, что у нее можно взять в лизинг складские погрузчики, косметологические лазеры, пневмонагнетатели, различные компьютерные серверы.

Роман Трубачев из «МСБ-Лизинга» сказал, что в его компании тоже фиксируется повышенный спрос на производственное оборудование, и связал это с активной политикой импортозамещения. Линейка такого оборудования, представленная на сайте компании, обширна: взять в лизинг можно и станки лазерной резки металлов, и промышленные швейные машины, и даже конвейеры. Свыше половины портфеля его компании по предметам лизинга занимают привычные сегменты — железнодорожные вагоны (более 30%) и спецтехника (более 20%).

А генеральный директор «Бэлти-Гранд» **Кирилл Добринский**, напротив, отметил, что у его компании продолжают расти традиционные направления — лизинг грузового и легкового автотранспорта для малого и среднего бизнеса. «Каких-то особенных изменений в структуре в период высоких ставок мы не заметили», — сказал он. ■

Александр Механик Стойкий Физтех*

Проректор МФТИ Виталий Баган — о том, как и почему нашему выдающемуся вузу удалось в условиях постоянно меняющихся внешних обстоятельств сохранить свою уникальную образовательную систему



ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА ВИТАЛИЯ БАГАНА

Проректор МФТИ по научной работе, кандидат физико-математических наук Виталий Баган

Образовательная система Физтеха (Московский физико-технический институт — национальный исследовательский университет), созданная при участии многих выдающихся советских ученых, стала в свое время образцом инженерно-физического образования для всего Советского Союза и была воспринята с большим интересом во многих странах — в первую очередь благодаря выстроенной связи образования с научными учреждениями и промышленными предприятиями.

За последние годы высшее образование в России подверглось нескольким реформам, которые были встречены общественностью весьма неоднозначно. Чтобы обсудить, насколько Физтеху удалось в условиях постоянно меняющихся внешних обстоятельств сохранить свою систему, мы встретились с проректором МФТИ по научной работе, кандидатом физико-математических наук **Виталием Баганом**.

— Как бы вы определили основные особенности и основные преимущества образовательной системы Физтеха?

— То, что мы называем системой Физтеха, было придумано Петром Леонидовичем Капицей еще в 1946 году. Он много ра-

ботал с Резерфордом и с другими крупными учеными и считал необходимым, чтобы талантливые студенты как можно раньше начинали работать вместе с ведущими учеными, видел, что от этого выиграют как сами студенты, так и лаборатории, в которые они попадают. Такой путь он прошел лично, он очень рано стал работать на переднем крае науки. И он сформулировал три ключевых принципа своей системы. Первый — это отбор талантливой и способной молодежи по всей стране, потому что везде рождаются талантливые ребята и важно не замыкаться на Москве и Московской области, а принципиально собирать лучших из разных регионов. Для этого применялись разные методы, в том числе еще в советское время, более пятидесяти лет назад, была запущена заочная физико-техническая школа, которая действительно помогала ребятам из глубинки получить знания, которые не давал школьный учитель. Я сам прошел через ЗФТШ с восьмого класса, а Константин Новоселов даже в своей Нобелевской лекции упоминает ЗФТШ как механизм, который помог ему из Нижнего Тагила поступить в ведущий советский университет и пройти тот путь, который у него случился.

Второй принцип: научными руководителями этих студентов должны быть ученые, которые работают на переднем крае науки. Ребята как можно раньше должны погружаться в общение с теми, кто занимается реальной наукой, реальным

*Статья публикуется одновременно в журналах «Монокль» и «Стимул».

производством, и чувствовать дух новых, актуальных современных задач.

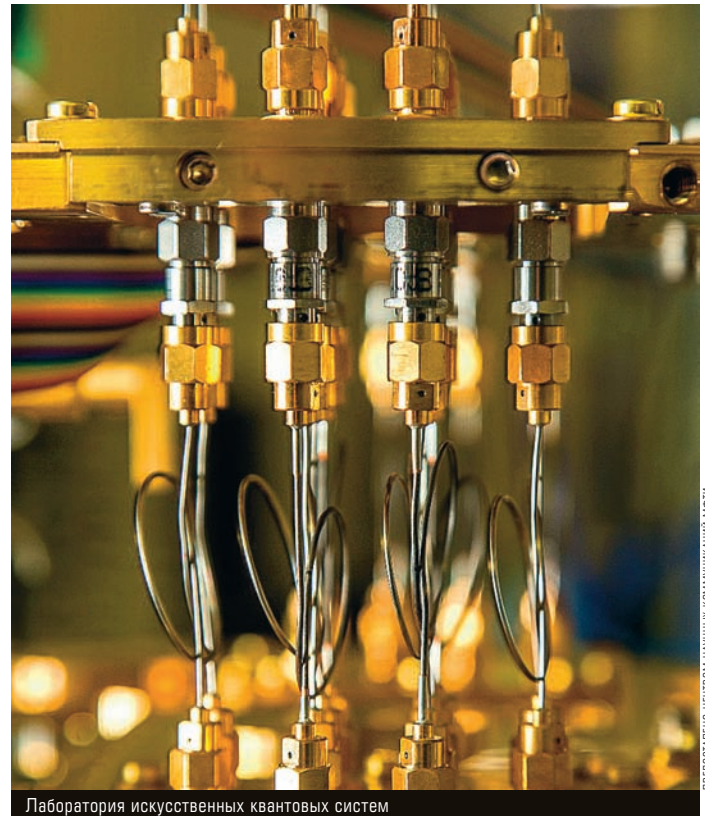
И третий важный аспект — это индивидуальный подход, когда каждый талантливый студент имеет возможность выбрать направление обучения и даже в рамках своего направления у него может быть разный набор курсов. То есть то, что сейчас модно называть индивидуальной траекторией студента, было заложено еще в советское время в систему Физтеха. И мне многие академики и члены-корреспонденты рассказывали, что у них такая индивидуальная траектория складывалась еще пятьдесят лет назад, когда они учились в Московском физико-техническом институте. Какой курс посещать и что слушать, решалось при участии научного руководителя, и в зависимости от склонностей, которые студент проявлял, от его интереса к экспериментальной и теоретической проработке вопроса ему назначались какие-то дополнительные курсы и семинары.

Эти три краеугольных камня не утратили актуальности и поныне. Система была уникально спроектирована таким образом, что для самых талантливых ребят другой, более эффективной системы, наверное, пока не придумали. Мы говорим не про массовое образование, а именно про образование, которое формирует лидеров в науке и в индустрии. Система показала свою очень высокую эффективность: Физтех подготовил двух нобелевских лауреатов, более ста академиков и членов-корреспондентов Российской академии наук, ряд генеральных конструкторов ключевых предприятий. И очень-очень много просто талантливых ученых, которые ценятся как в России, так и по всему миру.

— *Как поддерживалась эта модель в последние десятилетия, когда и в системе образования, и в экономике, и в науке постоянно происходили изменения? Насколько я понимаю, при том что связи Физтеха и научных институтов сохранились, все-таки уровень многих из этих институтов, откровенно говоря, несколько понизился и их связи с промышленностью уменьшились.*

— Конечно, новое время принесло новые вызовы этой системе. И самым серьезным изменением и вызовом было, наверное, время перестройки, девяностые годы, когда возникла высокая неопределенность в том, куда и как будет развиваться страна, и большая недофинансированность науки в целом. Очень многие институты, очень многие предприятия тогда чувствовали себя плохо и не могли обеспечить предусмотренной системой связи при переходе студента от учебы в состоянии эффективного научного сотрудника. Потому что еще одно важное свойство системы Физтеха — уже не принцип, а именно свойство, — что человек готовится в рамках конкретной научной задачи и наиболее эффективное место его применения находится там, где его и подготовили. Получив прикладные актуальные знания в РКК «Энергия», или в НИИ «Полус», или в «Росатоме», он будет очень эффективен в рамках именно этой организации. А первым местом трудоустройства, первым местом реализации его карьерного пути должна быть его базовая кафедра, то место, где он подготовлен. И если предприятие чувствует себя плохо и не предлагает рабочих мест, то и подготовка студента уже не настолько эффективна. Конечно, он может найти себе применение в других областях, и физтехи в девяностые годы проявили очень хорошую изобретательность, показали эффективность не только в науке, но и в бизнесе, многие открыли свои компании и преуспели в этом. В список «Форбс» входит больше десяти выпускников МФТИ — это очень высокий показатель. Но готовили мы их все-таки для другого.

И в этом смысле пришлось в системе многое менять, эти изменения пошли с начала двухтысячных, когда в стране резко вырос запрос на кадры по компьютерным технологиям и



Лаборатория искусственных квантовых систем

Физтех открыл базовые организации во многих IT-компаниях. На сегодня около тридцати процентов студентов МФТИ обучаются в интересах ведущих IT-предприятий страны. И это не рядовые программисты, а, как и раньше, ребята, которые решают сложные неструктурированные задачи в программировании. Мы считаем своей задачей готовить не массовых кодеров, а специалистов в программировании, в IT-отрасли в целом (а сейчас это еще и искусственный интеллект), нацеленных на решение очень сложных задач, которые стоят и перед всем человечеством, и перед нашей страной.

Поэтому поменялся профиль многих направлений, по которым мы готовим специалистов. Но число студентов не очень сильно изменилось. Физтех остается довольно компактным университетом. Вместе с аспирантами у нас сегодня около восьми с половиной тысяч обучающихся, и на первый курс, на бюджет мы берем меньше тысячи человек. Но это ребята крайне целеустремленные, очень хорошо подготовленные к жизни в науке, и спектр направлений, по которым мы готовим студентов, — это только естественные и инженерные науки. Это физика, математика, IT, биология и инженерия, то есть те, где делаются реальные проекты. У нас нет направлений, связанных с социогуманитарными науками. Было такое модное веяние, когда инженерные вузы, даже сугубо специализированные, открывали направления подготовки юристов, экономистов, менеджеров. У нас нет таких направлений. Физтех остался сконцентрированным, и в этом смысле ему удалось сохранить верность своим базовым принципам.

Что нового появилось у нас в процессе развития? Когда мы получили некоторые деньги на развитие — с 2008 года это была программа национальных исследовательских университетов, потом программа «5–100» 2013 года, и сейчас это программа «Приоритет 2030», — мы начали с того, что проанализировали, какие направления в стране не закрыты с точки зрения научных компетенций и крайне актуальны в мире. Например, физика двумерных материалов очень слабо была представлена в принципе в традиционных академических институтах. Но именно по этому направлению сейчас развивают исследования и Гейм, и Новоселов. И графен уже сейчас

применяется, например, в батареях телефонов ряда китайских компаний. То есть это не что-то совсем фундаментальное, а скорее то, что мы с вами можем попробовать, и то, что уже применяется для того, чтобы ускорить процесс зарядки. Эти технологии уже входят в нашу повседневную жизнь.

Дальше — генетика, которая является крайне перспективным направлением, и сейчас, как мы знаем, и в Китае, и в США очень большое внимание уделяется исследованию геномных технологий, но в нашей стране мы видим дисбаланс: есть ряд институтов, которые занимаются этим, но в масштабе страны недостаточно лабораторий и исследователей этого направления.

И вот так одно за другим мы определили ряд перспективных ключевых направлений, по которым в стране недостаточно научных компетенций. И такие лаборатории мы создали внутри Физтеха.

Одновременно в институте произошли структурные изменения: если раньше МФТИ выполнял только образовательную функцию, а наука находилась за его контуром, или, как мы говорим, в рамках системы большого Физтеха, то есть она находилась не в Долгопрудном, а в основном в разных институтах и научных центрах, то сейчас часть направлений Физтех развивает в рамках своих собственных лабораторий. И, надо сказать, очень эффективно развивает, потому что сейчас его научный бюджет уже стал сравним с образовательным. Но при этом мы не прекратили готовить кадры и для академических институтов, и для промышленности. Примерно четверть наших аспирантов имеют научных руководителей в лабораториях МФТИ, а большинство, три четверти, имеют научных руководителей в ведущих научных организациях страны.

— *Мы очень много пишем про новый наукоемкий бизнес, а это по большей части средние компании, зачастую созданные сотрудниками научных центров, академических в том числе. С такого рода компаниями вам удастся наладить сотрудничество?*

— Я уже сказал про крупные IT-компании, в большинстве своем это новый бизнес. Но мы стараемся работать со всеми наукоемкими предприятиями. Если говорить про такого рода среднего размера компании, то, например, компания НТ-МДТ является одним из наших базовых предприятий. Или компания Т8, работающая в области лазерной физики. «Миландр» уже перерос среднюю компанию, но в свое время, когда мы начинали, это была не очень большая компания. Особенность студентов Физтеха в том, что они умеют решать неструктурированные задачи. Поэтому мы хотим, чтобы везде, где нужны такого рода специалисты, они могли появиться.

Помимо традиционного механизма с базовыми кафедрами у нас постоянно проходят Дни карьеры, где как раз представлено много компаний, которые не могут каждый год готовить пять или семь человек, но могут в такие дни найти нужных ребят среди наших студентов.

Мы работаем и с такими компаниями, как, например, «Вкусвилл», которая основана нашим выпускником Андреем Кривенко, она тоже получает от нас кадры, но получает через лабораторию, которую мы здесь создали под их задачи. Они пришли к нам с заказом на проверку качества продукции, и мы проводим такую проверку качества, и часть ребят, которые вырастают в рамках этой лаборатории, потом переходят во внутреннее подразделение компании.

— *«Вкусвилл» — необычный, я бы сказал, партнер для такого института, как ваш...*

— В чем еще особенность системы Физтеха — она формирует очень большое сообщество дружных выпускников, и поэтому, начиная, наверное, с периода безвременья, с девяностых годов, наши выпускники всегда помогали студентам. Уже когда я учился, у нас на факультете было несколько именных



Лаборатория автономных систем управления

ПРЕДОСТАВЛЕНО ЦЕНТРОМ НАУЧНОЙ КОММУНИКАЦИИ МФТИ

стипендий от выпускников для студентов, сейчас эта практика расширяется, и выпускники очень часто приходят к нам для того, чтобы дать какой-то заказ со стороны своей компании или помочь развивать какие-то исследования. У нас есть даже специальный управляющий орган, внесенный в устав института, это Совет выпускников, которые своей целью видят развитие системы Физтеха для того, чтобы тем ребятам, которые сейчас учатся, было проще. Например, они поставили себе целью сделать бесплатным интернет для всех студентов. У нас же общежитие — провайдер услуг интернет, но выпускники сказали: давайте мы будем оплачивать студентам первого курса, по крайней мере для начала, этот интернет, а в перспективе, может быть, и всех студентов будем обеспечивать бесплатным интернетом.

— *Здорово. Параллельно с переменами в обществе произошло две реформы образования: в начале переход на Болонскую систему, а затем отказ или, по крайней мере, частичный отказ от нее. Насколько это повлияло на учебный процесс, насколько приходилось приспосабливаться? Или удавалось как-то преодолевать эти реформы без особых проблем?*

— Я бы сказал, что на нас не очень сильно повлияли организационные изменения. Были действительно существенные изменения, я уже упоминал и программу НИУ, и программу «5–100», которые привнесли в образование науку. А те реформы, о которых вы спросили, конечно, породили большое количество дополнительных процедур и бумажных оформлений, но если мы посмотрим на их последствия, то они не то чтобы радикальны. По-прежнему, и так было всегда, большинство поступающих в магистратуру МФТИ — это выпускники нашего бакалавриата. А из нового появилось то, что ребята, которые на первом курсе не очень правильно выбрали свое направление, при переходе из бакалавриата в магистратуру, могут это направление изменить. Они у нас всегда могли это изменить, потому что траектория обучения студентов у нас всегда, как я сказал, была индивидуальной. Они могли сменить научного руководителя и в советское время, но при переходе на Болонскую систему появилась возможность сделать это в рамках определенной процедуры. На признание дипломов Физтеха или репутацию Физтеха это никак не повлияло. Дипломы МФТИ всегда признавались и очень высоко котировались и в России, и за рубежом.

Сейчас мы переходим на новую систему, но пока еще этот переход в процессе, вы знаете, что контуры новой системы только определяются, есть несколько вузов, которые зашли в пилотный проект. Мы посмотрим, что у них получилось и как это лучше всего применить у нас. Но система Физтеха работает как единое целое, поэтому я не думаю, что она кардинально

изменится: она не пострадала раньше, не думаю, что пострадает сейчас. Это устойчивая система.

— *Проректор Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого Алексей Боровков сказал в интервью журналу «Стимул» *, что главное не система, а фундаментальность образования. Если она у вас сохраняется, то система мало влияет на основные характеристики обучения...*

— Да-да-да. Если есть идея, под которую вы работаете, то система — это только некоторое обрамление.

— *Недавно председатель российского правительства Михаил Мишустин, выступая на стратегической сессии правительства по развитию вузов, обеспечивающих подготовку инженерных кадров и научных разработок для обеспечения технологического суверенитета России, сказал, что вузы должны меняться с учетом стоящих перед страной задач, имея в виду в первую очередь импортозамещение и технологический суверенитет. И с этой точки зрения они должны обновить свою кадровую политику. Фактически он призвал повысить актуальность образования и его кадров... Как, с вашей точки зрения, эти требования должны и могут повлиять в целом на систему образования и на ваш институт?*

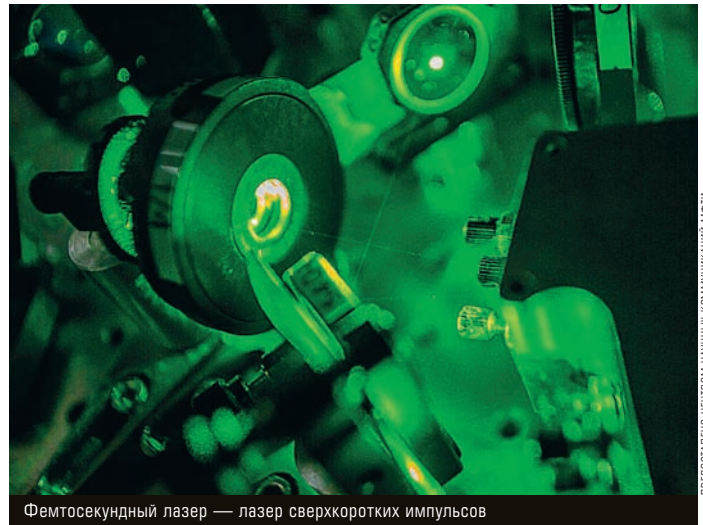
— Я согласен с этим призывом, потому что у промышленности, у бизнеса действительно есть определенная неудовлетворенность от того, что университеты готовят-готовят кадры, а потом они приходят на реальное место работы и им не хватает многих компетенций. Хотя именно для нас эта проблема не очень характерна, потому что мы изначально человека помещаем в то место, где компетенции ему дают люди, работающие над актуальными задачами. Например, курс по системному программированию для студентов, которые учатся на кафедре «Яндекса», читают сотрудники «Яндекса», и мы методически обсуждаем эти курсы с точки зрения преподавательских методик, еще чего-то, но наполнение курса всегда актуализируется с учетом мнения тех людей, которые работают в реальных условиях, с реальными задачами.

Хотя в стране есть очень много университетов и институтов, которые работают по другой системе. У них, наверное, другая задача — в массовом образовании не везде и не всегда можно применить такую систему, какую применяет МФТИ. Может быть, поэтому результат их работы не настолько впечатляющий. И там, с моей точки зрения, есть над чем поработать, чтобы повысить актуальность их системы подготовки кадров. Потому что, если вам читают — например, я знаю, что в некоторых институтах до сих пор читают, — Ассемблер, это, возможно, полезно, мозг развивает, но с точки зрения работодателя ценность этих знаний околонулевая, если только вы не микроконтроллеры программируете. Поэтому мне кажется, что это крайне актуальная тема для системы образования в целом.

В другом выступлении Мишустин, когда его спросили, какие ученые его восхищают, назвал наших выпускников Гейма и Новоселова, назвал Перельмана из Санкт-Петербургского университета, который одну из гипотез Пуанкаре доказал, и назвал Максима Никитина, молодого заведующего лабораторией в МФТИ, который занимается точечной доставкой лекарств: ему тридцать пять лет, он один из ярчайших молодых ученых России, создал свою лабораторию, когда ему было всего двадцать семь лет.

Поэтому на этом уровне, я думаю, есть понимание, что Физтех готовит хорошие кадры, которые соответствуют новым вызовам. А другим университетам, наверное, стоит более

*https://stimul.online/articles/interview/sovetsko-bolonskiy-soyuz/?sphrase_id=26203



Фемтосекундный лазер — лазер сверхкоротких импульсов

активно работать с промышленностью, чтобы понимать ее реальный запрос на кадры. Потому что институты существуют не для себя, они все-таки готовят кадры для экономики.

— *В разговорах со многими моими собеседниками возникла тема, что реформы образовательной системы задумывались и проводились без учета мнения вузовской общественности и это стало одной из причин их неудач. Какую роль может и должна сыграть вузовская общественность во всякого рода таких изменениях? То есть как связать ее понимание проблем образовательной системы с пониманием руководящих органов?*

— Мне кажется, здесь должен соблюдаться определенный баланс. Конечно, надо учитывать мнение и понимание тех, кто занимается реальной подготовкой кадров — и преподавателей, и руководства университетов. С другой стороны, как известно, Мюнхгаузен утверждал, что вытянул себя за волосы из болота, но физики знают, что это невозможно. Проецируя эту байку на обсуждаемую ситуацию, можно сказать, что если вы учитываете мнение только тех, кто находится внутри системы, и не спрашиваете у индустрии, то «вытащить» себя и развиваться никак не получится. Поэтому должен быть разумный баланс мнений. И когда у нас открываются новые образовательные программы, то идут очень жаркие дискуссии — например, сколько физики нужно биологам. Физики вообще всегда настаивают на том, что биологам физики нужно столько же, сколько физикам-теоретикам. А математики говорят, что и математики нужно столько же. А потом, когда приходит работодатель, он говорит: «Мне все-таки неприципиально, чтобы они знали ядерную физику. А знание термодинамики моими сотрудниками мне необходимо».

Когда у вас есть разные точки зрения при проведении любых реформ, должен случиться компромисс. Но очень важно, чтобы этот компромисс не был Франкенштейном, не был сшит из разных деталей, которые не работают как единое целое. Это должен быть понятный результат, и, может быть, на предыдущих этапах наших реформ им не всегда хватало этого. Но, например, реформирование вузовской науки дало очень сильный результат. Мы сейчас видим, что вузовская наука в ведущих университетах — не только в МФТИ, но и в МИФИ, в питерском Политехе — очень сильно расцвела, и действительно очень много молодых талантливых ребят себя проявили там, где раньше просто было пустое поле, этих направлений в стране вообще не существовало.

А в конце нашей беседы я хотел бы поздравить всех с наступающим Днем науки, пожелать и студентам, и научным сотрудникам всегда быть активными в поиске научных задач, находить научное озарение и получать удовольствие от того, как их результаты влияют на жизнь каждого в нашей стране. ■



Ольга Андреева

Военные сажают саженцы

На прошлой неделе в Москву приехал заместитель главы политбюро ХАМАС доктор Муса Абу Марзук для переговоров с представителями российского МИДа. Мы поговорили с доктором Абу Марзуком о политических планах ХАМАС и о долгом пути к миру на Ближнем Востоке

— В чем цель вашего визита в Москву?

— Это уже далеко не первый наш визит в Москву. Мы приезжали в Москву много раз и до седьмого октября, и уже после седьмого октября. Мы приезжаем сюда, потому что Россия — главный игрок в мировой политике. Все наши встречи в Москве нацелены на обсуждение и обмен мнениями с нашими российскими коллегами по поводу ситуации на Ближнем Востоке и в Палестине. Дело в том, что позиция России такова, что на политическом уровне она имеет отношения со всеми участниками палестино-израильского конфликта.

Во-первых, Россия поддерживает хорошие отношения со всеми палестинскими фракциями и движениями. Кроме того, Россия играет исключительную роль в отношениях с Израи-

лем. Ну и на уровне международных организаций Россия является членом Совета Безопасности ООН. Мы несколько раз подавали заявления в Совет Безопасности о прекращении огня и предоставлении гуманитарной помощи Палестине. Россия всегда поддерживала нашу позицию. И конечно, Россия активно участвует в помощи палестинцам в их сопротивлении и борьбе за свободу палестинского народа. Все эти вопросы мы обсуждаем с российским руководством.

Израиль тоже обращается к помощи России в вопросе освобождения их пленных, которые находятся у нас. Речь идет о тех пленных, которые, кроме того что они граждане Израиля, являются еще и гражданами России. Все эти вопросы являются целью этого визита, и мы обсуждали их с представителями МИДа Российской Федерации.

— Когда в 1987 году создавался ХАМАС, инициатором этого процесса стал шейх Ясин, один из лидеров религиозно-политического движения «Братья-мусульмане»*. Свою идеологию ХАМАС во многом унаследовал от этой мусульманской организации. Насколько в современном ХАМАСе сочетаются религиозные и политические стратегии? И насколько сопротивление Израилю — это священная религиозная война?

— Это хороший вопрос. Шейх Ахмад Ясин не был религиозным лидером в прямом смысле этого слова. Он был учителем английского языка. Движение ХАМАС — это действительно исламское движение, но это прежде всего палестинское движение освобождения. ХАМАС стремится к тому, чтобы все представители палестинского народа, представители всех движений, и светских и религиозных, были в составе Организации освобождения Палестины. Что касается нашего

Та несправедливость, которую в данный момент испытывает палестинский народ, — это следствие ненависти и агрессии Запада по отношению к евреям

сопротивления израильской оккупации, мы поддерживаем все виды сопротивления, в том числе религиозные, которые могут служить этой цели.

— В Хартии ХАМАС, опубликованной в 1987 году, вашей целью было заявлено создание единого государства на территории Палестины под управлением исламской теократии. Как сейчас ХАМАС видит свою цель борьбы с Израилем? Два государства? Одно? Религиозное государство, светское?

— Движение ХАМАС опубликовало свою новую Хартию в 2017 году. Там четко указывается, что ХАМАС не возражает против создания палестинского государства в границах 1967 года и существования Израиля, если все палестинцы объединятся вокруг этой идеи. Эту же инициативу поддерживают ООН и все международное сообщество. Палестинцы не видят проблемы в создании независимого государства Палестина со столицей в Иерусалиме. Насчет религиозного характера государства: мы в этом не заинтересованы и сами к этому не стремимся. Когда будет создано палестинское государство, сам народ будет решать, какой режим и какой характер государства он хочет иметь.

— Я буду задавать сложные вопросы, но хочу, чтобы вы понимали: я на вашей стороне.

— Это не проблема. Напротив, вы можете задавать любые вопросы. Мне тут недавно американцы задавали вопросы по поводу Хартии ХАМАС. И я им ответил точно так же. Они мне тоже сказали: вы же в своей Хартии 1987 года утверждали, что собираетесь создать религиозное государство, как это указано в идеологии «Братьев-мусульман». И я тогда им ответил: вы американцы, и в вашем избирательном праве было указано, что каждые три афроамериканца дают два голоса во время голосования. Тогда как белые голосуют по

принципу «один человек — один голос». Но сейчас ваш кодекс стал единым для всех, и афроамериканцы тоже голосуют по принципу «один человек — один голос». Означает ли это, что старый кодекс сейчас актуален для США?

Не бывает сложных вопросов, но есть факты, которые нужно высказать как положено. Мы народ, на который пала большая несправедливость, который страдает от этого уже много лет. Запад не любит евреев. Поэтому еще с восемнадцатого века европейцы их громили и изгоняли из своих городов в другие страны и в арабский мир. Они изгоняли евреев вплоть до двадцатого века. Кончилось это тем, что они послали всех евреев в Палестину, и мы за это платим до сих пор. Потому та несправедливость, которую в данный момент испытывает палестинский народ, — это следствие ненависти и агрессии Запада по отношению к евреям.

И тут я вам приведу пример из настоящего времени. Я гражданин Палестины, у меня нет ни одного другого гражданства. Но никто не признает этого, потому что в мире нет государства Палестина. Поэтому с точки зрения международного права я являюсь лицом без гражданства. Сейчас у нас есть израильские военнопленные, которые находятся в плену у ХАМАС. Все они военнослужащие, которые служат в армии Израиля. Бойцы, которые воюют под знаменем Израиля. И сейчас, после взятия этих военнослужащих в плен, к нам обращались немцы, которые говорят: у вас есть шесть наших граждан. Французы говорят, что девять. Итальянцы говорят, что пять. Русские — что шесть. Южная Африка говорит, у вас один наш гражданин. И американцы обращались, говорят, у вас семь человек наших в плену. И оказывается, что все, кого мы взяли в плен, — это европейские, западные люди, это не израильтяне. Они все имеют двойное гражданство, то есть эти люди родом из Европы, Америки, России. Получается, что люди живут в Израиле, воюют в армии Израиля, но от нас требуют, чтобы мы к ним относились как к гражданам других государств. Это наша проблема.

— То есть, сопротивляясь израильской оккупации, вы вынуждены сопротивляться всему миру?

— Разве после седьмого октября американцы не отправили два авианосца в регион? Разве Германия и Британия не отправили уже Израилю беспилотники? Немцы уже отправляют в Израиль девять тысяч танковых снарядов. Это снаряды, которые должны были идти на Украину, но они будут уничтожать палестинцев. Поэтому — да, весь Запад сейчас уже воюет против нас на нашей земле.

— Во многих западных странах ХАМАС признан террористической организацией. У вас были конфликты с ФАТХ по поводу стратегии сопротивления. Почему вы настаиваете именно на военной форме борьбы? Вы не верите в политические способы урегулирования конфликта? Насколько вообще Израиль договороспособен?

— На самом деле военные, как правило, сажают саженец. Но именно политики собирают плоды. Поэтому мы верим в политические переговоры и достижение мира в результате заключения соглашения. Но если мы рассматриваем историю палестинско-израильского конфликта, мы видим, что дипломатические способы сопротивления не приводят к желаемым результатам. Мы с ФАТХ уже как-то поссорились насчет этого. ФАТХ в соглашениях в Осло (серия документов, которые были подписаны между Ясиром Арафатом и ООП с одной стороны и Израилем — с другой стороны в 1993–1995 годах. До этого момента прямых переговоров между Израилем и палестинскими представителями вообще не было. — «Монокль») признал право Израиля на существование, а Израиль взамен признал, что Организация освобождения Палестины является единственным представителем палестинского народа. В этих соглашениях ФАТХ отказался от военного сопротивления и признал единственный путь создания палестинского государства,

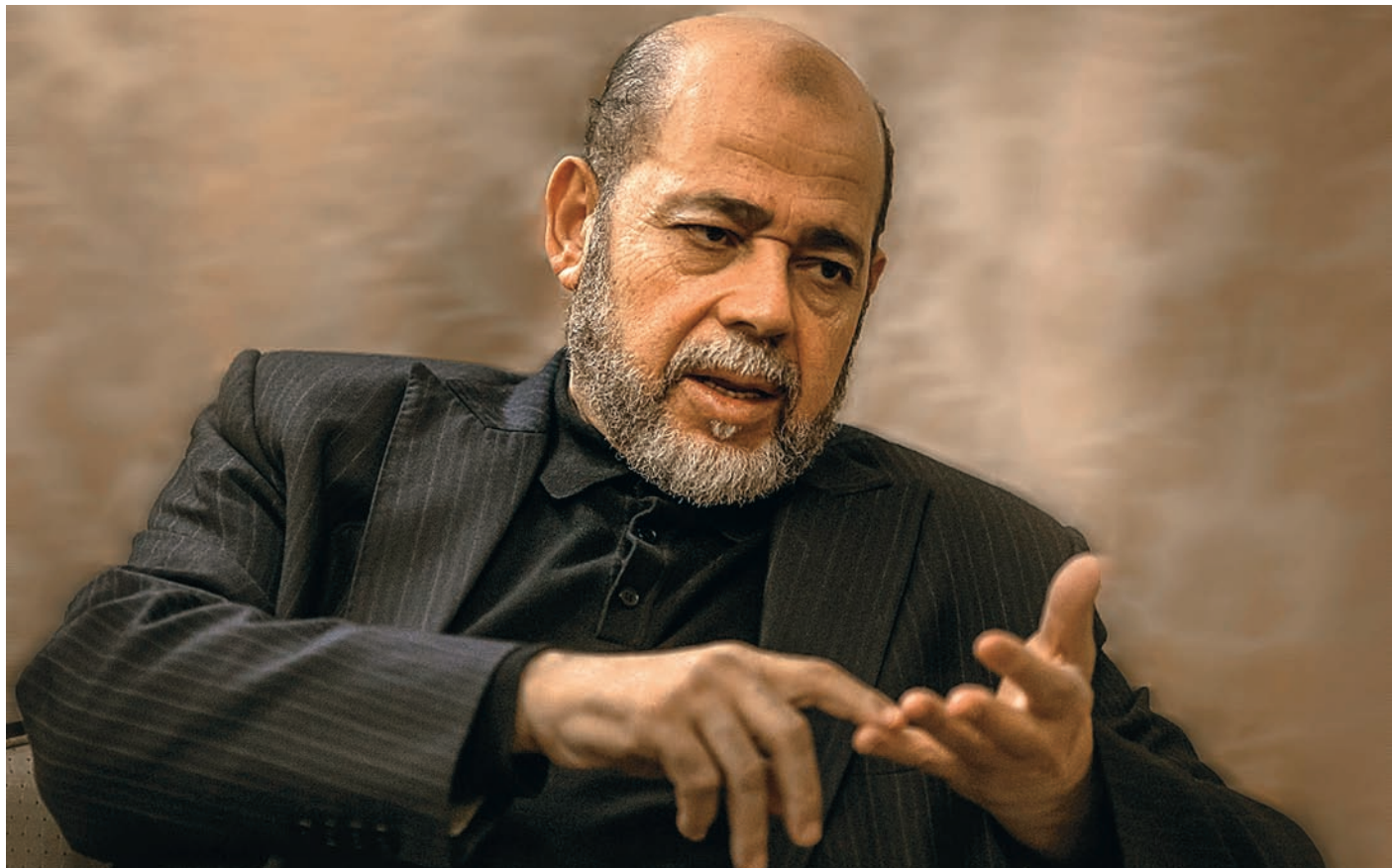
* В России организация «Братья-мусульмане» признана террористической и запрещена.

который заключается только в мирных переговорах. И вот уже прошло больше тридцати лет, и мы видим, что ФАТХ, не продолжая сопротивления, так и не получил государства. И это есть основное разногласие между нами. Да, мы ведем военное сопротивление, но одновременно занимаемся и политическим сопротивлением. Поэтому то, чего достигают наши военные, облегчает работу наших политиков.

— *Операция «Наводнение Аль-Аксы», очевидно, долго планировалась. Почему был выбран именно этот момент для ее начала?*

— Естественно, такая операция потребовала долгой подготовки. Но этим занимаются военные подразделения ХАМАС.

в Газе. С нашей стороны в этой операции приняли участие всего тысяча двести наших бойцов. На другой стороне была самая боеспособная дивизия армии Израиля — это дивизия Газы. В ее обязанности входило окружить Газу, блокировать и контролировать весь сектор Газы. Численность этой дивизии — пять тысяч человек, все они профессиональные военные. И все эти пять тысяч военнослужащих были убиты либо попали в плен к ХАМАС седьмого октября прошлого года. Мы уже нейтрализовали их технологии и все их инструменты, которые они использовали для наблюдения и контроля за сектором Газы. Кроме того, мы парализовали разведку израильских военных. Как вы знаете, второй этап этой войны заключался в



Сейчас мы видим давление, которое оказывают США на арабские страны, чтобы заставить их не поддерживать палестинцев. Но каждое государство в регионе пытается найти какую-то щель, чтобы нам помочь

Они планировали, они готовились, тренировались. Это их обязанность и их работа. Я, как политик, не знаю, как они готовились и почему выбрали именно этот день для начала операции. Но это правильный шаг на пути к освобождению нашей земли.

— *В чем была ваша цель? Ведь победить Израиль возможностями ХАМАС просто нереально.*

— Но ведь мы победили! Мы победили Израиль и разгромили их армию этим простым оружием, которое мы сами делали

том, что весь Запад подключился к войне против нас. То есть во Второй мировой войне США, Франция, Британия и СССР воевали против Германии, Италии и Японии. Но сейчас все эти страны, за исключением России, объединились против ХАМАС. А ведь ХАМАС — это всего лишь движение.

Всего лишь движение! Что такое сектор Газы? Это всего триста шестьдесят квадратных километров. Там проживает два миллиона триста тысяч человек. Это крошечный кусочек земли. Вы говорите, что весь Запад собрался воевать против России, площадь которой семнадцать миллионов квадратных километров. А сейчас весь тот же Запад воюет против Газы. Просто представьте себе этот масштаб!

И несмотря на все это, Израиль не достиг никаких успехов. Никакие цели не были достигнуты во время этой войны. Они сказали, что освободят своих военнопленных, — но это не сделано. Сказали: мы уничтожим ХАМАС. Это тоже не сделано. Сказали, что они будут изгонять палестинский народ со своей территории. Но и этого не было сделано. В этом и была наша цель. В таких неравных условиях, в каких оказался ХАМАС, столкнувшийся со всем миром, победа заключается в том, чтобы не давать Израилю достигнуть своих целей. И это именно то, что мы делали. И мы победили.

Но есть большая боль. За этот период было убито двенадцать тысяч детей, сотни детей родились через кесарево сече-

ние от мертвых матерей, в Палестине двадцать пять тысяч погибших и шестьдесят тысяч раненых. Это большая боль. Это огромная трагедия.

— *Если сейчас начнутся переговоры с Израилем, какие будут политические требования со стороны ХАМАС?*

— Во-первых, мы не ведем прямых переговоров с Израилем. Ни сейчас, ни раньше этого не было. Только через посредников. Любые переговоры отражают силовой вес той и другой стороны. Это значит, что переговоры требуют обоюдного признания. Израиль должен признать нас, мы тоже должны признать Израиль. А этого пока нет. Поэтому никакие переговоры не ведутся. И второй момент. Мы не ведем переговоры относительно наших национальных прав. Эти права не обсуждаются. Поэтому сейчас мы хотим, чтобы Израиль прекратил огонь и вывел свои войска из Газы. Только после прекращения войны мы готовы начать переговоры о создании палестинского государства, о свободе палестинского народа, снятии блокады с сектора Газа и о прочих вещах, регулирующих наши отношения с Израилем. Мы будем это обсуждать только после окончания войны.

Нетаньяху заявил об этом публично: не может быть и речи о палестинском государстве на территории между рекой Иордан и морем. Поэтому мы понимаем, что никто в Израиле не хочет создания палестинского государства и даже не предполагает никаких перспектив для этого. Палестинцы будут жить только под израильской оккупацией, других вариантов для Израиля нет. Но если мы сейчас просто посмотрим на нашу демографическую ситуацию, мы увидим, что сейчас на Западном берегу Иордана проживает три с половиной миллиона палестинцев, в секторе Газа — два с половиной миллиона и в самом Израиле проживает еще миллион двести тысяч палестинцев. При этом в Израиле проживает тоже семь с половиной миллионов израильтян. И какая справедливость в том, что эти семь с половиной миллионов будут оккупировать палестинскую землю и диктовать правила, а палестинский народ будет жить под оккупацией? Где тут логика, где справедливость?

— *Какова сейчас роль Америки в этом конфликте? Мы видим, что госсекретарь США Энтони Блинкен постоянно встречается с лидерами Ближнего Востока и ведет напряженные переговоры в самом Израиле. Байден говорит о необходимости прекращения огня. При этом ударная группа авианосца США «Джеральд Форд» с октября прошлого года находится в восточном Средиземноморье у берегов Израиля.*

— Реальная их позиция состоит в том, что мы видим уже на земле. Они обращаются к народам с теми словами, которые хотят слышать эти народы. Но на самом деле их реальная позиция заключается в тех снарядах и том оружии, которые они отправляют в Израиль для убийства палестинского народа. Их реальная позиция — это их вето в Совете Безопасности ООН против резолюции о прекращении огня. Поэтому сейчас их позицию не поддерживает никто в мире, кроме тех микроскопических стран, которые живут за счет Америки. Даже в СМИ и социальных сетях они занимают давлением, чтобы не позволить своему собственному народу увидеть правду.

— *Какова позиция арабских государств в отношении Палестины? Кроме ближневосточной Оси сопротивления, то есть «Хезболлы», хуситов и Ирана, вас никто не поддержал.*

— Сейчас мы видим давление, которое оказывают США на арабские страны, чтобы заставить их не поддерживать палестинцев. Но каждое государство в регионе пытается найти какую-то щель, лазейку в этом давлении американцев, чтобы нам помочь. Поэтому Катар говорит: ХАМАС сидит у меня, его штаб-квартира у меня, поэтому я вынужден с ними как-то общаться. Египет говорит: у нас граница с Газой и, чтобы предоставить гуманитарную помощь или решать какие-то

проблемы, мы должны общаться с ХАМАС. Алжир говорит: для того чтобы предоставить помощь Газе, мы должны общаться с ХАМАС. Каждое государство находит какую-то лазейку, чтобы общаться с нами. Но западные страны все, абсолютно все, общаются с нами только под столом.

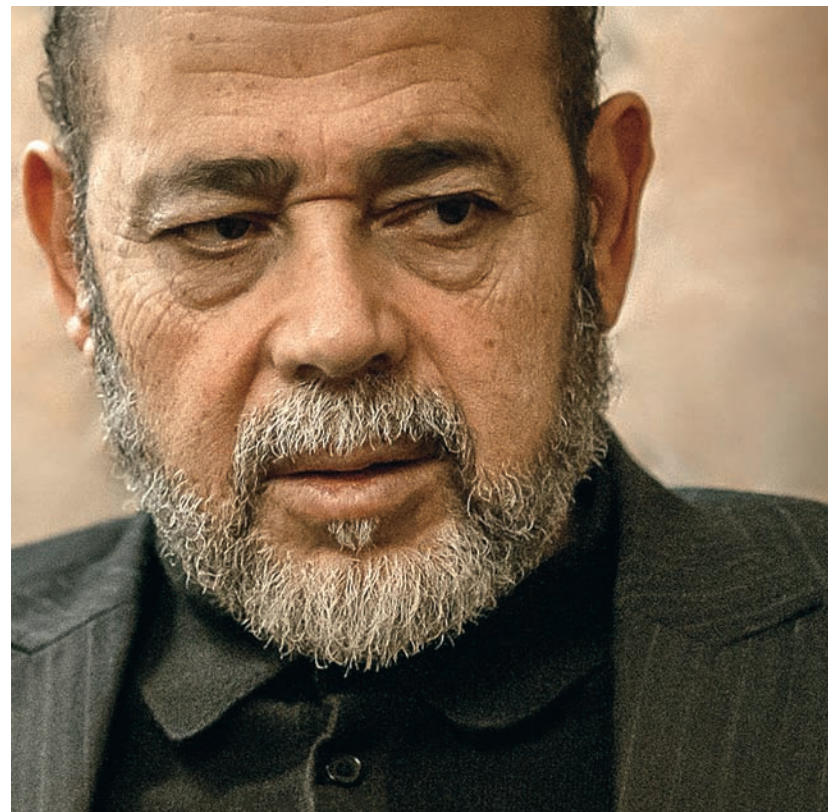
— *Один из российских политиков несколько лет назад говорил, что третья мировая война начнется на Ближнем Востоке. Существует ли сейчас эта угроза? Мы видим, что в конфликт постепенно втягиваются другие страны: Йемен, Иран, Ливан. Есть ли опасность распространения конфликта на весь Ближний Восток?*

— Америка последнее время пытается сделать так, чтобы конфликт на Ближнем Востоке не расширился. Причиной этому стало положение внутри США, в частности приближающиеся выборы. Кроме того, мы точно знаем, что американцы угрожали некоторым странам в регионе, чтобы они не участвовали в этом конфликте. Чтобы не позволить расширяться войне, они стали сокращать сроки войны в Газе. То есть стали ставить Израилю конкретные сроки, чтобы закончить войну. Мы видим, как они регулируют силу всех других мировых конфликтов. Например, уровень напряжения конфликта с Китаем в Южно-Китайском море после седьмого октября был снижен. Также и конфликт на Украине США заметно притормозили. Они сократили свое участие, чтобы не разжечь эту войну на Ближнем Востоке. Это доказывает, что США не заинтересованы в расширении этого конфликта.

— *Но война — это демон, выпущенный из бутылки. Можно ли им управлять?*

— Мы в Палестине уже давно говорим об этом и оказываем сопротивление еще со времен британского мандата над Палестиной. А затем и под израильской оккупацией. Уже больше ста лет. Все это для того, чтобы на Ближнем Востоке наконец наступил мир. Мы сопротивляемся агрессии Израиля, мы сопротивлялись и будем сопротивляться до тех пор, пока наши цели не будут достигнуты. И в этом контексте мы готовы общаться и готовы действовать со всеми другими народами, которые любят мир и хотят, чтобы мир царил на нашей земле. Победы и нам и вам!

■ Фотографии Светланы Постоенко



Вячеслав Суриков «Мастер и Маргарита»: писатель, его муза и его дьявол

В прокат вышел фильм Михаила Локшина «Мастер и Маргарита» по одноименному роману Михаила Булгакова



В ролях Мастера и Маргариты — Евгений Цыганов и Юлия Снегирь

Михаилу Локшину и автору сценария Роману Кантору удалось обойти ловушку, в которую попали почти все авторы экранизаций «Мастера и Маргариты». Они не стали пересказывать роман слово в слово. В фильм вошли все самые запоминающиеся эпизоды, в том числе наиболее эффектный — бал Воланда, — но совсем не в той последовательности, в какой они изложены в романе. Создатели фильма сделали очевидный ход: вплели в экранизацию романа биографию его автора. Мы видим историю писателя, его любовницы и привидевшегося ему дьявола. Застаем его в момент, когда его пьесу запрещают к постановке и у него появляется время написать роман. И биография Михаила Булгакова тоже не пересказана буквально. На экране всего лишь интерпретируемые автором сценария отдельные биографические сюжетные линии. Это условная реальность, и даже антураж тридцатых годов передан приблизительно. В фильме не нужно искать историческую достоверность. В нем мы оказываемся в воображаемом мире, созданном усилиями Михаила Булгакова и сценаристов «Мастера и Маргариты».

Самый сильный аргумент в пользу того, чтобы погрузиться в этот мир на два с лишним часа, — исполнители главных ролей. Евгений Цыганов в свои сорок четыре неожиданно оказался фантастически похож на Михаила Булгакова, каким мы его знаем по фото-портретам. Сейчас он один из лучших российских актеров, который обладает и даром перевоплощения, и актерской харизмой. Но в этом случае налицо еще и удивительное внешнее сходство. Он идеальный актер для этой роли. В роли Маргариты — его жена Юлия Снегирь. Еще одно фантастическое совпадение. Зритель словно видит сразу три нанизанные друг на друга истории любви: Мастера и Маргариты, Михаила Булгакова и Елены Шиловской и вместе с тем Евгения Цыганова и Юлии Снегирь. Но даже если бы их не связывали личные отношения, после просмотра фильма трудно было бы представить в этих ролях других актеров.

Третий удачный выбор продюсеров картины — немецкий актер Аугуст Диль в роли Воланда. В его внешности и манерах есть контраст с другими персонажами, который так важен для этого героя и которого не хватало его предшествен-

никам: Валентину Гафту, сыгравшему Воланда в экранизации Юрия Кары, и Олегу Басилашвили из фильма Владимира Бортко. Те остались в тисках своей узнаваемости и естественного родства с кинематографической реальностью, в которой разыгрывался классический сюжет, тогда как нужна была как раз чужеродность. Среди других удач кастинга датчанин Клас Банг в роли Понтия Пилата и кот Кеша (на экране его периодически подменяет цифровой двойник). Одну из самых сложных проблем экранизации «Мастера и Маргариты» — как создать кота — авторам фильма решить почти удалось. Кот существует на экране более или менее естественно, особенно когда ничего не говорит.

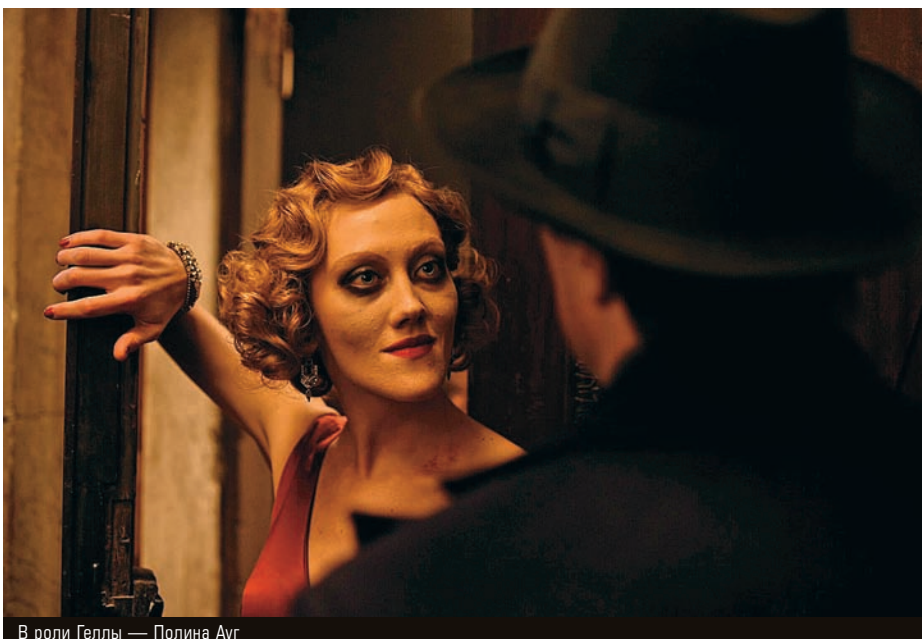
Фильм демонстрирует, насколько продвинулись технологии спустя тридцать лет после съемок первого фильма и спустя почти двадцать после выхода на экраны второго. Авторы легко перемещают героев в мистические пространства. Теперь Маргарите, чтобы совершить полет над Москвой, не требуется делать это буквально. При этом полет Юлии Снегирь выглядит намного более эффективным, чем полеты Анастасии Вертинской и Анны Ковальчук. Михаил



В роли Воланда — Аугуст Диль



В роли кота Бегомота — кот Кеша



В роли Геллы — Полина Ауг

Локшин — режиссер нового поколения. К счастью, у него нет пиетета ни перед классикой, ни перед той реальностью, которую та описывает. Он легко подчиняет и то и другое своей авторской воле и утверждает новый стиль экранизации: она создается исходя из видения режиссера. Как бы ни пытался кинематографист воплотить устраивающую всех версию общеизвестного литературного произведения, не получится всем угодить. Возможно, самым лучшим зрителем «Мастера и Маргариты» станет тот, кто не читал первоисточник и очень приблизительно знает биографию его автора.

Большинству актеров, увы, оказалась неорганична гротескная манера игры, которой от них, по всей видимости, добивался режиссер. И Даниил Стеклов в роли поэта Ивана Бездомного, и Евгений Князев в роли Михаила Берлиоза, и Юрий Колокольников в роли Коровьева делают на экране то, что принято обозначать словом «переигрывают». Неожиданно блекло выглядит на экране выдающийся актер Александр Яценко, который прежде всегда поражал естественностью экранного существования. Труднообъясним выбор Алексея Розина на роль Азazelло. Зритель видит на экране много ярких артистов, не сумевших справиться со своими персонажами и вытаскивающих их лишь за счет освоенных ими ранее приемов, и это ослабляет впечатление от фильма. Слово на съемочную площадку прорывались все лучшие актеры страны, будучи готовыми при этом сыграть кого угодно, только бы попасть в этот проект.

Михаил Локшин был не первым режиссером, начавшим работу над этим проектом. Изначально его придумывал Николай Лебедев, впоследствии полностью погружившийся в работу над фильмом «Нюрнберг», но его незримое присутствие в фильме все равно ощущается. Первая версия названия картины — «Воланд», и оно заключает в себе пласт замысла, который пришлось потом совмещать с новыми творческими концепциями. «Мастер и Маргарита» не на сто процентов Михаил Локшин, которого мы знаем по успешному фильму «Серебряные коньки». Это скорее работа коллективного автора, настолько масштабная, что режиссер, чью фамилию мы видим в титрах, смог создать стилистическое единство, но не успел отшлифовать все его детали. Замысел поражает, его удалось довести до конца, но зрителю придется приложить некоторые усилия, чтобы доосмыслить его величие.

■ Фотографии предоставлены «Атмосферой кино»

«Руанские соборы». Исследование картин Клода Моне



С 1948 года «Руанские соборы» Моне являются частью собрания ГМИИ имени А. С. Пушкина

30 января в ГМИИ имени А. С. Пушкина открывается выставка, которая познакомит посетителей с итогами масштабного научного проекта по изучению двух полотен Клода Моне из серии «Руанский собор», занимающей особое место в творчестве художника. По разным данным, вместе с эскизами она насчитывает до 40 работ, две из которых находятся в собрании Пушкинского музея: это «Руанский собор в полдень (Портал и башня д'Альбана)» и «Руанский собор вечером».

Выставка расскажет о творческом методе Клода Моне, об особенностях его живописной техники, о том, какие краски и холсты он предпочитал использовать и сколько времени потребовалось на создание картин. На выставке будут представлены результаты исследования, а также показаны экспонаты, раскрывающие историю создания картин, и примеры материалов, с которыми работал художник. Картины «Руанский собор в полдень» и «Руанский собор вечером» попали в Россию благодаря Сергею Щукину. ■

ГМИИ ИМЕНИ А. С. ПУШКИНА

Пятый Зимний международный фестиваль искусств в Москве



Зимний международный фестиваль искусств проходит под артистическим руководством народного артиста СССР, Героя труда РФ Юрия Башмета

29 января в рамках Зимнего фестиваля искусств состоится концерт, посвященный вокальному циклу Франца Шуберта «Зимний путь». Лирический герой «Венка жутких песен» (так называл свое произведение сам Шуберт) предстанет перед слушателями в исполнении выдающегося австрийского баритона Маркуса Вербы и ирландского концертмейстера Джеймса Вона. Гала-концерт закрытия фестиваля пройдет 10 февраля в концертном зале «Заря-

дье». В этот вечер на одной сцене встретятся маэстро Юрий Башмет, знаменитый оперный бас Ильдар Абдразаков, Елене Гвритишвили (сопрано), Даниил Коган (скрипка), Марк Ким (тенор), Демьян Онуфрак (бас), камерный ансамбль «Соллисты Москвы» и вокальный ансамбль Intrada. В программе концерта — музыка Россини, Тартини и Шуберта. Финальной точкой фестивальной программы станет исполнение его Неоконченной симфонии (№ 8) и Мессы соль мажор для хора, органа и струнных. ■

РКА

«Онегин-блюз»



В главных ролях — народный артист РФ Алексей Гуськов и одна из лучших современных саксофонисток Вероника Кожухарова

4 и 17 февраля на сцене Театра эстрады — премьера иронической драмы по мотивам романа А. С. Пушкина «Онегин-блюз». Алексей Гуськов задумал свою версию «Евгения Онегина» много лет назад; воплотить идею удалось при содействии продюсера Леонида Робермана. За постановку взялся режиссер Михаил Цитриняк, а на главную музыкальную роль пригласили саксофонистку Веронику Кожухарову. «Наш «Онегин-

блюз», — рассказывает Алексей Гуськов, — это история о человеке, который мертв без любви. Онегин ведь ни в чем и никогда не участвовал ни сердцем, ни душой. Это человек, которому все досталось само собой. И пришедшую к нему любовь он тоже принимает как должное. И лишь в конце пути понимает, что самым ценным в его жизни были чувства и письмо провинциальной девочки Татьяны». ■

«АРТ-ПАРТНЕР»

«Группа "13". В переулках эпохи» в Музее русского импрессионизма



Главной темой «Тринадцати» стала повседневность: парки и ипподромы, водные станции и пляжи, перекрестки с трамваями, извозчиками и бегущими по делам людьми

В начале 2024 года музей расскажет о ярком созвездии художников московской группы «13» (1929–1931). В работах ее участников, посвященных динамичной городской жизни 1920–1930-х годов, отразилось искусство старых мастеров, принципы фовизма и импрессионизма. Графика и живопись Владимира Милашевского, Татьяны Мавриной, Александра Древина, Надежды

Удальцовой и других впервые будут показаны в диалоге с произведениями Эдгара Дега и Жана-Франсуа Милле, Мориса Вламинка и Оттона Фриеза.

Группа «13», получившая название по количеству участников первой выставки, официально просуществовала лишь несколько лет, однако дружба и художественные поиски продолжались до 1970-х годов. ■

МУЗЕЙ РУССКОГО ИМПРЕССИОНИЗМА

Полосу подготовил Вячеслав Суриков

Возможности наращивания производства не поспевают за спросом

Платежный баланс и внешний долг резко сжались в 2023 году

Падение численности населения России затормозилось

Индикатор бизнес-климата (ИБК) Банка России снизился с 7,8 пункта в декабре до 6,8 в январе. Январское значение оказалось вблизи среднего за четвертый квартал 2023 года. При этом индекс ожиданий бизнеса (+14,3 пункта) по-прежнему значительно оптимистичнее текущих оценок (-0,5 пункта).

Вялое снижение текущих оценок отмечалось по выпуску. Оценки по спросу, наоборот, продолжали улучшаться. Возможности расширения выпуска при растущем спросе ограничиваются недостатком кадров и максимальной загрузкой производственных мощностей — так трактуют эти данные аналитики ЦБ.

Инвестиционная активность компаний в четвертом квартале продолжала повышаться, причем ее темпы повысились на 8,9 пункта по сравнению с третьим кварталом 2023 года. Ожидания предприятий на первый квартал текущего года в части инвестиционной активности более умеренные. Баланс ответов (+1,1 пункта) указывает на ее сохранение в первом квартале на высоком уровне, достигнутом к концу прошлого года.

Загрузка производственных мощностей в четвертом квартале 2023 года вновь увеличилась и достигла очередного исторического максимума: 81% после 80,7% кварталом ранее.

Уровень инфляции снизился. За первые три недели января он составил 0,46%, из которых 0,26% пришлось на первую неделю месяца, с повышением ряда регулируемых тарифов. Для сравнения: за период с 5 по 25 декабря прирост потребительских цен достиг 0,66%. В итоге уровень инфляции за январь оценивается ЦМАКП примерно в 0,65%. Это будет означать снижение годового показателя до 7,2% против 7,48% в ноябре и 7,42% в декабре.

В 2023 году профицит счета текущих операций оценивался в 50,2 млрд долларов — это почти впятеро меньше уровня 2022 года (238 млрд). Ключевой фактор сжатия — снижение положительного сальдо торговли, которое упало более чем вдвое, до 118,3 млрд долларов, вследствие одновременного уменьшения экспорта и роста импорта. Дефицит баланса услуг увеличился в полтора раза, до 33,6 млрд долларов, из-за оживления

выездного турпотока. В четвертом квартале прошлого года сальдо текущего счета платежного баланса сократилось, компенсировав большую часть прироста предыдущего квартала.

Объем выпущенных долговых бумаг в 2023 году увеличился по номиналу на 18,5% — до 44,6 трлн рублей. С четвертого квартала 2022 года после полугодовой паузы, вызванной значительной перестройкой финансовой системы после начала СВО, рынок интенсивно расширялся. Наиболее динамичным сегментом облигационного рынка стали долговые бумаги банков и других финансовых организаций, здесь наблюдался рост почти в полтора раза, до 12,8 трлн рублей. Нефинансовые компании занимали гораздо менее активно: объем обращающихся на рынке облигаций НФО по итогам 2023 года повысился всего на 8,5%, до 10,1 трлн. Чуть менее половины долгового рынка приходится на госбумаги: данный сегмент прибавил 18,5%, достигнув 21,5 трлн рублей.

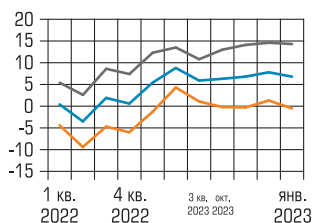
Росстат сообщил о снижении численности населения России в 2023 году на 244 тыс. человек, до 146,2 млн (без

учета ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей). Массштабы убыли значительно сократились: за 2022 год данный показатель уменьшился на 532,6 тыс. человек, а в пиковый по смертности от ковида 2021 год снижение численности составляло почти 690 тыс., а естественная убыль превысила 1 млн. Естественную убыль по итогам прошлого года Росстат пока не обнародовал, однако известно, что за 11 месяцев она составила 438 тыс. человек. Число умерших в 2023 году вернулось к уровню предпандемийного 2019 года, но число рождений относительно того же года упало на 15%.

Предварительная оценка оказалась оптимистичнее базового варианта демографического прогноза Росстата, подготовленного осенью 2023 года, согласно которому снижение численности населения в прошлом году предполагалось на уровне 368 тыс. человек (до 146,08 млн).

Среди регионов наихудшие результаты в 2023 году в абсолютных цифрах зафиксированы в Кемеровской и Нижегородской областях (сокращение на 20,2 тыс. и 20 тыс. человек соответственно), а также в Саратовской и Свердловской областях (19 тыс. и 16 тыс.). Наибольший прирост зафиксирован в Московской области (59,2 тыс. человек), Москве (50,5 тыс.) и Тюменской области (41,8 тыс.).

Индикатор бизнес-климата Банка России в январе немного снизился. Ожидания бизнеса по-прежнему значительно оптимистичнее текущих оценок

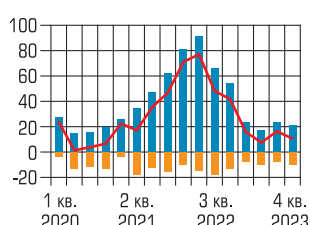


пункты, после сезонной коррекции

■ Сводный
■ Текущая оценка
■ Ожидания

Источник: Банк России

В четвертом квартале 2023 года сальдо текущего счета платежного баланса сократилось, компенсировав большую часть прироста предыдущего квартала

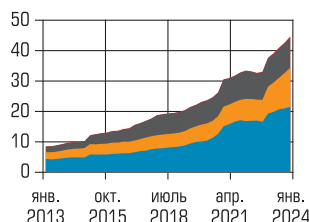


млрд долл.

■ Баланс первичных и вторичных доходов
■ Торговый баланс (товары и услуги)
■ Счет текущих операций

Источник: Банк России

Облигационный рынок вернулся к росту после паузы в первом полугодии 2022 года

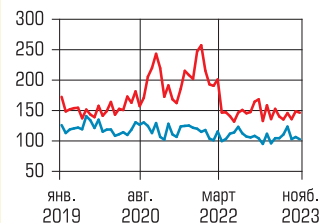


объем облигационного рынка по номиналу, трлн руб.

■ Органы гос. управления
■ Банки и др. фин. организации
■ Нефинансовые организации
■ Нерезиденты

Источник: Банк России

Число умерших в 2023 году вернулось к уровням предпандемийного 2019 года, число рождений на 15% меньше, чем в 2019-м



тыс. человек за месяц

■ Родилось ■ Умерло

Источник: Росстат